

**PENGUATAN MENTAL SPIRITUAL SEBAGAI  
STRATEGI PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT ISLAM  
DI KABUPATEN PESAWARAN**  
(Studi Pada Program Pemberdayaan Pondok Pesantren Darul Huffaz Lampung)

**DISERTASI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Doktor  
Dalam Ilmu Dakwah Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam

Oleh  
**SUBHAN**  
**NPM: 1770031008**



**PROGRAM PASCA SARJANA  
PROGRAM DOKTOR (S3) PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
RADEN INTAN LAMPUNG  
1440 H / 2020 M**

**PENGUATAN MENTAL SPIRITUAL SEBAGAI  
STRATEGI PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT ISLAM  
DI KABUPATEN PESAWARAN**  
(Studi Pada Program Pemberdayaan Pondok Pesantren Darul Huffaz Lampung)

**DISERTASI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Doktor  
Dalam Ilmu Dakwah Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam

Oleh

**SUBHAN**

**NPM: 1770031008**

**Promotor 1 : Prof. Dr. Hi. MA. Achlami HS., M. A**  
**Promotor 2 : Dr. Shonhaji, M. Ag**  
**Promotor 3 : Dr. Hi. Abdul Malik Ghozali, M. A**



**PROGRAM PASCA SARJANA  
PROGRAM DOKTOR (S3) PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
RADEN INTAN LAMPUNG  
1440 H / 2020 M**

## MOTTO

وَمَا تَسْقُطُ مِنْ وَرَقَةٍ إِلَّا يَعْلَمُهَا وَلَا حَبَّةٍ فِي ظُلْمَتِ الْأَرْضِ وَلَا رَطْبٍ وَلَا يَابِسٍ إِلَّا فِي كِتَابٍ مُبِينٍ

Segala sesuatu yang terjadi dalam kehidupan ini, tidak terlepas dari *Qodarullah* (Ketentuan Allah SWT). (al-Qur'an Surat al-An'am ayat 59)

الحا زم من حفظ ما في يده ولم يا خر شغل يو مه لغده

Orang yang bijaksana adalah orang yang mampu menjaga apa yang ada pada dirinya dan tidak menunda-nunda pekerjaan untuk hari esok. (Dinukil dari kitab “*Ta'lim Muta'lim*” karangan Imam Burhan al-Din Ibrahim al-Zarnuji al-Hanafi atau yang lebih populer Imam al-Zarnuji)

لَا تُؤَخِّرْ عَمَلَكَ إِلَى الْغَدِ مَا تَقْدِرُ أَنْ تَعْمَلَهُ الْيَوْمَ

Jangan tunda pekerjaanmu hingga esok, apa yang kau dapat kerjakan hari ini. (al-Mahfudzot atau kata Mutiara)

تَنْظِيمُ الْعَمَلِ يُوفِّرُ نِصْفَ الْوَقْتِ

Pengaturan (manajemen) pekerjaan itu memperbanyak separohnya waktu. (al-Mahfudzot atau kata Mutiara)

## **PERNYATAAN ORISINALITAS/ KEASLIAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : **Subhan**  
NPM : 1770031008  
Jenjang Pendidikan : Program Doktorat (S3)  
Prodi : Pengembangan Masyarakat Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa disertasi yang berjudul: **“PENGUATAN MENTAL SPIRITUAL SEBAGAI STRATEGI PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT ISLAM DI KABUPATEN PESAWARAN”** (Studi Pada Program Pemberdayaan Masyarakat Pondok Pesantren Darul Huffaz Lampung)” adalah benar karya asli saya, kecuali yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Bandar Lampung, 01 September

2020

**SUBHAN**

**LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI DISERTASI  
PROGRAM DOKTOR (S3) PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

**Judul** : Penguatan Mental Spiritual Sebagai Strategi  
Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Islam di Kabupaten  
Pesawaran (Studi Pada Program Pemberdayaan Masyarakat  
Pondok Pesantren Darul Huffaz Lampung)

