

**ANALISIS KESIAPAN MANAJERIAL LEMBAGA  
FILANTROPI ISLAM DALAM PENANGGULANGAN  
BENCANA ALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM  
(STUDI PADA BAZNAS KOTA BANDAR LAMPUNG)**

**TESIS**

Diajukan Kepada Pascasarjana  
Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung  
Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Penulisan Tesis  
Dalam Program Studi Ekonomi Syariah

Oleh:

**ICHA AFRILLIA HIDAYAT  
NPM.2460102009**



**PROGRAM MAGISTER EKONOMI SYARIAH  
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN  
INTAN LAMPUNG  
2026 M/1448 H**

**ANALISIS KESIAPAN MANAJERIAL LEMBAGA  
FILANTROPI ISLAM DALAM PENANGGULANGAN  
BENCANA ALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM  
(STUDI PADA BAZNAS KOTA BANDAR LAMPUNG)**

**TESIS**

Diajukan Kepada Pascasarjana  
Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung  
Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Penulisan Tesis  
Dalam Program Studi Ekonomi Syariah

Oleh:

**ICHA AFRILLIA HIDAYAT**  
NPM.2460102009

**TIM PEMBIMBING**

**Pembimbing I : Dr. Fatih Fuadi, M.S.I**

**Pembimbing II : Femei Purnamasari, M.Si., Ph. D**

**PROGRAM MAGISTER EKONOMI SYARIAH  
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
RADEN INTAN LAMPUNG  
2026 M/1448 H**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**PROGRAM PASCASARJANA (PPs)**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

Alamat: Jl. Zainal Abidin Pagar Alam, Labuhan Ratu Kedaton Bandar Lampung (35142) Telp (0721) 787392

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSIAPKAN UNTUK**  
**UJIAN TERBUKA TESIS**

**Pembimbing I**

**Dr. Fatih Fuadi, M.S.I.**  
**NIP. 198512192015031006**

**Pembimbing II**

**Femei Purnamasari, M.Si., Ph. D.**  
**NIP. 1984052120115032004**

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah  
Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung

**Mardhiyah Hayati, S.P., M.S.I., Ph. D.**  
**NIP. 197605292008012010**

**Nama : Icha Afrillia Hidayat**

**NPM : 2460102009**



**KEMENTERIAN AGAMA  
PROGRAM PASCASARJANA (PPs)**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

Alamat: Jl. Zainal Abidin Pagar Alam, Labuhan Rahu Kedaton Bandar Lampung (35142) Telp. (0721) 787392

**PENGESAHAN TIM PENGUJI**

Tesis yang berjudul “**Analisis Kesiapan Manajerial Lembaga Filantropi Islam Dalam Penanggulangan Bencana Alam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada BAZNAS Kota Bandar Lampung)**”, yang ditulis oleh **Icha Afrillia Hidayat** dengan NPM. **2460102009**, telah diujikan dalam ujian terbuka pada hari Kamis, tanggal 23 Juli 2026 pukul 08.00-09.30 WIB secara offline di Ruangan Sidang Gedung B Pascasarjana Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung

**TIM PENGUJI**

**Ketua Sidang : Prof. Dr. Tulus Suryanto, M.,M.,Akt., C.A** (.....)

**Penguji I : Prof. Dr. Heni Noviarita, M.SI.** (.....)

**Penguji II : Dr. Fatih Fuadi, M.S.I.** (.....)

**Penguji III : Femei Purnamasari, S.E., M.Si., Ph.d** (.....)

**Sekretaris : A.Zuliansyah, M. M** (.....)

**Mengetahui,  
Direktur Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung**

**Prof. Dr. Tulus Suryanto, M.M., Akt., C.A.**

**NIP. 19700926.200801 1 008**

## PERNYATAAN ORISINALITAS/KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Icha Afrillia Hidayat

NPM : 2460102009

Program Studi : Ekonomi Syariah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul **“Analisis Kesiapan Manajerial Lembaga Filantropi Islam Dalam Penanggulangan Bencana Alam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada BAZNAS Kota Bandar Lampung)”** adalah benar karya asli saya, kecuali disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan menjadi tanggung jawab saya.

Bandar Lampung, 10- Juni - 2026

Yang Menyatakan,



ICHA AFRILLIA HIDAYAT

2460102009

## ABSTRAK

Indonesia merupakan negara dengan tingkat kerawanan bencana yang tinggi sehingga diperlukan kesiapan manajerial lembaga filantropi Islam dalam mendukung penanggulangan bencana secara efektif. Penelitian ini bertujuan menganalisis kesiapan manajerial BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam ditinjau dari perspektif ekonomi Islam. Penelitian menggunakan konsep kesiapan manajerial yang meliputi aspek perencanaan, pengelolaan sumber daya manusia, pengelolaan dana ZISWAF, sistem dan Standar Operasional Prosedur (SOP), serta koordinasi kelembagaan yang dianalisis berdasarkan perspektif maqashid al-syariah. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan model Miles dan Huberman.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAZNAS Kota Bandar Lampung telah memiliki kesiapan manajerial yang cukup baik melalui perencanaan kebencanaan, pengelolaan SDM, pengelolaan dana ZISWAF yang transparan dan akuntabel, penerapan SOP kebencanaan, serta koordinasi dengan berbagai pemangku kepentingan. Ditinjau dari perspektif ekonomi Islam, kesiapan tersebut mencerminkan implementasi nilai amanah, ta'awun, keadilan, maslahah, dan hifz al-nafs. Namun demikian, masih terdapat kendala berupa keterbatasan personel serta sarana dan prasarana pendukung kebencanaan.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa kesiapan manajerial BAZNAS Kota Bandar Lampung telah mendukung pelaksanaan penanggulangan bencana secara efektif, namun masih memerlukan penguatan kapasitas kelembagaan. Kebaruan penelitian ini terletak pada pengembangan model kesiapan manajerial lembaga filantropi Islam berbasis maqashid al-syariah yang mengintegrasikan fungsi manajemen kebencanaan dengan prinsip-prinsip ekonomi Islam.

**Kata Kunci:** Kesiapan Manajerial, Filantropi Islam, BAZNAS, Penanggulangan Bencana, Ekonomi Islam, Maqashid Al-Syariah.

## **ABSTRACT**

*Indonesia is a country with a high level of disaster vulnerability, requiring managerial readiness from Islamic philanthropic institutions to support effective disaster management. This study aims to analyze the managerial readiness of the National Zakat Agency (BAZNAS) in Bandar Lampung City in natural disaster management from an Islamic economic perspective. The study uses the concept of managerial readiness, encompassing aspects of planning, human resource management, ZISWAF fund management, systems and Standard Operating Procedures (SOPs), and institutional coordination, analyzed from a maqasid al-syariah perspective. This study employed a qualitative, descriptive approach. Data were obtained through interviews, observation, and documentation, then analyzed using the Miles and Huberman model.*

*The results indicate that BAZNAS in Bandar Lampung City has demonstrated adequate managerial readiness through disaster planning, human resource management, transparent and accountable ZISWAF fund management, implementation of disaster SOPs, and coordination with various stakeholders. From an Islamic economic perspective, this readiness reflects the application of the values of amanah (trustworthiness), ta'awun (concern), justice, maslahah (benefit), and hifz al-nafs (property of charity). However, challenges remain, including limited personnel and disaster-supporting facilities and infrastructure.*

*This study concludes that the managerial readiness of the Bandar Lampung City BAZNAS has supported effective disaster management, but still requires strengthening institutional capacity. The novelty of this research lies in the development of a managerial readiness model for Islamic philanthropic institutions based on the maqasid al-Shariah (the principles of Islamic law), which integrates disaster management functions with Islamic economic principles.*

**Keywords:** *Managerial Readiness, Islamic Philanthropy, BAZNAS, Disaster Management, Islamic Economics, Maqasid al-Shariah.*

## الملخص

تُعدّ إندونيسيا دولة ذات مستوى عالٍ من التعرّض للكوارث، مما يستلزم جاهزية إدارية من المؤسسات الخيرية الإسلامية لدعم إدارة فعّالة للكوارث. تهدف هذه الدراسة إلى تحليل الجاهزية الإدارية لمدينة بندر لامبونج في إدارة الكوارث الطبيعية من منظور اقتصادي إسلامي. تستخدم الدراسة مفهوم الجاهزية الإدارية، الذي يشمل جوانب التخطيط، وإدارة الموارد البشرية، وإدارة صندوق الزسوف، والأنظمة والإجراءات التشغيلية الموحدة، والتنسيق المؤسسي، ويتم تحليله من منظور مقاصد الشريعة الإسلامية. اعتمدت الدراسة منهجاً نوعياً وصفيّاً. جُمعت البيانات من خلال المقابلات والملاحظة والتوثيق، ثم حُللت باستخدام نموذج مايلز وهوبيرمان.

تشير النتائج إلى أن مؤسسة بازناس بندر لامبونج قد أظهرت جاهزية إدارية كافية من خلال التخطيط للكوارث، وإدارة الموارد البشرية، وإدارة صندوق الزسوف بشفافية ومساءلة، وتطبيق الإجراءات التشغيلية الموحدة للكوارث، والتنسيق مع مختلف الجهات المعنية. من منظور الاقتصاد الإسلامي، تعكس هذه الجاهزية تطبيق قيم الأمانة والتعاون والعدل والمصلحة وحفظ النفس. ومع ذلك، لا تزال هناك تحديات، منها محدودية الكوادر والمرافق والبنية التحتية اللازمة لدعم إدارة الكوارث.

تخلص هذه الدراسة إلى أن الجاهزية الإدارية لمدينة بندر لامبونج قد ساهمت في إدارة الكوارث بفعالية، ولكنها لا تزال بحاجة إلى تعزيز القدرات المؤسسية. تكمن جدة هذا البحث في تطوير نموذج للجاهزية الإدارية للمؤسسات الخيرية الإسلامية، قائم على مقاصد الشريعة الإسلامية، يدمج وظائف إدارة الكوارث مع مبادئ الاقتصاد الإسلامي.

**الكلمات المفتاحية:** الجاهزية الإدارية، العمل الخيري الإسلامي، إدارة الكوارث، الاقتصاد الإسلامي، مقاصد الشريعة الإسلامية.

## MOTTO

حَسْبُنَا اللَّهُ وَنِعْمَ الْوَكِيلُ

"Cukuplah Allah menjadi Penolong kami dan Dia sebaik-baik Pelindung."

(QS. Ali 'Imran: 173)



## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahillobil'alamin*, Puji syukur kehadiran Allah SWT, Atas Limpahan Kasih sayangnya, yang telah memberikan segala kekuatan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini, dengan segala kerendahan hati penulis mempersembahkan karya tulis tesis ini kepada:

1. Kedua orangtuaku yang sangat ku cintai terutama Cinta pertamaku ayah Syarif Hidayat dan mama ku tercinta Nur wahida yang telah mendoakan dan mensupport putri kecilnya untuk bisa menyelesaikan tesis ini. Tesis dan gelar M.E ini ku persembahkan untuk kedua orang tua ku.
2. Adik laki-laki ku tersayang Ade Aerlangga Junior Hidayat, dia adalah alasan kedua ku untuk tetap bertahan dan bersemangat untuk menyelesaikan Tesis ini.
3. Nyai ku (nenek) Aulia terimakasih nyai atas dukungan dan doa nya, terimakasih sudah menjadi penyemangat disaat cucumu kehilangan arah disaat mengerjakan Tesis ini hingga Tesis ini sudah selesai.
4. Acik mukmin dan Tante Ajeng yang sudah membantu serta mendukung ku untuk menyelesaikan Tesis ini, terimakasih untuk segala nya yang telah diberikan untuk ku.
5. Untuk Nur Azizah Hasanah, Kak Icha (Siti Aisyah), Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan ini. Di tengah lelahnya proses yang panjang, kalian hadir dengan dukungan, doa, tawa, dan semangat yang membuat setiap langkah terasa lebih ringan. Karya ini menjadi salah satu saksi bahwa saya tidak berjalan sendiri, karena ada kalian yang selalu kebersamai

dalam setiap prosesnya. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan keberkahan, kesehatan, dan kebahagiaan untuk kita semua.

6. Untuk diri sendiri, Terima kasih telah bertahan pada hari-hari yang tidak mudah, tetap berjalan ketika langkah terasa berat, dan tetap percaya ketika harapan tampak jauh. Karya ini bukan hanya tentang akhir dari sebuah perjalanan akademik, tetapi juga tentang keberanian untuk terus melanjutkan perjalanan meskipun berkali-kali ingin menyerah. Tidak apa-apa berjalan pelan, yang terpenting adalah tidak berhenti melangkah.

7. Almamater Pascasarjana Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. yang telah menjadi tempat saya menimba ilmu, memperluas wawasan, serta membentuk karakter dan pemikiran selama menempuh pendidikan. Semoga karya sederhana ini dapat menjadi salah satu bentuk kontribusi akademik yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan kemajuan almamater.



## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum Wr.,Wb.*

Alhamdulillah, puji dan syukur Peneliti tak hentinya ucapkan kepada Allah SWT., yang telah memberikan rahmat dan kesempatan kepada Peneliti untuk menyelesaikan tesis ini. Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa kita ke alam yang penuh dengan ilmu pengetahuan ini.

Penulisan tesis ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister pada Program Strata Dua (S2) dengan jurusan Ekonomi Syariah di Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung. Adapun judul tesis Peneliti adalah “Analisis Kesiapan Manajerial Lembaga Filantropi Islam dalam Penanggulangan Bencana Alam Perspektif Ekonomi Islam Studi Pada BAZNAS Kota Bandar Lampung”.

Proses penulisan dan penelitian tesis ini sangat banyak bantuan dari pihak yang sangat luar biasa hebat, untuk itu Peneliti mengucapkan terima kasih yang takterhingga, semoga Allah SWT., membalas semua kebaikan dan bantuan, baik itumateri maupun non materi. Peneliti ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Tulus Suryanto, M.M., Akt, C.A. selaku Direktur Program Pascasarjana (PPs) Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung yang selalu tanggap akan kesulitan mahasiswa.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Erina Pane, M.Hum selaku wakil Direktur Program Pascasarjana (PPs) Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung yang selalu mengayomi dan membantu tanggap akan kesulitan mahasiswa.

3. Ibu Mardhiyah Hayati, SP., M.S.I., Ph.D selaku Ketua Program Studi Magister Ekonomi Syariah yang telah banyak memberikan banyak saran-saran dan motivasi yang sangat luar biasa.
4. Bapak A. Zuliansyah, M.M selaku Sekretaris Program Studi Magister Ekonomi Syariah yang selalu memberikan motivasi dan juga membantu memberikan masukan jika mahasiswa mengalami kesulitan dalam kegiatan perkuliahan.
5. Bapak Dr. Fatih Fuadi, M.S.I. selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Femei Purnamasari, M.Si., Ph. D selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan yang luarbiasa, meluangkan waktu dan tenaga, memberikan ilmu serta membantu menyelesaikan skripsi ini
6. Seluruh Dosen dan Staff Administrasi Program Studi Magister Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung. Semua pihak yang membantu terselesaikannya tesis ini yang tidak dapat Peneliti sebutkan satu persatu.

Peneliti berharap semoga tesis ini bisa memberikan manfaat kepada semua pembaca. Penulisan tesis ini tidak luput dari kesalahan dan kelemahan Peneliti, baik dari segi materi maupun teknik penulisan. Semua didasarkan keterbatasan yang dimiliki Peneliti. Oleh sebab itu, mohon kritik dan saran yang membangun sehingga kedepan bisa jauh lebih baik.

*Wassalamu'alaikum Wr., Wb.*

Bandar Lampung, Mei 2026

Icha Afrillia Hidayat

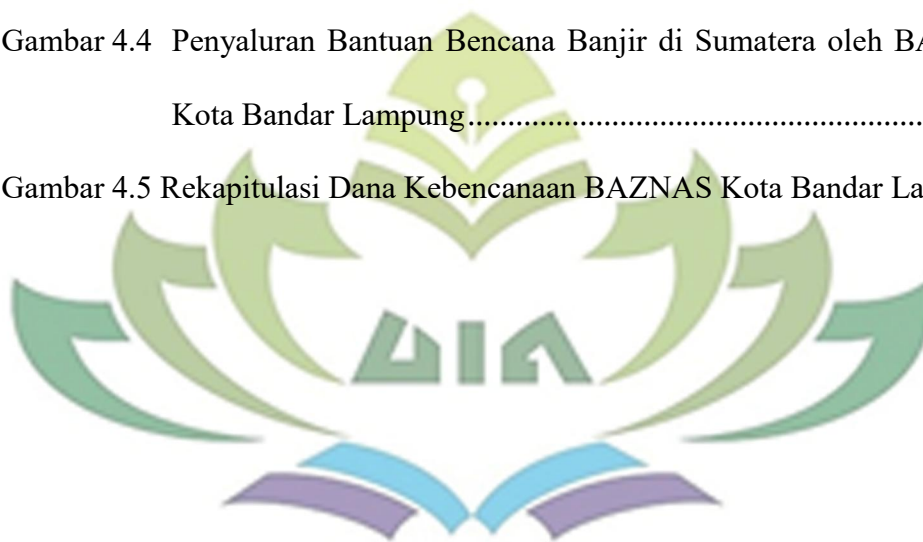
## DAFTAR ISI

|                                                            |              |
|------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>                        | <b>iii</b>   |
| <b>PERSETUJUAN TIM PENGUJI.....</b>                        | <b>iv</b>    |
| <b>PERNYATAAN ORISINALITAS/KEASLIAN.....</b>               | <b>v</b>     |
| <b>MOTTO .....</b>                                         | <b>viii</b>  |
| <b>PERSEMBAHAN .....</b>                                   | <b>ix</b>    |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                     | <b>xiv</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                  | <b>xvi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                                   | <b>xvii</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                               | <b>xviii</b> |
| <b>PEDOMAN TRANSLITERASI .....</b>                         | <b>xix</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                              | <b>1</b>     |
| A. Latar Belakang Penelitian.....                          | 1            |
| B. Fokus Dan Sub fokus Penelitian.....                     | 15           |
| C. Rumusan Masalah.....                                    | 16           |
| D. Tujuan Penelitian .....                                 | 16           |
| E. Manfaat Penelitian .....                                | 17           |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>                        | <b>19</b>    |
| A. Deskripsi Konseptual.....                               | 19           |
| 1. Kesiapan Manajerial .....                               | 19           |
| 2. Lembaga Filantropi Islam .....                          | 30           |
| 3. Penanggulangan Bencana Alam.....                        | 55           |
| 4. Kesiapan Manajerial dalam Perspektif Ekonomi Islam..... | 60           |
| B. Hasil Penelitian yang Relevan .....                     | 69           |
| C. Kerangka Berpikir .....                                 | 74           |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                     | <b>77</b>    |
| A. Tempat dan Waktu Penelitian .....                       | 77           |
| B. Pendekatan Penelitian .....                             | 77           |
| C. Data dan Sumber Data .....                              | 78           |
| D. Teknik Pengumpulan Data.....                            | 80           |
| E. Teknik Analisis Data.....                               | 84           |

|                                                                                                                                      |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| F. Pemeriksaan Keabsahan Data.....                                                                                                   | 87         |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....</b>                                                                                   | <b>89</b>  |
| A. Gambaran Umum Lembaga.....                                                                                                        | 89         |
| 1. Sejarah Singkat BAZNAS Kota Bandar Lampung .....                                                                                  | 89         |
| 2. Visi dan Misi .....                                                                                                               | 90         |
| 3. Struktur Organisasi.....                                                                                                          | 91         |
| 4. Lokasi dan Profil Lembaga .....                                                                                                   | 92         |
| 5. Program dan Kegiatan Kebencanaan .....                                                                                            | 94         |
| <b>B. Hasil Analisis Penelitian Dan Pembahasan .....</b>                                                                             | <b>95</b>  |
| 1. Analisis Kesiapan Perencanaan Manajerial BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam Penanggulangan Bencana Alam.....                        | 95         |
| 2. Analisis Kesiapan Pengelolaan Sumber Daya Manusia BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam Penanggulangan Bencana Alam .....              | 114        |
| 3. Analisis Kesiapan Pengelolaan Keuangan Dana (ZISWAF) Pada BAZNAS Kota Bandar Lampung Dalam Penanggulangan Bencana ....            | 123        |
| 4. Analisis Kesiapan Sistem dan Standar Operasional Prosedur (SOP) BAZNAS Kota Bandar Lampung Dalam Penanggulangan Bencana Alam..... | 130        |
| 5. Analisis Kesiapan Koordinasi dan Jejaring Kelembagaan BAZNAS Kota Bandar Lampung Dalam Penanggulangan Bencana.....                | 135        |
| 6. Analisis Kesiapan Manajerial BAZNAS Kota Bandar Lampung Dalam Perspektif Ekonomi Islam.....                                       | 140        |
| C. Novelty Penelitian .....                                                                                                          | 144        |
| <b>BAB V PENUTUP.....</b>                                                                                                            | <b>146</b> |
| A. Kesimpulan.....                                                                                                                   | 146        |
| B. Saran .....                                                                                                                       | 148        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                                                                                                          | <b>150</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                                                                                                                | <b>169</b> |

## DAFTAR GAMBAR

|             |                                                                                          |     |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar 1.1  | Grafik Jumlah Kejadian Per Jenis Bencana .....                                           | 2   |
| Gambar 1.2  | Grafik Jumlah Kejadian Bencana per Provinsi.....                                         | 4   |
| Gambar 2.1  | Kerangka Berpikir.....                                                                   | 75  |
| Gambar 4.1  | Struktur Organisasi BAZNAS Kota Bandar Lampung.....                                      | 91  |
| Gambar 4. 2 | Lokasi BAZNAS Kota Bandar Lampung .....                                                  | 92  |
| Gambar 4.3  | Anggaran Penanggulangan Bencana dalam RKAT BAZNAS Kota<br>Bandar Lampung Tahun 2026..... | 96  |
| Gambar 4.4  | Penyaluran Bantuan Bencana Banjir di Sumatera oleh BAZNAS<br>Kota Bandar Lampung.....    | 100 |
| Gambar 4.5  | Rekapitulasi Dana Kebencanaan BAZNAS Kota Bandar Lampung                                 | 108 |



## DAFTAR TABEL

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....                    | 69 |
| Tabel 3.1 Informan Penelitian dan Fokus Wawancara..... | 79 |
| Tabel 3.2 Tabel Pedoman Wawancara Penelitian.....      | 80 |
| Tabel 3.3 Data Dokumen Pendukung Penelitian.....       | 84 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1. Surat Izin Penelitian .....                                          | 169 |
| Lampiran 2. Surat Balasan Penelitian .....                                       | 170 |
| Lampiran 3. Pedoman Wawancara .....                                              | 171 |
| Lampiran 4. Hasil Wawancara .....                                                | 173 |
| Lampiran 5. Dokumentasi BAZNAS Kota Bandar Lampung Saat Terjadi<br>Bencana ..... | 186 |
| Lampiran 6. Dokumentasi Dengan Infoman.....                                      | 187 |
| Lampiran 7. Gedung BAZNAS Kota Bandar Lampung.....                               | 189 |
| Lampiran 8. Surat Bebas Plagiasi .....                                           | 191 |



## PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi Arab-Latin berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543b/U/1987, tanggal 22 Januari 1998.

### 1. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab dalam transliterasi latin (bahasa Indonesia) dilambangkan dengan huruf, sebagian dilambangkan dengan tanda, sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus. Berikut ini adalah daftar huruf Arab dan transliterasinya dalam huruf latin:

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin        | Nama                       |
|------------|------|--------------------|----------------------------|
| ا          | Alif | Tidak dilambangkan | Tidak dilambangkan         |
| ب          | Ba   | B                  | Be                         |
| ت          | Ta   | T                  | Te                         |
| ث          | Ṡa   | Ṡ                  | Es (dengan titik di atas)  |
| ج          | Ja   | J                  | Je                         |
| ح          | Ḥa   | Ḥ                  | Ha (dengan titik di bawah) |
| خ          | Kha  | Kh                 | Ka dan Ha                  |
| د          | Dal  | D                  | De                         |
| ذ          | Ḍal  | Ḍ                  | Zet (dengan titik di atas) |

|   |      |    |                             |
|---|------|----|-----------------------------|
| ر | Ra   | R  | Er                          |
| ز | Za   | Z  | Zet                         |
| س | Sa   | S  | Es                          |
| ش | Sya  | Sy | Es dan Ye                   |
| ص | Ṣa   | Ṣ  | Es (dengan titik di bawah)  |
| ض | Ḍat  | Ḍ  | De (dengan titik di bawah)  |
| ط | Ṭa   | Ṭ  | Te (dengan titik di bawah)  |
| ظ | Za   | Z  | Zet (dengan titik di bawah) |
| ع | ‘Ain | ‘  | Apostrof Terbalik           |
| غ | Ga   | G  | Ge                          |
| ف | Fa   | F  | Ef                          |
| ق | Qa   | Q  | Qi                          |
| ك | Ka   | K  | Ka                          |
| ل | La   | L  | El                          |
| م | Ma   | M  | Em                          |
| ن | Na   | N  | En                          |

|    |        |   |          |
|----|--------|---|----------|
| و  | Wa     | W | We       |
| هـ | Ha     | H | Ha       |
| ء  | Hamzah | , | Apostrof |
| ي  | Ya     | Y | Ye       |

## 2. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia yang terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

### a. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

| Huruf Arab | Nama   | Huruf Latin | Nama |
|------------|--------|-------------|------|
| ـَ         | Fathah | A           | A    |
| ـِ         | Kasrah | I           | I    |
| ـُ         | Dammah | U           | U    |

### b. Vokal Rangkap

Vokal rangkap dalam bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harkat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf, yaitu:

| Huruf Arab | Nama          | Huruf Latin | Nama    |
|------------|---------------|-------------|---------|
| يَـُٔ      | Fathah dan Ya | Ai          | a dan u |

و..َ.

Fathah dan Wau

Au

a dan u

Contoh:

*kataba* - كَتَبَ *su'ila* - سُئِلَ

*fa'ala* - فَعَلَ *kaifa* - كَيْفَ

*zukira* - ذُكِرَ *hauला* - حَوْلَ

*yazhabu* - يَذْهَبُ

### 3. Maddah

*Maddah* atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

| Harkat dan<br>Huruf | Nama                       | Huruf dan<br>Tanda | Nama                   |
|---------------------|----------------------------|--------------------|------------------------|
| ا...ى...            | Fathah dan Alif<br>atau Ya | ā                  | A dan garis di<br>atas |
| ي...ى               | Kasrah dan Ya              | ī                  | I dan garis di atas    |
| و...ُ               | Dammah dan<br>Wau          | ū                  | U dan garis di<br>atas |

Contoh:

*qāla* - قَالَ *yaqūlu* - يَقُولُ

*Qīla* - قِيلَ *ramā* - رَمَى

### 4. Ta' Marbuṭah

Transliterasi untuk *ta' marbutah* adalah sebagai berikut:

- Jika *ta' marbutah* itu hidup atau mendapat harakat fathah, kasrah atau dhammah, maka transliterasinya adalah “*t*”.
- Jika *ta' marbutah* itu mati atau mendapat harakat sukun, maka transliterasinya adalah “*h*”.
- Jika pada kata yang terakhir dengan *ta' marbutah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang “*al*” dan bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta' marbutah* itu ditransliterasikan dengan “*h*”.

Contoh:

*raudah al-atfāl*  
*raudahatūl atfāl*  
*al-Madīnah al-Munawwarah*  
*al-Madīnatul Munawwarah*  
*Talhah*

رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ  
الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ  
طَلْحَة

## 5. Syaddah (Tasydid)

*Syaddah* atau *tasydid* yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda *syaddah* atau tanda *tasydid*, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda *syaddah* itu.

Contoh:

|          |   |         |          |   |         |
|----------|---|---------|----------|---|---------|
| رَبَّنَا | - | Rabbanā | الْحَجَّ | - | al-hajj |
| نَزَّلَ  | - | Nazzala | نُعِمَّ  | - | nu”ima  |
| الْبِرِّ | - | al-birr | الْحَجَّ | - | al-hajj |

## 6. Kata Sandang

Kata sandang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال (alif dan lam, baik kata sandang tersebut diikuti oleh huruf syamsiyah maupun diikuti oleh huruf qamariyah.

Contoh:

الرَّجُلُ - *ar-rajulu*      الْقَلَمُ - *al-qalamu*

السَّيِّدُ - *as-sayyidu*      الْبَدِيعُ - *al-badī'u*

الشَّمْسُ - *as-syamsu*      الْجَلَالُ - *al-jalālu*

## 7. Hamzah

Huruf hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kalimat dilambangkan dengan apostrof ('). Namun, jika huruf hamzah terletak di awal kalimat (kata), maka ia dilambangkan dengan huruf alif.

Contoh:

تَأْخُذُونَ - *ta'khuzūna*      إِنَّ - *inna*

النَّوْءُ - *an-nau'*      أَمِرْتُ - *umirtu*

شَيْءٌ - *syai'un*      أَكَلَ - *akala*

## 8. Penulisan Kata

Pada dasarnya, setiap kata, baik fi'il maupun isim, ditulis secara terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain, karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan, seperti kalimat “*Bismillāh ar-Rahmān ar-Rahīm*”.

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Penelitian

Indonesia merupakan negara yang memiliki kondisi geografis berada pada pertemuan tiga lempeng tektonik utama dunia, yakni Lempeng Eurasia, Indo-Australia dan Pasitik, sehingga memiliki tingkat kerawanan yang tinggi terhadap berbagai bencana alam.<sup>1</sup> Kondisi geografis ini menjadikan Indonesia termasuk kategori negara yang tingkat risiko bencana tertinggi di dunia, baik bencana geologi maupun hidrometeorologi.<sup>2</sup>

Badan Nasional Penanggulangan Bencana (BNPB) melaporkan pada November 2025 telah terjadi fenomena bencana hidrometeorologi basah, seperti banjir, diikuti cuaca ekstrem, tanah longsor, serta gelombang pasang dan abrasi.<sup>3</sup> Selain itu, bencana hidrometeorologi kering didominasi kebakaran hutan dan lahan serta kekeringan. Lebih lanjut, bencana geologi seperti gempa bumi dan erupsi gunung api telah dilaporkan.<sup>4</sup>

---

<sup>1</sup> Michael Jayanto Budiman et al., “Pemetaan Kerentanan Bahaya Tsunami dengan Pemodelan Inundansi (Studi Kasus: Kabupaten Bantul)”, *Jurnal Teknik Sipil dan Lingkungan*, Vol. 9 No. 2 (2024), h. 157–66, <https://doi.org/https://doi.org/10.29244/jsil.9.2.157-166>.

<sup>2</sup> Jauharotul Inayah et al., “Klasterisasi Data Kejadian Gempa Bumi di Indonesia Menggunakan Metode K-Medoids”, *Jurnal Sistem dan Teknologi Informasi (JustIN)*, Vol. 12 No. 2 (2024), h. 271–76, <https://doi.org/10.26418/justin.v12i2.73594>.

<sup>3</sup> Ibnu Hanzahri dan Susilowati, “Sistem Informasi Geografis dalam Mitigasi Hidrometeorologi: Studi Kasus Intensitas Hujan Mononobe di Pulau Jawa-Bali”, *Dinamika Teknik Sipil Majalah Ilmiah Teknik Sipil*, Vol. 18 No. 2 (2025), h. 79–89, <https://doi.org/https://doi.org/10.23917/dts.vi.7865>.

