

**PERAN PEMERINTAH DESA  
DALAM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA  
GUNA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT  
MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM  
(Studi pada BUMDes Bangun Jejama Desa Margodadi Kec. Jati Agung  
Kab. Lampung Selatan)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugasdan Memenuhi Syarat-Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)  
Dalam Ilmu Ekonomi dan Bisnis Islam

**Oleh**

**Rumaini  
NPM. 1551010106  
Jurusan : Ekonomi Syariah**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
RADEN INTAN LAMPUNG  
1440 H /2019 M**

**PERAN PEMERINTAH DESA  
DALAM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA  
GUNA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT  
MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM  
(Studi pada BUMDes Bangun Jejama Desa Margodadi Kec. Jati Agung  
Kab. Lampung Selatan)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugasdan Memenuhi Syarat-Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)  
Dalam Ilmu Ekonomi dan Bisnis Islam

**Oleh**

**Rumaini  
NPM. 1551010106  
Jurusan : Ekonomi Syariah**

**Pembimbing I : Prof. Dr. H. Suharto, S.H., M.A  
Pembimbing II : Ulul Azmi Mustofa, S.E.I., M.S.I**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
RADEN INTAN LAMPUNG  
1440 H /2019 M**

## ABSTRAK

Otonomi Desa merupakan kebijakan otonomi daerah yang diberikan kepada pemerintah desa untuk lebih mengoptimalkan potensi yang dimiliki sehingga dapat memaksimalkan pendapatan Desa untuk pembangunan dan mensejahterakan masyarakat. Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa menjelaskan bahwa Pemerintahan Desa merupakan penyelenggaraan urusan pemerintah dan kepentingan masyarakat setempat dalam sistem pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia. Dalam meningkatkan perekonomian masyarakat Pemerintah Desa mendirikan BUMDes merupakan langkah tepat demi terwujudnya kesejahteraan masyarakat Desa. BUMDes merupakan lembaga ekonomi yang didirikan berdasarkan musyawarah antara Pemerintah Desa dan masyarakat Desa berdasarkan kebutuhan dan potensi Desa. Pengelolaan BUMDes dilaksanakan oleh masyarakat Desa. Peran Pemerintah Desa yang baik dalam pengelolaan BUMDes akan menentukan keberhasilan BUMDes.

Rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu bagaimana Peran Pemerintah Desa dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama Guna Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Menurut Perspektif Ekonomi Islam?. Adapun tujuan peneliti yaitu untuk mengetahui Peran Pemerintah Desa dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama Guna Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Menurut Perspektif Ekonomi Islam.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif. Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data primer dan data sekunder. Sampel dalam penelitian ini berjumlah 30 orang dari populasi yang berjumlah 742 KK dengan teknik pengambilan sampel yaitu *Sample Nonprobabilitas* dengan cara penentuan sampel yaitu *purposive sampling*. Adapun metode pengumpulan data yang digunakan peneliti terdiri dari metode observasi, metode wawancara dan metode dokumentasi. Adapun teknik analisa data melalui tiga tahapan yakni tahap reduksi data, tahap penyajian data (*data display*) dan tahap verifikasi data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pemerintah Desa dalam pengelolaan BUMDes Bangun Jejama cukup berperan dalam hal pendirian dan perencanaan unit usaha tetapi dari segi penasehat dan pengawasan kinerja BUMDes, Pemerintah Desa Margodadi belum berperan sepenuhnya dalam pengelolaan BUMDes Bangun Jejama. Peran BUMDes Bangun Jejama dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat yaitu pemenuhan kebutuhan sehari-hari/jenis usaha *trading*. Berdasarkan prinsip-prinsip pemimpin dalam Islam Pemerintah Desa Margodadi belum menerapkan prinsip-prinsip pemimpin sepenuhnya, karena kurang transparannya dalam pengelolaan BUMDes. Peran BUMDes dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat menurut perspektif ekonomi Islam sudah berperan yang dirasakan dalam hal pemenuhan kebutuhan *al-hajiyat* dan *al-tahsiniiyyat*. Tetapi untuk pemenuhan kebutuhan *ad-dharuriyyat* BUMDes Bangun Jejama belum berperan dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

**Pemerintah Desa, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), Kesejahteraan Masyarakat, Ekonomi Islam.**

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rumaini  
NPM : 1551010106  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

**menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “PERAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA GUNA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM (Studi Pada BUMDes Bangun Jejama Desa Margodadi Kec. Jati Agung Kab. Lampung Selatan)” adalah benar-benar merupakan hasil karya penyusun sendiri, bukan duplikasi ataupun saduran dari karya orang lain kecuali pada bagian yang telah dirujuk dan disebut dalam *footnote* atau daftar pustaka. Apabila dilain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penyusun.**

**Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dimaklumi.**

**Bandar Lampung, 22 Juli 2019**

**Penulis,**

**Rumaini  
NPM. 1551010106**



**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
RADEN INTAN LAMPUNG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

*Alamat : Jl. Letkol H. Endro Suratmin Sukarame – Bandar Lampung tlp. (0721) 703260*

---

**PERSETUJUAN**

**Judul Skripsi : “PERAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN  
BADAN USAHA MILIK DESA GUNA MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT MENURUT  
PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM (Studi Pada BUMDes  
Bangun Jejama Desa Margodadi Kec. Jati Agung Kab.  
Lampung Selatan).”**

**Nama : Rumaini  
NPM : 1551010106  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam**

**MENYETUJUI,**

untuk dimunaqosyahkan dan dipertahankan dalam Sidang Munaqosyah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Intan Lampung.

**Pembimbing I,**

**Pembimbing II,**

**Prof. Dr. H. Suharto, S.H., M.A  
NIP. 195305231980031003**

**Ulul Azmi Mustofa, S.E.I., M.S.I  
NIP.**

**Ketua Jurusan,**

**Madnasir, S.E., M.S.I  
NIP. 197504242002121001**



**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
RADEN INTAN LAMPUNG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

*Alamat : Jl. Letkol H. Endro Suratmin Sukarame – Bandar Lampung tlp. (0721) 703260*

**PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul “**PERAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA GUNA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM (Studi Pada BUMDes Bangun Jejama Desa Margodadi Kec. Jati Agung Kab. Lampung Selatan)**” disusun oleh **Rumaini**, NPM 1551010106, Program Studi **Ekonomi Syariah**, telah di Ujikan dalam sidang Munaqosyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Intan Lampung, pada hari/tanggal: Selasa, 27 Agustus 2019.