**Prodi** : Pengembangan Masyarakat Islam

Telah dilaksanakan Ujian Tertutup dan disetujui untuk dilakukan Ujian Terbuka serta telah diperbaiki sesuai dengan Pedoman Penulisan Disertasi Program Pengembangan Masyarakat Islam Pascasarjana Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.

|                   |  |         |
|-------------------|--|---------|
| Ketua Sidang      | : Prof. Dr. Hi. Moh. Mukri, M. Ag        | (.....) |
| Penguji I         | : Prof. Dr. Hi. Syarifuddin Basyar, M. A | (.....) |
| Penguji II        | : Prof. Dr. Hi. MA. Achlami. HS., M. A   | (.....) |
| Penguji III       | : Dr. Shonhaji, M. Ag                    | (.....) |
| Penguji IV        | : Dr. Hi. Abdul Malik Ghozali, M. A      | (.....) |
| Penguji V         | : Prof. Dr. Hi. Idham Kholid, M. Ag      | (.....) |
| Sekretaris Sidang | : Dr. Fitri Yanti, M. A                  | (.....) |

Bandar Lampung, 01 September 2020

Direktur Pascasarjana

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)

Raden Intan Lampung

**Prof. Dr. Hi. Idham Kholid, M. Ag**

NIP.196010201988031005

| <b>PERSETUJUAN TIM UJIAN</b>                   |   |                     |                |
|--|---|---------------------|----------------|
| <b>ATAS PERBAIKAN UJIAN TERTUTUP DISERTASI</b> |   |                     |                |
| <b>No</b>                                      | <b>Nama</b>   | <b>Tanda Tangan</b> | <b>Tanggal</b> |
| <b>1</b>                                       | <b>(Ketua Sidang)</b><br><b>Prof. Dr. Hi. Moh. Mukri, M. Ag</b>     |                     |                |
| <b>2</b>                                       | <b>(Penguji I)</b><br><b>Prof. Dr. Hi. Syarifuddin Basyar, M. A</b> |                     |                |
| <b>3</b>                                       | <b>(Penguji II)</b><br><b>Prof. Dr. Hi. MA. Achlami. HS., M. A</b>  |                     |                |
| <b>4</b>                                       | <b>(Penguji III)</b><br><b>Dr. Shonhaji, M. Ag</b>                  |                     |                |
| <b>5</b>                                       | <b>(Penguji IV)</b><br><b>Dr. Hi. Abdul Malik Ghozali, M. A</b>     |                     |                |
| <b>6</b>                                       | <b>(Penguji V)</b><br><b>Prof. Dr. Hi. Idham Kholid, M. Ag</b>      |                     |                |
| <b>7</b>                                       | <b>(Sekretaris Sidang)</b><br><b>Dr. Fitri Yanti, M. A</b>          |                     |                |

**PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR DISERTASI  
PROGRAM DOKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
RADEN INTAN LAMPUNG**

**Promotor I**

**Promotor II**

**Promotor III**

**Prof. Dr. Hi. MA. Achlami HS., M. A**  
NIP.195501141987031001

**Dr. Shonhaji, M. Ag**  
NIP. 196403101994031001

**Dr. Hi. Abdul Malik Ghozali, M. A**  
NIP. 197005202001121003

**Mengetahui,**

Direktur Pascasarjana

Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung

**Prof. Dr. H. Idham Kholid, M. Ag**  
NIP.196010201988031005

Nama : Subhan  
NPM : 1770031008  
Angkatan : 2017

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi Arab-Latin berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, pada tanggal 22 Januari 1998