<sup>4</sup> Badan Nasional Penanggulangan Bencana, “Data dan Informasi Kebencanaan Bulanan Teraktual”, *Info Bencana*, Vol. 5 No. 1 (2024), h. 1–19, tersedia pada [https://bnpb.go.id/storage/app/media/Buletin Info Bencana/Buletin Info Bencana Januari 2024.pdf](https://bnpb.go.id/storage/app/media/Buletin%20Info%20Bencana/Buletin%20Info%20Bencana%20Januari%202024.pdf) (2024).

Gambar 1.1 Grafik Jumlah Kejadian Per Jenis Bencana

Bulan November 2025



Gambar 1 Grafik Jumlah Kejadian per Jenis Bencana Bulan November 2025

*Sumber: Hasil Pengolahan Tim Buletin Info Bencana*

Berdasarkan gambar 1.1 terlihat bahwa bencana hidrometeorologi mendominasi jumlah kejadian dibandingkan bencana geologi. Kondisi bencana yang terjadi secara berulang dan dalam waktu yang relatif singkat tersebut menuntut adanya kesiapan kelembagaan yang tidak hanya bersifat responsif, tetapi juga terencana dan terkelola dengan baik.<sup>5</sup> Dalam kerangka penanggulangan bencana, kesiapan manajerial menjadi faktor penting dalam menentukan keberhasilan penanggulangan bencana.<sup>6</sup>

Kesiapan manajerial mencakup kemampuan organisasi dalam merencanakan, mengorganisasi, menggerakkan, dan mengendalikan sumber daya secara efektif agar bantuan dapat disalurkan secara cepat, tepat, dan berkelanjutan kepada masyarakat terdampak.<sup>7</sup> Dominasi banjir dan cuaca

<sup>5</sup> Andryman et al., “Strategi Penanggulangan Bencana Pada Badan Penanggulangan Bencana Daerah: Kajian Literatur”, *Manajemen dan Kewirausahaan*, Vol. 5 No. 2 (2024), h. 125–43, <https://doi.org/https://doi.org/10.53682/mk.v5i2.9590>.

<sup>6</sup> Yeyen Tuhardi dan Muhammad Adibatul Khusna, “The Influence of Indonesian Marine Corps Readiness on Disaster Relief Effectiveness in Supporting Joint Operations”, *Jurnal Pendidikan Tambusai*, Vol. 9 No. 1 (2025), h. 908–15,.

<sup>7</sup> Kesiapan Penanggulangan et al., “Kesiapan Penanggulangan Bencana Banjir Oleh Pemerintah Kota Tangerang”, No. 24 (2007), h. 101–10, <https://doi.org/10.46730/japs.v4i2.100>.

ekstrem menunjukkan bahwa risiko bencana di Indonesia bersifat berulang dan dapat terjadi dalam waktu yang relatif singkat. Kondisi ini menuntut adanya kesiapan manajerial yang baik dari seluruh aktor kebencanaan, termasuk lembaga filantropi Islam, agar mampu merespons kejadian bencana secara cepat dan berkelanjutan<sup>8</sup>

Berdasarkan laporan Pusat Pengendalian Operasi (Pusdalops) Badan Nasional Penanggulangan Bencana (BNPB), bencana alam yang terjadi pada November 2025 menimbulkan dampak kemanusiaan yang signifikan di berbagai wilayah Indonesia. Peristiwa bencana tersebut tidak hanya menyebabkan hilangnya nyawa, tetapi juga meninggalkan sejumlah besar korban yang mengalami luka serta memaksa jutaan penduduk untuk meninggalkan tempat tinggalnya.<sup>9</sup> Dampak paling fatal tercatat pada kejadian banjir dan tanah longsor, yang menjadi penyumbang utama korban jiwa, terutama di wilayah Pulau Sumatera.<sup>10</sup>

Provinsi Aceh, Sumatera Utara, dan Sumatera Barat menjadi daerah dengan tingkat kehilangan nyawa tertinggi. Selain itu, kejadian tanah longsor di wilayah Cilacap dan Banjarnegara turut memperlihatkan kerentanan masyarakat terhadap bencana geologi yang terjadi secara tiba-tiba. Kondisi ini menunjukkan bahwa bencana alam di Indonesia tidak hanya berdampak pada

---

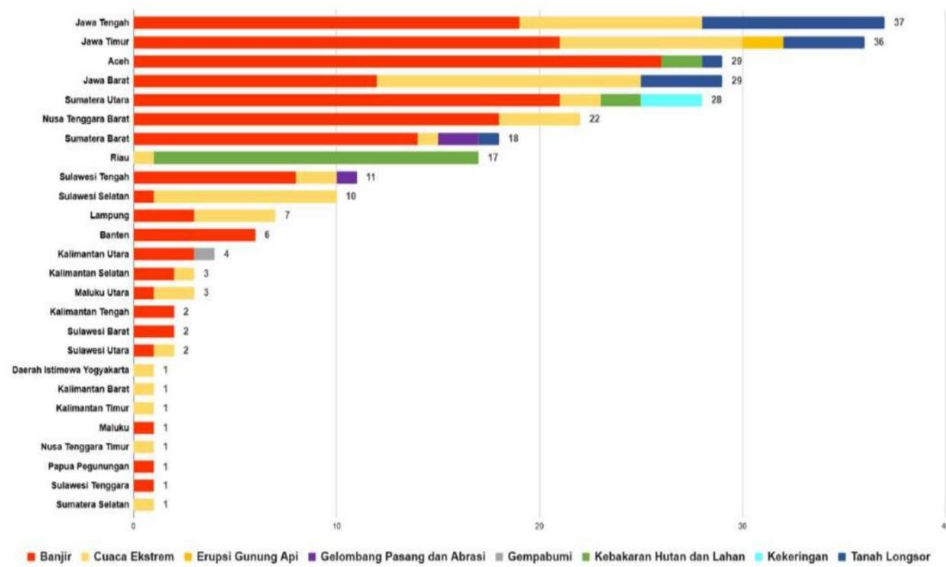
<sup>8</sup> BNPB, “Peraturan Badan Nasional Penanggulangan Bencana Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2025 Tentang Rencana Strategis Badan Nasional Penanggulangan Bencana Tahun 2025-2029”, 2025.

<sup>9</sup> Muhamad Hidayat dan Achmad Hamudi Assegaf, “Komunikasi Risiko Mitigasi Bencana Hidrometeorologi Dampak Kerusakan Lingkungan”, *Jurnal Komunikatio*, Vol. 11 No. 1 (2025), h. 36–46, <https://doi.org/https://doi.org/10.30997/jk.v11i1.16519>.

<sup>10</sup> Pusat Data Informasi dan Komunikasi Kebencanaan, *Data dan Informasi Kebencanaan Bulanan Teraktual*, (Jawa Timur: Badan Nasional Penanggulangan Bencana (BNPB), 2025).

aspek fisik lingkungan, tetapi juga membawa konsekuensi sosial dan kemanusiaan yang mendalam bagi masyarakat terdampak.<sup>11</sup>

Gambar 1.2 Grafik Jumlah Kejadian Bencana per Provinsi  
Bulan November 2025



Sumber : Hasil Pengolahan Tim Buletin Info Bencana

Pada bulan November 2025, kejadian bencana alam di Indonesia menunjukkan konsentrasi yang tinggi di beberapa provinsi tertentu. Beberapa wilayah mengalami frekuensi kejadian bencana yang relatif lebih tinggi dibandingkan provinsi lainnya, yang mengindikasikan adanya pola sebaran risiko bencana yang tidak merata di Indonesia. Gambar 1.2 memperlihatkan bahwa kejadian bencana tersebar di berbagai provinsi dengan tingkat intensitas yang berbeda-beda, serta cenderung terkonsentrasi di wilayah tertentu seperti Jawa Tengah, Jawa Timur, Aceh, dan Jawa Barat.<sup>12</sup>

<sup>11</sup> BNPB, *Loc.Cit.*

<sup>12</sup> Pusat Data Informasi dan Komunikasi Kebencanaan, *Loc.Cit.*

Sebaran bencana lintas wilayah menunjukkan bahwa penanggulangan bencana sering kali melibatkan mobilisasi sumber daya lintas daerah dan lintas lembaga.<sup>13</sup> Proses penanggulangan bencana membutuhkan koordinasi, kolaborasi dan pengelolaan sumber daya yang terintegrasi agar respons kebencanaan dapat berjalan secara efektif dan tepat sasaran.<sup>14</sup> Kondisi ini menuntut kesiapan manajerial yang memadai dari lembaga filantropi Islam, terutama dalam perencanaan program, pengelolaan sumber daya manusia dan keuangan, pengambilan keputusan yang cepat, serta koordinasi dengan pemerintah dan aktor kemanusiaan lainnya.<sup>15</sup>

Perbedaan tingkat kesiapan manajerial antar lembaga filantropi Islam berimplikasi langsung pada kecepatan respons, ketepatan sasaran bantuan, serta keberlanjutan program pascabencana. Sebaliknya, lemahnya kesiapan manajerial berpotensi menimbulkan keterlambatan distribusi bantuan, ketidaksesuaian jenis bantuan dengan kebutuhan lapangan, serta lemahnya koordinasi lintas aktor kebencanaan.<sup>16</sup>

---

<sup>13</sup> Rizka Khairunnisa et al., “Koordinasi Pemerintah Kabupaten Kampar Dalam Penanggulangan Bencana Kabut Asap”, *Transparansi: Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi*, Vol. 4 No. 1 (2021), h. 140–47, <https://doi.org/https://doi.org/10.31334/transparansi.v4i1.1618>.

<sup>14</sup> Ahmad Aldizar Akbar et al., “Urgensi Koordinasi dalam Organisasi Tanggap Darurat Bencana di Indonesia: Sebuah Tinjauan Pustaka”, *Journal of Current Research in Disaster Response and Emergency Management*, Vol. 1 No. 1 (2024), h. 15–20,.

<sup>15</sup> Nico Handani Siahaan, “Integrasi Badan SAR Nasional, Badan Nasional Penanggulangan Bencana, dan Pemadam Kebakaran dalam Model Satu Kementerian Terpusat”, *Langgas: Jurnal Studi Pembangunan*, Vol. 5 No. 1 (2026), h. 46–54, <https://doi.org/https://doi.org/10.32734/ljsp.v5i1.24355>.

<sup>16</sup> Faisal Sri Muttaqien, “Manajemen Logistik Bencana Bagi Penyintas Kebakaran Oleh Badan Penanggulangan Bencana Daerah Provinsi Dki Jakarta”, (Institut Pemerintahan dalam Negeri, 2024).

Suud Sarim Karimullah (2025) menjelaskan bahwa berbagai peristiwa bencana yang terjadi di sejumlah wilayah Indonesia menunjukkan bahwa penanggulangan bencana tidak hanya membutuhkan peran negara, tetapi juga keterlibatan aktif aktor non-pemerintah.<sup>17</sup> Seiring dengan tingginya intensitas dan dampak bencana tersebut, lembaga filantropi Islam hadir sebagai salah satu faktor penting dalam memberikan bantuan kemanusiaan kepada masyarakat terdampak bencana secara cepat dan berkelanjutan.<sup>18</sup>

Dampak bencana alam tidak hanya bersifat fisik, tetapi juga berdampak luas pada aspek sosial, ekonomi, dan psikologis masyarakat. Bencana sering kali menyebabkan hilangnya mata pencaharian, meningkatnya tingkat kemiskinan, terganggunya aktivitas ekonomi lokal, serta melemahnya ketahanan sosial masyarakat. Oleh karena itu, kondisi tersebut menuntut adanya sistem perlindungan sosial yang adaptif dan responsif.<sup>19</sup>

Filantropi merupakan wujud peduli dan kasih sayang antar manusia yang tercermin melalui dukungan finansial, moral maupun struktural.<sup>20</sup> Konsep filantropi kerap disamakan sebagai *charity*, yaitu tindakan derma atas rasa kecintaan pada sesama yang sifatnya reaktif dan jangka pendek, sedangkan

---

<sup>17</sup> Suud Sarim Karimullah, "The Role of Islamic Philanthropy in Natural and Humanitarian Disaster Management", *At-Tasyri': Jurnal Ilmiah Prodi Muamalah*, Vol. 17 No. 1 (2025), h. 11–28, <https://doi.org/10.47498/tasyri.v17i1.3626>.

<sup>18</sup> Hendra Pertaminawati, "Peran Filantropi Islam Wakaf dalam Kebencanaan", *Misykat al-Anwar Jurnal Kajian Islam dan Masyarakat*, Vol. 8 No. 1 (2025), h. 21–44, <https://doi.org/10.24853/ma.8.1.21-44>.

<sup>19</sup> Eri Krismiyaningsih et al., "Integrasi Program Bantuan dan Jaminan Sosial dalam Kerangka Perlindungan Sosial Adaptif", *Salus Cultura: Jurnal Pembangunan Manusia dan Kebudayaan*, Vol. 4 No. 1 (2024), h. 15–28, <https://doi.org/10.55480/saluscultura.v4i1.180>.

<sup>20</sup> Amril Maryolo AR, "Filantropi Berbasis Faith Based Organization Di Indonesia (Studi Kasus Program PKPU)", *PALITA: Journal of Social - Religion Research*, Vol. 2 No. 1 (2017), h. 15, <https://doi.org/10.24256/pal.v2i1.517>.

filantropi sifatnya strategis, jangka panjang dan sistemik.<sup>21</sup> Oleh karena itu, filantropi dalam perspektif Islam selalu memposisikan sebagai sistem ekonomi umat yang menegakkan prinsip keadilan, solidaritas dan kemanusiaan.

Perkembangan konsep filantropi sebagai praktik strategis yang berkeadilan dan solidaritas umat tercermin pada meningkatnya kinerja lembaga pengelola zakat, infak, sedekah, dan wakaf (ZISWAF) di Indonesia, seiring tumbuhnya kesadaran masyarakat akan pentingnya pengelolaan dana keagamaan secara profesional dan akuntabel.<sup>22</sup> Lembaga filantropi Islam melalui penghimpunan dan penyaluran dana zakat, infak, sedekah, dan wakaf (ZISWAF) memiliki potensi besar dalam mendukung upaya penanggulangan bencana, baik pada fase tanggap darurat, pemulihan pascabencana, maupun pemberdayaan masyarakat terdampak.<sup>23</sup> Meskipun memiliki potensi yang besar, keterlibatan lembaga filantropi Islam dalam penanggulangan bencana tidak selalu diikuti oleh kesiapan manajerial yang memadai.

Pada praktiknya, beberapa lembaga masih menghadapi kendala dalam perencanaan program kebencanaan, keterbatasan sumber daya manusia yang terlatih, pengelolaan dana yang belum optimal, serta koordinasi yang belum terstruktur dengan lembaga kebencanaan lainnya. Kondisi ini berpotensi

---

<sup>21</sup> Yuliana Rakhmawati, "Studi Media Filantropi Online: Pergeseran Altruisme Tradisional-Karitas menuju Filantropi Integratif", *KOMUNIKA: Jurnal Dakwah dan Komunikasi*, Vol. 13 No. 2 (2019), h. 167–86, <https://doi.org/10.24090/komunika.v13i2.2082>.

<sup>22</sup> Rini Novita Sari dan Surya Sukti, "Praktik Etika Ekonomi Islam dalam Lembaga Filantropi Islam", *Jurnal Ekonomi dan Manajemen*, Vol. 2 No. 2 (2024), h. 1762–70, <https://doi.org/10.62710/kpc6rr26>.

<sup>23</sup> Hendra Pertaminawati, *Loc. Cit.*

menghambat efektivitas peran lembaga filantropi Islam dalam memberikan bantuan kemanusiaan secara cepat dan berkelanjutan.<sup>24</sup>

Namun demikian, besarnya potensi dana dan peran strategis lembaga filantropi Islam tersebut belum sepenuhnya diimbangi dengan kesiapan manajerial yang terlembagakan secara sistematis. Pada kenyataannya, masih dijumpai lembaga filantropi Islam yang belum memiliki perencanaan kebencanaan yang terdokumentasi, standar operasional prosedur (SOP) khusus kebencanaan, serta pembagian peran yang jelas antara pimpinan, staf, dan relawan.<sup>25</sup> Kondisi ini menyebabkan respons kebencanaan cenderung bersifat situasional dan bergantung pada pengalaman individu, bukan pada sistem manajerial yang terencana dan berkelanjutan.

Selain itu, keterlibatan lembaga filantropi Islam dalam penanggulangan bencana tidak hanya terbatas pada wilayah lokal tempat lembaga tersebut berada, tetapi juga mencakup penanganan bencana berskala regional dan nasional. Keterlibatan lintas wilayah ini menuntut kesiapan manajerial yang lebih kompleks, yang meliputi perencanaan strategis, pengambilan keputusan yang cepat, pengelolaan sumber daya manusia dan keuangan, serta koordinasi dengan berbagai pemangku kepentingan kebencanaan.<sup>26</sup> Banyak lembaga filantropi Islam daerah yang terlibat aktif dalam penanggulangan bencana besar di luar wilayah administratifnya. Keterlibatan lintas wilayah ini menuntut

---

<sup>24</sup> Indah Sulistiani1, “Manajemen Filantropi Ziswaf Di Indonesia: Strategi Dan Tantangan Dalam Peningkatan Kemaslahatan Umat”, *Jurnal Masile Studi Ilmu Keislaman*, Vol. 6 No. 1 (2025), h. 78–95,.

<sup>25</sup> hendri Hermawan Adinugraha Et Al., “Profjes : Profetik Jurnal Ekonomi Syariah Islamic Philanthropy In Indonesia : A Bibliographic Analysis Of Its Regulation And Practice”, Vol. 04 No. 01 (2025).

<sup>26</sup> Rahmat Firdaus, Rizal Fahlefi, Moh. Wadi, et al., “The Role of Islamic Philanthropy in Disaster Relief in Indonesia and Japan”, *Asian Journal of Muslim Philanthropy and Citizen Engagement*, Vol. 1 No. 1 (2025), h. 35–51, <https://doi.org/10.63919/ajmpce.v1i1.12>.

kesiapan manajerial yang lebih kompleks, mencakup perencanaan strategis, pengambilan keputusan cepat, pengelolaan sumber daya manusia dan keuangan, serta koordinasi dengan berbagai pemangku kepentingan.

Dalam perspektif ekonomi Islam, kesejahteraan sosial (falah) dan perlindungan terhadap jiwa manusia (hifz al-nafs) merupakan tujuan utama yang terangkum dalam maqashid al-shariah. Filantropi Islam tidak hanya dipahami sebagai instrumen distribusi kekayaan, tetapi juga sebagai mekanisme perlindungan sosial dalam kondisi darurat, termasuk bencana alam.<sup>27</sup> Prinsip ta'awun (tolong-menolong) hal ini sejalan dengan firman Allah SWT dalam QS. Al-Mā'idah [5]: 2 berbunyi:

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَحِلُّوا شَعَائِرَ اللَّهِ وَلَا الشَّهْرَ الْحَرَامَ وَلَا الْهَدْيَ وَلَا الْقَلَائِدَ  
وَلَا آمِنَ الْبَيْتِ الْحَرَامِ يَنْتَعُونَ فَضْلًا مِّن رَّبِّهِمْ وَرِضْوَانًا وَإِذَا حَلَلْتُمْ فَاصْطَادُوا<sup>ط</sup>  
وَلَا يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَا نُ قَوْمٍ أَن صَدُّوكُمْ عَنِ الْمَسْجِدِ الْحَرَامِ أَن تَعْتَدُوا وَتَعَاوَنُوا  
عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ  
الْعِقَابِ ﴿٢﴾

*“Wahai orang-orang yang beriman, janganlah kamu melanggar syiar-syiar (kesucian) Allah, jangan (melanggar kehormatan) bulan-bulan haram, jangan (mengganggu) hadyu (hewan-hewan kurban) dan qalā'id (hewan-hewan kurban yang diberi tanda), dan jangan (pula mengganggu) para pengunjung Baitulharam sedangkan mereka mencari karunia dan rida Tuhannya! Apabila kamu telah bertahalul (menyelesaikan ihram), berburulah (jika mau). Janganlah sekali-kali kebencian(-mu) kepada suatu kaum, karena mereka menghalang-halangi dari Masjidilharam,*

<sup>27</sup> E S Gustanto dan A Asmuni, “Maqashid Sharia Analysis of the Decree on the Use of Zakat Funds for Disaster Management”, *AN NUR: Jurnal Studi Islam*, Vol. 15 No. 2(2023),h.232–42,  
<https://jurnalannur.ac.id/index.php/AnNur/article/view/617%0Ahttps://jurnalannur.ac.id/index.php/An-Nur/article/download/617/290> (2023).

*mendorongmu berbuat melampaui batas (kepada mereka). Tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan permusuhan. Bertakwalah kepada Allah, sesungguhnya Allah sangat berat siksaan-Nya.” (QS. Al-Mā'idah [5] : 2)*<sup>28</sup>

Menurut *Quraish Shihab* dalam *tafsir Al-Mishbah* ayat ini menegaskan pentingnya kerja sama dalam kebajikan dan kemaslahatan sosial sebagai bentuk tanggung jawab kemanusiaan antar sesama.<sup>29</sup> Ayat tersebut menjadi dasar normatif bagi umat Islam untuk saling tolong-menolong dalam kebajikan dan ketakwaan. Prinsip keadilan dan maslahah (kemaslahatan) menjadi landasan normatif keterlibatan lembaga filantropi Islam dalam penanggulangan bencana. Namun demikian, implementasi nilai-nilai tersebut memerlukan dukungan sistem manajerial yang profesional dan terencana agar tujuan syariah dapat tercapai secara optimal.<sup>30</sup>

Perbedaan tingkat kesiapan manajerial antar lembaga filantropi Islam berpotensi memengaruhi kecepatan, ketepatan, dan keberlanjutan bantuan yang diberikan kepada masyarakat terdampak bencana. Kesiapan manajerial tersebut mencakup aspek perencanaan, pengelolaan sumber daya manusia dan keuangan, penerapan standar operasional prosedur (SOP), serta kemampuan koordinasi lintas lembaga.<sup>31</sup> Oleh karena itu, analisis terhadap kesiapan

---

<sup>28</sup> Referensi Prinsip, “Referensi Prinsip Ta’awun (Tolong-Menolong)”, No. 2699 (2025), h. 2699,.

<sup>29</sup> M Quraish Shihab, *Tafsir Al-Mishbah: Pesan, Kesan, dan Keserasian Al-Qur’an*, Vol 3 (Jakarta: Lentera Hati, 2002).

<sup>30</sup> Mohammad Ridwan et al., “Manajemen Filantropi”, *Maslahah : Jurnal Manajemen dan Ekonomi Syariah*, Vol. 2 No. 3 (2024), h. 123–31, <https://doi.org/10.59059/maslahah.v2i3.1384>.

<sup>31</sup> Romdlon Hidayat et al., “Hybridity and Institutional Dynamics of PKPU in the Landscape of Islamic Humanitarianism”, *Al-Tahrir Jurnal Pemikiran Islam*, Vol. 24 No. 2 (2024), h. 315–30, <https://doi.org/10.21154/tahrir.v24i2.10992>.

manajerial lembaga filantropi Islam menjadi aspek penting untuk dikaji secara mendalam, khususnya dalam penanggulangan bencana alam.

Implementasi nilai ta'āwun, keadilan, dan maslahah dalam penanggulangan bencana tidak dapat dilepaskan dari kesiapan sistem manajerial yang profesional. Nilai-nilai ekonomi Islam tersebut memerlukan pengelolaan organisasi yang terencana, akuntabel, dan berkelanjutan agar tujuan maqāsid *al-sharī'ah*, khususnya perlindungan jiwa (*hifz al-nafs*) dan kesejahteraan sosial (*falāh*), dapat tercapai secara optimal.<sup>32</sup> Oleh karena itu, pendekatan ekonomi Islam dalam penelitian ini tidak hanya dipahami secara normatif, tetapi juga dianalisis pada tataran praktik manajerial lembaga filantropi Islam.

Penelitian ini mengambil Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Bandar Lampung sebagai objek penelitian. Pemilihan lokasi ini tidak dimaksudkan untuk membatasi kajian hanya pada bencana yang terjadi di wilayah Bandar Lampung, melainkan menjadikan BAZNAS Kota Bandar Lampung sebagai basis kelembagaan penelitian. Cakupan analisis penanggulangan bencana dalam penelitian ini meliputi bencana berskala lokal, regional, hingga nasional, sejalan dengan keterlibatan BAZNAS dalam berbagai peristiwa kebencanaan di Indonesia melalui program penanggulangan bencana. Dengan demikian, penelitian ini berfokus pada bagaimana BAZNAS

---

<sup>32</sup> Halla Tiaranissa dan Nailatul Fitriah, "Implementasi Maqashid Syariah dalam Regulasi dan Kebijakan Ekonomi Islam di Indonesia : Perspektif Teoritis dan Praktis Universitas Islam Negeri Syekh Siber Nurjati Cirebon Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam pengembangan , implementasi , dan evaluasi kebij", *Maslahah: Jurnal Manajemen dan Ekonomi Syariah*, Vol. 3 (2025).

Kota Bandar Lampung mengelola kesiapan manajerialnya dalam merespons berbagai skala bencana.

Selain itu, BAZNAS sebagai lembaga resmi negara dalam pengelolaan zakat, infak, dan sedekah memiliki sistem kelembagaan yang terstruktur serta pengalaman dalam penanggulangan bencana di berbagai wilayah di Indonesia, sehingga dinilai representatif untuk mengkaji kesiapan manajerial dalam penanggulangan bencana alam. Beberapa penelitian terdahulu telah mengkaji peran filantropi Islam dalam konteks sosial dan kebencanaan. Atika Wulandari (2023)<sup>33</sup> menjelaskan bahwa filantropi Islam melalui instrumen zakat, infak, dan sedekah memiliki potensi besar dalam mendukung manajemen bencana, khususnya pada fase tanggap darurat dan pemulihan awal.

Namun demikian, penelitian tersebut juga menyoroti adanya keterbatasan pada kapasitas kelembagaan, koordinasi antar lembaga, serta belum optimalnya sistem manajemen dalam situasi krisis kebencanaan. Penelitian lain oleh Beik dan Arsyianti (2016)<sup>34</sup> menekankan peran filantropi Islam dalam memperkuat ketahanan sosial dan ekonomi masyarakat terdampak bencana. Studi ini menunjukkan bahwa dana zakat dan filantropi Islam dapat berfungsi sebagai instrumen perlindungan sosial (*social safety net*) yang efektif dalam mengurangi dampak sosial ekonomi pascabencana. Meskipun demikian, fokus penelitian ini masih terbatas pada aspek dampak dan manfaat program, tanpa

---

<sup>33</sup> Atika Wulandari, "Pendayagunaan Zakat, Infaq, dan Sedekah Bagi Korban Bencana pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Bungo", *Business Law binus*, Vol.7 No.2(2023),h.33–48, tersedia pada [http://repository.radenintan.ac.id/11375/1/PERPUS\\_PUSAT.pdf%0Ahttp://business-law.binus.ac.id/2015/10/08/pariwisata-syariah/%0Ahttps://www.ptonline.com/articles/how-to-get-better-mfi-results%0Ahttps://journal.uir.ac.id/index.php/kiat/article/view/8839](http://repository.radenintan.ac.id/11375/1/PERPUS_PUSAT.pdf%0Ahttp://business-law.binus.ac.id/2015/10/08/pariwisata-syariah/%0Ahttps://www.ptonline.com/articles/how-to-get-better-mfi-results%0Ahttps://journal.uir.ac.id/index.php/kiat/article/view/8839) (2023).

<sup>34</sup> Irfan Syauqi Beik dan Laily Dwi Arsyianti, "Measuring Zakat Impact on Poverty and Welfare Using Cibest Model", *Journal of Islamic Monetary Economics and Finance*, Vol. 1 No. 2 (2016), h. 141–60, <https://doi.org/10.21098/jimf.v1i2.524>.

mengkaji secara mendalam kesiapan manajerial lembaga filantropi Islam sebagai organisasi pelaksana. Sementara itu, Ascarya dan Yumanita (2018)<sup>35</sup> lebih menekankan aspek konseptual dan normatif filantropi Islam dengan mengaitkannya pada maqashid al-shariah, seperti prinsip keadilan, ta'awun, dan maslahah.

Penelitian ini memberikan landasan teoritis yang kuat mengenai legitimasi filantropi Islam dalam kegiatan sosial dan kemanusiaan, termasuk penanggulangan bencana. Namun, kajian tersebut belum menyentuh aspek teknis dan manajerial lembaga filantropi Islam dalam menghadapi situasi bencana yang bersifat kompleks dan dinamis. Di sisi lain, kajian kebencanaan secara umum lebih banyak difokuskan pada peran pemerintah, mitigasi risiko, dan manajemen bencana dari perspektif konvensional.

Penelitian-penelitian tersebut relatif jarang mengintegrasikan peran lembaga filantropi Islam secara spesifik, terutama dalam hal kesiapan manajerial organisasi ketika menghadapi situasi krisis bencana yang bersifat tidak pasti dan membutuhkan pengambilan keputusan cepat. Perbedaan hasil penelitian sebelumnya menegaskan adanya research gap yang dapat disimpulkan bahwa meskipun kajian mengenai filantropi Islam dan kebencanaan telah banyak dilakukan, sebagian besar penelitian masih menitikberatkan pada aspek normatif, peran sosial secara umum, serta kontribusi filantropi Islam dalam kegiatan rutin.

---

<sup>35</sup> Ascarya dan Diana Yumanita, "Analisis rendahnya pengumpulan zakat di Indonesia dan alternatif solusinya [Analysis of zakat collection underperformance in Indonesia and its solution alternative]", *BI Working Paper Series*, Vol. 9 (2018), h. 21, tersedia pada <https://www.bi.go.id/id/publikasi/kajian/Pages/WP-9-2018.aspx> (2018).

Kajian yang secara khusus mengkaji kesiapan manajerial lembaga filantropi Islam dalam menghadapi bencana alam, baik berskala lokal maupun nasional, serta dianalisis secara komprehensif dari perspektif ekonomi Islam, masih sangat terbatas. Perbedaan tingkat kesiapan manajerial antar lembaga filantropi Islam berpotensi memengaruhi kecepatan, ketepatan, dan keberlanjutan bantuan yang diberikan kepada masyarakat terdampak bencana. Kesiapan manajerial tersebut mencakup aspek perencanaan, pengelolaan sumber daya manusia dan keuangan, penerapan standar operasional prosedur, serta kemampuan koordinasi lintas lembaga.

Dengan demikian, kajian terhadap kesiapan manajerial lembaga filantropi Islam menjadi penting untuk dilakukan secara mendalam, khususnya dalam penanggulangan bencana alam. Berbeda dengan penelitian-penelitian sebelumnya yang lebih banyak menekankan pada peran normatif dan dampak program filantropi Islam dalam penanggulangan bencana, penelitian ini secara khusus memfokuskan kajian pada kesiapan manajerial lembaga filantropi Islam sebagai organisasi pelaksana, dengan meninjau tidak hanya aspek teknis pengelolaan organisasi, tetapi juga perspektif ekonomi Islam dan maqāṣid al-shari‘ah.

