

**IMPLEMENTASI EVALUASI KINERJA GURU  
DI SMA AL KAUTSAR BANDAR LAMPUNG**

**Skripsi**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas – tugas dan Syarat – syarat  
guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan(S. Pd)  
dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Oleh:

**AYUM NADIROH ALKHOIRIYAH**

**NPM 1511030268**

Jurusan; Manajemen Pendidikan Islam

**Pembimbing I : Dr. Rifda El Fiah, M.Pd**

**Pembimbing II : Dr. Ahmad Fauzan, M. Pd**

**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
RADEN INTANLAMPUNG  
1440 H / 2019 M**

## ABSTRAK

### IMPLEMENTASI EVALUASI KINERJA GURU DI SMA AL KAUTSAR BANDAR LAMPUNG

Oleh :

**Ayum Nadiroh Alkhoiriyah**

Implementasi evaluasi kinerja guru pada hakikatnya merupakan suatu kegiatan untuk melakukan pemetaan terhadap kompetensi dan kinerja seluruh guru dalam berbagai jenjang dan jenis pendidikan. Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui bagaimana implementasi evaluasi kinerja guru di SMA Al Kautsar Bandar Lampung, dilihat dari komponen konteks, input, proses dan produk.

Penelitian ini menggunakan model penelitian lapangan yang bersifat deskriptif kualitatif. Metode yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data yang diperoleh selama penelitian di analisis dengan langkah-langkah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Kemudian uji keabsahan data dilakukan dengan pengamatan dan triangulasi teknik.

#### 1. Evaluasi Konteks (*Context Evaluation*)

Kemampuan guru di SMA Al Kautsar Bandar Lampung dalam membuat perencanaan dan persiapan mengajar sudah baik dan guru juga mendapatkan pelatihan dalam pembuatan perencanaan dan persiapan mengajar.

#### 2. Evaluasi Masukan (*Input Evaluation*)

Kemampuan guru dalam penguasaan materi yang akan diajarkan kepada siswa, dan penguasaan metode dan strategi mengajar juga telah terlaksana dengan baik.

#### 3. Evaluasi Proses (*Process Evaluation*)

Pemberian tugas-tugas kepada siswa dan kemampuan guru dalam mengelola kelas telah berjalan dengan cukup baik, meskipun kepala sekolah terlalu terfokus dalam pengadaan sarana dan prasarana dan kurang memperhatikan kemampuan guru dalam pengondisian kelas.

#### 4. Evaluasi Produk (*product Evaluation*)

Guru telah mempunyai kemampuan yang baik dalam melakukan penilaian dan evaluasi, jika terdapat peserta didik yang kurang memenuhi standar nilai maka akan diberikan remedial samapai terpenuhinya nilai tersebut.

**Kata kunci :** *Implementasi Evaluasi Kinerja Guru*

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ayum Nadiroh Alkhoiriyah  
NPM : 15110030268  
Jurusan/Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah da Keguruan

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “IMPLEMENTASI EVALUASI KINERJA GURU DI SMA AL KAUTSAR BANDAR LAMPUNG” adalah benar-benar merupakan hasil karya penyusun sendiri, bukan duplikasi atau saduran dari karya orang lain kecuali pada agian yang telah dirujuk dan disebut dalam *fotenote* atau daftar pustaka. Apabila dilain waktu terbukti adanya penyimpangan dalm karya ini, maka tangngng jawab sepenuhnya ada padaa penyusun.

Demikian srat pernyataan ini saya buat agar dapat dimaklumi.

Bandar Lampung, 29 Maret 2019  
Penulis

Ayum Nadiroh Alkhoiriyah  
1511030268





**KEMENTERIAN AGAMA**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**  
**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN**

*Jl. Let. Kol H. Endro Suratmin Sukarame Bandar Lampung Telp. 0721 703260 Fax 780422*

**PERSETUJUAN**

**Judul Skripsi : IMPLEMENTASI EVALUASI KINERJA GURU DI SMA  
AL KAUTSAR BANDAR LAMPUNG**

**Nama : Ayum Nadiroh Alkhoiriyah**

**NPM : 1511030268**

**Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam**

**Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan**

**MENYETUJUI**

Untuk Dimunaqosyahkan dan dipertahankan dalam sidang munaqosyah  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Raden Intan Lampung.