### A. Konsonan Tunggal

|                     | No. | Huruf arab | Huruf latin         |    | No. | Huruf arab | Huruf latin |
|---------------------|-----|------------|---------------------|----|-----|------------|-------------|
| B. Konsonan rangkap | 1   | ا          | Tidak di lambangkan | 16 | ط   | ṭ          |             |
|                     | 2   | ب          | B                   | 17 | ظ   | ẓ          |             |
|                     | 3   | ت          | T                   | 18 | ع   | ‘          |             |
|                     | 4   | ث          | ṯ                   | 19 | غ   | G          |             |
|                     | 5   | ج          | J                   | 20 | ف   | F          |             |
|                     | 6   | ح          | ḥ                   | 21 | ق   | Q          |             |
|                     | 7   | خ          | Kh                  | 22 | ك   | K          |             |
|                     | 8   | د          | D                   | 23 | ل   | L          |             |
|                     | 9   | ذ          | ẓ                   | 24 | م   | M          |             |
|                     | 10  | ر          | R                   | 25 | ن   | N          |             |
|                     | 11  | ز          | Z                   | 26 | و   | W          |             |
|                     | 12  | س          | S                   | 27 | هـ  | H          |             |
|                     | 13  | ش          | Sy                  | 28 | ء   | '          |             |
|                     | 14  | ص          | ṣ                   | 29 | ي   | Y          |             |
|                     | 15  | ض          | ḍ                   |    |     |            |             |

gkap

Konsonan rangkap, termasuk *Syaddah*, harus ditulis secara lengkap, seperti:

احمدية “ditulis *Ahmadiyyah*”



C. Ta' Marbutah di akhir kata

1. Bila dimatikan ditulis “h”, kecuali kata-kata Arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia;  
جماعة : ditulis *jama'ah*
2. Bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain, ditulis “t”  
نعمة الله : ditulis *ni'matullah*  
زكاة الفطر : ditulis *zakat al-fitri*

D. Vokal Pendek

Tanda *fathah* ditulis “a”, *kasrah* ditulis “i”, dan *dammah* ditulis “u”

E. Vokal Panjang

1. “a” Panjang ditulis “ā”, “i” Panjang ditulis “ī” dan “u” Panjang ditulis “ū” masing-masing dengan tanda (-) di atasnya.
2. Tanda *fathah* + huruf *yā* tanpa dua titik yang dimatikan ditulis “ai” dan *fathah*+ wawu mati ditulis “au”

F. Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof (‘)

- الانتم : ditulis *a'antum*  
مؤنث : ditulis *mu'annas*

G. Kata sandang Alief + Lam

1. Bila diikuti huruf *qomariyyah* ditulis al-:  
القران : ditulis *al-Qur' ān*
2. Bila diikuti huruf *syamsiyyah* maka al- diganti dengan huruf *syamsiyyah* yang mengikutinya:  
الشعبة : ditulis *asy-syi'ah*

H. Huruf Besar

Penulisan huruf besar disesuaikan EYD

I. Kata dalam Rangkaian Frase dan Kalimat

1. ditulis per kata, atau:

2. ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dalam rangkaian tersebut:

شيخ الاسلام : ditulis syaikh al-Islam

J. Lain-Lain

Kata-kata yang sudah dibakukan dalam Kamus Besar bahasa Indonesia (seperti kata ijmak, kiyas, maslahat ddl.), ditulis sebagaimana dalam kamus tersebut.

## KATA PENGANTAR



Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang senantiasa melimpahkan rahmat, hidayah, dan taufiq serta inayah Nya. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga dan para sahabatnya.

Seiring dengan rasa syukur, penulis juga menyampaikan rasa terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu selama penelitian dan penulisan disertasi, sehingga disertasi ini dapat diselesaikan. Kendala dan kesulitan yang ada selama penulisan disertasi ini menjadi tantangan dan ujian tersendiri, demi terwujudnya harapan dan cita-cita penulis.

Penghargaan serta rasa terima kasih penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Mukri, M. Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung
2. Bapak Prof. Dr. Idham Kholid, M. Ag, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung.
3. Bapak Dr. Jamal Fakhri, M. Ag selaku Wakil Direktur Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung.
4. Bapak Prof. Dr. Hi. Syarifuddin Basyar, M. A selaku Penguji Utama, yang dengan keteladanan serta ketekunan beliau

membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan disertasi ini.