Berdasarkan uraian latar belakang tersebut, penelitian ini menjadi penting untuk dilakukan untuk memberikan bukti empiris mengenai **”Analisis Kesiapan Manajerial Lembaga Filantropi Islam Dalam Penanggulangan Bencana Alam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada BAZNAS Kota Bandar Lampung).”** Temuan yang dihasilkan diharapkan mampu

memberikan kontribusi akademik dan praktis, khususnya dalam penguatan tata kelola dan kesiapan manajerial BAZNAS dalam penanggulangan bencana alam di berbagai skala. Selain itu, hasil penelitian ini juga diharapkan dapat menjadi referensi bagi pengembangan pengelolaan lembaga filantropi Islam secara lebih profesional dan berkelanjutan.

### **B. Fokus Dan Sub fokus Penelitian**

Penelitian ini menetapkan fokus penelitian pada kesiapan manajerial Badan Amil Zakat Nasional Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam, yang dianalisis dari perspektif ekonomi Islam. Kesiapan manajerial dimaknai sebagai kemampuan lembaga dalam merencanakan, mengelola, dan melaksanakan kegiatan kebencanaan secara efektif, terkoordinasi, dan berkelanjutan sesuai dengan prinsip syariah. Berdasarkan fokus tersebut, sub fokus penelitian ini meliputi:

1. Kesiapan perencanaan manajerial BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam.
2. Kesiapan pengelolaan sumber daya manusia pada BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam.
3. Kesiapan pengelolaan keuangan dan dana (ZISWAF) pada BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam.
4. Kesiapan sistem dan prosedur operasional (SOP) BAZNAS Kota Bandar Lampung penanggulangan bencana alam.
5. Kesiapan koordinasi dan jejaring kelembagaan BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam.

6. Kesiapan manajerial BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam perspektif ekonomi Islam.

### **C. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang dan fokus penelitian, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah:

1. Bagaimana kesiapan perencanaan manajerial BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam?
2. Bagaimana kesiapan pengelolaan sumber daya manusia BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam?
3. Bagaimana kesiapan pengelolaan keuangan dan dana (ZISWAF) Pada BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam?
4. Bagaimana kesiapan sistem dan prosedur operasional (SOP) BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam?
5. Bagaimana kesiapan koordinasi dan jejaring kelembagaan BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam?
6. Bagaimana kesiapan manajerial BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam ditinjau dari perspektif ekonomi Islam?

### **D. Tujuan Penelitian**

Berdasarkan rumusan masalah yang telah ditetapkan, maka tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk menganalisis kesiapan perencanaan manajerial BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam.
2. Untuk menganalisis kesiapan pengelolaan sumber daya manusia BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam.

3. Untuk menganalisis kesiapan pengelolaan keuangan dan dana (ZISWAF) Pada BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam.
4. Untuk menganalisis kesiapan sistem dan prosedur operasional (SOP) BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam.
5. Untuk menganalisis kesiapan koordinasi dan jejaring kelembagaan BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam.
6. Untuk menganalisis kesiapan manajerial BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam ditinjau dari perspektif ekonomi Islam.

#### **E. Manfaat Penelitian**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat baik secara teoretis maupun praktis sebagai berikut:

##### **1. Manfaat Teoritis**

Secara teoretis, hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi bagian dari proses pengembangan ilmu ekonomi Islam, khususnya dalam kajian filantropi Islam dan manajemen penanggulangan bencana. Penelitian ini diharapkan mampu memperkaya perspektif akademik mengenai kesiapan manajerial lembaga filantropi Islam serta mengintegrasikan konsep manajerial dengan prinsip ekonomi Islam dan maqashid al-shariah dalam konteks kebencanaan.

## 2. Manfaat Praktis

Secara praktis, hasil penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai bahan rujukan dalam memecahkan permasalahan kesiapan manajerial lembaga filantropi Islam dalam penanggulangan bencana alam. Temuan penelitian ini diharapkan dapat dimanfaatkan oleh lembaga filantropi Islam dalam meningkatkan perencanaan, pengelolaan sumber daya, penerapan SOP, serta koordinasi dengan pemangku kepentingan kebencanaan, sehingga penyaluran bantuan dapat dilakukan secara lebih efektif, tepat sasaran, dan berkelanjutan.



## BAB II

### TINJAUAN PUSTAKA

#### A. Deskripsi Konseptual

##### 1. Kesiapan Manajerial

###### a. Pengertian Kesiapan Manajerial

Menurut kampus psikologi, kesiapan adalah tingkat perkembangan dari kematangan atau kedewasaan yang menguntungkan untuk mempraktikkan sesuatu.<sup>36</sup> Secara konseptual, kesiapan adalah suatu kompetensi sehingga seseorang mempunyai kompetensi tersebut memiliki kesiapan yang cukup untuk berbuat sesuatu.<sup>37</sup> Hal ini artinya kesiapan adalah suatu keadaan yang dialami seseorang yang telah siap untuk melaksanakan sesuatu.

Kesiapan juga diartikan suatu kemampuan untuk mengimplementasikan dan/atau melaksanakan tugas tertentu sesuai dengan tuntutan situasi yang dihadapi. Sejalan Slameto dalam Rusdiana dan Nasihudin (2019) yang mengungkapkan kesiapan adalah keseluruhan kondisi yang membuatnya siap untuk memberi respon atau jawaban di dalam cara tertentu terhadap suatu situasi.<sup>38</sup> Oleh karena itu, kesiapan adalah suatu kondisi seseorang atau kelompok yang sedia dan siap untuk melaksanakan sesuatu dengan mencapai tujuannya.

---

<sup>36</sup> Hendra Pertaminawati, *Loc. Cit.*

<sup>37</sup> Rusdiana dan Nasihudin, *Kesiapan PTKIS dalam Mendukung Impelentasi Kebijakan Surat Keterangan Pendaping Ijazah*, Muhardi (Bandung: Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, 2018).

<sup>38</sup> Rusdiana dan Nasihudin, *Kesiapan Manajemen Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi (Studi di PTKIS Wilayah II Jawa Barat dan Banten)*, ed. Tresna Nurhayati dan Muhardi (Bandung: Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, 2019).

Manajerial merupakan sifat dari manajemen yang berarti pengelolaan sesuatu yang baik. Manajerial dapat diartikan sebagai proses membuat, keputusan dan menjalankan suatu kegiatan untuk mencapai tujuan tertentu. Selain itu, manajerial juga sebagai solusi atau alternatif terbaik untuk mencapai tujuan.<sup>39</sup>

Kesiapan manajerial merupakan konsep yang menggambarkan tingkat kemampuan suatu organisasi dalam menghadapi kondisi yang menuntut respons cepat, terencana, dan adaptif. Kesiapan ini tidak hanya berkaitan dengan ketersediaan sumber daya fisik dan finansial, tetapi juga mencakup kesiapan sistem, sumber daya manusia, kepemimpinan, serta mekanisme pengambilan keputusan organisasi.<sup>40</sup>

Dalam perspektif manajemen modern, kesiapan manajerial dipahami sebagai kondisi ketika organisasi memiliki kapasitas internal yang memadai untuk menjalankan fungsi manajemen secara efektif dalam situasi normal maupun situasi krisis.<sup>41</sup> Robbins, S. P., & Coulter, M. (2018) menyatakan bahwa kesiapan manajerial tercermin dari kemampuan organisasi dalam merencanakan tindakan, mengorganisasi sumber daya, memimpin anggota organisasi, serta mengendalikan pelaksanaan kegiatan agar tujuan dapat tercapai secara optimal.<sup>42</sup>

---

<sup>39</sup> Usep Sudrajat dan Suwaji, *Ekonomi Manajerial*, ed. Puspa Dewi (Yogyakarta: CV Budi Utama, 2018).

<sup>40</sup> Kasmianti et Al, *Keterampilan Manajerial*, vol. 32, 2023.

<sup>41</sup> A Fauzan Fadlan Dan Nazifah Husainah, "Meningkatkan Respons Bencana : Analisis Kualitas", *Universitas Muhammadiyah*, Vol. 12 (2025).

<sup>42</sup> M. Robbins, S. P., & Coulter, *Management (14th ed.)*. Pearson Education., 2018.

Dalam upaya penanggulangan bencana alam, kesiapan manajerial memiliki dimensi yang jauh lebih luas. Bencana alam umumnya terjadi secara tiba-tiba, sulit diprediksi, serta menimbulkan dampak yang meluas dan kompleks. Situasi ini menuntut organisasi, termasuk lembaga filantropi Islam, untuk memiliki kemampuan pengambilan keputusan yang cepat, fleksibilitas dalam penyesuaian strategi di lapangan, serta kecakapan dalam mengelola sumber daya yang terbatas di tengah kondisi darurat.<sup>43</sup> Dengan demikian, kesiapan manajerial tidak dapat dimaknai sebatas kemampuan administratif, melainkan mencakup kesiapan strategis dan operasional dalam merespons ketidakpastian dan tekanan situasional.

Bagi lembaga filantropi Islam, kesiapan manajerial memiliki makna yang lebih luas karena lembaga ini mengelola dana umat yang bersifat amanah. Kesiapan manajerial mencerminkan sejauh mana lembaga mampu menjaga kepercayaan publik melalui pengelolaan dana filantropi yang profesional, transparan, dan akuntabel, khususnya dalam situasi krisis seperti bencana alam.<sup>44</sup>

Dengan demikian, kesiapan manajerial tidak hanya berdampak pada efektivitas penanggulangan bencana, tetapi juga pada legitimasi dan keberlanjutan lembaga filantropi Islam itu sendiri. Dalam penelitian ini,

---

<sup>43</sup> Raed Al-Husain, "Unveiling the Dynamics of Organizational Characteristics in Disaster Management: Insights from Kuwait", *Sustainability (Switzerland)*, Vol. 15 No. 17 (2023), <https://doi.org/10.3390/su151712860>.

<sup>44</sup> Makhrus Makhrus dan A. Sulaeman, "Centralized management of Islamic philanthropy at LAZISMU Banyumas: Enhancing welfare through community-based innovation in Indonesia", *Journal of Islamic Economics Lariba*, Vol. 11 No. 1 (2025), h. 573–96, <https://doi.org/10.20885/jielariba.vol11.iss1.art22>.

kesiapan manajerial dimaknai sebagai kemampuan lembaga filantropi Islam dalam merencanakan, mengorganisasi, menggerakkan, dan mengendalikan seluruh sumber daya organisasi secara sistematis dan berkelanjutan guna mendukung penanggulangan bencana alam secara efektif sesuai dengan prinsip ekonomi Islam dan nilai-nilai syariah.

#### b. Tujuan dan Manfaa Kesiapan Manajerial

Tujuan manajerial adalah membantu manajer dalam membuat keputusan bisnis yang optimal dengan menggunakan konsep ekonomi dan alat analisis kuantitatif. Ada beberapa tujuan manajerial menurut para ahli, antara lain:<sup>45</sup>

- 1) Hirschey (2009), manajerial bertujuan untuk membantu manajer dalam mengalokasikan sumber daya secara efisien guna memaksimalkan keuntungan perusahaan.
- 2) McGuigan, Moyer, & Harris (2010), tujuan utama manajerial adalah meningkatkan efektivitas pengambilan keputusan dengan menggunakan konsep ekonomi mikro dan metode kuantitatif dalam dunia bisnis.
- 3) Keat & Young (2009), manajerial bertujuan untuk membantu manajer dalam memahami lingkungan ekonomi sehingga dapat merancang strategi bisnis yang lebih baik dan membuat keputusan yang rasional.

---

<sup>45</sup> Yane Putri et al., *Ekonomi Manajerial: Teori Perusahaan dan Konsep Laba*, Astuti, Be (Sumatera Barat: PT. Serasi Media Teknologi, 2025).

4) Salvatore (2015), manajerial bertujuan untuk menyediakan alat analisis bagi manajer agar dapat mengambil keputusan yang optimal dengan mempertimbangkan kendala biaya dan sumber daya yang tersedia.

5) Baye & Prince (2017), tujuan utama manajerial adalah membantu perusahaan dalam menentukan strategi terbaik untuk mengalokasikan sumber daya yang terbatas guna mencapai efisiensi dan profitabilitas yang maksimal.<sup>46</sup>

c. Urgensi Kesiapan Manajerial bagi Lembaga Filantropi Islam

Urgensi kesiapan manajerial bagi lembaga filantropi Islam dalam penanggulangan bencana alam dapat dipahami dari beberapa aspek, yaitu aspek kemanusiaan, aspek kelembagaan, dan aspek kepercayaan publik. Dari sisi kemanusiaan, bencana alam sering kali menimbulkan kondisi darurat yang membutuhkan bantuan segera. Keterlambatan atau ketidaktepatan dalam penyaluran bantuan dapat memperparah penderitaan masyarakat terdampak dan berpotensi menimbulkan masalah sosial baru.<sup>47</sup>

Dari sisi kelembagaan, kesiapan manajerial berfungsi sebagai fondasi utama bagi keberlangsungan operasional lembaga filantropi Islam. Lembaga yang tidak memiliki kesiapan manajerial yang memadai cenderung mengalami kesulitan dalam mengelola lonjakan aktivitas kebencanaan, seperti mobilisasi relawan, distribusi logistik, dan

---

<sup>46</sup> *Ibid.*

<sup>47</sup> Romdlon Hidayat et al., *Loc. Cit.*

pengelolaan dana dalam jumlah besar dalam waktu singkat. Kondisi ini dapat menyebabkan disorganisasi internal, konflik kewenangan, serta menurunnya efektivitas program.<sup>48</sup>

Selain itu, kesiapan manajerial juga berkaitan erat dengan kepercayaan publik. Masyarakat sebagai donatur dan muzakki menaruh harapan besar kepada lembaga filantropi Islam untuk menyalurkan bantuan secara cepat, tepat, dan amanah. Ketika lembaga mampu menunjukkan kesiapan manajerial yang baik dalam situasi bencana, kepercayaan masyarakat akan meningkat. Sebaliknya, lemahnya kesiapan manajerial dapat menurunkan kredibilitas lembaga dan berdampak pada keberlanjutan penghimpunan dana filantropi di masa depan.

Dengan demikian, kesiapan manajerial bukan sekadar kebutuhan teknis, tetapi merupakan kebutuhan strategis yang menentukan peran dan kontribusi lembaga filantropi Islam dalam sistem penanggulangan bencana nasional.

#### d. Fungsi Manajemen dalam Kesiapan Manajerial

Kesiapan manajerial dibangun melalui penerapan fungsi-fungsi manajemen yang terintegrasi. Fungsi-fungsi manajemen ini menjadi kerangka kerja utama dalam mengelola aktivitas penanggulangan bencana yaitu:<sup>49</sup>

---

<sup>48</sup> Ulul Azmi dan Suparto, “Dinamika Kelompok Dalam Pengelolaan Lembaga Filantropi : Studi”, (*JIMAD*) *Jurnal Ilmiah Multidisiplin*, Vol. 2 No. 1 (2024), h. 90–107,.

<sup>49</sup> Sidabutar Jose Onward, “Manajemen Bencana Oleh Pemerintah Kota Medan Terhadap Bencana Banjir Di Kecamatan Medan Tuntungan Tahun 2020”, *Jom Fisip*, No. 4 (2023), h. 1–9,.

### 1) Perencanaan (*Planning*)

Perencanaan merupakan fungsi manajemen yang paling awal dan paling menentukan dalam membangun kesiapan manajerial. Perencanaan kebencanaan oleh lembaga filantropi Islam mencakup penyusunan rencana kontinjensi, pemetaan potensi risiko bencana, perencanaan penggunaan dana filantropi, serta penentuan skala prioritas bantuan. Perencanaan yang matang memungkinkan lembaga filantropi Islam untuk tidak hanya bersikap reaktif terhadap bencana, tetapi juga proaktif dalam mengantisipasi kemungkinan terjadinya bencana di berbagai wilayah. Dengan perencanaan yang baik, lembaga dapat mengalokasikan sumber daya secara lebih efisien dan mengurangi risiko pemborosan dana.

Selain itu, perencanaan juga berfungsi sebagai pedoman bagi seluruh anggota organisasi dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Dalam situasi darurat, keberadaan rencana yang jelas akan meminimalkan kebingungan dan mempercepat proses pengambilan keputusan.

### 2) Pengorganisasian (*Organizing*)

Pengorganisasian merupakan proses pengaturan struktur organisasi dan pembagian tugas secara sistematis. Dalam penanggulangan bencana, pengorganisasian menjadi sangat penting karena melibatkan berbagai aktor, baik internal maupun eksternal lembaga. Lembaga filantropi Islam yang memiliki struktur kebencanaan yang jelas akan lebih mudah dalam mengoordinasikan staf, relawan, dan mitra kerja.

Pengorganisasian yang baik juga membantu mencegah terjadinya tumpang tindih peran dan konflik internal yang dapat menghambat efektivitas penyaluran bantuan. Pengorganisasian tidak hanya mencakup aspek struktural, tetapi juga aspek fungsional, seperti pembentukan tim tanggap darurat, tim logistik, dan tim pendamping masyarakat terdampak. Dengan struktur yang jelas, lembaga dapat merespons bencana secara lebih terarah dan terkoordinasi.

### 3) Penggerakan (*Actuating*)

Penggerakan merupakan fungsi manajemen yang berkaitan dengan kepemimpinan, motivasi, dan komunikasi. Dalam situasi bencana, penggerakan menjadi fungsi yang sangat krusial karena menyangkut kemampuan pimpinan lembaga dalam mengarahkan dan memotivasi sumber daya manusia untuk bekerja di bawah tekanan. Pemimpin lembaga filantropi Islam dituntut memiliki kemampuan kepemimpinan yang tidak hanya bersifat teknis, tetapi juga moral dan spiritual. Nilai-nilai keikhlasan, amanah, dan tanggung jawab sosial menjadi modal penting dalam menggerakkan staf dan relawan agar tetap bekerja secara profesional dan berorientasi pada kemaslahatan umat.

### 4) Pengendalian (*Controlling*)

Pengendalian merupakan fungsi manajemen yang bertujuan untuk memastikan bahwa seluruh aktivitas berjalan sesuai dengan rencana dan tujuan yang telah ditetapkan. Dalam penanggulangan bencana, pengendalian dilakukan melalui monitoring pelaksanaan program,

evaluasi distribusi bantuan, serta pelaporan kegiatan dan keuangan. Pengendalian yang baik memungkinkan lembaga filantropi Islam untuk menjaga akuntabilitas pengelolaan dana ZISWAF dan memastikan bahwa bantuan benar-benar sampai kepada masyarakat yang membutuhkan. Selain itu, pengendalian juga berfungsi sebagai sarana pembelajaran organisasi dalam meningkatkan kesiapan manajerial di masa mendatang.

Dalam penelitian ini, kesiapan manajerial dimaknai sebagai kemampuan lembaga filantropi Islam dalam melakukan perencanaan kebencanaan, mengelola sumber daya manusia dan keuangan, menerapkan standar operasional prosedur, serta membangun koordinasi lintas lembaga dalam penanggulangan bencana

#### e. Dimensi Kesiapan Manajerial

Kesiapan manajerial merupakan kondisi di mana seorang manajer atau pimpinan memiliki kemampuan, sikap, dan sumber daya yang memadai untuk menjalankan fungsi manajemen secara efektif dalam menghadapi tuntutan organisasi dan perubahan lingkungan. Kesiapan ini sangat menentukan keberhasilan organisasi dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan, karena manajer berperan sebagai pengambil keputusan, pengarah, serta pengendali sumber daya organisasi. Secara konseptual, kesiapan manajerial dapat dilihat melalui beberapa dimensi utama sebagai berikut:<sup>50</sup>

---

<sup>50</sup> Theresa Gehringer, "How Managerial Practices Impact Perceived Organizational Effectiveness: A Study of Corporate Foundations", *Administrative Sciences*, Vol. 14 No. 5 (2024), <https://doi.org/10.3390/admsci14050096>.

### 1) Kompetensi Manajerial

Kompetensi manajerial mencakup pengetahuan, keterampilan, dan kemampuan yang dimiliki manajer dalam melaksanakan fungsi perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian.

Manajer yang siap secara kompetensi mampu menganalisis masalah, merumuskan strategi, serta mengambil keputusan yang tepat dan rasional.

### 2) Sikap dan Mentalitas Kepemimpinan

Dimensi ini berkaitan dengan kesiapan psikologis dan sikap manajer dalam memimpin, seperti kepercayaan diri, tanggung jawab, integritas, serta keterbukaan terhadap perubahan. Manajer yang memiliki mentalitas kepemimpinan yang baik akan lebih adaptif, inovatif, dan mampu memotivasi bawahannya.

### 3) Pengalaman Kerja

Pengalaman kerja menjadi dimensi penting dalam kesiapan manajerial karena memberikan pembelajaran praktis dalam menghadapi berbagai situasi organisasi. Semakin luas dan relevan pengalaman yang dimiliki, semakin tinggi kemampuan manajer dalam mengantisipasi risiko dan mengelola permasalahan.

### 4) Kemampuan Komunikasi dan Kerja Sama

Kesiapan manajerial juga ditunjukkan melalui kemampuan berkomunikasi secara efektif serta membangun kerja sama dengan berbagai pihak, baik internal maupun eksternal organisasi.

Komunikasi yang baik memudahkan penyampaian visi, kebijakan, dan koordinasi kerja sehingga meningkatkan kinerja tim.

#### 5) Kesiapan Menghadapi Perubahan

Dalam lingkungan organisasi yang dinamis, manajer dituntut untuk siap menghadapi perubahan teknologi, kebijakan, maupun kondisi pasar. Dimensi ini mencerminkan kemampuan manajer dalam beradaptasi, belajar hal baru, serta mengelola perubahan agar tidak menimbulkan resistensi yang berlebihan.

Berdasarkan uraian dimensi-dimensi tersebut, dapat disimpulkan bahwa kesiapan manajerial merupakan faktor fundamental dalam keberhasilan pengelolaan filantropi. Kesiapan ini tidak hanya mencerminkan kemampuan teknis manajer, tetapi juga mencakup sikap kepemimpinan, pengalaman, kemampuan komunikasi, serta kesiapan dalam menghadapi perubahan. Dalam konteks filantropi, kesiapan manajerial yang baik akan mendorong pengelolaan sumber daya secara efektif, akuntabel, dan berorientasi pada keberlanjutan dampak sosial. Oleh karena itu, kesiapan manajerial menjadi aspek penting yang perlu diperhatikan dalam upaya meningkatkan kualitas dan efektivitas praktik filantropi.

## 2. Lembaga Filantropi Islam

### a. Pengertian Filantropi Islam

Filantropi Islam merupakan bentuk kepedulian sosial yang berakar kuat pada ajaran Islam dan diwujudkan melalui aktivitas pemberian, pengelolaan, serta pendistribusian harta untuk kepentingan kemaslahatan umat.<sup>51</sup> Dalam Islam, filantropi tidak hanya dipahami sebagai tindakan sukarela yang bersifat individual, tetapi juga sebagai sistem sosial dan ekonomi yang terinstitusionalisasi melalui berbagai instrumen keuangan syariah. Secara etimologis, filantropi berasal dari kata *philos* (cinta) dan *anthropos* (manusia), yang bermakna kecintaan kepada sesama manusia.

Konsep filantropi dalam Islam memiliki dimensi spiritual yang lebih dalam karena berkaitan langsung dengan perintah agama dan pertanggungjawaban kepada Allah SWT. Al-Qur'an dan Hadis banyak menekankan pentingnya berbagi, menolong sesama, dan menjaga keseimbangan sosial melalui distribusi kekayaan.<sup>52</sup> Filantropi Islam diwujudkan melalui instrumen zakat, infak, sedekah, dan wakaf (ZISWAF). Zakat memiliki sifat wajib dan berfungsi sebagai mekanisme redistribusi kekayaan yang bersifat struktural.

---

<sup>51</sup> Rizqi Anfanni Fahmi, "Leveraging Zakat and Waqf for Public Health Improvement: Islamic Philanthropy's Role in Addressing Stunting in Indonesia", *Jurnal Al-Hakim: Jurnal Ilmiah Mahasiswa, Studi Syariah, Hukum dan Filantropi*, 2025, h. 173–94, <https://doi.org/10.22515/jurnalalhakim.v7i02.12890>.

<sup>52</sup> Nanang Naisabur et al., "Islamic Philanthropy in Modern Context", *Al-Muamalat: Jurnal Ekonomi Syariah*, Vol. 10 No. 1 (2023), h. 24–35,.

Sementara itu, infak dan sedekah bersifat sukarela, namun memiliki peran strategis dalam merespons kebutuhan sosial yang bersifat mendesak, termasuk dalam situasi bencana alam. Wakaf berperan dalam pembangunan jangka panjang melalui penyediaan aset produktif bagi kepentingan umat.<sup>53</sup> Dalam perkembangan modern, filantropi Islam tidak lagi dipraktikkan secara individual semata, tetapi dikelola secara kelembagaan melalui lembaga filantropi Islam. Lembaga ini berfungsi sebagai pengelola dana umat yang bertugas menghimpun, mengelola, dan menyalurkan dana filantropi secara profesional, transparan, dan akuntabel.<sup>54</sup>

Dengan demikian, filantropi Islam tidak hanya berorientasi pada pemberian bantuan jangka pendek, tetapi juga diarahkan untuk menciptakan keadilan sosial, mengurangi ketimpangan ekonomi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat secara berkelanjutan. Sebagai organisasi pengelola dana publik berbasis kepercayaan, lembaga filantropi Islam dituntut memiliki sistem manajerial yang profesional dan akuntabel, terutama dalam penanggulangan bencana yang menuntut kecepatan dan ketepatan respons.

---

<sup>53</sup> Iqtada Ahmad Sutrisno, Edi, Binnabie, "Transformation in Muslim Society", *Manajemen zakat dan wakaf*, 2025, h. 102–17,.

<sup>54</sup> Munawaroh Maratusholikhah, "Transparansi Pengelolaan Zakat dalam Meningkatkan Penghimpunan Zakat di Lembaga Filantropi Islam", *Hukum dan Administrasi Publik*, Vol. 3 No. 2 (2025), h. 97–107,.

## b. Ruang Lingkup Filantropi Islam

Islam mengenal dua dimensi utama hubungan, yaitu hubungan manusia dengan Allah dan hubungan manusia dengan manusia.<sup>55</sup>

Tujuan dari kedua hubungan ini untuk keselarasan dan kemantapan hubungan dengan Allah SWT., dan sesama manusia termasuk dirinya sendiri dan lingkungan. Inilah *'aqidah* atau keyakinan dan *wasilah* (jalan) untuk mencapai kesejahteraan baik di dunia maupun di akhirat.

Kesejahteraan tidak diperoleh melalui hubungan dengan Tuhan semata, seperti shalat, puasa, zakat dan haji, melainkan harus dibarengi dengan hubungan dimensi sosial.<sup>56</sup> Ada beberapa ruang lingkup filantropi Islam, yaitu:

### 1) Zakat

Zakat merupakan komponen utama kebijakan fiskal dalam ekonomi Islam. Dana zakat merupakan sumber pertama dan terpenting dari penerimaan negara, pada awal pemerintahan Islam. Pada beberapa ayat Al-Quran zakat beberapa kali di sejajarkan dengan kewajiban shalat. Hal ini memang tidak diherankan karena zakat pun menjadi salah satu dari lima perkara yang harus dilakukan oleh seorang muslim.<sup>57</sup>

<sup>55</sup> Zulkifli et al., "Dimensi Jasmani dan Rohani dalam Perspektif Al-Qur 'an: Membangun Konsep Manusia Qur 'ani", *JKPU: Jurnal Kajian dan Pengembangan Umat*, Vol. 7 No. 2 (2024), h. 175–85, <https://doi.org/https://doi.org/10.31869/jkpu.v7i2.6085>.

<sup>56</sup> Willem Iskandar dan Bharil Hidayat, "The Contribution of Hablumminannas to the Development of Psychological Well-Being", *Psikis: Jurnal Psikologi Islam*, Vol. 9 No. 2 (2023), h. 245–57, <https://doi.org/https://doi.org/10.19109/psikis.v9i2.18431>.

<sup>57</sup> Firdha Amaliah, "Analysis of Financial Performance, Efficiency, and Organizational Growth of Zakat Management Organizations on Zakat Collection in Indonesia", *Kontigensi: Jurnal Ilmiah Manajemen*, Vol. 11 No. 2 (2023), h. 418–28, <https://doi.org/https://doi.org/10.56457/jimk.v11i2.371>.

Zakat adalah bagian dari harta dengan persyaratan tertentu, yang Allah Swt. mewajibkan kepada pemiliknya, untuk diserahkan kepada yang berhak menerimanya, dengan persyaratan tertentu pula.<sup>58</sup> Dengan pemahaman ini, zakat dapat dikategorikan sebagai ibadah *maaliyah ijtimaiyyah*, artinya ibadah di bidang harta yang memiliki kedudukan yang sangat penting dalam membangun masyarakat.<sup>59</sup>

Menurut Chapra (1992) dalam Neneng Nurhasanah et.,al, zakat adalah instrumen pemerataan pendapatan dan kekayaan. Zakat merupakan tindakan bantu diri sosial yang mendapat dukungan kuat dari agama untuk menolong orang-orang miskin dan yang tidak beruntung yang tidak mampu berdiri sendiri sehingga menghapuskan penderitaan dan kemiskinan dari masyarakat muslim.<sup>60</sup>

Zakat bukanlah satu kegiatan yang semata-mata untuk tujuan duniawi, seperti distribusi pendapatan, stabilitas ekonomi, dan lainnya, tetapi juga mempunyai implikasi untuk kehidupan di akhirat.<sup>61</sup> Lebih lanjut, zakat dalam perspektif ekonomi Islam tidak hanya sebagai instrument fiskal, melainkan bentuk ibadah untuk menyucikan harta dan jiwa. Hal inilah yang membedakan kebijakan fiskal dalam Islam dengan kebijakan fiskal dalam sistem ekonomi

<sup>58</sup> Hafidz Ridho Ansori dan Evony Silvino Violita, "Transparency and Accountability in Zakat Institutions", *Eduvest - Journal of Universal Studies*, Vol. 5 No. 6 (2025), h. 5157–70, <https://doi.org/10.59188/eduvest.v5i6.51318>.

<sup>59</sup> Nur Afif Aulia dan Aryohaji Istyawan, *Jurus Inovasi Sosial Lembaga Filantropi*, (Klaten: CV. Idebuku, 2025).

<sup>60</sup> Neneng Nurhasanah et al., *Filantropi Islam: Fiqh dan Regulasinya di Indonesia*, (Bandung: Widina Media Utama, 2020).

<sup>61</sup> Kalmiarsih Rahayu Saputri dan Muhammad Syifa Amin Widigdo, "Implementasi Nilai-Nilai Spiritualitas Islam dan Dampaknya pada Karyawan Lazismu (Studi Kasus Lazismu PCM Bantul)", *JIEI: Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, Vol. 8 No. 03 (2022), h. 2415–22, <https://doi.org/https://doi.org/10.29040/jiei.v8i3.5750>.

pasar.<sup>62</sup> Hal ini berdasarkan Al-Qur'an surat At-Taubah ayat 103 berbunyi:<sup>63</sup>

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ  
صَلَوَتَكَ سَكَنٌ لَّهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿١٠٣﴾

*“Ambilah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan menyucikan mereka dan berdoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketentraman jiwa bagi mereka. Dan Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui.”* (QS. At-Taubah: 103).<sup>64</sup>

Adapun hikmah dan manfaat zakat diantaranya:<sup>65</sup>

- a) Perwujudan keimanan kepada Allah Swt., mensyukuri nikmat-Nya, menumbuhkan akhlak mulia dengan rasa kemanusiaan yang tinggi.
- b) Membantu dan membina mustahik, terutama fakir miskin, ke arah kehidupan yang lebih baik dan lebih sejahtera, sehingga mereka dapat memenuhi kebutuhan hidupnya dengan layak, dapat beribadah kepada Allah SWT.
- c) Pilar amal bersama antara orang-orang kaya yang berkecukupan hidupnya dan para mujahid, serta menjadi salah satu bentuk konkret dari jaminan sosial yang disyariatkan oleh ajaran Islam.