**TIM PENGUJI**

|                   |  |                |
|-------------------|--|----------------|
| <b>Ketua</b>      | <b>: Dr. Heni Noviarita, S.E., M.Si</b>  | <b>(.....)</b> |
| <b>Sekretaris</b> | <b>: M. Iqbal Fasa, S.E.I., M.E.I</b>    | <b>(.....)</b> |
| <b>Penguji I</b>  | <b>: Dr. Ahmad Isnaeni, M.A</b>          | <b>(.....)</b> |
| <b>Penguji II</b> | <b>: Prof. Dr. H. Suharto, S.H., M.A</b> | <b>(.....)</b> |

**Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

**Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.S.I**  
**NIP.198008012003121001**

## MOTTO

﴿ إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤَدُّوا الْأَمَانَاتِ إِلَىٰ أَهْلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ تَحْكُمُوا بِالْعَدْلِ إِنَّ اللَّهَ نِعِمَّا يَعِظُكُمْ بِهِ ۗ إِنَّ اللَّهَ كَانَ سَمِيعًا بَصِيرًا ﴾ (سورة

النساء: ٥٨)

Artinya: “*Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanat kepada yang berhak menerimanya, dan (menyuruh kamu) apabila menetapkan hukum di antara manusia supaya kamu menetapkan dengan adil. Sesungguhnya Allah memberi pengajaran yang sebaik-baiknya kepadamu. Sesungguhnya Allah adalah Maha mendengar lagi Maha Melihat.*”<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup>Departemen Agama Republik Indonesia, *Al-Qur'an Tajwid dan Terjemahan*, (Bandung: Diponegoro, 2012), h. 87

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan rasa syukur kepada Allah SWT dan dari hati yang terdalam, penulisan skripsi ini penulisan persembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku Bapak Huzri dan Ibu Suryani yang aku hormati dan aku banggakan yang selalu menguatkanmu sepenuh jiwa raga, merawatmu, memotivasiku dengan nasehat-nasehat yang luar biasa, dan mendo'akanku agar selalu ada dalam jalan-Nya semoga selalu dalam lindungan Allah SWT dan keberkahan dalam setiap lainnya.
2. Saudara-saudari tersayang yang selama ini selalu mendukungku untuk menyelesaikan studiku di perguruan tinggi.
3. Almamaterku tercinta tempatku menimba ilmu-ilmu Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.



## **RIWAYAT HIDUP**

Nama Rumaini, dilahirkan di Tanjung Kemala pada tanggal 12 Juni 1996, anak ketiga dari pasangan Huzri dan Suryani. Pendidikan penulis dimulai dari:

1. Madrasah Ibtidaiyah (MI) Miftahul Ulum Lampung Barat dan selesai pada tahun 2009.
2. Madrasah Tsanawiyah (MTS) Al-Falah Krui Lampung Barat dan selesai pada tahun 2012.
3. Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 1 Model Bandar Lampung selesai pada tahun 2015.

Penulis melanjutkan pendidikan perguruan tinggi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung dimulai pada semester I Tahun Akademik 1436 H /2015 M. Penulis aktif dalam perkuliahan dan aktif berbagai kegiatan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan karunia-Nya berupa ilmu pengetahuan, kesehatan, dan petunjuk sehingga skripsi dengan judul “Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Guna Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Menurut Perspektif Ekonomi Islam” dapat diselesaikan. Shalawat serta salam disampaikan kepada Nabi Muhammad SAW, para sahabat, dan pengikut-pengikutnya yang setia.

Skripsi ini ditulis sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi pada program strata satu (1) Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) dalam bidang Ilmu Ekonomi Pembangunan.

Atas bantuan semua pihak dalam proses penyelesaian skripsi ini, tak lupa diucapkan terimakasih sedalam-dalamnya. Secara rinci ungkapan terima kasih itu disampaikan kepada:

1. Bapak Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.S.I selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
2. Bapak Madnasir, S.E., M.S.I, dan Bapak Deki Firmansyah, M.Si selaku Ketua dan Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah yang senantiasa sabar dalam member arahan serta selalu memotivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

3. Bapak Prof. Dr. H. Suharto, S.H., M.A dan Bapak Ulul Azmi Mustofa, S.E.I., M.S.I selaku pembimbing I dan II yang telah mengarahkan penulis sehingga penulisan skripsi ini selesai.
4. Bapak dan Ibu Dosen serta Karyawan pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Raden Intan Lampung yang telah memberikan motivasi serta memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi. Pimpinan dan Karyawan Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dan Institut yang telah memberikan informasi, data referensi, dan lain-lain.
5. Sahabat-sahabatku Eva Rosadi, Cenita Oktavia Fitri, Marsha Triaregil Septa Andriani, Fitri Astuti, Ani Marwiyah, Inda Sundari, Hidayati, Enda Santri, Siti Komariah, Ahmad Sandika, Rosma dan Yana Putri dan masih banyak lagi yang berjuang menyelesaikan skripsi ini.
6. Sahabat seperjuangan Ekonomi Syariah kelas A dan seluruh angkatan 2015 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang selalu mendukung dan menjadi inspirasi bagi penulis untuk dapat bersemangat dalam kegiatan perkuliahan khususnya dalam penulisan skripsi ini. Semoga ilmu yang diraih bersama-sama bermanfaat dan berkah dunia akhirat. Dan semua pihak yang telah membantu yang tidak bisa disebutkan satu persatu, semoga kita selalu terikat dalam ukhuwah Islamiyah.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan akan tetapi diharapkan dapat memberikan manfaat khususnya dalam bidang khasanah Ekonomi Islam.

**Bandar Lampung, 22 Juli 2019**  
**Penulis,**

**Rumaini**  
**1551010106**

## DAFTAR ISI

|                           |      |
|---------------------------|------|
| HALAMAN JUDUL .....       | i    |
| ABSTRAK.....              | ii   |
| SURAT PERNYATAAN .....    | ii   |
| HALAMAN PERSETUJUAN ..... | iv   |
| HALAMAN PENGESAHAN .....  | v    |
| MOTTO .....               | vi   |
| PERSEMBAHAN .....         | vii  |
| RIWAYAT HIDUP.....        | viii |
| KATA PENGANTAR.....       | ix   |
| DAFTAR ISI .....          | xii  |
| DAFTAR TABEL. ....        | xv   |
| DAFTAR GAMBAR.....        | xvi  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....     | xvii |

### BAB I PENDAHULUAN

|  |    |
|--|----|
| A. Penegasan Judul .....                   | 1  |
| B. Alasan Memilih Judul.....               | 3  |
| C. Latar Belakang Masalah .....            | 4  |
| D. Batasan Masalah .....                   | 11 |
| E. Rumusan Masalah .....                   | 12 |
| F. Tujuan Dan Manfaat .....                | 12 |
| G. Penelitian Terdahulu yang Relevan ..... | 13 |
| H. Kerangka Berpikir .....                 | 16 |
| I. Metode Penelitian .....                 | 17 |

### BAB II KAJIAN TEORI

|  |    |
|--|----|
| A. Tinjauan Umum tentang Pemimpin.....                     | 24 |
| 1. Pemimpin Dalam Islam.....                               | 24 |
| a. Pengertian dan Dasar Hukum Pemimpin.....                | 24 |
| b. Prinsip-Prinsip Pemimpin.....                           | 30 |
| c. Karakteristik Pemimpin.....                             | 31 |
| d. Fungsi Pemimpin .....                                   | 33 |
| 2. Pemerintah Desa .....                                   | 33 |
| a. Pengertian Pemerintah Desa .....                        | 33 |
| b. Landasan Hukum Pemerintah Desa .....                    | 34 |
| c. Susunan Organisasi Pemerintah Desa .....                | 35 |
| d. Wewenang Kepala Desa.....                               | 36 |
| e. Kewajiban Kepala Desa.....                              | 37 |
| f. Pertanggung Jawaban Kepala Desa.....                    | 38 |
| B. Badan Usaha Milik Desa .....                            | 39 |
| 1. Pengertian dan Dasar Hukum Badan Usaha Milik Desa ..... | 39 |
| 2. Pendirian dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa.....   | 40 |
| 3. Tujuan Badan Usaha Milik Desa.....                      | 42 |
| 4. Manajemen Badan Usaha Milik Desa .....                  | 44 |

|   |    |
|---|----|
| 5. Tahapan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa.....          | 45 |
| 6. Keuangan Badan Usaha Milik Desa.....                     | 47 |
| 7. Klasifikasi Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa.....      | 48 |
| 8. Kendala Badan Usaha Milik Desa.....                      | 49 |
| 9. Pembinaan, Pengawasan dan Pelaporan BUMDes .....         | 49 |
| 10. Pertanggung Jawaban Badan Usaha Milik Desa.....         | 52 |
| C. Kesejahteraan Menurut Konvensional.....                  | 52 |
| 1. Pengertian dan Dasar Hukum Kesejahteraan.....            | 52 |
| 2. Cara-Cara Mencapai Kesejahteraan .....                   | 58 |
| 3. Indikator Kesejahteraan .....                            | 60 |
| 4. Dampak Positif Kesejahteraan .....                       | 62 |
| D. Kesejahteraan Masyarakat Menurut Konvensional.....       | 64 |
| 1. Pengertian Kesejahteraan Masyarakat dan Dasar Hukum..... | 64 |
| 2. Cara-Cara Mencapai Kesejahteraan .....                   | 65 |
| 3. Indikator Kesejahteraan .....                            | 66 |
| 4. Dampak Positif Kesejahteraan .....                       | 70 |