5. Bapak Prof. Dr. H. MA, Achlami, HS., M. A selaku promotor I, yang dengan kesabaran beliau dalam membimbing dan memberi arahan, serta motivasi kepada penulis sehingga disertasi ini dapat terselesaikan.
6. Bapak Dr. H. Shonhaji, M. Ag selaku promotor II, yang dengan ketulusan beliau dalam membimbing dan memberi arahan, serta nasehat kepada penulis sehingga disertasi ini dapat terselesaikan.
7. Bapak Dr. H. Abdul Malik Ghozali, M. A selaku promotor III, yang dengan kerendahan hati serta *ketawadu-an* beliau dalam membimbing dan memberi arahan, serta motivasi kepada penulis sehingga disertasi ini dapat terselesaikan.
8. Bapak Bambang Budiwiranto, M. Ag., Ph. D selaku Ketua Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam Program Doktorat (S3) Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung.
9. Ibu Dr. Fitri Yanti, M. A selaku Sekretaris Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam Program Doktorat (S3) Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung.
10. Bapak dan Ibu dosen serta Civitas Akademika Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung khususnya dilingkungan

pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam yang telah membimbing dan mengarahkan serta menyampaikan ilmunya kepada penulis yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Penulis berharap kepada Allah SWT semoga amal dan ilmu yang telah disampaikan bermanfaat dan barakah serta senantiasa dalam keridhoan Allah SWT.

11. Bapak dan Ibu staff administrasi Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung yang telah memberikan bantuan layanan yang professional dalam menempuh dan menyelesaikan studi penulis.
12. Bapak KH. Nursalam Abdul Mutholib, al-Hafidz dan seluruh jajarannya di Pondok Pesantren Darul Huffaz Lampung yang telah membantu dan memberikan kesempatan dalam penyelesaian penyusunan disertasi.
13. Bapak Deswan dan seluruh perangkat desa, Desa Bernung Kecamatan Gedongtataan Kabupaten Pesawaran atas kesempatan berharga dalam menggali data dalam penelitian dan penyelesaian penulisan disertasi.
14. Bapak Gema Sukma Jaya dan seluruh perangkat desa, Desa Negeri Sakti Kecamatan Gedongtataan Kabupaten Pesawaran atas kesempatan berharga dalam menggali data dalam penelitian dan penyelesaian penulisan disertasi.

15. Abah Mursalin dan Emak Maryani tercinta selaku kedua orang tua yang dengan penuh keridhoan mendidik dan memelihara hingga berjuang menghantarkan penulis pada jenjang pendidikan tinggi, juga terima kasih penulis sampaikan kepada mertua Bapak Suhardin dan Endung Subaimah atas do'a dan dukungan terhadap penulis, demikian pula kepada abang Aziz Mukmin dan Rusman, Teteh Murtawiyani, Zulyana dan Een Prahastalina serta tak lupa penulis mengucapkan terima kasih kepada keluarga besar Hendri Jaya, M. Pd. I., al-Hafidz, dan Keluarga besar Nur Zaman, S. Pd. I dukungan serta motivasinya kepada penulis.
16. Untaian terima kasih yang spesial dan tak terhingga kepada istri tercinta Nurfalizah, S. Pd. I., al-Hafidzoh dan anak-anakku; Ifroh 'Ilma Atqiya dan Mhd. Mora Auliyā atas selalu adanya kalian dalam setiap kesusahan dan kepayahan serta perjuangan dalam menyelesaikan disertasi ini.
17. Teman-teman seperjuangan program 5000 Doktor kementerian Agama Republik Indonesia pada UIN Raden Intan Lampung: Dr. Anas Habibi Ritonga, Dr. Aliyandi A. Lumbu, Dr. Harvius, Dr. Yuyun Yunita, Dr. Mhd. Jamil, Dr. Khalid Hidayatullah, Dr. Muhammad Rudi Wijaya, Dr. Hariri Kurniawan, Dr. Oriza Agustin, Dr. Bayu Prafitri, Dr. Khoiru Roji'in, Dr. Achmad Mukhlisin, Dr. Masita, dan Dr. Diana terima kasih atas

kebersamaan, motivasi, saling asih, saling asah, dan saling asuh hingga bersama-sama menyelesaikan studi ini.