<sup>62</sup> Rahmat Ridwan et al., “Zakat Sebagai Instrumen Kebijakan Fiskal”, *Jurnal Ekonomi Sakti (JES)*, Vol. 12 No. 1 (2023), h. 110–18, <https://doi.org/https://doi.org/10.36272/jes.v12i1.281>.

<sup>63</sup> A.M. Nur Atma Amir et al., “Zakat dan Fungsinya bagi Sosial dan Ekonomi Masyarakat: Kajian Tafsir Ekonomi QS. Al-Taubah Ayat 103”, *El-Istishady: Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*, Vol. 5 No. 2 (2023), h. 250–66, <https://doi.org/https://doi.org/10.24252/el-iqthisady.vi.44120>.

<sup>64</sup> Departemen Agama RI, “Al-Qur'an dan Terjemahannya”, n.d.

<sup>65</sup> Dinda Haqie Prasetyo et al., “Pengetahuan Zakat Dalam Islam Untuk Masyarakat”, *Mutiara: Jurnal Penelitian dan Karya Ilmiah*, Vol. 2 No. 3 (2024), h. 95–104, <https://doi.org/https://doi.org/10.59059/mutiara.v2i3.1248>.

d) Sumber dana bagi pembangunan sarana maupun prasarana umat Islam.

e) Memasyarakatkan etika bisnis yang benar, sebab zakat itu bukanlah membersihkan harta yang kotor, akan tetapi mengeluarkan bagian dari hak orang lain dari harta kita yang kita usahakan dengan baik dan benar.

f) Instrumen pemerataan pendapatan.

g) Mendorong umat Islam untuk mampu bekerja dan berusaha sehingga memiliki harta kekayaan untuk bekal beribadah.<sup>66</sup>

## 2) Infak

Secara bahasa, infak berasal dari kata *nafaqa* yang berarti mengeluarkan atau membelanjakan harta.<sup>67</sup> Dalam terminologi syariah, infak berarti mengeluarkan sebagian harta atau penghasilan untuk kepentingan yang diperintahkan Allah SWT., baik wajib (seperti nafkah keluarga) maupun sunnah (seperti sedekah kepada fakir miskin dan kegiatan sosial keagamaan lainnya).<sup>68</sup>

Infak berbeda dengan zakat yang mana tidak terikat jumlah, waktu atau sasaran selama untuk kebaikan dan kebajikan.<sup>69</sup> Infak merupakan salah satu bentuk ekspresi iman seorang Muslim kepada Allah SWT.<sup>70</sup>

<sup>66</sup> Mushlih Candrakusuma dan Bambang Wahrudin, “Menelusuri Hikmah Pengelolaan Zakat dalam Sejarah Islam”, *Jurnal Masharif al-Syariah: Jurnal Ekonomi dan Perbankan Syariah*, Vol. 9 No. 204 (2024), h. 2477–93, <https://doi.org/https://doi.org/10.30651/jms.v9i4.23348>.

<sup>67</sup> Atika Wulandari, *Loc.Cit.*

<sup>68</sup> Mega Oktaviany et al., *Keutamaan Filantropi dalam Islam*, ed. Ghina Ulfah Saefurrohman (Sumatera Utara: Az-Zahra Media Society, n.d.).

<sup>69</sup> Zulkifli, *Panduan Praktis Memahami Zakat, Infaq, Shadaqah, Wakaf dan Pajak*, ed. Sukiyat Kalimedia, (Yogyakarta: Kalimedia, 2020).

<sup>70</sup> Rini Novita Sari dan Surya Sukti, *Loc.Cit.*

Orang yang beriman meyakini bahwa harta hanyalah titipan dan ujian, sehingga ia tidak ragu untuk menginfakkan sebagian dari hartanya demi kemaslahatan bersama.<sup>71</sup> Lebih lanjut, infak selalu dikaitkan dengan keimanan dan ketakwaan, artinya semakin tinggi iman seseorang, maka semakin ringan pula ia menginfakkan hartanya di jalan Allah SWT.<sup>72</sup>

Secara sosial, infak memiliki fungsi besar dalam menciptakan keadilan dan pemerataan kesejahteraan. Ketika orang-orang kaya terbiasa menginfakkan hartanya untuk membantu yang miskin, maka terjadi redistribusi kekayaan secara alami dan sukarela. Hal ini sejalan dengan prinsip keadilan sosial dalam Islam, yakni bahwa kekayaan tidak boleh hanya beredar di kalangan orang-orang kaya saja.<sup>73</sup>

Ada beberapa keutamaan dan manfaat infak, yaitu:

- a) Menghapus dosa dan membersihkan hati.
- b) Infak memiliki dimensi spiritual.
- c) Menjaga sarana investasi akhirat.
- d) Menumbuhkan rasa peduli dan solidaritas sosial.
- e) Mengundang keberkahan dan rezeki.<sup>74</sup>

---

<sup>71</sup> Anggi Mardiyono et al., “Integrasi QRIS pada Aplikasi Donasi Elektronik Berbasis Web di Masa Pandemi Covid-19”, *Jurnal Teknologi Informatika dan Komputer*, Vol. 7 No. 1 (Januari 2021), h. 146–55, <https://doi.org/10.37012/jtik.v7i1.526>.

<sup>72</sup> Atika Wulandari, *Loc.Cit.*

<sup>73</sup> Hilmi Ridho et al., “The Evolution of Islamic Philanthropy in Indonesia’s Digital Age (2016-2023)”, *Al-Ahkam*, Vol. 35 No. 1 (2025), h. 31–58, <https://doi.org/10.21580/ahkam.2025.35.1.23721>.

<sup>74</sup> Mega Oktaviany et al., Ghina Ulfah Saefurrohman, *Loc.Cit.*

### 3) Sedekah

Kata sedekah berasal dari bahasa arab, yakni *sadaqah* artinya benar, menurut terminologi syariah, pengertian sedekah sama seperti infak termasuk juga hukum dan ketentuannya, penekanan infak terkait materi, sedangkan sedekah memiliki arti lebih luas menyangkut hal yang bersifat non-materi. Sedekah juga diartikan sebagai pemberian seseorang secara ikhlas kepada yang berhak menerimanya yang diiringi oleh pemberian pahala dari Allah SWT.

Islam memperbolehkan adanya kepemilikan pribadi, sedangkan fitrahnya terdapat individu-individu yang berinisiatif untuk memperoleh kekayaan sebanyak-banyaknya. Sebagaimana Al-Qur'an mendorong semua orang untuk berusaha mencari kekayaan untuk dirinya sendiri. Akan tetapi, perlu untuk diakui adanya seseorang lebih kaya dari yang lainnya. Allah SWT., berfirman dalam surat An-Nahl ayat 71 berbunyi:<sup>75</sup>

وَاللَّهُ فَضَّلَ بَعْضَكُمْ عَلَى بَعْضٍ فِي الرِّزْقِ

“Allah melebihkan sebagian kamu atas sebagian yang lain dalam hal rezeki.” (QS. An-Nahl/70 : 71)

Buku tafsir *Fi Zhilalil* menjelaskan bahwa Sayyid Qutb secara tegas menekankan kekayaan tidak boleh melahirkan sikap individualisme dan kesombongan, tetapi harus diwujudkan dalam bentuk kepedulian sosial serta tanggung jawab terhadap sesama.<sup>76</sup>

<sup>75</sup> Neneng Nurhasanah et al., *Loc.Cit.*

<sup>76</sup> Sayyid Quthb, *Tafsir Fi Zhilalil Qur'an Edisi Istimewa Jilid 13*, (Jakarta: Gema Insani, 2004).

Kekayaan yang diberikan Allah SWT., kepada manusia dalam kadar yang berbeda-beda sebagai bagian dari *sunnatullah* kehidupan. Oleh karena itu, kekayaan harus selalu memberikan manfaat bagi masyarakat melalui kegiatan filantropi.<sup>77</sup>

Sedekah merupakan kegiatan filantropi yang bersifat sukarela dan fleksibel untuk membantu masyarakat yang membutuhkan. Islam menekankan pentingnya nilai moral dan akhlak dalam praktik sedekah sebagai bentuk tolong menolong antar sesama.<sup>78</sup> Di Indonesia, penyaluran sedekah dapat dilakukan melalui Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) untuk mendukung berbagai program kesejahteraan masyarakat.<sup>79</sup>

Filantropi Islam memiliki peran penting untuk mewujudkan kesejahteraan masyarakat melalui aspek sosial, pendidikan, kesehatan dan ekonomi.<sup>80</sup> Mekanisme pengelolaan sedekah yang dilakukan lembaga mampu meningkatkan efektivitas distribusi bantuan sehingga lebih tepat sasaran dan berkelanjutan.<sup>81</sup>

Khususnya, masalah kebencanaan yang dapat diwujudkan dengan pemberian bantuan pangan, pelayanan kesehatan, tempat tinggal sementara, serta pemulihan ekonomi bagi masyarakat terdampak

---

<sup>77</sup> Muharrani et al., “Membangun Karakter Peduli Sosial Melalui Sedekah: Integrasi Nilai Islam dan Sains dalam Pendidikan”, *Jurnal PAI Raden Falah*, Vol. 7 No. 2 (2025), h. 502–15, <https://doi.org/https://doi.org/10.19109/pair.v7i4.32436>.

<sup>78</sup> Rini Novita Sari dan Surya Sukti, *Loc.Cit.*

<sup>79</sup> Hilmi Ridho et al., *Loc.Cit.*

<sup>80</sup> Rini Novita Sari dan Surya Sukti, *Loc.Cit.*

<sup>81</sup> Nurlaili Adkhi Rizfa Faiza et al., “Altruisme Multidimensi dalam Era Digital: Transformasi Spiritualitas dan Solidaritas Sosial Melalui Sedekah Online”, *Nuansa: Jurnal Penelitian Ilmu Sosial dan Keagamaan Islam*, Vol. 22 No. 2 (2025), h. 109–24, <https://doi.org/https://doi.org/10.19105/nuansa.v22i2.21816>.

bencana.<sup>82</sup> Oleh karena itu, keberadaan lembaga filantropi Islam seperti Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) menjadi penting dalam mendukung penanggulangan bencana melalui pengelolaan bantuan yang profesional, terorganisir, dan tepat sasaran.<sup>83</sup>

#### 4) Wakaf

Wakaf merupakan salah satu bentuk ibadah *maliyah* yang sifatnya khusus dalam Islam. Secara etimologis, asal kata wakaf dari kata *wa-qa-fa* yang artinya menahan, tetap atau diam, yakni menahan pokok harta agar tetap utuh dan manfaatnya dapat digunakan secara berkelanjutan untuk kepentingan umat.<sup>84</sup> Hal ini menunjukkan bahwa harta wakaf tidak boleh dipergunakan, tetapi memanfaatkannya terus mengalir bagi masyarakat.<sup>85</sup>

Implementasi wakaf adalah sebuah contoh yang konkrit atas rasa keadilan sosial, sebab wakaf merupakan pemberian sejumlah harta benda yang sangat dicintai diberikan secara cuma-cuma untuk kebaikan dan juga kesejahteraan masyarakat.<sup>86</sup> Wakif dituntut dengan keikhlasan yang tinggi agar harta yang diberikan sebagai harta wakaf bisa memberikan manfaat kepada masyarakat banyak, karena keluasan

<sup>82</sup> Nur Afif Aulia dan Aryohaji Istyawan, *Loc.Cit.*

<sup>83</sup> Atika Wulandari, *Loc.Cit.*

<sup>84</sup> Eni Devi Anjelina et al., "The Role of Zakat, Infaq and Sadaqah in Improving Community Economic Welfare", *Jihbiz: Jurnal Ekonomi, Keuangan Dan Perbankan Syariah*, Vol. 4 No. 2 (2020), h. 136–47, <https://doi.org/https://doi.org/10.33379/jihbiz.v4i2.859>.

<sup>85</sup> Eko Suprayitno et al., "Pendistribusian Dana Zakat, Infaq, Shadaqah, Dan Wakaf (Ziswaf) Dalam Pemulihan Daerah Pasca Bencana Erupsi Gunung Semeru", *JIEI: Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, Vol. 10 No. 2 (2024), h. 2042–47, <https://doi.org/https://doi.org/10.29040/jiei.v10i2.12640>.

<sup>86</sup> Tim Badan Wakaf Indonesia, *Buku Pintar Wakaf*, (Jakarta Selatan: Badan Wakaf Indonesia (BWI), 2009).

ekonomi yang dimilikinya merupakan karunia yang sangat tinggi dari peraturan Allah SWT.<sup>87</sup>

Indonesia memiliki naungan di bidang ZISWAF (Zakat, Infak, Sedekah, Wakaf) dalam mengelola wakaf yang didukung fatwa ulama serta regulasi pemerintah. ZISWAF memiliki tujuan untuk menciptakan pemerataan kesejahteraan masyarakat melalui pengelolaan dana sosial Islam yang produktif dan berkelanjutan.<sup>88</sup> Oleh sebab itu perlunya dorongan dan kesadaran masyarakat untuk menjalankannya. wakaf agar potensi aset wakaf dapat dimanfaatkan secara maksimal bagi kepentingan ibadah, pendidikan, kesejahteraan sosial, hingga penanggulangan bencana.<sup>89</sup>

Salah satunya wakaf yang dapat memperkuat ketahanan masyarakat dalam menghadapi kondisi darurat dan bencana melalui pembangunan fasilitas pendidikan yang aman dan tangguh terhadap bencana.<sup>90</sup> Tidak hanya dalam bidang pendidikan, wakaf juga memiliki urgensi dalam penanggulangan bencana. Bantuan aset wakaf dapat dimanfaatkan untuk membantu korban bencana melalui pembangunan hunian sementara, penyediaan fasilitas kesehatan,

---

<sup>87</sup> Indah Herningrum dan Suci Mahabbati, “Tinjauan Hukum Islam Terhadap Pengalih Fungsian Harta Wakaf”, *Al-Qisthu: Jurnal Kajian Ilmu-Ilmu Hukum*, Vol. 19 No. 1 (2021), h. 52–69, <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.32694/qst.v19i1.840>.

<sup>88</sup> Diah Sulistyani et al., “Pelaksanaan dan Pengembangan Wakaf Uang di Indonesia”, *Jurnal Usm Law Review*, Vol. 3 No. 2 (2020), h. 328–43, <https://doi.org/10.26623/julr.v3i2.2874>.

<sup>89</sup> Misbahul Munir, *Gerakan Indonesia Berwakaf Melalui Pendekatan Pentahelix*, (Jakarta Timur: Badan Wakaf Indonesia, 2025).

<sup>90</sup> Syafran Afriansyah dan Nurmalina, *Wakaf Pendidikan Perguruan Tinggi Islam di Indonesia: Potensi, Regulasi dan Implementasi Berdasarkan Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004*, (UIN Raden Fatah Press, 2026).

distribusi logistik, air bersih, hingga pemulihan ekonomi masyarakat terdampak bencana.<sup>91</sup>

Wakaf produktif juga dapat dijadikan instrumen jangka panjang dalam rehabilitasi dan rekonstruksi wilayah pascabencana sehingga manfaatnya dapat dirasakan secara berkelanjutan oleh masyarakat.<sup>92</sup> Dengan demikian, wakaf tidak hanya berfungsi sebagai ibadah individual, tetapi juga sebagai instrumen filantropi Islam yang berperan penting dalam membangun ketahanan sosial masyarakat terhadap berbagai risiko, termasuk bencana alam.

#### c. Jenis-jenis Filantropi Islam

Dunia filantropi memiliki keragaman dan kekayaan yang terdapat berbagai jenis filantropi. Adapun karakteristik dan tujuan yang berbeda, yaitu:<sup>93</sup>

##### 1) Berdasarkan Mekanisme Kerja

###### a) Filantropi Berdasarkan Bantuan

Filantropi yang menekankan pada pemberian bantuan secara langsung kepada orang atau kelompok yang memerlukan. Tujuannya untuk memenuhi kebutuhan dasar seperti makanan, tempat tinggal, dan layanan kesehatan. Contoh: bantuan untuk

<sup>91</sup> Mukhid, *Strategi Edukasi Wakaf untuk Meningkatkan Indeks Literasi Wakaf Uang di Indonesia*, (Jakarta: Penerbit Adab, 2024).

<sup>92</sup> Setiawan bin Lahuri, *Islamic Philanthropy: Merits and Current Development*, (Jawa Timur: Unida Gontor Press, 2022).

<sup>93</sup> Nur Afif Aulia dan Aryohaji Istyawan, *Loc.Cit.*

bencana alam, distribusi makanan kepada yang membutuhkan, dan penyediaan perawatan kesehatan gratis.<sup>94</sup>

b) Filantropi Berdasarkan Perbaikan

Filantropi ini memiliki tujuan untuk memperbaiki kondisi sosial atau ekonomi dengan lebih berkelanjutan daripada hanya memberikan bantuan langsung. Pendekatannya adalah pada program yang memberdayakan individu atau komunitas untuk mencapai kemandirian. Contoh: program pendidikan, pelatihan keterampilan, dan kewirausahaan.<sup>95</sup>

c) Filantropi Berdasarkan Reformasi Sosial

Filantropi ini berfokus menangani akar permasalahan sosial dengan mengimplementasikan perubahan sistemik atau reformasi kebijakan. Tujuannya untuk menghasilkan perubahan jangka panjang yang dapat meningkatkan kesejahteraan sosial secara menyeluruh. Contoh: advokasi kebijakan, kampanye untuk meningkatkan kesadaran publik, dan pendanaan penelitian yang berupaya pada dukungan perubahan kebijakan.

d) Filantropi Berdasarkan Partisipasi Masyarakat

Jenis filantropi ini melibatkan masyarakat dalam proses pengambilan keputusan dan pelaksanaan program. Tujuannya untuk memberdayakan masyarakat agar dapat berkontribusi secara aktif dalam peningkatan kesejahteraan mereka sendiri. Contoh:

---

<sup>94</sup> Setiawan bin Lahuri, *Loc.Cit.*

<sup>95</sup> Nur Afif Aulia dan Aryohaji Istyawan, *Loc.Cit.*

program berbasis partisipasi masyarakat, proyek kolaboratif, dan inisiatif pemberdayaan komunitas lokal.<sup>96</sup>

## 2) Berdasarkan Bentuknya

### a) Filantropi Berbasis Uang

Jenis filantropi yang paling sering dijumpai, di mana individu atau organisasi menyuplai dana untuk membantu beragam inisiatif atau program. Uang yang didonasikan bisa digunakan untuk berbagai kepentingan, seperti memberikan bantuan bagi korban bencana, mendukung analisis medis, atau membiayai program pendidikan. Contoh sumbangan kepada organisasi amal, pemberian beasiswa, dan dukungan dana untuk proyek sosial.<sup>97</sup>

### b) Filantropi Berbasis Waktu

Individu memberikan waktu dan usaha mereka untuk mendukung suatu tujuan atau organisasi. Kegiatan sukarela biasanya memberikan bantuan secara langsung, membagikan keterampilan, atau menyediakan layanan bagi yang membutuhkan. Contoh: menjadi relawan di pusat penyelamatan tunawisma, mengajar anak-anak di daerah terpencil, atau memberikan pelatihan keterampilan tanpa biaya.<sup>98</sup>

<sup>96</sup> Makhrus, *Filantropi Islam dan Pelayanan Sosial*, ed. Al Ngizati Ngama Yasifah (Banyumas: Litera Inti Aksara, 2024).

<sup>97</sup> Usfiyatul Marfu dan Muhammad Aji Shadiqin, "Fundraising dalam Lembaga Filantropi Islam", *Journal Of Islamic Management*, Vol. 2 No. 1 (2022), h. 1–11, <https://doi.org/https://doi.org/10.15642/jim.v2i1.626>.

<sup>98</sup> Makhrus, Al Ngizati Ngama Yasifah, *Loc.Cit.*

#### e) Filantropi Berbasi Sumber Daya

Filantropi ini melibatkan penyediaan sumber daya yang bukan uang, seperti barang, layanan, atau pengetahuan. Sumber daya ini bisa sangat bervariasi, mulai dari menyumbangkan makanan dan pakaian hingga menawarkan akses ke teknologi atau pelatihan. Contoh: memberikan buku ke perpustakaan, menyuplai alat kesehatan ke rumah sakit, atau menyediakan koneksi internet untuk komunitas yang kurang terlayani.<sup>99</sup>

### 3) Berdasarkan Motif Pelaksanaan

#### a) Filantroi Agama

Filantropi ini digerakkan atas dasar ajaran dan prinsip-prinsip agama. Banyak kepercayaan mendorong para pengikutnya untuk berbagi atau beramal sebagai salah satu bagian dari praktik religius mereka. Aktivitas filantropi berbasis agama biasanya ditujukan untuk membantu orang-orang yang membutuhkan atau mendukung komunitas keagamaan. Contoh yang dapat dilihat adalah zakat dalam Islam, persembahan dalam Kristen, dan dana sosial di Hindu.<sup>100</sup>

#### b) Filantropi Sosial

Filantropi sosial berorientasi pada usaha untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat secara umum. Ini dapat melibatkan

<sup>99</sup> Nur Afif Aulia dan Aryohaji Istyawan, *Loc.Cit.*

<sup>100</sup> Pat Kurniati et al., "Peran Voluntary Sector Pada Kegiatan Filantropi Pancasila Dalam Mengembangkan Kompetensi Kewarganegaraan Komunitas Kelas Negarawan Muda", *Journal Civic Hukum*, Vol. 9 No. 1 (2024), h. 30–39, <https://doi.org/https://doi.org/10.22219/jch.v9i1.28389>.

beragam kegiatan yang bertujuan untuk mengatasi isu-isu sosial, seperti kemiskinan, kebodohan, dan ketimpangan akses. Filantropi sosial sering kali melibatkan lembaga non-profit, yayasan amal, dan individu yang berkomitmen untuk menciptakan perubahan sosial, contohnya adalah program.

#### 4) Berdasarkan Strukturnya

##### a) Filantropi Individu

Suatu keinginan pribadi untuk membantu orang lain dan memberikan kontribusi di masyarakat sering kali menjadi penggerak filantropi individu. Contoh: sumbangan pribadi untuk organisasi amal, beasiswa yang dibuat oleh individu, dan keterlibatan dalam kerja sukarela.<sup>101</sup>

##### b) Filantropi Keluarga

Keluarga sering kali mendirikan yayasan atau organisasi amal sebagai cara untuk mengelola sumbangan dan kegiatan mereka. Filantropi dari keluarga ini dapat melibatkan beberapa generasi dan biasanya dipandu oleh prinsip-prinsip keluarga. Contoh: yayasan keluarga yang fokus pada pendidikan, kesehatan, serta proyek untuk komunitas.

##### c) Filantropi Perusahaan

Filantropi pada sektor ini biasanya sejalan dengan kebijakan tanggung jawab sosial perusahaan (CSR). Tujuan utama adalah memberikan pengaruh positif bagi masyarakat sekaligus kontribusi

---

<sup>101</sup> Makhrus, Al Ngizati Ngama Yasifah, *Loc.Cit.*

positif atas nama perusahaan. Contoh: program CSR perusahaan yang mendukung pendidikan dan pelatihan, serta sumbangan dari perusahaan kepada lembaga amal.<sup>102</sup>

#### d) Filantropi Komunitas

Filantropi yang melibatkan sumbangan serta inisiatif dari komunitas atau organisasi tertentu. Komunitas biasanya berkolaborasi untuk menanggung isu-isu lokal dan meningkatkan kualitas hidup anggotanya. Filantropi komunitas biasanya melibatkan partisipasi aktif dari para anggotanya, contohnya program untuk memberdayakan masyarakat, proyek kolaboratif untuk memperbaiki fasilitas umum dan acara amal yang digerakkan oleh komunitas untuk membangun masyarakat yang membutuhkan.<sup>103</sup>

#### d. Regulasi Filantropi Islam

Perkembangan filantropi Islam di Indonesia tidak terlepas dari peran negara dalam membentuk regulasi pengelolaan dana sosial keagamaan, seperti zakat, infak, sedekah, dan wakaf.<sup>104</sup> Kehadiran regulasi tersebut bertujuan untuk menciptakan sistem pengelolaan dana filantropi Islam yang lebih terorganisir, profesional, transparan, dan tepat sasaran dalam membantu kesejahteraan masyarakat. Praktik

<sup>102</sup> Sigit Hermawan dan Wiwit Hariyanto, "Improving Lazismu Performance in the Perspective of Modern Philanthropy, Shariah Enterprise Theory, and Comprehensive Intellectual Capital Management", *Journal of Accounting Science*, Vol. 6 No. 2 (2022), h. 187–96, <https://doi.org/https://doi.org/10.21070/jas.v6i2.1616>.

<sup>103</sup> Nur Afif Aulia dan Aryohaji Istyawan, *Loc. Cit.*

<sup>104</sup> Armiadi Musa dan Mustafa Omar Mohammed, "The Islamic Philanthropy Movement in Indonesia: A Contribution to Nation Building and World Society", *JURISTA: Jurnal Hukum dan Keadilan*, Vol. 8 No. 2 (2024), h. 480–94, <https://doi.org/https://doi.org/10.22373/jurista.v8i2.168>.

filantropi Islam di Indonesia saat ini dilaksanakan melalui dua lembaga utama, yaitu Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) yang dibentuk pemerintah dan Lembaga Amil Zakat (LAZ) yang dibentuk oleh masyarakat.<sup>105</sup>

Aktivitas pengelolaan lembaga telah diatur dalam Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat, sedangkan pengelolaan wakaf diatur dalam Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf.<sup>106</sup> Secara historis, pengelolaan filantropi Islam di Indonesia telah berkembang sejak masa kolonial Belanda hingga masa reformasi. Era orde baru, pemerintah mulai membentuk lembaga pengelola zakat secara lebih sistematis melalui Badan Amil Zakat (BAZ).<sup>107</sup>

Kemajuan regulasi tersebut kemudian mendorong lahirnya berbagai lembaga filantropi Islam yang dikelola masyarakat, seperti Dompet Dhuafa, Yayasan Dana Sosial Al-Falah (YDSF), dan Lazismu. Keberadaan lembaga filantropi Islam tersebut menunjukkan meningkatnya kesadaran masyarakat terhadap pentingnya pengelolaan dana sosial keagamaan secara profesional dan terlembaga. Meskipun demikian, implementasi regulasi filantropi Islam masih menghadapi berbagai tantangan, terutama terkait efektivitas pengawasan, transparansi

---

<sup>105</sup> Farid Wadjdy dan Mursyid, *Wakaf dan Kesejahteraan Umat: Filantropi Islam yang Hampir Terlupakan*, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2007).

<sup>106</sup> Presiden Republik Indonesia, "Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 41 Tahun 2004 Tentang Wakaf", (Jakarta, 2004).

<sup>107</sup> Aminudin Ma'ruf et al., "A Review of Zakat Institution Financial Performance: A Decade Study From Indonesia", Vol. 8 No. 1 (2024), h. 71–91, <https://doi.org/https://doi.org/10.33650/profit.v8i1.5815>.

pengelolaan dana, akuntabilitas lembaga, serta koordinasi antara BAZNAS dan LAZ.

Regulasi yang tertuang dalam Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 juga mendapat kritikan akibat BAZNAS yang memiliki peran ganda sebagai regulator sekaligus operator pengelolaan zakat.<sup>108</sup> Oleh karena itu, penguatan manajemen kelembagaan, sumber daya manusia, serta sistem akuntabilitas menjadi faktor penting dalam meningkatkan kredibilitas dan efektivitas lembaga filantropi Islam dalam mengelola dana masyarakat. Dengan tata kelola yang baik, lembaga filantropi Islam diharapkan mampu menjalankan fungsi sosialnya secara optimal, termasuk dalam mendukung program kesejahteraan masyarakat dan penanggulangan bencana. Pada saat ini regulasi yang sifatnya teknis untuk mengatur pengelolaan zakat, infak dan sedekah diantaranya yaitu:<sup>109</sup>

- 1) Peraturan Menteri Agama Nomor 5 Tahun 2014 tentang Pembentukan Tim dan Tata Cara Seleksi Calon Anggota Badan Amil Zakat Nasional.<sup>110</sup>
- 2) Keputusan Ketua BAZNAS Nomor 64 Tahun 2019 tentang Pedoman Pelaksanaan Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat di Lingkungan BAZNAS.
- 3) Peraturan Menteri Agama Nomor 18 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Sekretariat BAZNAS.

---

<sup>108</sup> Makhrus, Al Ngizati Ngama Yasifah, *Loc.Cit.*

<sup>109</sup> Neneng Nurhasanah et al., *Loc.Cit.*

<sup>110</sup> Muhammad Hasbi Zaenal et al., *Pengelolaan Zakat Menurut Syariah dan Perundang-Undangan*, (Jakarta: Pusat Kajian Strategis BAZNAS, 2023).

- 4) Peraturan BAZNAS No 02 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Tata Kerja Unit Pengumpulan Zakat.
- 5) Peraturan BAZNAS No 01 Tahun 2018 Tentang Kode Etik Amil Zakat.
- 6) Peraturan BAZNAS No 02 Tahun 2018 Tentang Sertifikasi Amil Zakat.<sup>111</sup>
- 7) Peraturan BAZNAS No 04 Tahun 2018 Tentang Pelaporan Pelaksanaan Pengelolaan Zakat.
- 8) Peraturan BAZNAS No 05 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Zakat.
- 9) Peraturan BAZNAS No 01 Tahun 2019 tentang Tata Cara Pengangkatan dan Pemberhentian Pimpinan Badan Amil Zakat Nasional Provinsi dan Pimpinan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten/Kota.
- 10) Peraturan BAZNAS No 02 Tahun 2019 tentang Tugas dan Wewenang Pimpinan BAZNAS Provinsi dan Pimpinan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten/Kota.
- 11) Peraturan BAZNAS No 03 Tahun 2019 tentang Tata Cara Permohonan Rekomendasi Izin Pembentukan dan Pembukaan Perwakilan Lembaga Amil Zakat.<sup>112</sup>

---

<sup>111</sup> Ahmad Hambali et al., "System Operating Procedure Sebagai Regulasi Internal Pengelolaan Zakat Di Baznas", *The Juris: Jurnal Ilmu Hukum*, Vol. 8 No. 2 (2024), h. 678–87, <https://doi.org/https://doi.org/10.56301/juris.v8i2.1488>.