### **BAB III DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN**

|   |    |
|---|----|
| A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....                 | 72 |
| 1. Sejarah Singkat Desa Margodadi .....                 | 72 |
| 2. Keadaan Wilayah.....                                 | 72 |
| a. Batas Wilayah Desa.....                              | 72 |
| b. Luas Wilayah .....                                   | 73 |
| c. Wilayah Desa .....                                   | 73 |
| d. Jarak Orbitrasi .....                                | 73 |
| 3. Keadaan Penduduk .....                               | 74 |
| a. Jumlah Penduduk .....                                | 74 |
| b. Jumlah Pendidikan .....                              | 74 |
| 4. Keadaan Sosial Ekonomi .....                         | 75 |
| 5. Keadaan Sosial Budaya.....                           | 75 |
| 6. Sarana dan Prasarana .....                           | 76 |
| B. Gambaran Umum BUMDes Bangun Jejama .....             | 77 |
| C. Unit Kegiatan BUMDes Bangun Jejama .....             | 82 |
| D. Program Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama.....    | 84 |
| E. Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan BUMDes ..... | 85 |
| F. Peran BUMDes Terhadap Kesejahteraan Masyarakat ..... | 88 |

### **BAB IV ANALISIS DATA**

|  |     |
|--|-----|
| A. Peran Pemerintah Desa dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik<br>Des Bangun Jejama Guna Meningkatkan Kesejahteraan<br>Masyarakat.....                                       | 90  |
| B. Peran Pemerintah Desa dalam Pengelolaan Badan<br>Usaha Milik Desa Bangun Jejama guna Meningkatkan<br>Kesejahteraan Masyarakat Menurut Perspektif<br>Ekonomi Islam ..... | 112 |

**BAB V PENUTUP**

|                     |     |
|---------------------|-----|
| A. Kesimpulan ..... | 127 |
| B. Saran .....      | 128 |

**DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

1. Dana Desa untuk Pengelolaan BUMDes Bangun Jejama.
2. Tahapan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa
3. Kendala Badan Usaha Milik Desa
4. Pejabat Desa Margodadi.
5. Luas Wilayah Desa Margodadi.
6. Jarak Orbitrasi Desa Margodadi.
7. Jumlah Penduduk Desa Margodadi.
8. Lembaga Pendidikan.
9. Mata Pencaharian Pokok.
10. Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama.
11. Sarana Kantor Desa, Sarana Ibadah dan Pendidikan, Kesehatan dan  
Ekonomi.
12. Potensi Desa Margodadi.
13. Aset Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama



## **DAFTAR GAMBAR**

1. Kerangka Berpikir.
2. Susunan Organisasi Pemerintah dan Peragkat Desa.
3. Struktur Organisasi Pengelola BUMDes Bangun Jejama Desa Margodadi.

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Daftar Nama Responden Penelitian

Lampiran 2 : Panduan Wawancara

Lampiran 3 : Dokumentasi Penelitian

Lampiran 4 : Izin Prariset

Lampiran 5 : Surat Balasan Izin Prariset

Lampiran 6 :Surat badan kesatuan bangsa dan politik provinsi  
lampung

Lampiran 7 : Surat badan kesatuan bangsa dan politik Kabupaten  
Kalianda

Lampiran 8: Surat Izin Riset

Lampiran 9 : Surat Konsultasi Pembimbing Akademik

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Penegasan Judul

Untuk mempermudah pembaca dalam memahami judul penelitian ini serta untuk menghindari adanya interpretasi lain yang dapat menimbulkan kesalah pahaman maka perlu untuk ditegaskan istilah-istilah yang terdapat dalam judul, adapun Judul proposal skripsi ini adalah **“Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Guna Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Menurut Perspektif Ekonomi Islam (Studi pada BUMDes Bangun Jejama Desa Margodadi Kec. Jati Agung Kab. Lampung Selatan).”**

1. **Peran** merupakan bagian dari tugas utama yang harus dilaksanakan.<sup>1</sup>
2. **Pemerintah desa** menurut peraturan Pemerintah Indonesia Nomor 43 Tahun 2014 tentang Desa disebutkan bahwa pemerintah Desa adalah penyelenggaraan urusan pemerintah dan kepentingan masyarakat setempat dalam sistem pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia (NKRI).<sup>2</sup>
3. **Pengelolaan adalah** proses yang memberikan pengawasan pada semua hal yang terlibat dalam pelaksanaan dan pencapaian tujuan.<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup>Riva'i, Andi Kardian, *Komunikasi Sosial Pembangunan: Tinjauan Teori Komunikasi dalam Pembangunan Sosial* (Pekan Baru: Hawa dan Ahwa, 2016), h.14.

<sup>2</sup>Emi Hariyat, “Peran Kepala Desa dalam Penyelenggaraan Pemerintah Desa Batu Balai Kecamatan Uara Bengkal pengelolaan Kabupaten Kutai Timur”. *Jurnal Ilmu Pemerintahan*, Vol. 3. No. 4 (2015).

<sup>3</sup>Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI), (On-Line) tersedia di: <https://kbbi.kemdikbud.go.id/entri/pengelolaan>.

- 4. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)** adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh Desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan Desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat desa.<sup>4</sup>
- 5. Kesejahteraan Masyarakat** berasal dari kata sejahtera yang berarti aman, sentosa, makmur dan selamat, atau dapat diartikan sebagai kata atau ungkapan yang menunjuk kepada keadaan yang baik atau suatu kondisi dimana orang-orang yang terlibat didalamnya berada dalam keadaan sehat, damai dan makmur.<sup>5</sup>
- 6. Perspektif** adalah suatu kumpulan atau asumsi maupun keyakinan mengenai suatu hal.<sup>6</sup>
- 7. Ekonomi Islam** adalah ilmu yang mempelajari usaha manusia untuk mengalokasikan dan mengelola sumber daya untuk mencapai *falah* berdasarkan pada prinsip-prinsip dan nilai-nilai Al-Qur'an dan Sunnah.<sup>7</sup>

Berdasarkan penjelasan di atas, dapat diperjelas kembali bahwa yang dimaksud dalam pembahasan skripsi ini adalah kemampuan berpikir penulis dalam menganalisis atau menguraikan tentang “Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Guna Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Menurut Perspektif Ekonomi Islam (Studi pada BUMDes Bangun Jejama Desa Margodadi Kec. Jati Agung Kab. Lampung Selatan).”