**Pembimbing I**

**Dr. Hj. Rifda El Fiah, M.Pd**

**NIP. 196706221994032002**

**Pembimbing II**

**Dr. Ahmad Fauzan, M.Pd**

**NIP. 197708182008011012**

**Mengetahui,  
Ketua Jurusan MPI**

**Drs. H. Amirudin, M.Pd.I**

**NIP. 196903051996031001**





KEMENTERIAN AGAMA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN

Jl. Let. Kol. H. Endro Suratmin Sukarame Bandar Lampung Telp. 0721 703260 Fax 780422

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul: **IMPLEMENTASI EVALUASI KINERJA GURU DI SMA AL KAUTSAR BANDAR LAMPUNG** disusun Oleh **AYUM NADIROH ALKHOIRIYAH, NPM: 1511030268**, Program Studi: **Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**, Telah di Ujikan dalam sidang Munaqosyah di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Raden Intan Lampung pada Hari/Tanggal : **Jum'at/ 05 April 2019**.

TIM PENGUJI

Ketua : **Drs. H. Amirudin, M.Pd.I** (.....)

Sekretaris : **Sri Purwanti Nasution, M.Pd** (.....)

Penguji Utama : **Dr. M. Muhassin, M.Hum** (.....)

Penguji Pendamping I : **Dr. Hj. Rifda El Fiah, M.Pd** (.....)

Penguji Pendamping II : **Dr. Ahmad Fauzan, M.Pd** (.....)

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

**Prof. Dr. H. Chairul Anwar, M.Pd**  
NIP 195608101987031001



## MOTTO

وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عِلْمِ  
الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ ﴿١٠٥﴾

Artinya: dan Katakanlah: "Bekerjalah kamu, Maka Allah dan Rasul-Nya serta orang-orang mukmin akan melihat pekerjaanmu itu, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) yang mengetahui akan yang ghaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan.<sup>1</sup> (Q.S At Taubah : 105).

---

<sup>1</sup>Departemen Agama Republik Indonesia, *Al Qur'an dan Terjemahannya*.(Bandung: Diponegoro, 2014), h. 200.

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan rasa Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas Berkah, Rahmat, dan Hidayah serta Ridho-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis mengucapkan terimakasih dan skripsi ini penulis persembahkan kepada :

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Slamet Abdillah dan Ibu Watini yang telah membesarkan, mendidik, memberikan kasih sayang dan dukungan serta Do'a yang tiada henti.
2. Adik saya tersayang Qorin Aliyah Sa'idah, Terimakasih atas motivasinya, selama saya menyelesaikan skripsi ini.
3. Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung, sebagai tempat saya menimba ilmu, mendapatkan ilmu pengetahuan dan pengalaman berharga yang kesemuanya sangat saya syukuri dan nikmati setiap prosesnya.

## **RIWAYAT HIDUP**

Ayum Nadiroh Alkhoiriyah, dilahirkan didesa Yosowinangun OKU Timur Sumatera Selatan, pada tanggal 25 Desember 1997, anak pertama dari dua bersaudara, buah hati dari pasangan berbahagia Bapak Slamet Abdillah dan Ibu Watini.

Pendidikan sekolah dasar di tempuh oleh penulis di MI Nurul Ulum Yosowinangun, Kabupaten Ogan Komering Ulu Timur, yang di selesaikan pada tahun 2009. Kemudian melanjutkan kesekolah lanjutan menengah tingkat pertama di MTs Al Amin Yosowinangun OKU Timur, yang diselesaikan pada tahun 2009. Sedangkan untuk pendidikan menengah atas penulis menempuh pendidikan di MA Al Amin Yosowinangun OKU timur, selama disekolah menengah atas penulis aktif di organisasi siswa intra sekolah (OSIS) dan pramuka, dan diselesaikan pada tahun 2015. Selanjutnya pada tahun 2015 penulis melanjutkan pendidikan tinggi ke program S1 di UIN Raden Intan Lampung, Fakultas Tarbiyah Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI).

