

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DAN  
BUDAYA ORGANISASI TERHADAP DISIPLIN KERJA GURU  
PADA MTs SWASTA SE-KECAMATAN SUMBERREJO  
KABUPATEN TANGGAMUS  
TAHUN 2017**

**TESIS**

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana  
Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Magister Pendidikan (M.Pd.)**

**Oleh  
ARI KRISTANTO  
NPM : 1522030002**

**Pembimbing I : Prof. Dr. Idham Kholid, M. Ag  
Pembimbing II : Dr. Jamal Fakhri, M. Ag.**

**PROGRAM STUDI  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**



**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCA SARJANA (PPs)  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG  
1438 H/2018 M**

## ABSTRAK

Pola kepemimpinan kepala madrasah akan berpengaruh terhadap kemajuan madrasah. Kepala madrasah sebagai pemimpin harus mampu memotivasi bawahannya, karena keberhasilan seorang pemimpin untuk menggerakkan orang dalam mencapai tujuan, sangat bergantung kepada kewibawaan yang dimilikinya. Dari pola kepemimpinan tersebut maka akan timbul budaya organisasi yang akan mempengaruhi pembentukan sekolah yang efektif.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah : Apakah terdapat pengaruh kepemimpinan kepala madrasah terhadap disiplin kerja guru, Apakah terdapat pengaruh budaya organisasi terhadap disiplin kerja guru, Apakah terdapat pengaruh kepemimpinan kepala madrasah dan budaya organisasi secara bersama-sama terhadap disiplin kerja guru. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah terdapat pengaruh kepemimpinan kepala madrasah terhadap disiplin kerja guru, apakah terdapat pengaruh kepemimpinan kepala madrasah terhadap disiplin kerja guru, dan apakah terdapat pengaruh kepemimpinan dan budaya organisasi secara bersama-sama terhadap disiplin kerja guru.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kuantitatif asosiatif. Rumusan masalah asosiatif adalah rumusan masalah penelitian yang bersifat menanyakan pengaruh antara dua variabel atau lebih. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru di MTs. Swasta Se-Kec. Sumberejo Kab. Tanggamus 2016/2017 yang berjumlah 80 guru. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini teknik proposional random sampling yang berjumlah 67 guru. Sampel tersebut berjumlah 67 guru. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah angket kepemimpinan kepala madrasah, angket budaya organisasi, dan angket disiplin kerja guru. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi ganda.

Hasil penelitian yang diperoleh menunjukkan bahwa nilai  $t_{hit} > t_{tabel}$  pada regresi linear sederhana variabel kepemimpinan kepala madrasah terhadap disiplin kerja guru sebesar  $60,787 > 1,997$  sehingga  $H_a$  diterima dan  $H_o$  ditolak yang berarti terdapat pengaruh. *R square* sebesar 0,982 atau sebesar 98,2% yang tergolong sangat tinggi dengan keterkaitan dirumuskan  $Y = -4,457 + 1,375X$ . Nilai  $t_{hit} > t_{tabel}$  pada regresi linear sederhana variabel kepemimpinan kepala madrasah terhadap disiplin kerja guru sebesar  $62,343 > 1,997$  sehingga  $H_a$  diterima dan  $H_o$  ditolak yang berarti terdapat pengaruh. *R square* sebesar 0,983 atau sebesar 98,3% yang tergolong sangat tinggi dengan keterkaitan dirumuskan dengan  $Y = 9,640 + 1,072X$ . Nilai  $f_{hit} > f_{tabel}$  pada regresi linear berganda variabel kepemimpinan dan budaya organisasi terhadap disiplin kerja guru sebesar  $2364,867 > 3,14$  sehingga  $H_a$  diterima dan  $H_o$  ditolak yang berarti terdapat pengaruh. *R square* sebesar 0,986 atau sebesar 98,6% yang tergolong sangat tinggi dengan keterkaitan dirumuskan dengan  $Y = 2,601 + 0,649X_1 + 0,570X_2$  berarti pada nilai 1% perubahan nilai variabel Y maka terjadi pengaruh pada variabel  $X_1$  sebesar 0,649 dan  $X_2$  sebesar 0,570.