---

<sup>4</sup>Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia, *Badan Usaha Milik Desa: Spirit Usaha Kolektif Desa*, 2015, h. 11.

<sup>5</sup>Amirus Sodiq, *Kesejahteraan Dalam Islam*, Jurnal Ekonomi Syariah, Vol 3, No. 2, 2015.

<sup>6</sup>Yusuf Qhardawi, *Fikih Zakah Muassat Ar-Risalah Beirutlibanan*. Cet III408/1998 Terjemah Didin Hafifuddin. h.1.

<sup>7</sup>Pusat Pengembangan dan Pengajian Ekonomi Islam, *Ekonomi Islam*, (Jakarta: Rajawali Pers, 2013), h. 19.

## B. Alasan Memilih Judul

Adapun alasan penulis memilih judul “Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Guna Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Menurut Perspektif Ekonomi Islam (Studi pada BUMDes Bangun Jejama Desa Margodadi Kec. Jati Agung Kab. Lampung Selatan)” adalah sebagai berikut:

### 1. Alasan Objektif

Bagi penulis pentingnya meneliti masalah yang akan diteliti terkait dengan judul skripsi ini karena berdasarkan hasil wawancara dengan ketua BUMDes bahwasanya Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama Desa Margodadi pengelolaannya kurang maksimal. Ketua BUMDes mengatakan bahwasanya, “pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama selama ±3 tahun ini memang mengalami kemacetan karena berbagai kendala yang dihadapi dan unit usaha yang dikembangkan juga kurang berjalan.”<sup>8</sup>

Pemerintah Desa sangat berpengaruh terhadap perkembangan serta keberhasilan Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama. Pemerintah Desa berperan sebagai pembina dan pengawasan dalam BUMDes. Perkembangan BUMDes yang baik berdampak terhadap kesejahteraan masyarakat Desa, untuk itu penulis ingin mengetahui secara mendalam “Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Guna Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Margodadi Menurut Perspektif Ekonomi Islam.”

---

<sup>8</sup>Darhim, Ketua BUMDes Bangun Jejama, (*wawancara*), Margodadi, 24 Januari 2019.

## 2. Alasan Subjektif

- a. Memberikan pengetahuan bagi penulis maupun pembaca dan pihak pemerintah dan masyarakat Desa Margodadi sendiri dalam mengelola Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama di Desa Margodadi Kec. Jati Agung Kab. Lampung Selatan. Judul itu memberikan penambahan dan pengembangan wawasan baik bagi penulis, pembaca ataupun Badan Usaha Milik Desa yang ada di Desa Margodadi.
- b. Pokok bahasan skripsi ini sesuai berdasarkan jurusan yaitu Ekonomi Islam pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.
- c. Peneliti optimis bahwa penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik. Hal ini didukung oleh ketersediaan bahan literatur yang cukup memadai dalam data-data yang dibutuhkan untuk peneliti sebagai referensi.

## C. Latar Belakang Masalah

Pemberlakuan otonomi daerah telah mengantarkan Indonesia menuju pada era lebih luas. Otonomi memberikan kesempatan pada daerah untuk mengembangkan sasaran-sasaran kebijakan yang lebih startegi, berdampak lebih luas terhadap pencapaian tujuan pembangunan. Hal tersebut akan mewujudkan pencapaian sasaran-sasaran pembangunan nasional maupun provinsi.

Otonomi Desa merupakan kebijakan otonomi daerah yang diberikan kepada pemerintah Desa untuk lebih mengoptimalkan potensi yang dimiliki sehingga dapat memaksimalkan pendapatan desa untuk pembangunan dan

mensejahterakan masyarakat.<sup>9</sup> Desa merupakan sebagai suatu kesatuan masyarakat hukum yang mempunyai susunan asli berdasarkan hak asal usul yang bersifat istimewa.<sup>10</sup> Pemerintah Desa merupakan bagian yang tidak terpisahkan dalam penyelenggaraan Negara Kesatuan Republik Indonesia (NKRI), sebagian pelaksanaan pemerintah Negara yang paling bawah dengan masyarakat, pemerintah desa memiliki peran strategis sebagai ujung tombak dalam mencapai tujuan negara.

Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa menjelaskan bahwa pemerintahan desa merupakan penyelenggaraan urusan pemerintah dan kepentingan masyarakat setempat dalam sistem pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia.<sup>11</sup> Penyelenggaraannya adalah pemerintah Desa, yaitu Kepala Desa dan dibantu oleh perangkat Desa. Penyelenggaraan pemerintah Desa tersebut berdasarkan asas kepastian hukum, tertib penyelenggaraan pemerintah, tertib kepentingan umum, keterbukaan proporsionalitas, profesional, akuntabilitas, efektivitas, dan efisiensi. Sebagai unsur penyelenggaraan pemerintah Desa, maka pemerintah Desa memiliki fungsi salah satunya melaksanakan pembangunan dan pembinaan kemasyarakatan, dan melaksanakan pembinaan perekonomian Desa.<sup>12</sup>

BUMDes lahir sebagai suatu pendekatan baru dalam usaha meningkatkan ekonomi Desa berdasarkan kebutuhan dan potensi Desa. Badan Usaha Milik Desa merupakan suatu lembaga/badan usaha milik desa yang

---

<sup>9</sup>Diana Irawati, Diana Elvianita Martanti, "Transparansi Pengelolaan Laporan Keuangan BUMDes Terhadap Pelaporan Aset Desa". *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 2017, h. 42.

<sup>10</sup>HAW Widjaja, *Otonomi Desa*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2003), h. 3

<sup>11</sup>Undang-Undang No 6 Tahun 2016 Tentang Desa, Pasal 1 Ayat (2).

<sup>12</sup>Valentine Queen Chitary, Asih Widi Lestari, "Peran Pemerintah Desa Dalam Mengelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)". *Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik*, Vol. 5, No. 2. 2016, h. 59.

berbadan hukum dibentuk dan dimiliki oleh pemerintah Desa, dikelola secara ekonomis, mandiri dan profesional dengan modal seluruhnya atau sebagian besar merupakan kekayaan desa yang dipisahkan.<sup>13</sup>

Besarnya peranan Badan Usaha Milik Desa dalam memberikan alternatif pada beberapa program pendamping maupun hibah, maka perlu adanya konsep pengelolaan yang baik meliputi: (1) pengelolaan BUMDes harus secara terbuka, dan dapat diketahui oleh masyarakat, (2) pengelolaan BUMDes harus dapat dipertanggung jawabkan kepada masyarakat desa dengan meliputi kaidah dan peraturan yang berlaku, (3) masyarakat desa terlibat secara aktif dalam proses perencanaan, pelaksanaan, pengawasan. (4).

Pengelolaan BUMDes sepenuhnya dilaksanakan oleh masyarakat dari Desa, oleh Desa dan Untuk Desa dan Pemerintah Desa berperan sebagai pengawasan dan pembinaan serta melibatkan masyarakat dalam pengelolaan BUMDes. Pengelolaan BUMDes harus memberikan hasil dan manfaat untuk warga masyarakat secara berkelanjutan.<sup>14</sup>

Dalam ekonomi Islam pemerintah merupakan bagian dari nilai-nilai ekonomi Islam yaitu khalifah atau pemimpin, pemimpin merupakan tanggung jawab sebagai pengganti atau utusan di alam semesta. Manusia diciptakan Allah SWT sebagai khalifah di muka bumi, yaitu untuk memakmurkan bumi dan alam semesta. Khalifah merupakan amanat dan tanggung jawab manusia

---

<sup>13</sup>Amelia Sri Kesuma Dewi, "Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sebagai Upaya dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Pades) Serta Menumbuhkan Perekonomian Desa". *Journal Of Ruml and Development*, Vol. 5 No. 1, 2014, h. 1.