18. Teman-teman madrasah dan Pondok Pesantren Darul Huffaz Lampung yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, mudah-mudahan kita semua dalam Ridho dan keberkahan Allah SWT.

19. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan studi dan penulisan ini.

Semoga seluruh amal baiknya akan menjadi amal shaleh yang selalu mendapatkan limpahan pahala dari Allah SWT Amiin yaa Robbal A'lamiin.

Bandar Lampung, 01 September

2020

Penulis

**S U B H A N**

## ABSTRAK

Pondok pesantren sebagai lembaga dakwah yang memiliki basis sosial di tengah-tengah masyarakat sekaligus menyatu dengan masyarakat. Pada fitrahnya bahwa pondok pesantren hidup dari, oleh dan untuk masyarakat. Hal ini kemudian yang menuntut peran serta fungsi pondok pesantren di masyarakat, bangsa maupun negara untuk menjadi pelopor dan penggerak upaya peningkatan kesejahteraan dan kemandirian masyarakat dalam pembangunan. Eksistensi ini yang kemudian menuntut pondok pesantren untuk menjadi wadah tidak hanya sebagai pelaku pemberdayaan namun pesantren harus mampu menjadi agen perubahan sosial di masyarakat.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan melihat fenomena sosial di masyarakat. Pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara mendalam, observasi dan dokumentasi. Tehnik analisis data dalam penelitian ini dilakukan dengan cara mereduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Informan dalam penelitian ini adalah kyai pesantren, pengelola program, masyarakat dan lembaga atau institusi terkait yang tentunya memiliki keterkaitan dengan penelitian ini.

Fokus penelitian ini adalah strategi pemberdayaan ekonomi masyarakat di Kabupaten Pesawaran, dengan subfokusnya adalah 1) Pengamatan lingkungan 2) perumusan strategi 3) implementasi strategi dan 4) evaluasi strategi. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisa secara mendalam strategi pemberdayaan ekonomi di Kabupaten Pesawaran serta untuk menganalisa keefektifan model strategi yang ditawarkan dalam program pemberdayaan ekonomi masyarakat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pemberdayaan ekonomi masyarakat di Kabupaten Pesawaran dalam implementasinya adalah dengan cara dilakukan penguatan terhadap “pengembangan Mental Spiritual Masyarakat”, tentunya dengan melalui tahapan strategi pemberdayaan yang sudah diprogramkan oleh Pondok pesantren Darul Huffaz, yakni; 1) pembentukan kelompok masyarakat berdasarkan potensi



yang mereka miliki. Kelompok petani lemon, kelompok petani budidaya ikan air tawar, dan kelompok petani alpokat varietas unggul. 2) penguatan lembaga pemberdayaan masyarakat baik di dalam pesantren yang berupa koperasi swadaya petani maupun lembaga pemberdayaan masyarakat di desa dan 3) penguatan SDM pemberdayaan yang berupa pembinaan, Pelatihan, dan pendampingan.

Kata Kunci: Strategi Pemberdayaan, Pembentukan kelompok, penguatan lembaga, penguatan SDM

## ABSTRACTS

Pondok Pesantren as an institution that has a social basic in the same time integrates to the society. The fundamental principle of pondok pesantren were live from, by and for the community. That's why pondok pesantren demands their role and function to the community, nation and state to become pioneers and through out of efforts to improve the welfare and independence of the community development. Then, this existence demanded Pondok pesantren to became a forum not only as perpetrators of empowerment but also must be able to became agents of social change in society.