**Kata Kunci :** kepemimpinan kepala madrasah, budaya organisasi, dan disiplin kerja guru.



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**  
**PROGRAM PASCA SARJANA (PPs)**  
Jalan Yulius Usman Labuhan Ratu Kedaton Bandar Lampung (35142)  
Telp/Fax. (0721) 787392

| <b>PERSETUJUAN PANITIA UJIAN<br/>ATAS PERBAIKAN UJIAN TERBUKA TESIS</b> |   |              |         |
|---|---|--------------|---------|
| No  | Nama  | Tanda Tangan | Tanggal |
| 1   | Prof. Dr. H. SULTHON SYAHRIL, M.A<br>(Ketua)  | ...          | ...     |
| 2   | Dr. GUNTUR CAHAYA KESUMA, M.A<br>(Sekretaris) | ...          | ...     |
| 3   | Dr. YETRI, M. Pd<br>(Penguji I)               | ...          | ...     |
| 4   | Dr. JAMAL FAKHRI, M.Ag<br>(Penguji II)        | ...          | ...     |

Bandar Lampung, 29 Maret 2018

Mengetahui,

Ketua Program Studi  
Manajemen Pendidikan Islam

**Dr. JAMAL FAKHRI, M.Ag**  
**NIP.19630124 199103 1 002**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**  
**PROGRAM PASCA SARJANA (PPs)**  
Jalan Yulius Usman Labuhan Ratu Kedaton Bandar Lampung (35142)  
Telp/Fax. (0721) 787392

---

### **PENGESAHAN**

Tesia yang berjudul : **PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP DISIPLIN KERJA GURU PADA MTs SWASTA SE-KECAMATAN SUMBERREJO KABUPATEN TANGGAMUS 2017** ditulis oleh **ARI KRISTANTO, NPM. 1522030002** telah diujikan dalam Ujian Terbuka pada Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.

Tim Penguji

Ketua : Prof. Dr. H. SULTHAN SYAHRIL, MA (.....)

Sekretaris : Dr. GUNTUR CAHYA KUSUMA, M.A (.....)

Penguji I : Dr. YETRI, M. Pd (.....)

Penguji II : Dr. JAMAL FAKHRI, M.Ag (.....)

Direktur Program Pascasarjana  
UIN Raden Intan Lampung

**Prof. Dr. IDHAM KHOLID, M. Ag**  
**NIP. 19601020 198903 1 005**

Tanggal Lulus Ujian Terbuka : 30 Januari 2018

**PERNYATAAN ORISINALITAS/ KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ari Kristanto

NPM : 1522030002

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Dan Budaya Organisasi Terhadap Disiplin Kerja Guru Pada MTs Se-Kecamatan Sumberrejo Kabupaten Tanggamus Tahun Pelajaran 2016/2017 adalah benar karya asli saya, kecuali yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Bandar Lampung, Januari 2018

Yang Menyatakan,



**ARI KRISTANTO**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt., yang telah memberikan kekuatan lahir dan batin kepada penulis sehingga tesis ini dapat diselesaikan. Sholawat dan salam semoga dilimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang senantiasa kita jadikan contoh dan suritauladan dalam kehidupan sehari-hari.

Tesis ini merupakan suatu jenis penelitian kuantitatif yang bertujuan untuk mengetahui gambaran keadaan yang sebenarnya di lapangan penelitian. Permasalahan utama yang diteliti adalah : “Bagaimana Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Budaya Organisasi Terhadap Disiplin Kerja Guru di MTs. Swasta Se-kecamatan Sumberrejo Kabupaten Tanggamus”.