<sup>14</sup>Khairul Agusliyansyah, "Peranan Kepala Desa dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Jemparing Kecamatan Long Ikis Kabupaten Paser". *Jurnal Ilmu Pemerintahan*, Vol 4 No. 4, 2016, h.1786.



untuk mengelola sumber daya yang dikuasakan Allah SWT kepadanya berupa hak penguasaan dan kepemilikan.<sup>15</sup>

Khalifah atau pemimpin merupakan pedoman umat sekaligus pemimpin umat dalam meraih kebahagiaan hidup. Pemahaman Islam tentang khalifah didasarkan pada Al-Qur'an, ajaran Nabi SAW dan teladan-teladan dari empat khalifah pertama dalam Islam setelah kewafatan Nabi Muhammad SAW. Hadirnya pemimpin untuk mencapai kesejahteraan semua penduduk dan masyarakat. Konsep khalifah inilah yang selanjutnya mengarahkan pembangunan dan pertumbuhan ekonomi.<sup>16</sup> Allah SWT berfirman dalam Qs. An-Nisa: 58.

﴿ إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤَدُّوا الْأَمَانَاتِ إِلَىٰ أَهْلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ تَحْكُمُوا بِالْعَدْلِ إِنَّ اللَّهَ نِعِمَّا يَعِظُكُمْ بِهِ ۗ إِنَّ اللَّهَ كَانَ سَمِيعًا بَصِيرًا ﴾ (سورة النساء: ٥٨)

Artinya: “*Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanat kepada yang berhak menerimanya, dan (menyuruh kamu) apabila menetapkan hukum di antara manusia supaya kamu menetapkan dengan adil. Sesungguhnya Allah memberi pengajaran yang sebaik-baiknya kepadamu. Sesungguhnya Allah adalah Maha mendengar lagi Maha Melihat.*”<sup>17</sup>

Tafsir ayat di atas menegaskan bahwa, amanah merupakan setiap hal yang dipercayakan kepada seseorang dan ia diperintahkan untuk menunaikannya, Allah SWT memerintahkan kepada hambanya-hambanya agar menunaikan amanah secara sempurna dan penuh, tidak dikurangi atau

<sup>15</sup>Pusat Pengkajian dan Pengembangan Ekonomi Islam, *Ekonomi Islam ...*, h. 62.

<sup>16</sup>Sumar'in, *Ekonomi Islam Sebuah Pendekatan Ekonomi Mikro Perspektif Islam*, Edisi I, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2013), h. 63.

<sup>17</sup>Departemen Agama Republik Indonesia, *Al-Qur'an Tajwid dan Terjemahan*, (Bandung: Diponegoro, 2012), h. 87.

dicurangi, dan tidak pula di ulur-ulur, dan perintah adalah amanah kekuasaan, harta, rahasia-rahasia, dan perintah-perintah yang tidak tidak diketahui kecuali oleh alam semesta.

Sesungguhnya para ahli fikih telah menyebutkan bahwa barang siapa yang diserahkan kepadanya suatu amanah, maka wajib menjaga amanah tersebut dalam suatu tempat yang patut, mereka berkata “karena sesungguhnya tidaklah mungkin ditunaikan kecuali dengan menjaganya, maka wajiblah hal itu dilakukan”. Dan firman Allah SWT “*kepada yang berhak menerimanya*” sebuah dalil bahwa tidaklah diserahkan dan ditunaikan kepada selain orang yang berhak menerimanya, dan wakil orang tersebut adalah dalam posisinya, sehingga apabila ia menyerahkannya kepada selain orang yang berhak menerimanya, maka tidaklah dikatakan telah menunaikannya.<sup>18</sup>

Kesejahteraan menurut Al-Qur’an merupakan bagian dari *rahmatan lil alamin* yang diajarkan oleh agama Islam. Kesejahteraan diberikan Allah SWT jika manusia melaksanakan apa yang diperintahkan dan menjauhi apa yang dilarangnya. Ayat-ayat Al-Qur’an memberikan penjelasan tentang kesejahteraan yaitu:

مَنْ عَمِلَ صَالِحًا مِّن ذَكَرٍ أَوْ أُنْثَىٰ وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَنُحْيِيَنَّهٗ حَيٰوةً طَيِّبَةً  
وَلَنَجْزِيَنَّهُمْ أَجْرَهُمْ بِأَحْسَنِ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ ﴿١٧٤﴾ (سورة النحل: ٩٧)

Artinya: *Barangsiapa yang mengerjakan amal saleh, baik laki-laki maupun perempuan dalam Keadaan beriman, Maka Sesungguhnya akan Kami berikan kepadanya kehidupan yang baik dan Sesungguhnya*

<sup>18</sup>Syaikh Abdurrahman Bin Nashi As-Sa’di, *Tafsir Al-Qur’an: Surat An-Nisa, Al-Maidah, Al-An’am*, (Jakarta: Darul Haq, 2016), h. 102.

*akan Kami beri Balasan kepada mereka dengan pahala yang lebih baik dari apa yang telah mereka kerjakan.*<sup>19</sup>

Tafsir ayat di atas menegaskan bahwa, kehidupan yang baik merupakan kehidupan surga dan juga kehidupan dunia yang penuh dengan *qonaah* (perasaan rela menerima rezeki yang diterima). Kesejahteraan merupakan jaminan atau janji dari Allah SWT yang diberikan kepada laki-laki ataupun perempuan yang beriman kepada-Nya. Allah SWT juga akan membalas berbagai amal perbuatan baik orang-orang yang bersabar dengan pahala yang lebih baik dari amalnya. Kehidupan yang baik adalah kehidupan yang bahagia, santai, dan puas dengan rezeki yang halal, mencakup berbagai bentuk ketenangan.<sup>20</sup>

Kesejahteraan di Indonesia diatur dalam Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2011 tentang kesejahteraan sosial yaitu kondisi terpenuhinya material, spiritual dan sosial warga Negara agar dapat hidup layak dan mampu mengembangkan diri, sehingga dapat melaksanakan fungsi sosialnya.<sup>21</sup>

Telah banyak Desa yang mempunyai BUMDes, ada yang mandiri mengembangkan potensi ekonomi desa yang ada, ada juga yang di dorong oleh pemerintah kabupaten setempat. Kemajuan ekonomi sebuah kabupaten dapat tercapai karena adanya sumbangsi dari ekonomi pedesaan yang kuat dan berimbang kepada kesejahteraan masyarakat luas. Hal ini dapat menjamin

---

<sup>19</sup>Departemen Agama Republik Indonesia, *Al-Qur'an Tajwid ...*, h. 278.

<sup>20</sup>Al-Mizan, "Distribusi Pendapatan: Kesejahteraan Menurut Konsep Ekonomi Islam". *Jurnal Kajian Ekonomi Islam*, Vol 1 No. 1 ( Januari-Juni 2016), 74.

<sup>21</sup>Undang-Undang Republik Indonesia No.9 Tahun 2011 tentang Kesejahteraan Sosial Pasal 1 Ayat (1).

penyelenggaraan pemerintah yang baik untuk diterapkan di semua tingkat pembangunan dan keputusan berdasarkan kebutuhan nyata dari masyarakat.