<sup>112</sup> Muhammad Hasbi Zaenal et al., *Loc.Cit*.

e. Lembaga Filantropi Islam sebagai Organisasi Sosial Keagamaan

Lembaga filantropi Islam merupakan organisasi sosial keagamaan yang memiliki peran strategis dalam sistem ekonomi Islam. Keberadaan lembaga ini menjadi penghubung antara pihak yang memiliki kelebihan harta (muzakki dan donatur) dengan pihak yang membutuhkan (mustahik). Dalam menjalankan perannya, lembaga filantropi Islam dituntut untuk mengelola dana umat secara profesional, amanah, dan sesuai dengan prinsip syariah.<sup>113</sup>

Sebagai organisasi non-profit, lembaga filantropi Islam memiliki karakteristik yang berbeda dengan organisasi bisnis. Tujuan utama lembaga ini bukan untuk mencari keuntungan, melainkan untuk menciptakan kemaslahatan sosial. Namun demikian, lembaga filantropi Islam tetap membutuhkan sistem manajemen yang kuat agar mampu menjalankan fungsi sosialnya secara efektif dan berkelanjutan.<sup>114</sup>

Dalam praktiknya, lembaga filantropi Islam menghadapi tuntutan yang semakin kompleks. Selain harus patuh pada ketentuan syariah, lembaga juga dituntut untuk memenuhi standar akuntabilitas publik, transparansi keuangan, serta efektivitas program. Hal ini menjadi tantangan tersendiri, terutama ketika lembaga harus merespons situasi darurat seperti bencana alam yang membutuhkan mobilisasi sumber daya secara cepat dan dalam jumlah besar. Oleh karena itu, lembaga filantropi

---

<sup>113</sup> Nuramalia Hasanah dan Mochammad Fajar Ilham, "Legalitas Dan Akuntabilitas Keuangan Lembaga Filantropi Dalam Keuangan Sosial Islam", *Jurnal Ilmiah Wahana Akuntansi*, 1810.

<sup>114</sup> Luhur Nisak, Khoirun, Janah Roudlotul, Unun, Prasetyo, "Islamic social finance and institutional accountability: a case study of zakat and philanthropic organizations", *el Barka: Journal of Islamic Economics and Business*, Vol. 8 No. 2 (2025), h. 212–43,.

Islam tidak dapat lagi dikelola secara tradisional. Penguatan tata kelola organisasi, peningkatan kapasitas sumber daya manusia, serta penerapan sistem manajemen modern menjadi kebutuhan yang tidak dapat dihindari. Kesiapan manajerial menjadi faktor kunci yang menentukan kemampuan lembaga filantropi Islam dalam menjalankan perannya secara optimal.

#### f. Tujuan dan Fungsi Lembaga Filantropi Islam

Tujuan utama lembaga filantropi Islam adalah mewujudkan keadilan sosial dan kesejahteraan umat melalui pengelolaan dan pendistribusian dana filantropi secara efektif. Tujuan ini sejalan dengan prinsip dasar ekonomi Islam yang menekankan keseimbangan antara kepentingan individu dan kepentingan masyarakat.<sup>115</sup> Secara lebih rinci, tujuan lembaga filantropi Islam meliputi:<sup>116</sup>

- 1) Menghimpun dana ZISWAF dari masyarakat secara optimal.
- 2) Mengelola dana filantropi secara profesional dan transparan.
- 3) Menyalurkan dana kepada mustahik sesuai dengan ketentuan syariah.
- 4) Mendukung program sosial, kemanusiaan, dan pemberdayaan Masyarakat.

Fungsi lembaga filantropi Islam tidak hanya terbatas pada penyaluran bantuan konsumtif, tetapi juga mencakup fungsi

<sup>115</sup> A Zaenurrosyid et al., "Islamic philanthropy and community welfare (Study of ZIS asset fundraising strategy and distribution in coastal Java, Indonesia)", *Nusantara Islamic Economic Journal*, Vol. 2 (2023), h. 1–14,.

<sup>116</sup> Ahmad Muqorobin, "The Contribution of Zakat, Infaq, Sadaqa, and Waqf (Ziswaf) Strategic Management in Developing the Prosperity of Ummah Ahmad", *Journal of Islamic Economics and Finance Studies*, Vol. 4 No. 1 (2023), h. 27–47,.

pemberdayaan dan pembangunan sosial. Dalam konteks kebencanaan, fungsi ini menjadi sangat penting karena bencana tidak hanya menimbulkan kerusakan fisik, tetapi juga berdampak pada aspek sosial dan ekonomi masyarakat.<sup>117</sup>

Melalui fungsi pemberdayaan, lembaga filantropi Islam dapat berperan dalam pemulihan mata pencaharian, penguatan ketahanan ekonomi keluarga, serta pembangunan kembali kehidupan sosial masyarakat pascabencana.<sup>118</sup> Dengan demikian, lembaga filantropi Islam tidak hanya berperan sebagai penyedia bantuan darurat, tetapi juga sebagai agen pembangunan sosial.

#### g. Peran Lembaga Filantropi Islam dalam Penanggulangan Bencana Alam

Peran lembaga filantropi Islam dalam penanggulangan bencana alam semakin menonjol seiring dengan meningkatnya frekuensi dan dampak bencana di Indonesia. Dalam sistem penanggulangan bencana, lembaga filantropi Islam berperan sebagai aktor non-pemerintah yang melengkapi peran negara dalam memberikan perlindungan sosial kepada masyarakat terdampak.<sup>119</sup>

Pada fase tanggap darurat, lembaga filantropi Islam berperan dalam penyediaan bantuan logistik, layanan kesehatan, serta kebutuhan

<sup>117</sup> Abidin Nurdin et al., “Filantropi, Zakat Dan Pemberdayaan Masyarakat: Dari Perubahan Sosial Ke Transformasi Sosial Di Aceh”, *Jurnal Al-Kharaj: Studi Ekonomi Syariah, Muamalah, dan Hukum Ekonomi*, Vol. 5 (2025).

<sup>118</sup> Hanan Sabila dan Endah Saptutyningsih, “Islamic Philanthropy Empowerment Fund in Social Economic Affairs”, *Journal of Economics Research and Social Sciences*, Vol. 4 No. 1 (2020), h. 1–16, <https://doi.org/10.18196/jerss.040115>.

<sup>119</sup> Hendra Pertaminawati, *Loc.Cit.*

dasar lainnya. Fleksibilitas pengelolaan dana infak dan sedekah memungkinkan lembaga untuk bergerak lebih cepat dibandingkan mekanisme birokrasi pemerintah. Pada fase pascabencana, peran lembaga filantropi Islam bergeser ke arah pemulihan dan pemberdayaan.<sup>120</sup>

Program-program seperti bantuan modal usaha, perbaikan rumah, serta pendampingan sosial menjadi bagian penting dari upaya membangun kembali kehidupan masyarakat terdampak. Namun demikian, peran tersebut hanya dapat dijalankan secara efektif apabila lembaga filantropi Islam memiliki kesiapan manajerial yang memadai. Tanpa kesiapan tersebut, potensi besar dana filantropi tidak akan memberikan dampak yang optimal bagi masyarakat.

#### h. Tantangan Kelembagaan Lembaga Filantropi Islam dalam Penanggulangan Bencana

Meskipun memiliki potensi yang besar dalam penanggulangan bencana alam, lembaga filantropi Islam masih menghadapi berbagai tantangan kelembagaan yang cukup kompleks. Salah satu tantangan utama adalah keterbatasan sumber daya manusia yang memiliki kompetensi khusus di bidang kebencanaan.

Tidak semua lembaga memiliki relawan atau staf yang terlatih dalam manajemen bencana, mitigasi risiko, maupun penanganan darurat yang sesuai dengan standar nasional dan internasional. Kondisi ini dapat memengaruhi efektivitas dan profesionalitas respons lembaga ketika

---

<sup>120</sup> Nadia Safitri et al., "Iqtishodia : Jurnal Ekonomi Syariah The Role of Zakat , Infak and Sadaqah in the Post-Disaster Economic Recovery of MSMEs : Case Study at Baznas Central Sulawesi Province", *Iqtishodia: Jurnal Ekonomi Syariah*, Vol. 8 (2023), h. 35–42,.

menghadapi situasi bencana yang membutuhkan penanganan cepat dan tepat.<sup>121</sup>

Selain itu, tantangan juga muncul dari aspek sistem dan tata kelola internal lembaga. Banyak lembaga filantropi Islam yang belum memiliki sistem kebencanaan yang terstruktur serta standar operasional prosedur (SOP) yang jelas dan teruji. Ketiadaan SOP yang baku dapat menyebabkan ketidaksinkronan dalam pelaksanaan program, tumpang tindih peran, serta kesulitan dalam pengambilan keputusan di lapangan.<sup>122</sup> Di sisi lain, koordinasi lintas lembaga baik dengan pemerintah, organisasi kemanusiaan lain, maupun komunitas lokal sering kali belum berjalan optimal, sehingga potensi kolaborasi dan sinergi belum dimanfaatkan secara maksimal.

Tantangan lain yang tidak kalah penting adalah menjaga keseimbangan antara kecepatan respons dan akuntabilitas pengelolaan dana. Dalam situasi darurat, lembaga filantropi Islam dituntut untuk bertindak cepat guna memenuhi kebutuhan korban bencana. Namun, tuntutan tersebut kerap berbenturan dengan kewajiban untuk menjaga transparansi, akuntabilitas, serta kepatuhan terhadap prinsip syariah dalam pengelolaan dana.

---

<sup>121</sup> S Ernawati Kaesang, "Manajemen Filantropi Kebencanaan Terhadap Masyarakat Terdampak Bencana", *JURNAL EKONOMI DAN RISET PEMBANGUNAN (JERP)*, Vol. 2 No. 1 (2024), h. 1–10,.

<sup>122</sup> Sri Zunila Sari et al., "Sistem Koordinasi Dalam Pengelolaan Program Filantropi : Studi Pada Dompot Dhuafa", Vol. 3 No. 1 (2025), h. 59–71,.

Jika tidak dikelola dengan baik, kondisi ini dapat menimbulkan risiko penyimpangan atau menurunnya kepercayaan publik.<sup>123</sup> Oleh karena itu, penguatan sistem kelembagaan menjadi kebutuhan mendesak agar lembaga filantropi Islam mampu merespons bencana secara cepat, profesional, dan tetap berlandaskan prinsip-prinsip syariah. Tantangan-tantangan tersebut menegaskan pentingnya penguatan kesiapan manajerial lembaga filantropi Islam agar mampu menjalankan perannya secara efektif dan berkelanjutan dalam penanggulangan bencana alam.

### 3. Penanggulangan Bencana Alam

#### a. Pengertian Bencana Alam

Bencana alam merupakan peristiwa atau rangkaian peristiwa yang disebabkan oleh faktor alam dan mengakibatkan gangguan serius terhadap kehidupan masyarakat. Gangguan tersebut dapat berupa kerusakan lingkungan, kerugian harta benda, korban jiwa, serta dampak sosial dan ekonomi yang berkepanjangan. Bencana alam tidak hanya berdampak pada aspek fisik, tetapi juga memengaruhi struktur sosial, psikologis, dan ekonomi masyarakat terdampak.<sup>124</sup>

Undang-Undang Nomor 24 Tahun 2007 tentang Penanggulangan Bencana mendefinisikan bencana alam sebagai bencana yang diakibatkan oleh peristiwa alam, seperti gempa bumi, tsunami, gunung meletus,

<sup>123</sup> Khusni Mubarak, "Accountability , Transparency , and Sustainability of Zakat Distribution for Palestine from Indonesia", *ITQAN: Journal of Islamic Economics, Management, and Finance*, Vol. 5 No. 1 (2026), h. 1–9,.

<sup>124</sup> Irnayanti Dan Yunus, "Peran Badan Penanggulangan Bencana Daerah ( BPBD ) dalam Penanggulangan Pasca Bencana Banjir di Desa Dampal Kecamatan Sirenja Kabupaten Donggala The Role of the Regional Disaster Management Agency ( BPBD ) in Post-Flood Disaster Management in Dampal Villa", *Jurnal Kolaboratif Sains*, Vol. 8 No. 5 (2025), h. 2319–27, <https://doi.org/10.56338/jks.v8i5.7524>.

banjir, kekeringan, angin topan, dan tanah longsor.<sup>125</sup> Definisi ini menegaskan bahwa bencana alam merupakan fenomena yang tidak dapat sepenuhnya dihindari, namun dampaknya dapat diminimalkan melalui kesiapsiagaan dan manajemen yang baik.

Dalam perspektif kebencanaan modern, bencana tidak semata-mata dipahami sebagai kejadian alam, tetapi juga sebagai hasil interaksi antara ancaman alam dan tingkat kerentanan masyarakat. Tingginya kerentanan sosial, ekonomi, dan kelembagaan sering kali memperparah dampak bencana. Oleh karena itu, penanggulangan bencana tidak hanya berfokus pada aspek teknis, tetapi juga pada penguatan kapasitas kelembagaan dan kesiapan manajerial aktor-aktor yang terlibat.

#### b. Karakteristik dan Kompleksitas Bencana Alam

Bencana alam memiliki karakteristik yang membedakannya dari peristiwa sosial lainnya. Pertama, bencana bersifat tidak pasti baik dari segi waktu, lokasi, maupun skala dampaknya. Kedua, bencana sering kali terjadi secara mendadak, sehingga membutuhkan respons cepat dan terkoordinasi. Ketiga, bencana memiliki dampak multidimensional, mencakup aspek fisik, sosial, ekonomi, dan psikologis.<sup>126</sup>

Kompleksitas bencana alam semakin meningkat seiring dengan perubahan iklim, degradasi lingkungan, serta meningkatnya kepadatan penduduk di wilayah rawan bencana. Kondisi ini menuntut adanya sistem

---

<sup>125</sup> Fitri Adi Setyorini, "Menakar Paradigma Penanggulangan Bencana Melalui Analisis Undang- Undang No . 24 Tahun 2007 Tentang Penanggulangan Bencana", *Journal of Social Politics and Governance (JSPG)*, Vol. 5 No. 2 (2023), h. 97–113,.

<sup>126</sup> Ryanto Rijanta et al., *Modal sosial dalam manajemen bencana*, (UGM PRESS, 2018).

penanggulangan bencana yang tidak hanya bersifat reaktif, tetapi juga preventif dan adaptif. Dalam konteks ini, keterlibatan aktor non-pemerintah, termasuk lembaga filantropi Islam, menjadi semakin penting.<sup>127</sup>

Namun demikian, kompleksitas bencana juga menimbulkan tantangan tersendiri bagi lembaga filantropi Islam. Lembaga harus mampu beradaptasi dengan berbagai kondisi lapangan, berkoordinasi dengan banyak pihak, serta mengelola sumber daya secara efisien dalam situasi yang penuh keterbatasan. Oleh karena itu, kesiapan manajerial menjadi prasyarat utama bagi efektivitas peran lembaga filantropi Islam dalam penanggulangan bencana.

### c. Tahapan Penanggulangan Bencana

Penanggulangan bencana alam dilakukan melalui beberapa tahapan yang saling berkaitan, yaitu pra-bencana, saat bencana, dan pascabencana. Setiap tahapan memiliki karakteristik dan kebutuhan manajerial yang berbeda.<sup>128</sup>

#### 1) Tahap Pra-Bencana

Tahap pra-bencana mencakup kegiatan mitigasi dan kesiapsiagaan yang bertujuan untuk mengurangi risiko dan dampak bencana. Kegiatan pada tahap ini meliputi pemetaan risiko, penyusunan rencana kontinjensi, pelatihan kebencanaan, serta sosialisasi kepada

<sup>127</sup> Ahmad Yauri Yunus et al., *Bencana alam dan manajemen risiko bencana*, (Tohar Media, 2024).

<sup>128</sup> Muhaman Mahfuz et al., *Implementasi Kebijakan Mitigasi Bencana pada Fase Pra Bencana*, (Penerbit Adab, n.d.).

masyarakat. Bagi lembaga filantropi Islam, keterlibatan pada tahap pra-bencana masih relatif terbatas. Namun demikian, partisipasi lembaga pada tahap ini menjadi penting untuk meningkatkan kesiapan internal organisasi. Melalui perencanaan dan pelatihan, lembaga dapat membangun kapasitas manajerial dan operasional yang diperlukan untuk menghadapi bencana.

## 2) Tahap Tanggap Darurat

Tahap tanggap darurat merupakan fase kritis dalam penanggulangan bencana. Pada tahap ini, fokus utama adalah penyelamatan jiwa, pemenuhan kebutuhan dasar, dan perlindungan kelompok rentan. Kecepatan dan ketepatan respons menjadi faktor penentu keberhasilan penanggulangan bencana. Lembaga filantropi Islam umumnya berperan aktif pada tahap ini melalui penyaluran bantuan logistik, layanan kesehatan, dan dukungan psikososial. Fleksibilitas pengelolaan dana infak dan sedekah memungkinkan lembaga untuk bergerak cepat. Namun, tanpa kesiapan manajerial yang memadai, respons cepat tersebut berpotensi tidak terkoordinasi dan kurang efektif.

## 3) Tahap Pascabencana

Tahap pascabencana meliputi kegiatan rehabilitasi dan rekonstruksi yang bertujuan untuk memulihkan kondisi sosial, ekonomi, dan lingkungan masyarakat terdampak. Pada tahap ini, peran lembaga filantropi Islam tidak hanya sebagai penyedia bantuan, tetapi juga sebagai mitra dalam pembangunan kembali kehidupan masyarakat.

Program-program pemulihan ekonomi, pemberdayaan masyarakat, dan pendampingan sosial menjadi bagian penting dari peran lembaga filantropi Islam. Keberhasilan program pascabencana sangat bergantung pada kesiapan manajerial lembaga dalam merancang dan melaksanakan program jangka menengah dan panjang.

#### d. Peran Lembaga Filantropi Islam dalam Setiap Tahapan Penanggulangan Bencana

Lembaga filantropi Islam memiliki potensi strategis untuk berkontribusi secara menyeluruh dalam setiap tahapan penanggulangan bencana, mulai dari pra-bencana hingga pascabencana.<sup>129</sup> Pada tahap pra-bencana, lembaga filantropi Islam dapat berperan aktif dalam kegiatan edukasi kebencanaan, sosialisasi mitigasi risiko, serta penguatan kapasitas masyarakat agar lebih siap menghadapi ancaman bencana.<sup>130</sup> Upaya ini dapat diwujudkan melalui pelatihan kesiapsiagaan, pembentukan relawan lokal, dan penguatan nilai-nilai solidaritas sosial berbasis ajaran Islam yang menekankan kepedulian dan tolong-menolong.

Pada tahap tanggap darurat, lembaga filantropi Islam berperan penting dalam penyediaan bantuan yang cepat, fleksibel, dan responsif terhadap kebutuhan korban bencana. Keunggulan lembaga filantropi Islam terletak pada kemampuannya untuk menghimpun dan menyalurkan dana umat secara cepat, sehingga dapat mendukung penyediaan

<sup>129</sup> Suud Sarim Karimullah, *Loc.Cit.*

<sup>130</sup> Kesehatan D A N Bencana et al., *Penanggulangan Krisis Kesehatan dan Bencana*, 2025.

kebutuhan dasar seperti pangan, air bersih, layanan kesehatan, serta dukungan psikososial. Selain itu, jejaring relawan dan kedekatan lembaga dengan masyarakat akar rumput memungkinkan distribusi bantuan dilakukan secara lebih tepat sasaran.<sup>131</sup>

Sementara itu, pada tahap pascabencana, lembaga filantropi Islam berperan dalam proses pemulihan dan pemberdayaan masyarakat terdampak agar mampu bangkit secara berkelanjutan. Peran ini mencakup rehabilitasi sarana dan prasarana, pemulihan ekonomi melalui program pemberdayaan usaha, serta pendampingan sosial dan spiritual bagi korban bencana. Namun, optimalisasi peran tersebut sangat bergantung pada kesiapan manajerial lembaga, termasuk perencanaan yang matang, ketersediaan sumber daya manusia yang terlatih, serta sistem dan standar operasional prosedur (SOP) yang jelas. Tanpa dukungan manajemen yang profesional, kontribusi lembaga filantropi Islam dalam penanggulangan bencana berpotensi tidak berjalan secara efektif dan berkelanjutan. Dalam sistem penanggulangan bencana di Indonesia, lembaga filantropi Islam berperan sebagai aktor non-pemerintah yang melengkapi peran negara, sehingga kesiapan manajerial menjadi prasyarat penting dalam efektivitas peran tersebut.

#### **4. Kesiapan Manajerial dalam Perspektif Ekonomi Islam**

##### **a. Konsep Manajemen dalam Ekonomi Islam**

Manajemen dalam perspektif ekonomi Islam tidak hanya dipahami sebagai seperangkat teknik atau keterampilan administratif, tetapi juga

---

<sup>131</sup> Rahmat Firdaus, Rizal Fahlefi, Moh. Wadi, et al., *Loc.Cit.*

sebagai bagian dari amanah dan ibadah kepada Allah SWT. Setiap aktivitas pengelolaan organisasi dipandang sebagai bentuk pertanggungjawaban moral dan spiritual, yang tidak hanya dinilai dari hasil duniawi, tetapi juga dari nilai kebermanfaatan dan kesesuaiannya dengan prinsip syariah.<sup>132</sup>

Dalam ekonomi Islam, manajemen bertujuan untuk mewujudkan kemaslahatan (maslahah) dan kesejahteraan umat (falāh). Oleh karena itu, proses manajerial harus dilandasi oleh nilai-nilai tauhid, keadilan, amanah, transparansi, dan tanggung jawab sosial. Manajemen tidak semata-mata mengejar efisiensi dan efektivitas, tetapi juga harus memastikan bahwa seluruh aktivitas organisasi berjalan sesuai dengan nilai-nilai Islam.<sup>133</sup>

Konsep manajemen dalam Islam juga menekankan keseimbangan antara kepentingan individu dan kepentingan masyarakat. Hal ini sejalan dengan karakter lembaga filantropi Islam yang berorientasi pada pelayanan sosial dan kemanusiaan. Dengan demikian, kesiapan manajerial dalam perspektif ekonomi Islam mencakup kesiapan teknis sekaligus kesiapan moral dan spiritual pengelola lembaga.

#### b. Prinsip-prinsip Manajemen dalam Ekonomi Islam

Kesiapan manajerial lembaga filantropi Islam tidak dapat dilepaskan dari prinsip-prinsip dasar manajemen dalam ekonomi Islam.

---

<sup>132</sup> Hamdi Agustin, "Sistem Informasi Manajemen dalam perspektif islam", (Rajawali Pers, 2019).

<sup>133</sup> Perspektif Ekonomi, "Mashlahah sebagai maqashid al syariah", Vol. 8 (2011), h. 113–32,.

Prinsip-prinsip tersebut menjadi landasan normatif dalam pengelolaan organisasi, khususnya dalam situasi krisis seperti bencana alam.<sup>134</sup>

#### 1) Prinsip Amanah

Amanah merupakan prinsip fundamental dalam manajemen Islam. Pengelola lembaga filantropi Islam memegang amanah dalam mengelola dana umat yang harus dipertanggungjawabkan tidak hanya kepada masyarakat, tetapi juga kepada Allah SWT. Dalam konteks kebencanaan, prinsip amanah menuntut pengelola untuk menyalurkan bantuan secara tepat sasaran, jujur, dan bertanggung jawab. Kesiapan manajerial yang berlandaskan amanah tercermin dari adanya sistem pengelolaan yang transparan, pelaporan yang jelas, serta mekanisme pengawasan yang memadai. Tanpa prinsip amanah, kesiapan manajerial akan kehilangan legitimasi moral dan spiritualnya.

#### 2) Prinsip Keadilan (Al-‘Adl)

Prinsip keadilan menuntut agar pengelolaan dan distribusi dana filantropi dilakukan secara adil dan proporsional. Dalam penanggulangan bencana, keadilan berarti memastikan bahwa bantuan diberikan berdasarkan tingkat kebutuhan dan kerentanan masyarakat terdampak, bukan berdasarkan kepentingan tertentu. Kesiapan manajerial yang berkeadilan tercermin dari kemampuan lembaga dalam melakukan asesmen kebutuhan secara objektif dan menyusun

---

<sup>134</sup> M Jauhari et al., “Principles of Islamic Economics In the Management of Zakat Funds , Infaq And Alms (Study Case Lazismu Muhammadiyah Branch Leadership East Ilir Two Palembang)”, *A Research Journal On Management Of Zakat And Waqf*, 2025, h. 14–21,.

prioritas bantuan secara tepat.<sup>135</sup> Dengan demikian, prinsip keadilan menjadi pedoman penting dalam pengambilan keputusan manajerial.

### 3) Prinsip Transparansi dan Akuntabilitas

Transparansi dan akuntabilitas merupakan prinsip yang sangat ditekankan dalam ekonomi Islam.<sup>136</sup> Pengelolaan dana filantropi harus dilakukan secara terbuka dan dapat dipertanggungjawabkan.<sup>137</sup> Dalam situasi bencana, tuntutan transparansi menjadi semakin tinggi karena dana yang dikelola biasanya meningkat secara signifikan dalam waktu singkat. Kesiapan manajerial yang baik ditunjukkan dengan adanya sistem pelaporan keuangan dan kegiatan yang jelas, mudah diakses, dan dapat dipahami oleh publik. Prinsip ini penting untuk menjaga kepercayaan masyarakat terhadap lembaga filantropi Islam.

### 4) Prinsip Ta'āwun (Tolong-Menolong)

Prinsip ta'āwun menjadi landasan utama keterlibatan lembaga filantropi Islam dalam penanggulangan bencana. Ta'āwun tidak hanya dimaknai sebagai bantuan individual, tetapi juga sebagai kerja sama kelembagaan yang terstruktur. Dalam konteks kesiapan manajerial, prinsip ta'āwun tercermin dari kemampuan lembaga dalam menjalin koordinasi dan kemitraan dengan pemerintah, lembaga kemanusiaan lain, serta masyarakat lokal. Kerja sama ini memungkinkan

<sup>135</sup> Muhammad Fahrurrozi dan Ika Purwanti, “Hakikat Corporate Social Responsibility (CSR) dalam Perspektif Islam”, in *Ekonomi Syariah dalam Pemberdayaan Sektor Riil di Indonesia*, (Jawa Timur: Seminar Nasional dan Call For Papers Ekonomi Syariah 2016, 2020), h. 284–94,.

<sup>136</sup> Hafidz Ridho Ansori dan Evony Silvino Violita, *Loc. Cit.*

<sup>137</sup> Yasifa Fitriani, “Model Pengelolaan Dana Filantropi Islam Dalam Lembaga Keuangan Syariah (LKS) (Studi Kasus Pada KIKS BMT Marhamah Wonosobo)”, *Ar-Ribhu: Jurnal Manajemen dan Keuangan Syariah*, Vol. 3 No. 1 (2022), h. 85–103,.

penanggulangan bencana dilakukan secara lebih efektif dan berkelanjutan.

c. Pengelolaan Dana Filantropi (ZISWAF) dalam Perspektif Syariah

Pengelolaan dana filantropi Islam dalam penanggulangan bencana harus memperhatikan ketentuan syariah yang mengatur sumber, peruntukan, dan mekanisme pendistribusian dana. Dana zakat, misalnya, hanya dapat disalurkan kepada kelompok mustahik yang telah ditetapkan dalam Al-Qur'an. Namun, dalam penanggulangan bencana, mayoritas korban dapat dikategorikan sebagai mustahik karena kehilangan harta dan mata pencaharian. Sementara itu, dana infak dan sedekah memiliki fleksibilitas yang lebih tinggi dan sering kali menjadi sumber utama pendanaan kegiatan tanggap darurat.<sup>138</sup>

Wakaf, khususnya wakaf produktif, memiliki potensi besar untuk dikembangkan sebagai instrumen strategis dalam mendukung program pemulihan dan pembangunan pascabencana. Melalui pengelolaan aset wakaf yang bersifat produktif seperti wakaf tanah, bangunan, maupun dana manfaat wakaf tidak hanya bersifat konsumtif jangka pendek, tetapi juga mampu memberikan dampak ekonomi dan sosial yang berkelanjutan bagi masyarakat terdampak bencana.<sup>139</sup> Hasil pengelolaan wakaf produktif dapat dimanfaatkan untuk penyediaan fasilitas kesehatan, pendidikan, hunian sementara maupun permanen, serta pemberdayaan

---

<sup>138</sup> Jurnal Ilmiah dan Ekonomi Islam, "Pendistribusian Dana Zakat , Infaq , Shadaqah , dan Wakaf ( Ziswaf ) Dalam", Vol. 10 No. 02 (2024), h. 2042–47,.

<sup>139</sup> Moh. Ramin, "Jurnal Investasi Islam Jurnal Investasi Islam", *Jurnal Investasi Islam*, <https://jurnalalkhairat.org/ojs/index.php/investi/Volume>, Vol. 06 (2025), h. 850–58,.

ekonomi masyarakat, sehingga berkontribusi langsung pada proses rehabilitasi dan rekonstruksi wilayah terdampak.

Keberhasilan pemanfaatan wakaf dalam konteks tersebut sangat ditentukan oleh kesiapan manajerial lembaga filantropi Islam. Kesiapan ini tercermin dari kemampuan lembaga dalam mengelola berbagai jenis dana filantropi seperti zakat, infak, sedekah, dan wakaf secara profesional, transparan, dan akuntabel, serta tetap berlandaskan pada prinsip-prinsip syariah. Pengelolaan yang tidak sesuai dengan ketentuan syariah tidak hanya berpotensi menimbulkan permasalahan hukum dan menurunkan tingkat kepercayaan publik, tetapi juga dapat mengurangi nilai ibadah, maslahat, dan keberkahan dari dana yang dikelola.<sup>140</sup> Oleh karena itu, penguatan tata kelola, kapasitas sumber daya manusia, serta sistem pengawasan syariah menjadi prasyarat penting agar wakaf produktif dapat berfungsi optimal sebagai instrumen pembangunan dan kemanusiaan pasca bencana.

#### d. Kesiapan Manajerial sebagai Implementasi Maqāṣid al-Sharī‘ah

Maqāṣid al-sharī‘ah merupakan tujuan utama syariah Islam yang bertujuan menjaga kemaslahatan manusia. Kesiapan manajerial lembaga filantropi Islam dalam penanggulangan bencana dapat dipandang sebagai sarana untuk mewujudkan maqāṣid al-sharī‘ah, khususnya dalam konteks kemanusiaan.<sup>141</sup>

<sup>140</sup> Ervan Irham Herdian, “Ziswaf Fund Management Model ( Zakat , Infak , Sedekah , And Wakaf ) In People ’ S Economic”, *Jurnal Kajian Ekonomi dan Perbankan Syariah Vol.*, Vol. 9 No. 2 (2025), h. 350–58,.

<sup>141</sup> Analisis Maqasid et al., “MAQASID : Jurnal Studi Hukum Islam”, *MAQASID: Jurnal Studi Hukum Islam*, Vol. 13 No. 1 (2024), h. 117–28,.

### 1) Hifz al-Nafs (Perlindungan Jiwa)

Penanggulangan bencana pada hakikatnya berorientasi pada penyelamatan jiwa manusia sebagai prioritas utama. Dalam perspektif *maqāṣid al-syarī'ah*, perlindungan jiwa (*hifz al-nafs*) menempati posisi sentral karena kehidupan manusia merupakan prasyarat bagi terwujudnya tujuan-tujuan syariah lainnya.<sup>142</sup> Kesiapan manajerial yang baik memungkinkan lembaga filantropi Islam memiliki sistem peringatan dini, prosedur tanggap darurat, serta koordinasi yang efektif dengan berbagai pemangku kepentingan. Dengan manajemen yang terencana dan responsif, proses evakuasi, distribusi bantuan medis, serta pemenuhan kebutuhan dasar dapat dilakukan secara cepat dan tepat, sehingga risiko kehilangan nyawa dapat diminimalkan secara signifikan sehingga dapat meminimalkan korban jiwa.