Pembahasan tesis ini dibagi dalam lima bab, bab I membahas tentang latar belakang permasalahan, rumusan masalah, tujuan dan kegunaan penelitian. Pada bab II disajikan berbagai teori yang mendukung pelaksanaan penelitian. Pada bab III tentang metode penelitian yang digunakan termasuk di dalamnya pemilihan teknis analisis data. Pada bab IV dibahas penyajian dan penganalisaan data. Dan pada bab V merupakan bab kesimpulan serta rekomendasi yang relevan dengan hasil temuan penelitian.

Penulis menyadari bahwa tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak.

Secara khusus, penulis menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. Idham Kholid, M.Ag, Direktur Program PascaSarjana UIN Raden Intan Lampung dan juga selaku Dosen Metodologi Penelitian dan Pembimbing I, serta Penguji II Ujian Tertutup Tesis yang telah banyak membimbing dan memberikan arahan dalam penulisan ini.

2. Bapak Prof. Dr. H. Sulthan Syahril, MA, Wakil Direktur Program PascaSarjana UIN Raden Intan Lampung dan juga selaku Dosen, Penguji II Seminar Proposal dan Ketua Ujian Terbuka Tesis yang telah banyak membimbing dalam perbaikan penulisan tesis ini.
3. Bapak Dr. Jamal Fakhri, M.Ag, Ketua Progan Studi Manajemen Pendidikan Islam dan selaku Pembimbing I, serta Ketua Sidang pada Seminar Proposal, ketua Ujian Tertutup tesis dan Penguji 2 ujian terbuka, yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan dan bimbingan hingga penelitian ini dapat terselesaikan.
4. Ibu Dr. Yetri, M.Pd, Sekretaris Progan Studi Manajemen Pendidikan Islam, dan Penguji I Ujian Tertutup dan ujian terbuka yang telah banyak membimbing memberikan ilmu pengetahuan dan motivasi hingga penelitian ini terselesaikan.
5. Bapak Dr. Subandi, MM. selaku Penguji I pada Seminar Proposal Tesis yang telah memberikan petunjuk dan arahan dalam fokus penelitian ini.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen di Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung yang telah memberikan segenap ilmu pengetahuan kepada penulis.
7. Bapak/Ibu pengelola perpustakaan pusat maupun di PPs UIN Raden Intan Lampung yang telah membantu memperoleh referensi dalam penelitian ini.
8. Kepala MTs. Swasta Se-kecamatan Sumberejo Tanggamus yang telah memberikan izin tempat penelitian, memberikan data dan informasi serta sambutan yang baik selama penulis mengadakan penelitian.

Semoga Allah Swt, memberikan balasan kepada semua pihak atas bantuan yang telah diberikan kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan penulisan tesis ini sampai akhir. Kiranya penulis berharap, tesis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak Amiin.

Bandar Lampung, Maret 2018

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ari Kristanto', with a long, sweeping underline that extends to the left.

**ARI KRISTANTO**



## PEDOMAN TRANSLITERASI

| Huruf Arab | Huruf Latin      |
|------------|------------------|
| ا          | Tdk dilambangkan |
| ب          | B                |
| ت          | T                |
| ث          | S                |
| ج          | J                |
| ح          | H                |
| خ          | Kh               |
| د          | D                |
| ذ          | Z                |
| ر          | R                |
| ز          | Z                |
| س          | S                |
| ش          | Sy               |
| ك          | S                |
| ن          | D                |

| Huruf Arab | Huruf Latin |
|------------|-------------|
|            | t           |
|            | z           |
|            | '           |
|            | g           |
|            | f           |
|            | q           |
|            | k           |
|            | l           |
|            | m           |
|            | n           |
|            | w           |
| هـ         | h           |
|            | '           |
|            | y           |

### Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

| Harkat dan Huruf | Huruf dan Tanda |
|------------------|-----------------|
| ـَ               | Á               |
| ـِ               | í               |
| ـُ               | Ú               |

Pedoman Transliterasi ini dimodifikasi dari: Tim Puslitbang Lektor Keagamaan, Pedoman Transliterasi Arab latin, Proyek Pengkajian dan Pengembangan Lektor Pendidikan Agama, Badan Litbang Agama dan Diklat Keagamaan Departemen Agama RI, Jakarta, 2003.