Kabupaten Lampung Selatan Provinsi Lampung Kec. Jati Agung merupakan sebuah kecamatan yang memiliki 21 desa/kelurahan yang sebagian masih berada di wilayah yang memiliki beragam macam potensi seperti pertanian, perdagangan dan peternakan. Desa Margodadi merupakan desa yang dikenal dengan desa yang memiliki sumber daya alam yang banyak dengan hasil pertanian yang baik. Desa Margodadi memiliki 2.624 jiwa yang terdiri dari laki-laki dan perempuan dengan jumlah 742 KK, mempunyai luas wilayah 687 Ha dan sebanyak 1.153 orang bekerja sebagai petani.<sup>22</sup>

Badan Usaha Desa Bangun Jejama didirikan pada 2 Mei 2017 badan usaha Margodadi kemudian diberi nama Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama. Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama merupakan badan usaha milik desa yang pendiriannya diprakarsai oleh pemerintah desa yang seluruh sahamnya dimiliki oleh pemerintah desa dan masyarakat yang merupakan kekayaan desa yang dipisahkan.<sup>23</sup>

Dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama, dimana terdapat 17 jenis usaha yang dikembangkan tetapi baru 2 jenis usaha yang dapat berjalan. Berdasarkan hasil wawancara kepada Kepala Desa Margodadi bahwasanya, “perkembangan BUMDes Bangun Jejama ini belum berjalan,

---

<sup>22</sup>Dokumentasi Desa Margodadi, Kec. Jati Agung, Kab. Lampung Selatan, dicatat pada Tahun 2018.

<sup>23</sup>Dokumentasi Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama, dicatat pada Tahun 2018.

selama ±3 tahun ini dari 17 jenis usaha yang dikembangkan di BUMDes dan baru 2 jenis usaha yang berkembang.”<sup>24</sup>

**Tabel 1**  
**Dana Desa untuk Pengelolaan BUMDes Bangun Jejama**

| No | Tahun | Dana Desa     |
|----|-------|---------------|
| 1  | 2017  | 80.000.000.00 |
| 2  | 2018  | 73.000.000.00 |
| 3  | 2019  | 40.000.000.00 |

*Sumber: Data Primer Diolah Tahun 2019*

Desa Margodadi memiliki potensi baik bidang pertanian, peternakan dan perdagangan. Masih banyak potensi Desa yang belum dikembangkan BUMDes, unit-unit tersebut sudah di bentuk berdasarkan aturan pendirian BUMDes Bangun Jejama. Desa Margodadi juga memiliki anggaran untuk mengelola Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama sebesar 10% dari Dana Desa (DD) tetapi pengelolaan unit-unit usaha Badan Usaha Milik Desa tersebut belum berkembang secara maksimal, sehingga diperlukan peran Pemerintah Desa untuk membina dan mengawas pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama dengan tujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Desa Margodadi. Berdasarkan uraian masalah yang telah dipaparkan diatas maka peneliti menarik untuk meneliti “Peran Pemerintah Desa dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa guna Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat menurut Perspektif Ekonomi Islam”.

#### **D. Batasan Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah yang diuraikan di atas, maka penulis menetapkan batasan masalah yaitu pada Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama di Desa Margodadi Kec. Jati Agung Kab. Lampung Selatan.

---

<sup>24</sup>Sutrimo, Kepala Desa, (*Wawancara*), Margodadi, 24 Januari 2019.

### **E. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang masalah di atas, maka penulis merumuskan permasalahan yaitu sebagai berikut:

1. Bagaimana Peran pemerintah Desa Dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama Guna Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Margodadi Kec. Jati Agung Kab. Lampung Selatan?
2. Bagaimana Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama Guna Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Margodadi Kec. Jati Agung Kab. Lampung Selatan Menurut Perspektif Ekonomi Islam?

### **F. Tujuan dan Manfaat Penelitian**

#### 1. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah diatas, maka peneliti akan mengemukakan tujuan yang akan dicapai dari setiap permasalahan yang akan disusun. Oleh karena itu tujuan dari penelitian adalah sebagai berikut:

- a. Untuk menjelaskan Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama Guna Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Margodadi Kec. Jati Agung Kab. Lampung Selatan.
- b. Untuk menjelaskan Peran Pemerintah Desa Dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama Guna Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Margodadi Kec. Jati Agung Kab. Lampung Selatan Menurut Perspektif Ekonomi Islam.

## 2. Manfaat Penelitian

Berdasarkan tujuan yang dipaparkan oleh peneliti, maka diharapkan penelitian ini dapat memberikan manfaat. Manfaat penelitian ini terdiri dari dua macam, yaitu:

### a. Secara Teoritis

Penelitian ini diharapkan berguna sebagai bahan pustaka untuk penelitian selanjutnya dan mempunyai kegunaan dibidang pengembangan ilmu Ekonomi, terutama Ekonomi Islam.

### b. Secara Praktis

Hasil penelitian ini diharapkan tidak hanya dapat memberikan informasi, wawasan dan pengetahuan kepada lembaga yang diteliti, melainkan juga dapat memberikan manfaat yang positif baik bagi Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama maupun Pemerintah Desa Margodadi agar dapat mengevaluasi program dan meningkatkan kinerja demi terwujudnya kesejahteraan sosial masyarakat Desa Margodadi.

## **G. Penelitian Terdahulu yang Relevan**

Penelitian mengenai Pemerintah Desa, Badan Usaha Milik Desa dan Kesejahteraan Masyarakat telah dilakukan oleh beberapa penulis sebelumnya, hasil penelitian tersebut adalah sebagai berikut:

1. Jurnal ilmu sosial dan ilmu politik yang ditulis oleh Valentine Queen Chintary dan Asih Widi Lestari dengan judul “Peran Pemerintah Desa dalam Mengelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)”, pada Tahun 2016. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui peran pemerintah desa dalam mengelola BUMDes dan mengetahui program BUMDes di Desa Bumi Aji Kota Batu. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Teknik

pengumpulan data yang dilakukan oleh peneliti adalah wawancara, observasi dan dokumentasi. Metode analisa data yang digunakan yaitu metode deskriptif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran pemerintah Desa Bumiaji dalam mengelola BUMDes yakni sebagai pembentukan dan pengembangan BUMDes, sebagai mediator pelatihan dan motivator terhadap terbentuknya pengurus dan organisasi BUMDes di Desa Bumiaji Kota Batu seperti terbentuknya Badan Kesejahteraan Desa (BKD). Himpunan penduduk pemakai air minum (HIPPAM) dan Badan Pengelola Gelora Arjuna (BAPEGAR).<sup>25</sup>

2. E-Journal Lentera Hukum yang ditulis oleh M. Ibrahim Zuhdi, Antikowati, Iwan Rahmad Soetijono dengan judul “Upaya Pemerintah Desa Dalam Rangka Memajukan Perekonomian Masyarakat Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), pada Tahun 2017. Hasil penelitian menunjukkan upaya pemerintah Desa yang pertama, melakukan pengenalan terhadap kegiatan BUMDes, kedua melakukan pendampingan terhadap masyarakat selaku pelaksana operasional BUMDes, ketiga upaya pemerintah Desa memberi akses ke pasar dengan fasilitas yang sudah ada, keempat pemerintah desa memberikan arahan terkait pemilihan unit yang tepat dan sesuai dengan kondisi Desa dan Masyarakat Desa.<sup>26</sup>
3. E-Journal Ilmu Pemerintahan yang ditulis oleh Khairul Agusliansyah dengan judul “Peran Kepala Desa dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik

---

<sup>25</sup>Valentine Queen Chitary, Asih Widi Lestari, “Peran Pemerintah Desa Dalam Mengelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)” *Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik*, Vol. 5. No. 2, (2016), h. 59.