### 2) Hifz al-Māl (Perlindungan Harta)

Selain menyelamatkan jiwa, bencana juga menimbulkan dampak serius terhadap kerusakan harta benda, aset produktif, serta keberlangsungan sumber penghidupan masyarakat. Kehilangan rumah, lahan, sarana usaha, dan alat produksi sering kali mendorong masyarakat terdampak ke dalam kondisi kemiskinan baru apabila tidak ditangani secara sistematis. Dalam kerangka *maqāṣid al-syarī'ah*, kondisi ini menegaskan urgensi *hifz al-māl* sebagai tujuan

---

<sup>142</sup> Muhammad Syukri Albani Nasution dan Rahmat Hidayat Nasution, *Filsafat Hukum Islam & Maqashid Syariah*, (Jakarta: Kencana, 2020).

syariah yang harus diwujudkan secara nyata melalui pengelolaan dana filantropi Islam yang amanah, transparan, dan profesional.<sup>143</sup>

Kesiapan manajerial lembaga filantropi Islam menjadi faktor kunci dalam memastikan bahwa dana yang dihimpun dapat dialokasikan secara tepat sasaran dan berorientasi pada kebutuhan riil masyarakat terdampak. Manajemen yang baik memungkinkan pemetaan kerugian secara akurat, penentuan skala prioritas bantuan, serta pengawasan penggunaan dana agar tidak terjadi pemborosan maupun penyalahgunaan. Pada tahap tanggap darurat, dana filantropi dapat difokuskan pada pemenuhan kebutuhan dasar dan perlindungan aset penting masyarakat, sedangkan pada fase pascabencana, alokasi diarahkan pada program pemulihan ekonomi yang lebih berkelanjutan.

Upaya rehabilitasi rumah, bantuan modal usaha mikro, serta pemulihan mata pencaharian merupakan wujud konkret perlindungan harta dalam konteks kebencanaan. Program-program tersebut tidak hanya berfungsi menggantikan kerugian materiil, tetapi juga mendorong kemandirian ekonomi masyarakat agar tidak terus bergantung pada bantuan. Dengan demikian, *hifz al-māl* tidak dipahami secara sempit sebagai menjaga kepemilikan harta semata, melainkan sebagai upaya strategis untuk memastikan keberlanjutan kesejahteraan dan ketahanan ekonomi masyarakat terdampak bencana dalam jangka panjang.<sup>144</sup>

---

<sup>143</sup> Asafri Jaya Bakri, *Maqashid Syari'ah Menurut Al-Syatibi*, (Jakarta: PT Raja Grafindo, 2012).

<sup>144</sup> E S Gustanto dan A Asmuni, *Loc.Cit.*

### 3) Hifz al-Dīn dan Hifz al-‘Aql (Perlindungan Agama dan Akal)

Dampak bencana tidak hanya terbatas pada kerusakan fisik dan kerugian material, tetapi juga menyentuh aspek psikologis dan spiritual masyarakat terdampak. Pengalaman kehilangan anggota keluarga, tempat tinggal, serta rasa aman sering kali menimbulkan trauma mendalam, stres berkepanjangan, dan kebingungan eksistensial. Kondisi ini dapat melemahkan ketahanan mental serta mengganggu kemampuan individu dalam berpikir jernih dan mengambil keputusan rasional. Dalam perspektif maqāṣid al-syarī‘ah, situasi tersebut berkaitan erat dengan pentingnya perlindungan akal (hifz al-‘aql), karena akal yang sehat merupakan fondasi bagi keberfungsian sosial dan keberlanjutan kehidupan masyarakat pascabencana.

Selain itu, bencana juga dapat mengguncang keteguhan iman dan praktik keagamaan masyarakat, terutama ketika penderitaan dipersepsikan sebagai beban yang berat dan berkepanjangan. Oleh karena itu, pendampingan sosial dan spiritual pascabencana menjadi bagian integral dari upaya hifz al-dīn.<sup>145</sup> Melalui layanan konseling psikososial, penguatan nilai-nilai keagamaan, serta penyelenggaraan kegiatan edukatif dan sosial yang inklusif, lembaga filantropi Islam berperan dalam membantu masyarakat memaknai musibah secara konstruktif dan menumbuhkan kembali harapan. Pendekatan holistik

---

<sup>145</sup> Ika Yunia Fauzia; Abdul Kadir Riyadi, *Prinsip Dasar Ekonomi Islam Perspektif Maqashid Al-Sya'ah*, Ed. 1, Cet (Jakarta: Kencana, 2014).

ini tidak hanya mendukung pemulihan aspek lahiriah, tetapi juga memperkuat dimensi batiniah, sehingga masyarakat dapat bangkit dengan ketahanan mental dan spiritual yang lebih kokoh.

Prinsip maqāṣid al-sharī‘ah tidak hanya berfungsi sebagai landasan normatif, tetapi juga menjadi kerangka etis dalam pengelolaan kesiapan manajerial lembaga filantropi Islam, khususnya dalam menjaga keselamatan jiwa (hifz al-nafs) dan pengelolaan harta (hifz al-māl) dalam penanggulangan bencana.<sup>146</sup>

### B. Hasil Penelitian yang Relevan

Kajian penelitian terdahulu yang relevan mengemukakan hasil penelitian terdahulu yang berhubungan dengan topik penelitian yang akandilaksanakan. Kajian penelitian terdahulu dapat bersumber dari penelitian nasional dan penelitian internasional dalam bentuk artikel jurnal penelitian sebagai sumber yang relevan. Beberapa penelitian yang sudah dilakukan dari jurnal nasional dan jurnal internasional yang disajikan pada tabel 2.1. sebagai berikut:

**Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu**

| No | Nama Peneliti                                         | Judul Peneliti                                                                    | Metode Penelitian | Hasil Penelitian                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Firdaus, Fahlefi, Wadi & Kamali (2025) <sup>147</sup> | <i>The Role of Islamic Philanthropy in Disaster Relief in Indonesia and Japan</i> | Kualitatif        | <i>The study finds that Islamic philanthropy through zakat, waqf, and sadaqah plays a significant role in disaster relief, particularly in Indonesia, by supporting emergency response, recovery, and community resilience. In Japan, although Muslims are a minority, the ethical values of Islamic</i> |

<sup>146</sup> *Ibid.*

<sup>147</sup> Rahmat Firdaus, Rizal Fahlefi, dan Moh Wadi, “The Role of Islamic Philanthropy in Disaster Relief in Indonesia and Japan”, Vol. 1 No. 1 (2025), h. 31–46,.

|    |                                                                                 |                                                                                  |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                 |                                                                                  |            | <i>philanthropy align with local principles of solidarity and social responsibility, showing potential for cross-cultural application. The research also identifies challenges such as regulatory limitations, organizational capacity constraints, and socio-cultural differences.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2. | Suud Sarim Karimullah (2025) <sup>148</sup>                                     | The Role of Islamic Philanthropy in Natural and Humanitarian Disaster Management | Kualitatif | Studi ini menyimpulkan bahwa filantropi Islam memainkan peran penting dalam pengelolaan bencana alam dan kemanusiaan. Instrumen seperti zakat, infaq, sadaqah, dan waqf memberikan kontribusi signifikan terhadap bantuan darurat, pemulihan, dan ketahanan komunitas jangka panjang. Nilai-nilai filantropi Islam mendorong solidaritas, keadilan sosial, dan dukungan berkelanjutan bagi penduduk yang terkena bencana. Penelitian ini juga menyoroti pentingnya inovasi digital dan kolaborasi lintas sektor untuk meningkatkan efektivitas, transparansi, dan ketahanan sosial-ekonomi dalam upaya penanggulangan bencana. |
| 3. | Hulwati, Roni Andespa, Slamet Mujiono, & Andriani Syofyan (2024) <sup>149</sup> | <i>Zakat for Humanity in Disaster Mitigation</i><br>Hulwati                      | Kualitatif | <i>The study finds that Zakat distribution plays a crucial role in disaster mitigation and humanitarian efforts. Using the 2018 Lombok earthquake as a case study, the research shows that Zakat funds significantly contribute to emergency relief—such as food, shelter, healthcare, and psychosocial support—and post-disaster recovery, including infrastructure repair and</i>                                                                                                                                                                                                                                            |

<sup>148</sup> Suud Sarim Karimullah, "The Role Of Islamic Philanthropy In Natural And Humanitarian", Vol. 1 No. 1 (2025).

<sup>149</sup> Hulwati Hulwati et al., "International Journal of Sustainable Development and Planning Zakat for Humanity in Disaster Mitigation", Vol. 19 No. 5 (2024), h. 1929–39,.

|    |                                     |                                                                       |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                     |                                                                       |            | community rebuilding. It also highlights the broader impacts of Zakat on social, economic, and environmental aspects of affected communities, underscoring its relevance for sustainable development and resilience. The findings emphasize the importance of effective collaboration between Zakat institutions (like BAZNAS), government disaster agencies, and community education to ensure transparent, accountable, and impactful use of Zakat in disaster mitigation.                                                                                                                                                                                                                   |
| 4. | Sulistiyowati (2018) <sup>150</sup> | <i>Designing Integrated Zakat-Waqf Models for Disaster Management</i> | Kualitatif | The study proposes an integrated Zakat–Waqf model as an effective framework for disaster management. Zakat is positioned to support short-term emergency response and immediate humanitarian relief, while waqf functions as a sustainable instrument for long-term recovery, reconstruction, and resilience building. The integration enhances financial sustainability, institutional coordination, and social impact in disaster-affected areas. The research emphasizes the need for strong governance, regulatory support, transparency, and collaboration between Islamic philanthropic institutions, governments, and disaster management agencies to ensure the model's effectiveness. |
| 5. | Priyanto, Andi Luhur,               | <i>Faith-Based Organizations'</i>                                     | Kualitatif | The study finds that Faith-Based Organizations (FBOs) play a significant role in disaster risk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

<sup>150</sup> Sulistiyowati Stie, "Designing Integrated Zakat-Waqf Models", Vol. 4 No. 2 (2018), h. 347–68,.

|    |                                          |                                                                                                                     |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Usman Sunyoto, Nurmadi & Achmad (2023)   | <i>Humanitarian Work from the Disaster Risk Governance Perspective: Lessons from Covid-19 Pandemic in Indonesia</i> |            | <i>governance through humanitarian assistance, community mobilization, and moral legitimacy. FBOs contribute effectively to disaster preparedness, emergency response, and post-disaster recovery due to their strong grassroots networks, trust within communities, and value-driven commitment. However, challenges remain in coordination, accountability, and integration with formal government disaster management systems. The study highlights the need for inclusive governance frameworks that recognize FBOs as strategic partners in disaster risk reduction and humanitarian response.</i> |
| 6. | Ernawati S. Kaseng (2024) <sup>151</sup> | Manajemen Filantropi Kebencanaan Terhadap Masyarakat Terdampak Bencana                                              | Kualitatif | Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen filantropi kebencanaan memiliki peran penting dalam membantu masyarakat terdampak bencana, khususnya di Indonesia yang rawan bencana alam. Filantropi kebencanaan melalui kontribusi sukarela individu, organisasi, dan lembaga mampu mendukung pemenuhan kebutuhan dasar, penyaluran bantuan, serta penguatan ketahanan sosial masyarakat pascabencana. Pengelolaan filantropi yang terkoordinasi dan terstruktur menjadi kunci efektivitas bantuan bagi masyarakat terdampak bencana.                                                                    |
| 7. | Eko Suprayitno, Khusnudin                | Pendistribusi an Dana Zakat, Infaq, Shadaqah,                                                                       | Kualitatif | Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat pelaksanaan program yang berjalan dengan baik di BAZNAS Lumajang. Hal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

<sup>151</sup> Ernawati S. Kaseng, "Manajemen Filantropi Kebencanaan Terhadap Masyarakat Terdampak Bencana", Vol. 2 No. 1 (2024), h. 1–10,.

|    |                                                                                 |                                                                                                               |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | , Edi Priyono (2025) <sup>152</sup>                                             | dan Wakaf (Ziswaf) Dalam Pemulihan Daerah Pasca Bencana Erupsi Gunung Semeru                                  |            | ini dapat dilihat dari hasil yang telah dapat dirasakan oleh masyarakat setelah pelaksanaan program, mulai dari tahap awal penanggulangan sampai dengan pemulihan. Disamping itu, terjalinnya kerjasama dan sinergi antara pemerintah daerah, DPRD dan Baznas dalam upaya pemulihan pasca bencana tersebut. Sehingga Program-program yang dilaksanakan bisa saling mengisi, terintegrasi dan berdampak luas kepada masyarakat.<br>Keywords:                                                                                      |
| 8. | Heni Noviarita, Leny Indahsari, and M.Hafizh Abdul Chalid (2024) <sup>153</sup> | <i>Islamic Philanthropy Literacy in Improving Welfare and Sustainable Economic Growth in Lampung Province</i> | Kualitatif | Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa literasi filantropi Islam berpengaruh terhadap peningkatan pengumpulan dana zakat di Provinsi Lampung, yang secara tidak langsung peningkatan pengumpulan dana tersebut meningkatkan penyaluran dana zakat di Provinsi Lampung, di mana penyaluran dana tersebut terbukti memiliki pengaruh positif terhadap pertumbuhan ekonomi mustahik. Sehingga dapat disimpulkan bahwa secara tidak langsung literasi filantropi Islam berpengaruh terhadap pertumbuhan ekonomi di Provinsi Lampung. |
| 9. | Pertiwi Utami, Tulus Suryanto, Ruslan Abdul Ghofur, M.                          | Refleksi Hukum Zakat Digital Pada Baznas Dalam Rangka Peningkatan                                             | Kualitatif | Hasil Penelitian ini Adalah mengungkapkan bahwa hukum penggunaan teknologi digital sendiri diperbolehkan dan tidak bertentangan dengan prinsip-prinsip syariah, selama serta tidak mengandung unsur-unsur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

<sup>152</sup> Jurnal Ilmiah dan Ekonomi Islam, *Loc.Cit.*

<sup>153</sup> Heni Noviarita et al., "Islamic Philanthropy Literacy in Improving Welfare and Sustainable Economic Growth in Lampung Province", Vol. 2024 (2024), h. 460–70, <https://doi.org/10.18502/kss.v9i12.15873>.

|     |                                         |                                                                                                                                           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | Nasor (2020) <sup>154</sup>             | Kesejahteraan Mustahik                                                                                                                    |             | kemudharatan bagi penggunaanya. Sedangkan implementasi prinsip-prinsip syariah pada digital zakat baik penghimpunan dan penyaluran zakat sudah cukup baik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 10. | Mubarok & Cahyono (2023) <sup>155</sup> | Pengaruh Kemiskinan Dan Bencana Alam Terhadap Pertumbuhan Ekonomi Dengan Filantropi Sebagai Variabel Moderasi: Sebuah Tinjauan Konseptual | Kuantitatif | Hasil penelitian ini merupakan kerangka konseptual yang diharapkan dapat memberikan wawasan baru dalam hubungan antara kemiskinan, bencana alam dan pertumbuhan ekonomi. Kemiskinan dan bencana alam berpotensi memberikan dampak positif pada pertumbuhan ekonomi ketika diterapkan pada filantropi. Kami menawarkan beberapa proposisi penelitian yang dapat diuji secara empiris, menyimpulkan dengan implikasi penelitian dan arah penelitian untuk penyelidikan masa depan. |

*Sumber: Data diolah peneliti, 2026.*

### C. Kerangka Berpikir

Kerangka berpikir dalam penelitian ini dibangun berdasarkan tingginya intensitas bencana alam di Indonesia yang menuntut keterlibatan berbagai pihak, termasuk lembaga filantropi Islam, dalam kegiatan penanggulangan bencana. Lembaga filantropi Islam memiliki potensi besar melalui pengelolaan dana zakat, infak, sedekah, dan wakaf (ZISWAF), serta dukungan jaringan sosial masyarakat. Namun, efektivitas peran lembaga tersebut sangat dipengaruhi oleh kesiapan manajerial yang dimiliki.

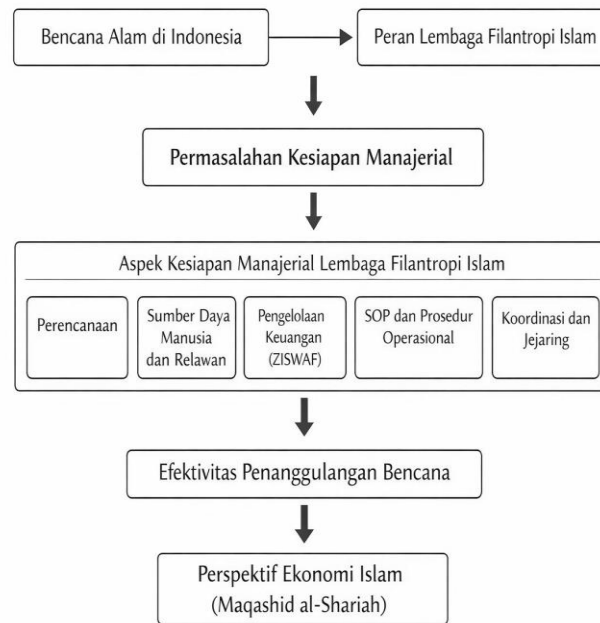
<sup>154</sup> Pertiwi, Tulus Suryanto, Ruslan Abdul Ghofur, M. Nasor, "Peningkatan Kesejahteraan Mustahik, "Jurnal Surya Kencana Satu : Dinamika Masalah Hukum dan Keadilan Volume 11 Nomor 1 Maret 2020 53", Vol. 11 (2020), h. 53–70,.

<sup>155</sup> Salman Zakki et al., "Terhadap Pertumbuhan Ekonomi Dengan Filantropi Sebagai Variabel Moderasi :.", Vol. 8 No. 30 (2023).

Semakin luas peran lembaga filantropi Islam dalam penanggulangan bencana, baik dari segi wilayah pelayanan maupun bentuk intervensi yang dilakukan, maka semakin besar pula tuntutan terhadap kesiapan manajerial lembaga. Apabila kesiapan tersebut tidak memadai, maka dapat muncul berbagai kendala dalam pelaksanaan kegiatan kebencanaan, seperti kurang optimalnya koordinasi, distribusi bantuan, pengelolaan sumber daya manusia, maupun pengelolaan dana kebencanaan.

Kesiapan manajerial dalam penelitian dipahami sebagai kemampuan lembaga dalam menjalankan fungsi manajemen yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengendalian sumber daya dalam konteks penanggulangan bencana. Kesiapan tersebut dianalisis melalui beberapa aspek utama, yaitu kesiapan perencanaan, kesiapan sumber daya manusia, kesiapan pengelolaan dana filantropi Islam (ZISWAF), kesiapan sistem dan standar operasional prosedur (SOP), serta kesiapan koordinasi dan jejaring kelembagaan.

Seluruh aspek kesiapan manajerial tersebut dianalisis menggunakan perspektif ekonomi Islam yang menekankan prinsip amanah, keadilan, transparansi, ta'āwun, dan maqāṣid al-sharī'ah. Dalam penelitian ini, maqāṣid al-sharī'ah digunakan sebagai perspektif analisis untuk menilai efektivitas pelaksanaan penanggulangan bencana, bukan sebagai variabel penelitian. Dengan demikian, penelitian ini diharapkan mampu memberikan gambaran yang komprehensif mengenai kesiapan manajerial BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam.



Gambar 2.1 Kerangka Berpikir

Berdasarkan kerangka berpikir tersebut, penelitian ini memandang bahwa tingginya frekuensi bencana alam di Indonesia mendorong meningkatnya peran lembaga filantropi Islam dalam penanggulangan bencana. Namun, peran tersebut menghadapi berbagai permasalahan kesiapan manajerial yang mencakup aspek perencanaan, pengelolaan sumber daya manusia dan keuangan, penerapan SOP, serta koordinasi dan jejaring. Kesiapan manajerial tersebut selanjutnya memengaruhi efektivitas penanggulangan bencana, yang dalam penelitian ini dianalisis menggunakan perspektif ekonomi Islam, khususnya maqāṣid al-sharī‘ah.

## DAFTAR PUSTAKA

- Adinugraha, Hendri Hermawan et al. "PROFJES : Profetik Jurnal Ekonomi Syariah ISLAMIC PHILANTHROPY IN INDONESIA : A BIBLIOGRAPHIC ANALYSIS OF ITS REGULATION AND PRACTICE". Vol. 04 No. 01 (2025).
- Afriansyah, Syafran, dan Nurmawati. *Wakaf Pendidikan Perguruan Tinggi Islam di Indonesia: Potensi, Regulasi dan Implementasi Berdasarkan Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004*. UIN Raden Fatah Press, 2026.
- Agustin, Hamdi. "Sistem Informasi Manajemen dalam perspektif islam". Rajawali Pers, 2019.
- Akbar, Ahmad Aldizar et al. "Urgensi Koordinasi dalam Organisasi Tanggap Darurat Bencana di Indonesia: Sebuah Tinjauan Pustaka". *Journal of Current Research in Disaster Response and Emergency Management*. Vol. 1 No. 1 (2024), h. 15–20.
- Al-Husain, Raed. "Unveiling the Dynamics of Organizational Characteristics in Disaster Management: Insights from Kuwait". *Sustainability (Switzerland)*. Vol. 15 No. 17 (2023). <https://doi.org/10.3390/su151712860>.
- Al, Kasmianti et. *Keterampilan Manajerial* Vol. 32 2023.
- Amaliah, Firdha. "Analysis of Financial Performance, Efficiency, and Organizational Growth of Zakat Management Organizations on Zakat Collection in Indonesia". *Kontigensi: Jurnal Ilmiah Manajemen*. Vol. 11 No. 2 (2023), h. 418–28. <https://doi.org/10.56457/jimk.v11i2.371>.
- Amir, A.M. Nur Atma et al. "Zakat dan Fungsinya bagi Sosial dan Ekonomi Masyarakat: Kajian Tafsir Ekonomi QS. Al-Taubah Ayat 103". *El-Istishady: Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*. Vol. 5 No. 2 (2023), h. 250–66.

<https://doi.org/https://doi.org/10.24252/el-iqthisady.vi.44120>.

Andryman et al. “Strategi Penanggulangan Bencana Pada Badan Penanggulangan Bencana Daerah: Kajian Literatur”. *Manajemen dan Kewirausahaan*. Vol. 5 No. 2 (2024), h. 125–43. <https://doi.org/https://doi.org/10.53682/mk.v5i2.9590>.

Anjelina, Eni Devi et al. “The Role of Zakat, Infaq and Sadaqah in Improving Community Economic Welfare”. *Jihbiz: Jurnal Ekonomi, Keuangan Dan Perbankan Syariah*. Vol. 4 No. 2 (2020), h. 136–47. <https://doi.org/https://doi.org/10.33379/jihbiz.v4i2.859>.

Ansell, Chris, dan Alison Gash. “Collaborative Governance in Theory and Practice”. *Journal of Public Administration Research and Theory*. Vol. 18 No. 4 (Oktober 2008), h. 543–71. <https://doi.org/10.1093/jopart/mum032>.

Ansori, Hafidz Ridho, dan Evony Silvino Violita. “Transparency and Accountability in Zakat Institutions”. *Eduvest - Journal of Universal Studies*. Vol. 5 No. 6 (2025), h. 5157–70. <https://doi.org/10.59188/eduvest.v5i6.51318>.

AR, Amril Maryolo. “FILANTROPI BERBASIS FAITH BASED ORGANIZATION DI INDONESIA (Studi Kasus Program PKPU)”. *PALITA: Journal of Social - Religion Research*. Vol. 2 No. 1 (2017), h. 15. <https://doi.org/10.24256/pal.v2i1.517>.

Arief Fahmi. “Jurnal Pengabdian Masyarakat ( PENGAMAS ) Government , Community and Non-Governmental Organizations ( Location in Penanggulangan Bencana Alam dan Rehabilitasi Pasca Bencana : Sinergi Pemerintah , Masyarakat , dan Lembaga Swadaya Masyarakat ( Lokasi di” . Vol. 1 No. 1 (2024), h. 113–26.

Ascarya, dan Diana Yumanita. “Analisis rendahnya pengumpulan zakat di

Indonesia dan alternatif solusinya [Analysis of zakat collection underperformance in Indonesia and its solution alternative]”. *BI Working Paper Series*. Vol. 9 (2018), h. 21. tersedia pada <https://www.bi.go.id/id/publikasi/kajian/Pages/WP-9-2018.aspx> (2018).

Aulia, Nur Afif, dan Aryohaji Istyawan. *Jurus Inovasi Sosial Lembaga Filantropi*. Klaten: CV. Idebuku, 2025.

Azmi, Ulul, dan Suparto. “Dinamika Kelompok Dalam Pengelolaan Lembaga Filantropi : Studi”. (*JIMAD*) *Jurnal Ilmiah Multidisiplin*. Vol. 2 No. 1 (2024), h. 90–107.

Badan Nasional Penanggulangan Bencana. “Data dan Informasi Kebencanaan Bulanan Teraktual”. *Info Bencana*. Vol. 5 No. 1 (2024), h. 1–19. tersedia pada [https://bnpb.go.id/storage/app/media/Buletin Info Bencana/Buletin Info Bencana Januari 2024.pdf](https://bnpb.go.id/storage/app/media/Buletin%20Info%20Bencana/Buletin%20Info%20Bencana%20Januari%202024.pdf) (2024).

Bakri, Asafri Jaya. *Maqashid Syari'ah Menurut Al-Syatibi*. Jakarta: PT Raja Grafindo, 2012.

Beerens, Ralf Josef Johanna, dan Henrik Tehler. “Scoping the field of disaster exercise evaluation - A literature overview and analysis”. *International Journal of Disaster Risk Reduction*. Vol. 19 (2016), h. 413–46. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.ijdr.2016.09.001>.

Beik, Irfan Syauqi, dan Laily Dwi Arsyianti. “Measuring Zakat Impact on Poverty and Welfare Using Cibest Model”. *Journal of Islamic Monetary Economics and Finance*. Vol. 1 No. 2 (2016), h. 141–60. <https://doi.org/10.21098/jimf.v1i2.524>.

Bencana, Kesehatan D A N et al. *Penanggulangan Krisis Kesehatan dan Bencana* 2025.

BNPB. “PERATURAN BADAN NASIONAL PENANGGULANGAN BENCANA REPUBLIK INDONESIA NOMOR 5 TAHUN 2025 TENTANG RENCANA STRATEGIS BADAN NASIONAL PENANGGULANGAN BENCANA TAHUN 2025-2029”. 2025.

-----, “Peraturan BNPB No. 2 Tahun 2023”. *Peraturan Perundang-undangan*, No. 469 (2023), h. 1–34. tersedia pada <https://peraturan.bpk.go.id/Details/267983/peraturan-bnpb-no-2-tahun-2023> (2023).

Budiman, Michael Jayanto et al. “Pemetaan Kerentanan Bahaya Tsunami dengan Pemodelan Inundansi (Studi Kasus: Kabupaten Bantul)”. *Jurnal Teknik Sipil dan Lingkungan*. Vol. 9 No. 2 (2024), h. 157–66. <https://doi.org/https://doi.org/10.29244/jsil.9.2.157-166>.

Candrakusuma, Mushlih, dan Bambang Wahrudin. “Menelusuri Hikmah Pengelolaan Zakat dalam Sejarah Islam”. *Jurnal Masharif al-Syariah: Jurnal Ekonomi dan Perbankan Syariah*. Vol. 9 No. 204 (2024), h. 2477–93. <https://doi.org/https://doi.org/10.30651/jms.v9i4.23348>.

Creswell, J. W. “Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed”. 2014. n.d.

Departemen Agama RI. “Al-Qur’an dan Terjemahannya”. n.d.

Dwi Rahma et al. “Analisis Penerapan Psak 109 Zakat, Infaq, Sedekah Dalam Penyajian Laporan Keuangan”. *Jurnal Akuntansi, Keuangan, Perpajakan dan Tata Kelola Perusahaan*. Vol. 2 No. 3 (2025), h. 794–806. <https://doi.org/10.70248/jakpt.v2i3.1577>.

Economics, Islamic Monetary. “DESIGNING INTEGRATED ZAKAT-WAQF MODELS”. Vol. 4 No. 2 (2018), h. 347–68.

Ekonomi, Perspektif. “Mashlahah sebagai maqashid al syariah”. Vol. 8 (2011), h. 113–32.

Fadlan, A Fauzan, dan Nazifah Husainah. “MENINGKATKAN RESPONS BENCANA : ANALISIS KUALITAS”. *Universitas Muhammadiyah*. Vol. 12 (2025).

Fahmi, Rizqi Anfanni. “Leveraging Zakat and Waqf for Public Health Improvement: Islamic Philanthropy’s Role in Addressing Stunting in Indonesia”. *Jurnal Al-Hakim: Jurnal Ilmiah Mahasiswa, Studi Syariah, Hukum dan Filantropi*. 2025 173–94.  
<https://doi.org/10.22515/jurnalalhakim.v7i02.12890>.

Fahrurrozi, Muhammad, dan Ika Purwanti. “Hakikat Corporate Social Responsibility (CSR) dalam Perspektif Islam”. In *Ekonomi Syariah dalam Pemberdayaan Sektor Riil di Indonesia.*, 284–94. Jawa Timur: Seminar Nasional dan Call For Papers Ekonomi Syariah 2016, 2020.

Faiza, Nurlaili Adkhi Rizfa et al. “Altruisme Multidimensi dalam Era Digital: Transformasi Spiritualitas dan Solidaritas Sosial Melalui Sedekah Online”. *Nuansa: Jurnal Penelitian Ilmu Sosial dan Keagamaan Islam*. Vol. 22 No. 2 (2025), h. 109–24.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.19105/nuansa.v22i2.21816>.

Farco Siswiyanto Raharjo et al. “Coordination of the Regional Disaster Management Agency in Disaster Handling”. *Hukum Inovatif: Jurnal Ilmu Hukum Sosial dan Humaniora*. Vol. 3 No. 1 (2026), h. 100–110.  
<https://doi.org/10.62383/humif.v3i1.2800>.

Firdaus, Rahmat et al. “The Role of Islamic Philanthropy in Disaster Relief in Indonesia and Japan”. *Asian Journal of Muslim Philanthropy and Citizen Engagement*. Vol. 1 No. 1 (2025), h. 35–51.  
<https://doi.org/10.63919/ajmpce.v1i1.12>.

-----, “The Role of Islamic Philanthropy in Disaster Relief in Indonesia and Japan”. Vol. 1 No. 1 (2025), h. 31–46.

Fitri Yessi et al. “Analisis Pelaporan Berbasis Website untuk Peningkatan Transparansi dan Akuntabilitas Organisasi Pengelola Zakat”. *Jurnal Bimas Islam*. Vol. 17 No. 1 (2024), h. 216–43.

Fitriani, Yasifa. “Model Pengelolaan Dana Filantropi Islam Dalam Lembaga Keuangan Syariah (LKS) (Studi Kasus Pada KIKS BMT Marhamah Wonosobo)”. *Ar-Ribhu: Jurnal Manajemen dan Keuangan Syariah*. Vol. 3 No. 1 (2022), h. 85–103.