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا أ  
التَّامِرَ مِنْكُمْ فَإِن  
تَنَزَعْتُمْ فِي شَيْءٍ  
اللَّهِ أ  
إِن كُنْتُمْ تُؤْمِدُ  
اللَّهِ الْيَوْمَ  
الْآخِرَ ذَلِكَ خَيْرٌ وَأَحْسَنُ تَأْوِيلًا

Artinya : “Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul (Nya), dan ulil amri di antara kamu. Kemudian jika kamu berlainan pendapat tentang sesuatu, maka kembalikanlah ia kepada Allah (Al Quran) dan Rasul (sunnahnya), jika kamu benar-benar beriman kepada Allah dan hari kemudian. Yang demikian itu lebih utama (bagimu) dan lebih baik akibatnya”.

الْعَصْرِ  
الَّذِينَ  
الْصَّلَاتِ  
وَتَوَاصَوْا بِالْحَقِّ وَتَوَاصَوْا بِالصَّبْرِ

Artinya : 1. Demi masa 2. Sesungguhnya manusia itu benar-benar dalam kerugian 3. kecuali orang-orang yang beriman dan mengerjakan amal sholeh dan nasehat-menasehati supaya mentaati kebenaran dan nasehat-menasehati supaya menetapi kesabaran.

## PERSEMBAHAN

Puji dan Syukur senantiasa kami panjatkan kehadiran Allah SWT., Salam dan Shalawat serta semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW.

Kupersembahkan Tesis ini untuk; Kedua orang tuaku, Ayahnda H. Jamal, dan Mamak Tercinta Hj. Jiyem. Ayah dan Ummi mertuaku; H. Nasruddin Ma`ruf dan Hj. Fatonah, yang telah mendidik dengan cinta dan kasih sayang, dukungan moral dan spiritual, serta do'a untuk bisa menjalani kehidupan yangl ebih baik. Istriku Hilyatun Aini, Anak-anakku; Mahib Faris Al-Asy`ari, Mahbub Farrasy Al-Asy`Ary, yang telah memberikan dukungan moral dan spiritual, serta do'a, cinta dan kasih sayang, serta menemani dalam suka dan duka. Serta Mamas2ku, Mbak2ku, Adik2ku dan sanak familiku; terima kasih atas motivasi, dan dukungan serta doa yang telah diberikan. Almamaterku Program Pasca Sarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung yang telah mendewasakanku dalam berpikir dan bertindak.



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**  
**PROGRAM PASCA SARJANA (PPs)**  
Jalan Yulius Usman Labuhan Ratu Kedaton Bandar Lampung (35142)  
Telp/Fax. (0721) 787392

**PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING**  
**DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA TESIS**

Pembimbing I

Pembimbing II

**Prof. Dr. IDHAM KHOLID, M. Ag**

....., ....., .....,  
Tanggal, Bulan, Tahun

**Dr. JAMAL FAKHRI, M.Ag**

....., ....., .....,  
Tanggal, Bulan, Tahun

Nama : ARI KRISTANTO

NPM : 1522030002

Tanggal Lulus :

Bandar Lampung, Januari 2018

Mengetahui

Ketua Program Studi MPI  
PPs. UIN Raden Intan Lampung,

**Dr. JAMAL FAKHRI, M.Ag**



**PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING  
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA TESIS**

| No. | Nama   | Tanda Tangan | Tanggal |
|-----|--|--------------|---------|
| 1   | <b>Dr. JAMAL FAKHRI, M.Ag</b><br>(Pembimbing I)      | .....        | .....   |
| 2   | <b>Dr. Hj. SITI PATIMAH, M.Pd</b><br>(Pembimbing II) | .....        | .....   |

Bandar Lampung,      Maret 2018

Mengetahui

Ketua Program Studi MPI  
PPs. UIN Raden Intan Lampung,

**Dr. JAMAL FAKHRI, M.Ag**