<sup>26</sup>M. Ibrahim Zuhdi, Antikowati, “Upaya Pemerintah Desa Dalam Rangka Memajukan Perekonomian Masyarakat Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), *Journal Lentera Hukum dan Politik*, (2017).



Desa di Desa Jemparing Kabupaten Paser”, pada Tahun 2016. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui dan mendeskripsikan sejauh mana Peran Kepala Desa dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Jemparing Kecamatan Long Ikis Kabupaten Paser. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini yaitu kualitatif. Pengumpulan data dalam penelitian ini yaitu data primer dan data sekunder. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala desa telah menjalankan perannya, meskipun ditemukan banyak hambatan di dalam proses pengelolaan BUMDes. Adapun peran yang dijalankan kepala desa antara lain sebagai penasehat, pemberi saran dan pendapat, serta pengendali pelaksanaan pengelolaan BUMDes, hal ini juga memiliki hambatan lain, terbatasnya sumber daya manusia, fasilitas dan peralatan, hal tersebut menjadi kendala yang menghambat proses pengelolaan BUMDes di Desa Jemparing Kecamatan Long Ikis Kabupaten Paser.<sup>27</sup>

4. Jurnal yang ditulis oleh Maria Rosa Ratna Sri Anggraeni dengan judul “Peran Badan Usaha Milik Desa pada Kesejahteraan Masyarakat Pedesaan Studi pada BUMDes di Gunung Kidul Yogyakarta, pada tahun 2016. Penelitian ini bertujuan untuk menggali dampak keberadaan Badan Usaha Milik Desa pada kesejahteraan masyarakat. Penelitian ini menggunakan metode *Community Based Reasearch*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa keberadaan BUMDes tidak dipungkiri membawa perubahan bidang ekonomi dan sosial. Keberadaan BUMDes tidak membawa signifikan bagi peningkatan kesejahteraan warga secara langsung. Permasalahan yang

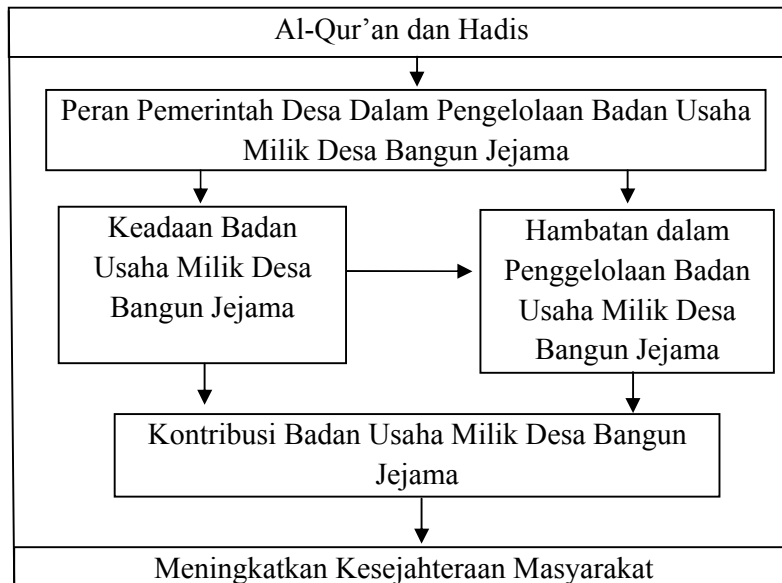
---

<sup>27</sup>Khairul Agusliyansyah, *Peran Kepala Desa dalam Pengelolaan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Jemparing Kecamatan Long Ikis Kabupaten Paser*”. *E-Journal Ilmu Pemerintah* Vol. 4 No. 4. 2016.

muncul terkait BUMDes adalah akses masyarakat terhadap air dan akses masyarakat untuk mendapatkan pekerjaan di BUMDes.<sup>28</sup>

Penelitian terdahulu adalah suatu penelitian yang sudah pernah dilakukan oleh peneliti-peneliti lain. Penelitian terdahulu berfungsi sebagai acuan peneliti ini karena untuk memudahkan bagi peneliti untuk mengaplikasikan penelitiannya. Penelitian ini modelnya sama penelitian terdahulu, namun perbedaannya terletak pada objek yang akan diteliti, tahun penelitian, permasalahan yang terjadi di wilayah yang akan diteliti dan kebijakan yang sesuai untuk diterapkan di wilayah tersebut.

#### H. Kerangka Berpikir



**Gambar 1**  
**Kerangka berpikir**

<sup>28</sup>Maria Rosa Ratna Sri Anggraeni, "Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) pada Kesejahteraan Masyarakat Pedesaan Studi pada BUMDes di Gunung Kidul". Vol. 28 No. 2 (2016). h. 155.

## I. Metode Penelitian

Metode penelitian pada dasarnya merupakan cara ilmiah untuk mendapatkan data dengan tujuan dan kegunaan tertentu. Dalam penelitian ini penulis menggunakan metode pendekatan kualitatif adalah metode penelitian yang berdasarkan pada filsafat *post positivisme*, digunakan untuk meneliti pada kondisi objek yang alamiah.<sup>29</sup>

### 1. Jenis dan Sifat Penelitian

#### a. Jenis Penelitian

Penelitian ini termasuk jenis penelitian lapangan (*Field Research*). Penelitian lapangan bermaksud mempelajari secara intensif tentang latar belakang keadaan sekarang dan interaksi sosial individu, kelompok, lembaga dan masyarakat.<sup>30</sup> Penelitian lapangan dilakukan dengan menggali data yang bersumber dari lokasi atau lapangan penelitian terhadap respon yang ada di Desa Margodadi Kec. Jati Agung Kab. Lampung Selatan. Data-data dikutip sebagai rujukan yang kemudian dianalisa dan dijadikan bahan pembahasan.

#### b. Sifat Penelitian

Penelitian ini bersifat deskriptif bertujuan untuk mendeskripsikan apa yang sedang berlaku, didalamnya terdapat upaya mendiskripsikan, mencatat analisis dan menginterpretasikan kondisi-kondisi yang sekarang ini terjadi.<sup>31</sup> Dalam penelitian ini akan digambarkan bagaimana peran

---

<sup>29</sup>Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*, (Alfabeta: Bandung, 2016), h. 7.

<sup>30</sup>Cholid Narbuko, Abu Ahmadi, *Metodologi Penelitian* (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2012), h. 46.

<sup>31</sup>Emzir, *Metode Penelitian Pendidikan*, (Jakarta: PT Raja Grafindo, 2012), h. 9.

pemerintah dalam mengelola Badan Usaha Milik Desa guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat perspektif ekonomi Islam.

## 2. Sumber Data

Untuk menggumpulkan data dan informasi yang diperoleh dalam penelitian, penulis menggunakan data sebagai berikut:

### a. Data Primer

Data primer merupakan sumber data penelitian yang diperoleh secara langsung dari sumber asli (tidak melalui media perantara). Data primer secara khusus dikumpulkan oleh peneliti untuk menjawab pertanyaan penelitian.<sup>32</sup> Data primer dalam penelitian ini yaitu hasil observasi, wawancara dan dokumentasi secara langsung dengan pemerintah, pengurus BUMDes dan masyarakat di Desa Margodadi.