Gehring, Theresa. “How Managerial Practices Impact Perceived Organizational Effectiveness: A Study of Corporate Foundations”. *Administrative Sciences*. Vol. 14 No. 5 (2024). <https://doi.org/10.3390/admsci14050096>.

“George R. Terry dalam bukunya Principles of Management mengemukakan tentang Planning sebagai berikut, “Planning is the selecting and relating of facts and the making and using of assumptions regarding the future in the visualization and formulation to pro”. *Jurnal Sosial dan Budaya Syar-i*. Vol. 9 No. 2 (2022), h. 389–402. <https://doi.org/10.15408/sjsbs.v9i2.25452>.

Gustanto, E S, dan A Asmuni. “Maqashid Sharia Analysis of the Decree on the Use of Zakat Funds for Disaster Management”. *AN NUR: Jurnal Studi Islam*. Vol. 15 No. 2 (2023), h. 232–42. tersedia pada <https://jurnalannur.ac.id/index.php/An-Nur/article/view/617%0Ahttps://jurnalannur.ac.id/index.php/An-Nur/article/download/617/290> (2023).

Hakimifar, Mohammadmehdi et al. “Evaluation of field visit planning heuristics during rapid needs assessment in an uncertain post-disaster environment”. *Annals of Operations Research*. Vol. 319 No. 1 (2022), h. 517–58. <https://doi.org/10.1007/s10479-021-04274-y>.

- Hambali, Ahmad et al. "System Operating Procedure Sebagai Regulasi Internal Pengelolaan Zakat Di Baznas". *The Juris: Jurnal Ilmu Hukum*. Vol. 8 No. 2 (2024), h. 678–87. <https://doi.org/https://doi.org/10.56301/juris.v8i2.1488>.
- Hanzahri, Ibnu, dan Susilowati. "Sistem Informasi Geografis dalam Mitigasi Hidrometeorologi: Studi Kasus Intensitas Hujan Mononobe di Pulau Jawa-Bali". *Dinamika Teknik Sipil Majalah Ilmiah Teknik Sipil*. Vol. 18 No. 2 (2025), h. 79–89. <https://doi.org/https://doi.org/10.23917/dts.vi.7865>.
- Hasanah, Nuramalia, dan Mochammad Fajar Ilham. "Legalitas Dan Akuntabilitas Keuangan Lembaga Filantropi Dalam Keuangan Sosial Islam". *Jurnal Ilmiah Wahana Akuntansi*. 1810.
- Herdian, Ervan Irham. "ZISWAF FUND MANAGEMENT MODEL ( ZAKAT , INFAK , SEDEKAH , AND WAKAF ) IN PEOPLE ' S ECONOMIC". *Jurnal Kajian Ekonomi dan Perbankan Syariah Vol.* Vol. 9 No. 2 (2025), h. 350–58.
- Hermawan, Sigit, dan Wiwit Hariyanto. "Improving Lazismu Performance in the Perspective of Modern Philanthropy, Shariah Enterprise Theory, and Comprehensive Intellectual Capital Management". *Journal of Accounting Science*. Vol. 6 No. 2 (2022), h. 187–96. <https://doi.org/https://doi.org/10.21070/jas.v6i2.1616>.
- Herningrum, Indah, dan Suci Mahabbati. "Tinjauan Hukum Islam Terhadap Pengalih Fungsian Harta Wakaf". *Al-Qisthu: Jurnal Kajian Ilmu-Ilmu Hukum*. Vol. 19 No. 1 (2021), h. 52–69. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.32694/qst.v19i1.840>.
- Hidayat, Muhamad, dan Achmad Hamudi Assegaf. "Komunikasi Risiko Mitigasi Bencana Hidrometeorologi Dampak Kerusakan Lingkungan". *Jurnal Komunikatio*. Vol. 11 No. 1 (2025), h. 36–46. <https://doi.org/https://doi.org/10.30997/jk.v11i1.16519>.

Hidayat, Romdlon et al. “Hybridity and Institutional Dynamics of PKPU in the Landscape of Islamic Humanitarianism”. *Al-Tahrir Jurnal Pemikiran Islam*. Vol. 24 No. 2 (2024), h. 315–30. <https://doi.org/10.21154/tahrir.v24i2.10992>.

Hulwati, Hulwati et al. “International Journal of Sustainable Development and Planning Zakat for Humanity in Disaster Mitigation”. Vol. 19 No. 5 (2024), h. 1929–39.

Ilmiah, Jurnal, dan Ekonomi Islam. “Pendistribusian Dana Zakat , Infaq , Shadaqah , dan Wakaf ( Ziswaf ) Dalam”. Vol. 10 No. 02 (2024), h. 2042–47.

Inayah, Jauharotul et al. “Klasterisasi Data Kejadian Gempa Bumi di Indonesia Menggunakan Metode K-Medoids”. *Jurnal Sistem dan Teknologi Informasi (JustIN)*. Vol. 12 No. 2 (2024), h. 271–76. <https://doi.org/10.26418/justin.v12i2.73594>.

Indah Sulistiani1. “MANAJEMEN FILANTROPI ZISWAF DI INDONESIA: STRATEGI DAN TANTANGAN DALAM PENINGKATAN KEMASLAHATAN UMAT”. *Jurnal Masile Studi Ilmu Keislaman*. Vol. 6 No. 1 (2025), h. 78–95.

Iskandar, Willem, dan Bharil Hidayat. “The Contribution of Hablumminannas to the Development of Psychological Well-Being”. *Psikis: Jurnal Psikologi Islam*. Vol. 9 No. 2 (2023), h. 245–57. <https://doi.org/https://doi.org/10.19109/psikis.v9i2.18431>.

Jauhari, M et al. “Principles of Islamic Economics In the Management of Zakat Funds , Infaq And Alms (Study Case Lazismu Muhammadiyah Branch Leadership East Ilir Two Palembang)”. *A Research Journal On Management Of Zakat And Waqf*. 2025 14–21.

Kaesang, S Ernawati. “MANAJEMEN FILANTROPI KEBENCANAAN

TERHADAP MASYARAKAT TERDAMPAK BENCANA”. *JURNAL EKONOMI DAN RISET PEMBANGUNAN (JERP)*. Vol. 2 No. 1 (2024), h. 1–10.

Karimullah, Suud Sarim. “The Role of Islamic Philanthropy in Natural and Humanitarian Disaster Management”. *At-Tasyri’: Jurnal Ilmiah Prodi Muamalah*. Vol. 17 No. 1 (2025), h. 11–28.  
<https://doi.org/10.47498/tasyri.v17i1.3626>.

Kebencanaan, Pusat Data Informasi dan Komunikasi. *Data dan Informasi Kebencanaan Bulanan Teraktual*. Jawa Timur: Badan Nasional Penanggulangan Bencana (BNPB), 2025.

Kelman, Ilan, dan Michael H. Glantz. “Analyzing the Sendai Framework for Disaster Risk Reduction”. *International Journal of Disaster Risk Science*. Vol. 6 No. 2 (2015), h. 105–6. <https://doi.org/10.1007/s13753-015-0056-3>.

Khairunnisa, Rizka et al. “Koordinasi Pemerintah Kabupaten Kampar Dalam Penanggulangan Bencana Kabut Asap”. *Transparansi: Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi*. Vol. 4 No. 1 (2021), h. 140–47.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.31334/transparansi.v4i1.1618>.

Krismiyaningsih, Eri et al. “Integrasi Program Bantuan dan Jaminan Sosial dalam Kerangka Perlindungan Sosial Adaptif”. *Salus Cultura: Jurnal Pembangunan Manusia dan Kebudayaan*. Vol. 4 No. 1 (2024), h. 15–28.  
<https://doi.org/10.55480/saluscultura.v4i1.180>.

Kristian, Indra. “Decision Making In Disaster Management Operations: Challenges and Opportunities”. Vol. 4 No. September (2022).

Kurniati, Pat et al. “Peran Voluntary Sector Pada Kegiatan Filantropi Pancasila Dalam Mengembangkan Kompetensi Kewarganegaraan Komunitas Kelas Negarawan Muda”. *Journal Civic Hukum*. Vol. 9 No. 1 (2024), h. 30–39.

<https://doi.org/https://doi.org/10.22219/jch.v9i1.28389>.

Lahuri, Setiawan bin. *Islamic Philanthropu : Merits and Current Development*. Jawa Timur: Unida Gontor Press, 2022.

Ma'ruf, Aminudin et al. "A Review of Zakat Institution Financial Performance: A Decade Study From Indonesia". Vol. 8 No. 1 (2024), h. 71–91. <https://doi.org/https://doi.org/10.33650/profit.v8i1.5815>.

Mahfuz, Muhaman et al. *Implementasi Kebijakan Mitigasi Bencana pada Fase Pra Bencana*. Penerbit Adab, n.d.

Makhrus. *Filantropi Islam dan Pelayanan Sosial* Diedit oleh Al Ngizati Ngama Yasifah. Banyumas: Litera Inti Aksara, 2024.

Makhrus, Makhrus, dan A. Sulaeman. "Centralized management of Islamic philanthropy at LAZISMU Banyumas: Enhancing welfare through community-based innovation in Indonesia". *Journal of Islamic Economics Lariba*. Vol. 11 No. 1 (2025), h. 573–96. <https://doi.org/10.20885/jielariba.vol11.iss1.art22>.

Maqasid, Analisis et al. "MAQASID : Jurnal Studi Hukum Islam". *MAQASID: Jurnal Studi Hukum Islam*. Vol. 13 No. 1 (2024), h. 117–28.

Maratusholikhah, Munawaroh. "Transparansi Pengelolaan Zakat dalam Meningkatkan Penghimpunan Zakat di Lembaga Filantropi Islam". *Hukum dan Administrasi Publik*. Vol. 3 No. 2 (2025), h. 97–107.

Mardiyono, Anggi et al. "Integrasi QRIS pada Aplikasi Donasi Elektronik Berbasis Web di Masa Pandemi Covid-19". *Jurnal Teknologi Informatika dan Komputer*. Vol. 7 No. 1 (Januari 2021), h. 146–55. <https://doi.org/10.37012/jtik.v7i1.526>.

Marfu, Usfiyatul, dan Muhammad Aji Shadiqin. “Fundraising dalam Lembaga Filantropi Islam”. *Journal Of Islamic Management*. Vol. 2 No. 1 (2022), h. 1–11. <https://doi.org/https://doi.org/10.15642/jim.v2i1.626>.

Miles, M. B., Huberman, A. M. *Qualitative Data Analysis*. Sage. 2019.

Mohammad Ridwan et al. “Manajemen Filantropi”. *Maslahah: Jurnal Manajemen dan Ekonomi Syariah*. Vol. 2 No. 3 (2024), h. 123–31. <https://doi.org/10.59059/maslahah.v2i3.1384>.

Moleong, L. J. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. 2019.

Mubarak, Khusni. “Accountability , Transparency , and Sustainability of Zakat Distribution for Palestine from Indonesia”. *ITQAN: Journal of Islamic Economics, Management, and Finance*. Vol. 5 No. 1 (2026), h. 1–9.

Muharrani et al. “Membangun Karakter Peduli Sosial Melalui Sedekah: Integrasi Nilai Islam dan Sains dalam Pendidikan”. *Jurnal PAI Raden Falah*. Vol. 7 No. 2 (2025), h. 502–15. <https://doi.org/https://doi.org/10.19109/pair.v7i4.32436>.

Mukhid. *Strategi Edukasi Wakaf untuk Meningkatkan Indeks Literasi Wakaf Uang di Indonesia*. Jakarta: Penerbit Adab, 2024.

Munir, Misbahul. *Gerakan Indonesia Berwakaf Melalui Pendekatan Pentahelix*. Jakarta Timur: Badan Wakaf Indonesia, 2025.

Muqorobin, Ahmad. “The Contribution of Zakat, Infaq, Sadaqa, and Waqf (Ziswaf) Strategic Management in Developing the Prosperity of Ummah Ahmad”. *Journal of Islamic Economics and Finance Studies*. Vol. 4 No. 1 (2023), h. 27–47.

Musa, Armiadi, dan Mustafa Omar Mohammed. “The Islamic Philanthropy

- Movement in Indonesia: A Contribution to Nation Building and World Society”. *JURISTA: Jurnal Hukum dan Keadilan*. Vol. 8 No. 2 (2024), h. 480–94. <https://doi.org/https://doi.org/10.22373/jurista.v8i2.168>.
- Mustahik, Peningkatan Kesejahteraan. “Jurnal Surya Kencana Satu : Dinamika Masalah Hukum dan Keadilan Volume 11 Nomor 1 Maret 2020 53”. Vol. 11 (2020), h. 53–70.
- Muttaqien, Faisal Sri. “Manajemen Logistik Bencana Bagi Penyintas Kebakaran Oleh Badan Penanggulangan Bencana Daerah Provinsi Dki Jakarta”. Institut Pemerintahan dalam Negeri, 2024.
- Naisabur, Nanang et al. “Islamic Philanthropy in Modern Context”. *Al-Muamalat: Jurnal Ekonomi Syariah*. Vol. 10 No. 1 (2023), h. 24–35.
- Nasution, Juliana et al. “Modernizing Zakat in Indonesia , from Masdar Farid Mas’udi , Safwan Idris , to Didin Hafidhuddin”. Vol. 2 No. 1 (2024), h. 55–65.
- Nasution, Muhammad Syukri Albani Nasution dan Rahmat Hidayat. *Filsafat Hukum Islam & Maqashid Syariah*. Jakarta: Kencana, 2020.
- Nisak, Khoirun, Janah Roudlotul, Unun, Prasetyo, Luhur. “Islamic social finance and institutional accountability: a case study of zakat and philanthropic organizations”. *el Barka: Journal of Islamic Economics and Business*. Vol. 8 No. 2 (2025), h. 212–43.
- Noviarita, Heni et al. “Islamic Philanthropy Literacy in Improving Welfare and Sustainable Economic Growth in Lampung Province”. Vol. 2024 (2024), h. 460–70. <https://doi.org/10.18502/kss.v9i12.15873>.
- Nurdin, Abidin et al. “FILANTROPI, ZAKAT DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT: DARI PERUBAHAN SOSIAL KE TRANSFORMASI SOSIAL DI ACEH”. *Jurnal Al-Kharaj: Studi Ekonomi Syariah, Muamalah,*

*dan Hukum Ekonomi*. Vol. 5 (2025).

Nurhasanah, Neneng et al. *Filantropi Islam: Fiqh dan Regulasinya di Indonesia*. Bandung: Widina Media Utama, 2020.

obbins, S. P., & Coulter, M. "Management (14th ed.). Pearson Education.". *GoogleBooks*. 2018.

Oktaviany, Mega et al. *Keutamaan Filantropi dalam Islam* Diedit oleh Ghina Ulfah Saefurrohman. Sumatera Utara: Az-Zahra Media Society, n.d.

Pardiansyah, Elif et al. "Pengantar Ekonomi Islam". 2024.

Penanggulangan, Kesiapan et al. "Kesiapan Penanggulangan Bencana Banjir Oleh Pemerintah Kota Tangerang", No. 24 (2007), h. 101–10. <https://doi.org/10.46730/japs.v4i2.100>.

Pertaminawati, Hendra. "Peran Filantropi Islam Wakaf dalam Kebencanaan". *Misykat al-Anwar Jurnal Kajian Islam dan Masyarakat*. Vol. 8 No. 1 (2025), h. 21–44. <https://doi.org/10.24853/ma.8.1.21-44>.

Prabowo, Cahyo. "Wawancara Pimpinan BAZNAS Kota Bandar Lampung". Kota Bandar Lampung, 2026.

Prasetyo, Dinda Haqie et al. "Pengetahuan Zakat Dalam Islam Untuk Masyarakat". *Mutiara : Jurnal Penelitian dan Karya Ilmiah*. Vol. 2 No. 3 (2024), h. 95–104. <https://doi.org/https://doi.org/10.59059/mutiara.v2i3.1248>.

Presiden Republik Indonesia. "Undang-undang (UU) No. 24 Tahun 2007 Penanggulangan Bencana". Vol. 46 No. 3 (2007), h. 171–74. <https://doi.org/10.2320/materia.46.171>.

-----, "Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 41 Tahun 2004 Tentang

Wakaf”. Jakarta, 2004.

Prinsip, Referensi. “Referensi Prinsip Ta’awun (Tolong-Menolong)”, No. 2699 (2025), h. 2699.

Putri, Yane et al. *Ekonomi Manajerial: Teori Perusahaan dan Konsep Laba* Astuti, Be. Sumatera Barat: PT. Serasi Media Teknologi, 2025.

Quthb, Sayyid. *Tafsir Fi Zhilalil Qur`an Edisi Istimewa Jilid 13*. Jakarta: Gema Insani, 2004.

Rakhmawati, Yuliana. “Studi Media Filantropi Online: Pergeseran Altruisme Tradisional-Karitas menuju Filantropi Integratif”. *KOMUNIKA: Jurnal Dakwah dan Komunikasi*. Vol. 13 No. 2 (2019), h. 167–86. <https://doi.org/10.24090/komunika.v13i2.2082>.

Ramin, Moh. “Jurnal Investasi Islam Jurnal Investasi Islam”. *Jurnal Investasi Islam* <https://jurnalalkhairat.org/ojs/index.php/investi/Volume>. Vol. 06 (2025), h. 850–58.

Ridho, Hilmi et al. “The Evolution of Islamic Philanthropy in Indonesia’s Digital Age (2016-2023)”. *Al-Ahkam*. Vol. 35 No. 1 (2025), h. 31–58. <https://doi.org/10.21580/ahkam.2025.35.1.23721>.

Ridwan, Rahmat et al. “Zakat Sebagai Instrumen Kebijakan Fiskal”. *Jurnal Ekonomi Sakti (JES)*. Vol. 12 No. 1 (2023), h. 110–18. <https://doi.org/https://doi.org/10.36272/jes.v12i1.281>.

Rijanta, Ryanto et al. *Modal sosial dalam manajemen bencana*. UGM PRESS, 2018.

Riyadi, Ika Yunia Fauzia; Abdul Kadir. *Prinsip Dasar Ekonomi Islam Perspektif Maqashid Al-Sya’ah* Ed. 1, Cet. Jakarta: Kencana, 2014.

Robbins, S. P., & Coulter, M. *Management (14th ed.)*. Pearson Education. 2018.

Rusdiana, dan Nasihudin. *Kesiapan Manajemen Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi (Studi di PTKIS Wilayah II Jawa Barat dan Banten)* Diedit oleh Tresna Nurhayati dan Muhardi. Bandung: Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, 2019.

-----, *Kesiapan PTKIS dalam Mendukung Implementasi Kebijakan Surat Keterangan Pendamping Ijazah* Muhardi. Bandung: Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, 2018.

Sabila, Hanan, dan Endah Saptutyningsih. "Islamic Philanthropy Empowerment Fund in Social Economic Affairs". *Journal of Economics Research and Social Sciences*. Vol. 4 No. 1 (2020), h. 1–16. <https://doi.org/10.18196/jeress.040115>.

Safitri, Nadia et al. "Iqtishodia : Jurnal Ekonomi Syariah The Role of Zakat , Infaq and Sadaqah in the Post-Disaster Economic Recovery of MSMEs : Case Study at Baznas Central Sulawesi Province". *Iqtishodia: Jurnal Ekonomi Syariah*. Vol. 8 (2023), h. 35–42.

Saputri, Kalmiarsih Rahayu, dan Muhammad Syifa Amin Widigdo. "Implementasi Nilai-Nilai Spiritualitas Islam dan Dampaknya pada Karyawan Lazismu (Studi Kasus Lazismu PCM Bantul)". *JIEI: Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*. Vol. 8 No. 03 (2022), h. 2415–22. <https://doi.org/https://doi.org/10.29040/jiei.v8i3.5750>.

Sari, Rini Novita, dan Surya Sukti. "Praktik Etika Ekonomi Islam dalam Lembaga Filantropi Islam". *Jurnal Ekonomi dan Manajemen*. Vol. 2 No. 2 (2024), h. 1762–70. <https://doi.org/10.62710/kpc6rr26>.

Sari, Sri Zunila et al. "Sistem Koordinasi Dalam Pengelolaan Program Filantropi : Studi Pada Dompot Dhuafa". Vol. 3 No. 1 (2025), h. 59–71.

Setyorini, Fitri Adi. “Menakar Paradigma Penanggulangan Bencana Melalui Analisis Undang- Undang No . 24 Tahun 2007 Tentang Penanggulangan Bencana”. *Journal of Social Politics and Governance (JSPG)*. Vol. 5 No. 2 (2023), h. 97–113.

Shihab, M Quraish. *Tafsir Al-Misbah: Pesan, Kesan, dan Keserasian Al-Qur'an* Vol 3. Jakarta: Lentera Hati, 2002.

Siahaan, Nico Handani. “Integrasi Badan SAR Nasional, Badan Nasional Penanggulangan Bencana, dan Pemadam Kebakaran dalam Model Satu Kementerian Terpusat”. *Langgas: Jurnal Studi Pembangunan*. Vol. 5 No. 1 (2026), h. 46–54. <https://doi.org/https://doi.org/10.32734/ljisp.v5i1.24355>.

Sidabutar Jose Onward. “Manajemen Bencana Oleh Pemerintah Kota Medan TerhadapBencana Banjir Di Kecamatan Medan Tuntungan Tahun 2020”. *Jom Fisip.*, No. 4 (2023), h. 1–9.

Solihin, Dadin. *EKONOMI MIKRO ISLAM 2023*.

Sudrajat, Usep, dan Suwaji. *Ekonomi Manajerial* Diedit oleh Puspa Dewi. Yogyakarta: CV Budi Utama, 2018.

Sugiyono, Dr. “Metode penelitian pendidikan pendekatan kuantitatif, kualitatif dan R&D”. 2020.

Sulistiyani, Diah et al. “Pelaksanaan dan Pengembangan Wakaf Uang di Indonesia”. *Jurnal Usm Law Review*. Vol. 3 No. 2 (2020), h. 328–43. <https://doi.org/10.26623/julr.v3i2.2874>.

Suprayitno, Eko et al. “Pendistribusian Dana Zakat, Infaq, Shadaqah, Dan Wakaf (Ziswaf) Dalam Pemulihan Daerah Pasca Bencana Erupsi Gunung Semeru”. *JIEI: Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*. Vol. 10 No. 2 (2024), h. 2042–47. <https://doi.org/https://doi.org/10.29040/jiei.v10i2.12640>.

Sutrisno, Edi, Binnabie, Iqtada Ahmad. “Transformation in Muslim Society”. *Manajemen zakat dan wakaf*. 2025 102–17.

Tiaranissa, Halla, dan Nailatul Fitriah. “Implementasi Maqashid Syariah dalam Regulasi dan Kebijakan Ekonomi Islam di Indonesia : Perspektif Teoritis dan Praktis Universitas Islam Negeri Syekh Siber Nurjati Cirebon Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam pengembangan , implementasi , dan evaluasi kebij”. *Maslahah: Jurnal Manajemen dan Ekonomi Syariah*. Vol. 3 (2025).

Tim Badan Wakaf Indonesia. *Buku Pintar Wakaf*. Jakarta Selatan: Badan Wakaf Indonesia (BWI), 2009.

Tuhardi, Yeyen, dan Muhammad Adibatul Khusna. “The Influence of Indonesian Marine Corps Readiness on Disaster Relief Effectiveness in Supporting Joint Operations”. *Jurnal Pendidikan Tambusai*. Vol. 9 No. 1 (2025), h. 908–15.

Wadjdy, Farid, dan Mursyid. *Wakaf dan Kesejahteraan Umat: Filantropi Islam yang Hampir Terlupakan*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2007.

“Wawancara dengan Doni Peryanto selaku Koordinator Program BAZNAS Kota Bandar Lampung, Bandar Lampung, 07 Mei”. 2026.

Wulandari, Atika. “Pendayagunaan Zakat, Infaq, dan Sedekah Bagi Korban Bencana pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Bungo”. *Bussiness Law binus*. Vol. 7 No. 2 (2023), h. 33–48. tersedia pada [http://repository.radenintan.ac.id/11375/1/PERPUS PUSAT.pdf%0Ahttp://business-law.binus.ac.id/2015/10/08/pariwisata-syariah/%0Ahttps://www.ptonline.com/articles/how-to-get-better-mfi-results%0Ahttps://journal.uir.ac.id/index.php/kiat/article/view/8839](http://repository.radenintan.ac.id/11375/1/PERPUS%0Ahttp://business-law.binus.ac.id/2015/10/08/pariwisata-syariah/%0Ahttps://www.ptonline.com/articles/how-to-get-better-mfi-results%0Ahttps://journal.uir.ac.id/index.php/kiat/article/view/8839) (2023).

Yunus, Ahmad Yauri et al. *Bencana alam dan manajemen risiko bencana*. Tohar Media, 2024.

Yunus, Irnayanti Dan. “Peran Badan Penanggulangan Bencana Daerah ( BPBD ) dalam Penanggulangan Pasca Bencana Banjir di Desa Dampal Kecamatan Sirenja Kabupaten Donggala The Role of the Regional Disaster Management Agency ( BPBD ) in Post-Flood Disaster Management in Dampal Villa”. *Jurnal Kolaboratif Sains*. Vol. 8 No. 5 (2025), h. 2319–27. <https://doi.org/10.56338/jks.v8i5.7524>.

Zaenal, Muhammad Hasbi et al. *Pengelolaan Zakat Menurut Syariah dan Perundang-Undangan*. Jakarta: Pusat Kajian Strategis BAZNAS, 2023.

Zaenurrosyid, A et al. “Islamic philanthropy and community welfare (Study of ZIS asset fundraising strategy and distribution in coastal Java, Indonesia)”. *Nusantara Islamic Economic Journal*. Vol. 2 (2023), h. 1–14.

Zakki, Salman et al. “TERHADAP PERTUMBUHAN EKONOMI DENGAN FILANTROPI SEBAGAI VARIABEL MODERASI:”. Vol. 8 No. 30 (2023).

Zulkifli et al. “Dimensi Jasmani dan Rohani dalam Perspektif Al-Qur ’an: Membangun Konsep Manusia Qur ’ani”. *JKPU: Jurnal Kajian dan Pengembangan Umat*. Vol. 7 No. 2 (2024), h. 175–85. <https://doi.org/https://doi.org/10.31869/jkpu.v7i2.6085>.

-----, *Panduan Praktis Memahami Zakat, Infaq, Shadaqah, Wakaf dan Pajak* Diedit oleh Sukiyat Kalimedia. Yogyakarta: Kalimedia, 2020.



## LAMPIRAN

### Lampiran 1. Surat Izin Penelitian

**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**  
**PASCASARJANA**  
*Jalan. Z. Abidin Pagar Alam Kedaton Bandar Lampung Telp. (0721) 5617070*  
*Website : pasca.radenintan.ac.id, Email : pascasarjana@radenintan.ac.id*

---

Nomor : B-33 /Un.16/DPs/TL/PP.00.9/2/2026  
Perihal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth,  
Ketua Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Bandar Lampung.

Di  
Tempat

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Sehubungan dengan rencana penelitian untuk Tesis Mahasiswa Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung yang tersebut di bawah ini :

Nama : Icha Afrillia Hidayat  
NPM : 2460102009  
Semester : IV (Empat)  
Program Studi : Ekonomi Syari'ah  
Jenjang : Magister (S2)  
Judul Tesis : Analisis Kesiapan Manajerial Lembaga Filantropi Islam Dalam Penanggulangan Bencana Alam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada Lembaga Filantropi Islam di Bandar Lampung).

Sehubungan dengan hal tersebut, Kami mohon bantuan Bapak/ Ibu untuk dapat memberikan izin rekomendasi penelitian. Dan segala pengurusan yang berkaitan dengan penelitian akan diselesaikan dengan mahasiswa yang bersangkutan.

Demikian surat rekomendasi ini, atas perhatian dan kerjasama Bapak/ Ibu, diucapkan terimakasih.  
*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Bandar Lampung, 5 Februari 2026

  
Prof. Dr. Rasyid Abdul Ghofur, M.Si  
NIP. 196008012003121001

### Surat Izin Penelitian Ke Baznas Kota Bandar Lampung, 2026

## Lampiran 2. Surat Balasan Penelitian



Nomor : 055A/BAZNAS-BL/IV/2026  
 Lamp. : -  
 Perihal : Pemberian Izin Penelitian

Bandar Lampung, 12 Dzulqo'dah 1447 H  
 30 April 2026 M

**Kepada Yth.**  
**Direktur Pasca Sarjana**  
**Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung**

**Di -**  
**Bandar Lampung**

*Assalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Memperhatikan surat no.B-93/Un.16/DPs/TL/PP.009/2/2-26 perihal permohonan Izin Riset Tesis dari Direktur Pasca Sarjana UIN Raden Intan Lampung atas nama Mahasiswi ;

|               |                                                                                                                                                                            |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nama          | : Ichha Afrillia Hidayat                                                                                                                                                   |
| NPM           | : 2460102009                                                                                                                                                               |
| Program Studi | : Ekonomi Syari'ah                                                                                                                                                         |
| Jenjang       | : Magister (S2)                                                                                                                                                            |
| Semester      | : IV (Empat)                                                                                                                                                               |
| Judul Tesis   | : Analisis Kesiapan Manajerial Lembaga Filantropi Islam Dalam Penanggulangan Bencana Alam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada Lembaga Filantropi Islam di Bandar Lampung) |

Yang bersangkutan diberikan ijin penelitian Tesis di BAZNAS Kota Bandar Lampung. Penelitian ini semata – mata untuk kepentingan ilmiah sebagai data dalam penulisan Tesis yang bersangkutan dan sebagai bahan pertimbangan yang bersangkutan diwajibkan menyerahkan hasil Tesis 1 ( satu ) Eks ke BAZNAS Kota Bandar Lampung.