This study used a qualitative approach by looking at social phenomena in the community. Data collection was done by in-depth interviews, observation and documentation. Data analysis techniques in this study by reducing data, presenting data and drawing conclusions. Informants in this study were kyai pesantren, program managers, communities and institutions which certainly have relevance to this research.

The focus of this research is the strategy of economic community empowerment in Kabupaten Pesawaran, with subfocuses were 1) scanning Environment 2) formulation strategy 3) implementation strategy and 4) evaluation strategy. The purpose of this study is to find out and analyze in depth the economic empowerment strategy in Pesawaran Regency and to analyze the effectiveness of the strategy models offered in the economic community empowerment program.

The results showed that the strategy of economic community empowerment in Kabupaten Pesawaran in its implementation were by strengthening the "Community Mental Spiritual Development", through the stages of the empowerment strategy programmed by Pesantren, namely; 1) the formation of community groups based on their potential. Lemon farmers group, freshwater fish cultivator farmers group, and best variety avocado farmers group. 2) strengthening community empowerment institutions both in pesantren wich is known by *Koperasi Swadaya Petani* and dependent

community empowerment institutions and 3) strengthening empowerment human resources in the form of coaching, training, and assistance.

Keywords: Strategy, group formation, institutional strengthening, human resource management

### ملخص

المعهد الإسلامي كمؤسسة دعوة له قاعدة اجتماعية في وسط المجتمع وفي الوقت نفسه تتكامل مع المجتمع. في الطبيعة يعيش المعهد الإسلامي من المجتمع ومن أجله. هذا يتطلب دور ووظيفة المعهد في المجتمع والأمة والدولة ليصبحوا رائدا ومحركا لتحسين رفاهية واستقلالية المجتمع في التنمية. ثم طالب هذا الوجود للمعهد بأن يصبح منتدى ليس فقط كفاتح للتمكين بل يجب أن يكون قادرا على أن يصبح عميلا للتغيير الاجتماعي في المجتمع.

تستخدم هذه الدراسة نهجاً نوعياً من خلال النظر في الظواهر الاجتماعية في المجتمع. يتم جمع البيانات عن طريق المقابلات المتعمقة والملاحظات والتوثيق. وتقنية تحليل البيانات في هذه الدراسة عن طريق الحد من البيانات ، وتقديم البيانات واستخلاص النتائج.

المخبرون في هذه الدراسة هم مؤسس المعهد ومدير البرامج والمجتمع والمؤسسة التي لها صلة بالتأكيد بهذا البحث. يركز هذا البحث على استراتيجية التمكين الاقتصادي للمجتمع في بيساواران، مع التركيز الفرعي على (1) مراقبة البيئة (2) صياغة الإستراتيجية (3) تنفيذ الإستراتيجية و (4) تقويم الإستراتيجية. الغرض من هذه الدراسة هو معرفة وتحليل متعمق لإستراتيجية التمكين الاقتصادي في بيساواران وتحليل فعالية نموذج الإستراتيجية المقدمة في برنامج التمكين الاقتصادي للمجتمع.

أوضحت نتائج الدراسة أن إستراتيجية التمكين الاقتصادي للمجتمع في منطقة بيساوران في تنفيذها كانت من خلال تعزيز "التنمية الروحية النفسية للمجتمع" ، بالطبع من خلال مراحل استراتيجية التمكين التي أبرمتها مدرسة دار الحفاز الداخلية الإسلامية ، وهي: (1) تشكيل مجموعة المجتمع بناء على قدرتهم. مجموعة مزارع الليمون ، ومزارع أسماك المياه العذبة ، و مزارع الأفوكادو. (2) تعزيز مؤسسة التمكين المجتمعي سواء في المعهد في شكل تعاونية المزارع للمساعدة الذاتية ومؤسسة التمكين المجتمعي في القرى (3) تمكين الموارد البشرية في شكل التوجيه والتدريب والمساعدة.

الكلمات المفتاحية: إستراتيجية التمكين ، تكوين المجموعة ، تعزيز المؤسسة ، وتقوية الموارد البشرية