### b. Data Sekunder

Data sekunder merupakan sumber data penelitian yang diperoleh peneliti secara tidak langsung melalui media perantara (diperoleh dan dicatat oleh pihak lain). Data sekunder umumnya berupa bukti catatan atau laporan historis yang telah tersusun dalam arsip (data dokumenter) yang dipublikasikan dan yang tidak di publikasikan, berupa profil Desa Margodadi dan profil Badan Usaha Milik Desa BUMDes Bangun Jejama.

## 3. Populasi dan Sampel

### a. Populasi

Populasi adalah populasi sebagai keseluruhan kelompok orang, kejadian, atau hal-hal yang menarik bagi peneliti untuk ditelaah. Populasi

---

<sup>32</sup>Nur Sindriyanto, Bambang Supono, *Metode Penelitian Bisnis*, Edisi I, (Yogyakarta: BPF, 1999), h. 146-147.

dalam penelitian ini yaitu Pemerintah dan seluruh masyarakat Desa Margodadi Kec. Jati Agung Kab. Lampung Selatan. Berdasarkan definisi tersebut, maka populasi penelitian ini adalah seluruh masyarakat Desa Margodadi yang terdiri dari 742 KK yang ada di 5 dusun.

b. Sampel

Sampel merupakan bagian subset dari populasi yang terdiri dari anggota-anggota populasi yang terpilih.<sup>33</sup> Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini dengan cara *Sample Nonprobabilitas* yaitu teknik pengambilan sampel yang tidak memberi peluang/kesempatan sama bagi setiap unsur atau anggota populasi untuk dipilih menjadi sampel. Cara penentuan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah *purposive sampling* yaitu teknik pengambilan sampel sumber data dengan pertimbangan tertentu. Misalnya yang dianggap paling tahu tentang apa yang kita harapkan, atau mungkin sebagai penguasa sehingga akan memudahkan peneliti menjelajahi objek/situasi sosial yang diteliti.<sup>34</sup>

Penulis membuat kriteria yang sesuai dengan data yang dibutuhkan dengan rincian sebagai berikut:

- 1) Pemerintah Desa Margodadi yang mengetahui proses pembentukan pelaksanaan program BUMDes dalam mengembangkan ekonomi masyarakat yaitu kepala Desa dan perangkat Desa.
- 2) Pengelola BUMDes Bangun Jejama yang mengerti dan paham pelaksanaan program BUMDes yang tergabung sejak awal pendirian BUMDes, serta aktif dalam pelaksanaan program BUMDes. Sebanyak

---

<sup>33</sup>Zulganef, *Metode Penelitian Sosial Dan Bisnis*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2013), h. 134.

<sup>34</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif...*, h. 84-85

4 orang pengurus BUMDes yang akan dijadikan sampel yaitu ketua, sekretaris, bendahara, dan kepala unit usaha Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama.

3) Masyarakat asli Desa Margodadi. Di Desa Margodadi terdapat 5 dusun maka penulis tidak menggunakan data secara keseluruhan untuk diolah. Untuk objektivitas maka penulis menggunakan perwakilan sampel dari setiap dusun sebanyak 4 orang di setiap dusun.

Maka keseluruhan sampel dalam penelitian ini berjumlah 30 orang dengan rincian sampel yaitu Aparat Desa berjumlah 6 orang, pengurus Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama berjumlah 4 orang dan masyarakat asli Desa Margodadi berjumlah 20 orang yang terdiri dari 5 dusun.

#### 4. Teknik pengumpulan data

##### a. Observasi

Observasi yang penulis lakukan, yaitu dengan melihat peran pemerintah desa secara nyata terhadap pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa Margodadi.<sup>35</sup>

##### b. Wawancara

Wawancara digunakan sebagai teknik pengumpulan data apabila peneliti ingin melakukan studi pendahuluan untuk menemukan permasalahan yang harus diteliti, dan juga apabila peneliti ingin mengetahui hal-hal dari responden yang lebih mendalam dan

---

<sup>35</sup>*Ibid.*, h.145

respondennya sedikit/kecil. Dalam hal ini, wawancara ditujukan kepada Pemerintah Desa, Pengurus Badan Usaha Milik Desa dan Masyarakat Desa Margodadi.<sup>36</sup>

c. Dokumentasi

Dokumentasi adalah teknik pengumpulan data yang diperoleh melalui dokumen-dokumen.<sup>37</sup> Penulis mengambil foto bersama secara langsung dengan responden.

5. Teknik Analisis Data

Setelah keseluruhan data dikumpul maka langkah selanjutnya adalah penulis menganalisis data tersebut agar dapat ditarik kesimpulan. Analisis data merupakan upaya mencari dan menata secara sistematis catatan hasil observasi, interview, dan dokumentasi untuk meningkatkan pemahaman penelitian tentang kasus yang diteliti dan menyajikan sebagai temuan. Dalam menganalisis data penulis menggunakan deskriptif kualitatif. Deskriptif kualitatif adalah memberikan predikat kepada variabel yang diteliti sesuai dengan kondisi sebenarnya, yaitu dengan cara memaparkan informasi-informasi yang akurat yang diperoleh dari Pemerintah Desa, Pengurus BUMDes Bangun Jejama dan Masyarakat Desa Margodadi.

Setelah data terkumpul dianalisis, maka penulis mendeskripsikan data tersebut, menurut Miles dan Huberman analisis data 3 tahap, yaitu:<sup>38</sup>

---

<sup>36</sup>*Ibid.*, h. 137

<sup>37</sup>Husaini Usman, Purnomo Setiady, *Metode Penelitian Sosial*, (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2003), h. 73

<sup>38</sup>Imam Suprayogo, Tobroni, *Metodologi Penelitian Social Agama*, (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2003), h. 193

a. Tahap Redukasi Data

Redukasi data diartikan sebagai proses pemilihan, pemusatan perhatian dan penyederhanaan, mengabstrakan, transformasi data kasar, yang muncul dari catatan-catatan lapangan. Redukasi data berlangsung secara terus menerus. Tahap reduksi data yang dilakukan penulis adalah menyederhanakan data yang diperoleh selama penggalian data di lapangan yang dilakukan secara *continue* yang diorientasikan secara kualitatif. Penulis melakukan pemilihan dan menelaah secara dalam keseluruhan data yang dihimpun di lapangan mengenai peran pemerintah desa dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa Margodadi.

b. Tahap Penyajian Data

Penyajian data adalah menyajikan sekumpulan informasi yang tersusun yang memberi kemungkinan adanya penarikan kesimpulan dan pengambilan tindakan. Dalam tahap ini peneliti membuat rangkuman secara deskriptif dan sistematis sehingga peran pemerintah Desa dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa Margodadi dapat diketahui dengan mudah. Penulis dapat dapat mengklarifikasi topik masalah, mengkode, menyajikan data sesuai dengan data lapangan dan teori yang penulis gunakan.

c. Tahap Verifikasi Data

Tahap terakhir yang terpenting dalam penelitian ini adalah verifikasi data/menarik kesimpulan. Verifikasi data penelitian yaitu menarik simpulan mengenai peran pemerintah desa dalam pengelolaan



Badan Usaha Milik Desa Bangun Jejama guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa Margodadi. Berdasarkan data yang diperoleh dari berbagai sumber, kemudian peneliti mengambil simpulan. Pada tahap ini, peneliti melakukan pengkajian tentang simpulan yang telah diambil dengan data pembandingan teori tertentu. Pengujian ini dimaksudkan untuk melihat kebenaran hasil analisis yang melahirkan simpulan yang dapat dipercaya.