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya di ucapkan terima kasih

*Wassalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh*

**BAZNAS Kota Bandar Lampung**  
**Ketua,**  
  
**H. ISMAIL SALEH, S.H.I. M.H**

JL. BASUKI RAHMAT NO.26 SUMUR PUTRI BANDAR LAMPUNG TELEPON/WA 0811-7911126

**Balasan Surat Izin Penelitian Baznas Kota Bandar Lampung,2026**

## Lampiran 3. Pedoman Wawancara

| NO | FOKUS PENELITIAN                              | INDIKATOR                       | INFORMAN                           | PERTANYAAN WAWANCARA                                                                         |
|----|-----------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Kesiapan Perencanaan                          | Perencanaan kebencanaan         | Pimpinan Lembaga                   | Bagaimana bentuk perencanaan BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam?   |
|    |                                               | Rencana kontinjensi             | Pimpinan Lembaga                   | Apakah BAZNAS memiliki rencana kontinjensi atau pedoman kebencanaan?                         |
|    |                                               | Pemetaan Risiko                 | Koordinator Program                | Bagaimana BAZNAS melakukan pemetaan risiko dan kebutuhan masyarakat terdampak bencana?       |
|    |                                               | Prioritas bantuan               | Koordinator Program                | Bagaimana BAZNAS menentukan skala prioritas bantuan bagi korban bencana?                     |
| 2. | Kesiapan Pengelolaan SDM                      | Struktur organisasi kebencanaan | Pimpinan Lembaga                   | Bagaimana struktur organisasi BAZNAS dalam kegiatan kebencanaan?                             |
|    |                                               | Pembagian tugas                 | Koordinator Program                | Bagaimana pembagian tugas antara pimpinan, staf, dan relawan dalam penanganan bencana?       |
|    |                                               | Kesiapan SDM                    | Koordinator Program                | Berapa jumlah SDM yang pernah mengikuti pelatihan? Apa ada kendala SDM saat terjadi bencana? |
|    |                                               | Pengelolaan relawan             | Relawan Lapangan                   | Bagaimana proses perekrutan dan pengelolaan relawan dalam kegiatan kebencanaan?              |
| 3. | Kesiapan Pengelolaan Dana Filantropi (ZISWAF) | Sumber dana                     | Staf Keuangan                      | Apa saja sumber dana yang digunakan lembaga dalam kegiatan kebencanaan?                      |
|    |                                               | Pengelolaan dana                | Staf Keuangan                      | Bagaimana mekanisme BAZNAS dalam pengelolaan dana kebencanaan ini?                           |
|    |                                               | Transparansi dan akuntabilitas  | Pimpinan Lembaga Dan Staf Keuangan | Bagaimana BAZNAS memastikan transparansi dalam pengelolaan dana kebencanaan?                 |
| 4. | Kesiapan Sistem dan SOP Kebencanaan           | SOP kebencanaan                 | Relawan Lapangan                   | Apakah BAZNAS memiliki SOP khusus dalam penanggulangan bencana?                              |
|    |                                               | Monitoring dan evaluasi         | Koordinator Program                | Bagaimana BAZNAS melakukan monitoring dan evaluasi terhadap kegiatan kebencanaan?            |
| 5. | Kesiapan Koordinasi dan Jejaring              | Koordinasi lintas lembaga       | Mitra Lembaga                      | Dengan pihak mana saja BAZNAS melakukan koordinasi dalam kegiatan kebencanaan?               |
|    |                                               | Jejaring masyarakat             | Mitra Lembaga                      | Bagaimana peran masyarakat dalam mendukung kegiatan kebencanaan                              |

|    |                                  |                  |                                 |                                                                                             |
|----|----------------------------------|------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                  |                  |                                 | lembaga?                                                                                    |
| 6. | Implementasi Nilai Ekonomi Islam | Prinsip Amanah   | Pimpinan Lembaga, Staf Keuangan | Bagaimana penerapan prinsip amanah dalam pengelolaan dana filantropi kebencanaan?           |
|    |                                  | Prinsip keadilan | Pimpinan Lembaga                | Bagaimana BAZNAS memastikan distribusi bantuan dilakukan secara adil?                       |
|    |                                  | Prinsip maslahah | Relawan Lapangan                | Bagaimana kegiatan kebencanaan BAZNAS memberikan manfaat bagi masyarakat terdampak bencana? |

**Sumber : Data Diolah, 2026**



## Lampiran 4. Hasil Wawancara

### Hasil Wawancara

Wawancara ini dilaksanakan pada tanggal 30 April 2026 dan 07 Mei 2026 di BAZNAS Kota Bandar Lampung. Selama proses penelitian, peneliti melakukan wawancara, observasi, dan dokumentasi untuk memperoleh data yang berkaitan dengan kesiapan manajerial BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam.

Dalam pelaksanaan penelitian, peneliti menyesuaikan waktu wawancara dengan ketersediaan informan di lokasi penelitian. Peneliti mengikuti jadwal dan aktivitas informan ketika berada di kantor atau lokasi kegiatan sehingga proses pengumpulan data dapat dilakukan secara langsung dan lebih efektif.

---

**Peneliti :** bencana tahun terakhir yang ditangani oleh baznas

**Pak Doni Peryanto (Koordinator Program) :** bencana di sumatra, bencana di bandar lampung

#### 1. Perencanaan Kebencanaan

**Peneliti :** Bagaimana bentuk perencanaan BAZNAS Kota Bandar Lampung dalam penanggulangan bencana alam?

**Pimpinan lembaga Pak Cahyo Prabowo:** kalau bentuk perencanaan itu kita cantumkan di dalam RKAT namanya perencanaan kerja anggaran sama di tahun 2026 di RKAT itu Kita cantumin alokasi-alokasi tigasannya untuk kebencanaan khususnya di Bandar Lampung. Nah ini kan rkat itu dapurnya kita gt jadi ya udah privasinya baznas, jadi saya sebutin ini aja. Jadi rkat 2026 itu dialokasikan sebesar 100juta. Jadi ni dana nanti berapapun dana yang dari kami Baik ada tidak donasi

masuk Pokoknya seluruhnya untuk kebencanaan diluar dugaan kebencanaan ya 100 juta itu

### **Rencana kontinjensi**

**Peneliti** : Apakah BAZNAS memiliki rencana kontinjensi atau pedoman kebencanaan?

**Pimpinan Pak Cahyo** ; Ada, kalau file-nya nggak ada ya, kita kan berpotokan dengan baznas tanggap bencana itu, Jadi sudah ada alur-alurnya, skema-skemanya agar bisa dari Basnas Pusat terkait dengan Basnas Tanggap bencana. Itu adanya di sk ketua baznas no 16 tahun 2016 untuk sk nya tentang kewajiban baznas tanggap daerah untuk membentuk baznas tanggap bencana, jadi ada landasannya aturan-aturannya, alur-alurnya seperti apa, termasuk kalau ada rencana, apa yang harus dilakukan itu, mereka semuanya sudah dibahas di SOP itu.

### **Pemetaan Resiko**

**Peneliti** : Bagaimana BAZNAS melakukan pemetaan risiko dan kebutuhan masyarakat terdampak bencana?

**Pak Doni Peryanto (Koordinator Program)**: BAZNAS Kota Bandar Lampung melakukan pemetaan risiko dan kebutuhan masyarakat terdampak bencana melalui koordinasi dengan BPBD, pemerintah daerah, serta hasil asesmen langsung di lapangan. Tim relawan dan koordinator program melakukan pendataan terkait kondisi wilayah terdampak, jumlah korban, kebutuhan mendesak masyarakat, serta jenis bantuan yang diperlukan. Hasil pendataan tersebut kemudian digunakan sebagai dasar dalam menentukan bentuk dan prioritas bantuan kebencanaan.

### **Prioritas bantuan**

**Peneliti :** Bagaimana BAZNAS menentukan skala prioritas bantuan bagi korban bencana?

**Kordinator program :** kalau kita skalan prioritsnya, Prioritas utama sebenarnya ya, kalau kita bicara BASnas Bandar Lampung, skala prioritas nya adalah bencana di Bandar Lampung dulu. Tapi karena ada bencana yang berisipat nasional dan sudah ada edaran dari presiden dan dari pusat, kita harus membantu saudara-saudara kita di bencana tempat yang lain. Waktu itu ada gempa di cianjur, waktu itu kan sudah banjir di Sumatera, ya mau nggak mau kita kirim juga dana untuk bencana nasional, karena sifatnya nasional. Tapi secara fokus itu kan kita harus memperhatikan Wilayah kerja kita dulu. Dan alhamdulillahnya ketika banjir di Sumatera kan, Di bandar lampung tidak terjadi banjir. Dan ini ada gambarnya nanti dikirim fotonya



## 2. Struktur organisasi kebencanaan

**Peneliti :** Bagaimana struktur organisasi BAZNAS dalam kegiatan kebencanaan?

**Pimpinsn lembaga Bapak Cahyo Prabowo :** Ketika dari pimpinan. Mengarahkan ke wakil, wakil mengarahkan ke staff, staff itu peranggihan-peranggihan sama staf manajemen, ke buttom manajemen

### **Pembagian tugas**

**Penelitian :** Bagaimana pembagian tugas antara pimpinan, staf, dan relawan dalam penanganan bencana?

**Kordinator program pak doni preyanto:** Kalau pimpinan kan sebagai decision maker-nya, mengambil tugas apa Ketika ada bencana, oke, koronasi nih. Contoh banjir nih diteluk, oke kita kumpul kita sepakat ngasih bantuan sembako , Kemudian pakaian bekas, nanti pimpinan langsung menunjuk ke bidang penyeluruhan sama bidang investasi dan umum pengadaan sembako, belanja, beli barang-barang dan langsung nanti bagian keuangan siapin berdasarkan konsentrasi belanja, kemudian kita packing sesuai dengan permintaan dari pimpinan, minta 100 paket, udah kita fokusin 100 paket Baju bekas berapa karung? Beras berapa karung dan seperti itu. Terus baru kita berangkat, ajak kendaraan personal, turun ke lokasi dngan stakeholder itu tadi, Nanti baru kita seluruhkan di lokasi, sesuai dengan data yang ada di posko tersebut.

### **Kesiapan SDM**

**Peneliti :** Berapa jumlah SDM yang pernah mengikuti pelatihan? Apa ada kendala SDM saat terjadi bencana?

**Pak Doni Peryanto (Koordinator Program):** Kalau yang dikukuhkan secara resmi waktu itu kan dua orang karena kan SDM kita terbatas kenapa waktu itu dua

orang? Satu Pak Cahyus selaku bidang penyelurahan dua waktu itu Rizky bidang staf bidang penyelurahan waktu itu kan gue juga ditawarkan cuma kan jauh sebelum dibentuk basnas tanggap bencana label tanggap Kompetensi sertifikasi tentang keselamatan itu kan gue udah punya dapet kerja sebelumnya, sebelum gue masuk di basnas dulu, gue di basnas pusat juga dapet pelatihan itu yaudah dua orang aja lah kalau gue juga ikut, sementara gue udah pernah ikut pelatihan itu juga jadi secara tanggap pencanaan itu ada dua orang tapi secara kompetensinya ada tiga orang Karena jauh sebelum basnya tanggap bencana dibentuk, gue udah dapet sertifikat keselamatan bencana itu.

**Peneliti :** Terus di antara dua orang yang pernah mengikuti pelatihan itu, ada kendala nggak pas waktu menangani pencana?

**Pak Doni Peryanto (Koordinator Program):** kalau kendala sih gaada normatif sih. Karena ketika bencana turun kan kita gak gerak sendiri. Ada BPBD, Polpp, damkar, ada relawan-relawan dari LSM yang lain juga ikut turun. Jadi gak terlalu ribet si. Yang paling ribetnya ketika bencana itu insidental, perasaan itu juga butuh respon tepat dan perasaan yang bersamaan juga satu setelah kita tadi di malam hari mungkin karena sibuk HP nya mati Pak Cahaya juga mungkin karena sibuk jadi kita nggak langsung turun di waktu yang saat terjadi rencana mungkin pada besok baru kita langsung turun, nggak langsung. Sama ini Ketika kita bicara bahasanya tentang kebencana, otomatis ada sarana-prasarananya. Kita harus punya alat penyelamat, pelampung , boot. kemudian dan alat-alat penyelamatan lain. Tapi di baznas bandar lampung blm ada, tapi support kami dengan tenaga.

### **Ppengelolaan relawan .**

**Peneliti :** Bagaimana proses perekrutan dan pengelolaan relawan dalam kegiatan kebencanaan?

**Relawan Aisyah Putri :** Jadi kemarin kita sudah buat skena, situasi perekrutannya itu, Satu, kita kan bentuk tanggap rencana dulu kemarin, Setelah itu, awalnya rencananya Membentuk Relawan Tanggap Bencana di 20 kecamatan. tu bisa dari Duta Zakat kami. Bisa dari penyuluhan dana ataupun siapapun itu. Nah, waktu itu kita ada pertemuan, sudah mengumpulkan beberapa komunitas-komunitas untuk dibentuk sebagai Relawan Tanggap Bencana. Di 20 kecamatan harapannya, ketika ada bencana, nggak harus basnas yang turun dulu, relawan sudah lelih dulu dilokasi. Itu kemarin rencananya hanya ditemukan segitu hanya di 20 kecamatan. setelah rawan terbentuk, otomatis kita akan kukuhkan dalam bentuk SK. Setelah itu kita diberikan seragmanya. Dan setelah itu mereka bekerja sesuai prosedur, ada bencana mereka langsung turun dan mengkordinasi kan ke baznas. Hal yang pertama mereka lakukan adalah assesment. Seperti Bercana itu yang terdapat siapa saja, jumlahnya berapa, di wilayah mana saja, berapa korban, berapa nomita yang urgent disana itu apa mereka semua laporannya ke baznas. Seprti yang kurang apa nih nasi bungkus langsung kita korasikan saja. Dan tentu para sasar penyalurannya kita korasi dengan pihak setempat. Camat, lurah, RT, Staling, OBP, Damkar, BNPB, BBBD, itu kita korasi semua. Biasanya kita nyeluruh melalui POSKO, karena kalau ada percara kan mereka butuh POSKO. Karena dari POSKO itu lebih jelas kesarannya, ketimbang kita dor to dor ke rumah, kita nggak tahu ini perubahan yang mana.

Kalau di POSKO kan mereka udah ngedata biasanya pak RT-nya. Rt sekian rt sekian

### 3. sumber dana

**Peneliti :** Apa saja sumber dana yang digunakan lembaga dalam kegiatan kebencanaan?

**Staf keuangan nurma yulia :** rata rata sumber dana nya di zakat infak sedekah. Karena kan ketika terjadi bencana itu kan orang donasi kan dia gak melihat lagi berapa persen dari hartanya Kadang lebih dari dua setengah, kadang di bawah dua setengah Jatuhnya donasi, infakk sedekah. Ketika bencana ketika infak ini disalurkan, ke depan kebencanaan ini itu masuk kedalam kategori infak muqayyad. Infak sedekah muqayyad itu berapa pun dana yang kami terima itu dimuqayyadkan, dikhususkan untuk bencana semata tanpa boleh kami potong untuk personal dan lain-lain dan tanpa boleh kami tunda, tanpa boleh kami kirim untuk yang lain karena sudah kita muqoyadkan dari mudzaki ke kita Nizam, Inpak, atau Zakat kami untuk bencana semata baik secara ilisan atau secara tulisan berarti dana yang masuk Wajib, khusus kita kirim untuk bencana Sumatera. Jd Nggak boleh ke Palestina, nggak boleh ke bencana-bencana di Jawa sana, nggak boleh. Jadi harus khusus 1 saja karena terikat dengan muqayyad itu tadi. Jadi kalau sudah terikat, berapa puluh juta, berapa ratus juta yang kita terima sudah di mekoyatkan untuk bencana Sumatera, ya segitu kan kita kirim totalnya seluruhnya.

#### **-Pengelolaan dana dan transparansi dan akuntabilitas**

**Peneliti:** Bagaimana mekanisme BAZNAS dalam pengelolaan dana kebencanaan ini?

Bagaimana BAZNAS memastikan transparansi dalam pengelolaan dana kebencanaan?

**Staf keuangan Nurma Yulia :** Kita terima dulu dan catat kualitas dana yang kita catat di kas kita Kalau misalkan ada yang transfer nanti kita rekap dibuku kita kita tulisan Lalu nanti direkam Kita gabungin yang tunai, gabungin dengan yang transfer, kita cocokin totalnya berapa yang sudah terkumpul. Baru habis itu kita kirimke baznas pusat ni ada rekapannya

rekap donasi masuk banjir sumatera (2) - Excel

| No | Muzaki/Donatur                        | Penyerahan donasi Via | Tunai ke kantor | Transfer  | via Bank | Keterangan              |
|----|---------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------|----------|-------------------------|
| 1  | Masjid Al Muhajirin, Tanjung Senang   |                       | 200.000         |           |          |                         |
| 2  | MTRH Kec. TKB                         |                       | 6.600.000       |           |          |                         |
| 3  | MTRH Kec. Bumi Waras                  |                       | 2.000.000       |           |          |                         |
| 5  | Ekowati                               |                       |                 | 150.000   | BSI 75   |                         |
| 6  | MTRH Kota Metro                       |                       |                 | 3.000.000 | BSI 75   | an. Suwiyono            |
| 7  | MTRH Lampung Barat                    |                       |                 | 600.000   | BSI 75   | an. Siti nurlaila       |
| 8  | MTRH Krui                             |                       |                 | 1.500.000 | BSI 75   | an. Rahmawati           |
| 9  | Sri Sudarlini                         |                       |                 | 500.000   | BSI 75   |                         |
| 10 | Mohd Isneini                          |                       |                 | 1.000.000 | BSI 75   |                         |
| 11 | Masjid Al ikhlas, Perumnas Way Kandis |                       |                 | 300.000   | BSI 75   | an. Yulyadi             |
| 12 | MTRH kec. TKT                         |                       |                 | 1.000.000 | BSI 75   | an. Tribuana setia dewi |
| 13 | Surya melati                          |                       |                 | 500.000   | BSI 75   |                         |
| 14 | M. Badrul Huda                        |                       |                 | 500.000   | BSI 75   |                         |
| 15 | Muhi                                  |                       |                 | 1.000.000 | BSI 75   |                         |
| 16 | Idawati                               |                       |                 | 500.000   | BSI 75   |                         |
| 17 | Alumni 93 FISIP UNILA                 |                       | 4.500.000       |           |          |                         |
| 18 | Syamsul                               |                       |                 | 400.000   | BSI 75   |                         |
| 19 | Fenti Fitriyana SH                    |                       |                 | 7.000.000 | BSI 75   |                         |
| 20 | MTRH Kec. Sukarame                    |                       | 7.015.000       |           |          |                         |
| 21 | MTRH Kec. Wav Halim                   |                       | 1.000.000       |           |          |                         |

rekap donasi masuk banjir Sumatera (2) - Excel

Hidayat Icha

File Home Insert Draw Page Layout Formulas Data Review View Help Tell me what you want to do

Clipboard Font Alignment Number Conditional Formatting Styles Cell Styles Insert Delete Format Sort & Find & Filter Select Add-ins

120

|    | A                                    | B | C | D         | E         | F      | G | H | I | J | K | L | M | N | O | P | Q |
|----|--------------------------------------|---|---|-----------|-----------|--------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 19 | Fenti Fitriyana SH                   |   |   |           | 7.000.000 | BSI 75 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20 | MTRH Kec. Sukarame                   |   |   | 7.015.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 21 | MTRH Kec. Way Halim                  |   |   | 1.000.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 22 | MTRH Kec. Panjang                    |   |   | 2.450.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 23 | MTRH Kec. Kedaton                    |   |   | 1.500.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 24 | MTRH Kec. Labuhan Ratu               |   |   | 1.550.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 25 | MTRH Kec. TBB                        |   |   | 1.000.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 26 | MTRH Kec. TBS                        |   |   | 1.000.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 27 | MTRH Kec. TBT                        |   |   | 4.665.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 28 | MTRH Kec. TKB                        |   |   | 1.050.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 29 | MTRH Kec. Kemiling                   |   |   | 3.165.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 30 | MTRH Kec. Enggal                     |   |   | 3.300.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 31 | MTRH Kec. TBU                        |   |   | 4.360.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 32 | MTRH Kec. TKP                        |   |   | 1.770.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 33 | MTRH Kec. Langkapura                 |   |   | 2.700.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 34 | MTRH Kec. Sukabumi                   |   |   | 1.020.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 35 | MTRH Kec. Tanjung senang dan relawan |   |   | 4.530.000 |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 36 | ISAPA                                |   |   |           |           |        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |

Sheet1

Ready Accessibility: Investigate

Type here to search

0:53 11:09 08/05/2026

rekap donasi masuk banjir Sumatera (2) - Excel

Hidayat Icha

File Home Insert Draw Page Layout Formulas Data Review View Help Tell me what you want to do

Clipboard Font Alignment Number Conditional Formatting Styles Cell Styles Insert Delete Format Sort & Find & Filter Select Add-ins

186

|    | A                            | B | C | D           | E           | F      | G            | H | I | J | K | L | M | N | O | P | Q |
|----|------------------------------|---|---|-------------|-------------|--------|--------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 64 | Hernani                      |   |   |             | 500.000     | BSI 75 |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 65 | Donasi Banjir Sumatera       |   |   |             | 1.950.000   | BSI 75 |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 66 | PT QQ SBU                    |   |   |             | 100.000     | BSI 75 |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 67 | Sudarmini                    |   |   |             | 1.000.000   | BSI 75 |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 68 | Masjid Al Abbas, TKB         |   |   | 6.000.000   |             |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 69 | MTRH kec. Sukabumi           |   |   | 11.620.000  |             |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 70 | No Name                      |   |   |             | 4.000.000   | BSI 07 |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 71 | MTRH kec. TBS                |   |   | 3.550.000   |             |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 72 | 2025                         |   |   | 144.822.000 | 45.903.000  |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 73 | Masjid Al Mu'min Sukarame    |   |   |             | 2.000.000   | BSI 75 | Januari 2026 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 74 | MTRH KEC. TKB                |   |   | 200.000     |             |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 75 | MTRH KEC. SUKABUMI           |   |   | 1.500.000   |             |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 76 | KODAM XXI/RADIN INTEN        |   |   |             | 116.603.600 | BSI 75 |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 77 | Masjid Baitul Rohman, Lamtim |   |   | 3.500.000   |             |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 78 | Masjid Al Huda Sukarame      |   |   | 3.200.000   |             |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 79 |                              |   |   |             |             |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 80 |                              |   |   |             |             |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 81 |                              |   |   |             |             |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 82 |                              |   |   |             |             |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 83 |                              |   |   |             |             |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 84 | Sub total (Rp)               |   |   | 298.044.000 | 210.409.600 |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 85 | TOTAL (Rp)                   |   |   | 508.453.600 |             |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 86 |                              |   |   |             |             |        |              |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |

Sheet1

Ready Accessibility: Investigate

Type here to search

0:47 31°C 11:12 08/05/2026

ya sangat transparansi, dan kalau baznas pusat mengelolanya dengan belanja untuk kebutuhan yang disana, jadi totalnya 508 juta sekian kan yang ada di rekapan kami.

#### 4. SOP KEBENCANAAN.

**Peneliti** : Apakah BAZNAS memiliki SOP khusus dalam penanggulangan bencana?

**Relawan** ; ya ada pasti dong punya sopny

#### **Monitoring dan Evaluasi**

**Peneliti** : Bagaimana BAZNAS melakukan monitoring dan evaluasi terhadap kegiatan kebencanaan?

**Kordinator program pakdoni** : melalui laporan lapangan, dokumentasi kegiatan, serta koordinasi antara pimpinan, koordinator program, dan relawan. Monitoring dilakukan selama proses penyaluran bantuan berlangsung untuk memastikan bantuan tersalurkan dengan baik dan tepat sasaran. Setelah kegiatan selesai, dilakukan evaluasi guna mengetahui efektivitas kegiatan, kendala yang dihadapi di lapangan, serta perbaikan yang diperlukan untuk pelaksanaan kegiatan kebencanaan berikutnya.

#### 5. kordinasi lintas lembaga

**Peneliti** : Dengan pihak mana saja BAZNAS melakukan koordinasi dalam kegiatan kebencanaan?

**Mitra lembaga pakdoni prasetya** : melakukan koordinasi dengan berbagai pihak dalam kegiatan kebencanaan, seperti BPBD, pemerintah daerah, relawan, lembaga sosial, masjid, masyarakat setempat, serta lembaga kemanusiaan lainnya. Koordinasi dilakukan untuk mempercepat proses asesmen lapangan, distribusi bantuan, serta penanganan masyarakat terdampak bencana agar kegiatan kebencanaan dapat berjalan secara efektif dan tepat sasaran.

**Jejaring Masyarakat :**

**Peneliti :** Bagaimana peran masyarakat dalam mendukung kegiatan kebencanaan lembaga?

**Pak doni prasetya Mitra lembaga :** Ya masyarakat tu juga memiliki peran penting dalam mendukung kegiatan kebencanaan BAZNAS Kota Bandar Lampung, baik melalui donasi, pemberian informasi kondisi lapangan, maupun keterlibatan sebagai relawan dalam proses distribusi bantuan. Selain itu, masyarakat juga membantu menyampaikan kebutuhan korban terdampak bencana sehingga penyaluran bantuan dapat dilakukan secara lebih tepat sasaran dan efektif.

**6. Prinsip Amanah**

**Penelitian :** Bagaimana penerapan prinsip amanah dalam pengelolaan dana filantropi kebencanaan?

**Pimpinan Lembaga pak cahyo prabowo :** Prinsip amanah dalam pengelolaan dana filantropi kebencanaan diterapkan melalui pengelolaan dana secara transparan dan bertanggung jawab. Dana yang dihimpun dari zakat, infak, sedekah, dan donasi masyarakat digunakan sesuai kebutuhan kegiatan kebencanaan dan disalurkan kepada masyarakat terdampak bencana. Selain itu, BAZNAS juga melakukan pencatatan administrasi, laporan keuangan, serta dokumentasi kegiatan sebagai bentuk pertanggungjawaban kepada masyarakat dan para donatur

### **Prinsip Keadilan**

**Penelitian** : Bagaimana BAZNAS memastikan distribusi bantuan dilakukan secara adil?

**Pak cahyo** : Kami baznas kota bandar lampung memastikan distribusi bantuan dilakukan secara adil dengan berpedoman pada tiga prinsip utama, yaitu prinsip syariah, prinsip NKRI, dan prinsip regulasi. Prinsip syariah diterapkan melalui penyaluran bantuan sesuai nilai keadilan, amanah, dan kebutuhan masyarakat terdampak bencana. Prinsip NKRI diwujudkan melalui pelayanan kemanusiaan tanpa membedakan latar belakang masyarakat. Sementara prinsip regulasi diterapkan dengan mengikuti aturan pemerintah dan ketentuan resmi BAZNAS dalam proses pendistribusian bantuan agar bantuan dapat tersalurkan secara merata, tepat sasaran, dan sesuai prosedur

### **Prinsip Masalah**

**Peneliti** : Bagaimana kegiatan kebencanaan BAZNAS memberikan manfaat bagi masyarakat terdampak bencana?

**Relawan Aisyah Putri** : Ya dari kegiatan kebencanaan BAZNAS Kota Bandar Lampung memberikan manfaat bagi masyarakat terdampak bencana melalui bantuan kebutuhan pokok, distribusi logistik, pelayanan kemanusiaan, serta dukungan sosial bagi korban bencana. Bantuan yang diberikan membantu meringankan beban masyarakat dan memenuhi kebutuhan mendesak selama masa tanggap darurat. Selain itu, kegiatan kebencanaan juga mencerminkan nilai kepedulian sosial, tolong-menolong, dan kemaslahatan bagi masyarakat sesuai dengan prinsip syariah, NKRI, dan regulasi yang menjadi pedoman BAZNAS.

Pertanyaan pendukung analisa

**Peneliti :** Selain program Baznas Tanggap Bencana di baznas ada program apa aja pak

**Pak doni kordinasi program :** Ketika bicara Basnas Tangga Bencana itu kita tidak hanya berbicara pas ada bencana kita turun tuh. Jadi kalau kita berbicara bencana itu ada tiga hal.before, pas ada bencana dan pasca bencana , dan before ini apa yang kita lakukan, yaitu kegiatan kegiatan mitigasi yang melalui Kegiatan-kegiatan stakeholder. Seperti pihak sekolah, masyarakat-masyarakat pesisir, dan jangan lupa, di pemetaan BNPB, Lampung, ini masuk kategori zona merah bencana. Terutama bencana gempa, banjir dan tsunami.

**Peneliti :** selain tanggap bencana ada apalagi program di baznas

**Pak doni kordinator :** ada 5 Pendidikan, ada program tugas Siswa, bantuan alat sekolah, bantuan pengguna kandis BUP. Kemudian bidang kesehatan, kita ada bantuan pendamping biaya berobat untuk orang-orang Bandar Lampung yang berobat di Jakarta, butuh tambahan personal, kita bantu di Bandar Jakarta. Karena kan berobat di Bandar Lampung kan ada BUPJS dan berobat gratis, kan ada program biaya bisnis di Bandar Lampung. Kemudian program ekonomi kita ada program bantuan muda rupa terpilih Kemudian ada program advokasi dan dakwa, jadi kita program untuk pimpinan keagamaan Bantuan Iqro, Al-Quran, Guru ngaji, Marbot , Renovasi Musholah, Mesjid , kemudian ada program terakhir, program kemunisiaan kebencanaan itu masih ada program kemunisiaan untuk.

## Lampiran 5. Dokumentasi BAZNAS Kota Bandar Lampung Saat Terjadi Bencana



### Dokumentasi Saat Terjadi Bencana Di Sumatra, 2026



### Dokumentasi Baznas Kota Bandar Lampung, Memberi Bantuan Kepada Korban Terdampak Bencana, 2026

Lampiran 6. Dokumentasi Dengan Infroman



Wawancara Dengan Ketua Baznas Kota Bandar Lampung, 2026



Wawancara Dengan Pimpinan Baznas dan Koordinator Program, 2026



**Wawancara dengan Relawan Baznas dan Staff Keuangan Baznas Kota Bandar Lampung 2026**



## Lampiran 7. Gedung BAZNAS Kota Bandar Lampung



**Dokumentasi Kantor Baznas Kota Bandar Lampung, 2026**



## Lampiran 8. Surat Bebas Plagiasi



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UPT PERPUSTAKAAN**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**  
 Jl. Let. Kol. H. Endro Suratmin Sukarame Telp. ( 0721 ) 780887 Bandar Lampung 35131

**SURAT KETERANGAN**

Nomor: B- 2286/ Un.16 / P1 /KT/VI/ 2026

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : **Dr. Eni Amallah, S.Ag., SS., M.Ag**  
 NIP : 197005121998032002  
 Jabatan : Kepala UPT Perpustakaan UIN Raden Intan Lampung

Menerangkan Bahwa Tesis Dengan Judul:

**ANALISIS KESIAPAN MANAJERIAL LEMBAGA FILANTROPI ISLAM DALAM PENANGGULANGAN  
 BENCANA ALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM (STUDI PADA BAZNAS KOTA BANDAR  
 LAMPUNG)**

Karya

| NAMA                  | NPM        | Fakutas/Prodi |
|-----------------------|------------|---------------|
| ICHA AFRILLIA HIDAYAT | 2460102018 | PPs/ES        |

Bebas plagiasi sesuai dengan hasil pemeriksaan tingkat kemiripan sebesar 10% dan dinyatakan ***lulus*** dengan bukti terlampir.

Demikian Keterangan ini kami buat, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Bandar Lampung, 09 Juni 2026

Kepala UPT Perpustakaan

  
**Dr. Eni Amallah, S.Ag., SS., M.Ag**  
 197005121998032002

Ket:

1. Surat Keterangan Cek Turnitin ini Legal & Sah, dengan Stempel Asli Pusat Perpustakaan.
2. Surat Keterangan ini Dapat Digunakan Untuk Repository
3. Lampirkan Surat Keterangan Lulus Turnitin & Rincian Hasil Cek Turnitin ini di Bagian Lampiran Skripsi Untuk Salah Satu Syarat Penyebaran di Pusat Perpustakaan



# perpustakaan UIN Raden Intan Lampung

## NEW TESIS ICHA 1.4.5

PPS UIN RIL 2026

### Document Details

Submission ID

trn:oid::3618:142274414

Submission Date

9 Jun 2026, 14:59 GMT+7

Download Date

9 Jun 2026, 15:04 GMT+7

File Name

NEW TESIS ICHA 1.4.5.docx

File Size

1.7 MB

61 Pages

8,603 Words

71,829 Characters



# 10% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

## Filtered from the Report

- » Bibliography
- » Quoted Text
- » Small Matches (less than 8 words)

## Exclusions

- » 3 Excluded Sources

## Top Sources

- 8%  Internet sources
- 4%  Publications
- 7%  Submitted works (Student Papers)

## Integrity Flags

0 Integrity Flags for Review

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.