Selama berkuliah penulis hanya mengikuti organisasi kedaerahan yaitu IKAM OKUT (Ikatan Mahasiswa OKU Timur) sebagai anggota.



## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

*Alhamdulillahirobbil 'alamin*, tiada hal yang lebih layak selain bersyukur kehadirat Allah SWT. Sebagai ungkapan rasa syukur atas karunia dan nikmat-Nya yang telah dilimpahkan kepada kita, shalawat dan salam tak lupa kita panjatkan kepada Nabi kita Muhammad SAW.

Syukur Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan judul Implementasi Evaluasi Kinerja Guru di SMA Al Kautsar Bandar Lampung sebagai salah satu syarat untuk menempuh ujian akhir guna memperoleh gelar sarjana Manajemen Pendidikan Islam Pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Raden Intan Lampung.

Dalam proses penyelesaian Skripsi ini penulis banyak mendapat bantuan dari banyak pihak, sehingga dengan penuh rasa penghormatan penulis mengucapkan terimakasih yang tiada terhingga kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Mukri, M, Ag selaku Rektor UIN Raden Intan Lampung yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menimba ilmu pengetahuan dikampus hijau tercinta ini khususnya di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan.
2. Prof. Dr. H. Chairul Anwar, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Raden Intan Lampung.
3. Drs. H. Amiruddin, M. Pd. I selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Raden Intan Lampung.

4. Ibu Dr. Rifda El Fiah, M. Pd selaku pembimbing I (satu). Di tengah kesibukan, beliau masih meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk memberikan bimbingan, dan masukan dalam penyelesaian skripsi ini,.
5. Bapak Dr. Ahmad Fauzan, M.Pd selaku pembimbing II (dua). Di tengah kesibukan, beliau masih meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk memberikan bimbingan, arahan dan masukan dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Raden Intan Lampung yang telah ikhlas membagi dan membekali ilmu pengetahuan bagi penulis khususnya mengenai pengetahuan dalam bidang Manajemen Pendidikan Islam.
7. Seluruh jajaran staf dan karyawan Perpustakaan Pusat UIN Raden Intan Lampung, Perpustakaan Tarbiyah dan Keguruan, terimakasih atas diperkenankannya penulis membaca dan meminjam literatur yang dibutuhkan guna menyelesaikan Skripsi ini.
8. Bapak H. Eko Anzair, S.Si selaku Kepala Sekolah SMA Al Kautsar Bandar Lampung. Yang telah mengizinkan dan memberi dukungan bagi penulis untuk mengumpulkan data yang penulis perlukan dalam penyusunan Skripsi.
9. Bapak dan Ibu Guru SMA Al Kautsar Bandar Lampung, terimakasih atas kesediannya sebagai sumber data Skripsi penulis.
10. Peserta Didik SMA Al Kautsar Bandar Lampung, terimakasih atas kesediannya sebagai sumber data Skripsi penulis.



11. Untuk sahabatku, Siti Muthoharoh, Selly Melinda, Ria Andriani yang selalu memberikan senyum, semangat, Do'a dan selalu membantu dalam proses penulisan Skripsi ini. Terimakasih atas perjuangan selama 8 (delapan) semester, semoga kita selalu diberikan kelancaran dan kemudahan oleh Allah untuk segala urusan kita.
12. Teman-teman MPI kelas E angkatan 2015, terimakasih telah menjadi teman dalam keadaan suka maupun duka, semoga kita diberikan kelancaran dan kemudahan oleh Allah untuk segala urusan kita. Untuk teman-teman MPI angkatan 2015, semoga kita diberikan kesuksesan. Teman-teman KKN kelompok 96 , serta teman-teman PPL 017.

Semoga semua pihak yang terlibat, baik yang tercantum maupun tidak mendapat amal dan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga Skripsi ini bermanfaat dan dapat dipergunakan bagi semua pihak yang membutuhkan.

Aamiin

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Bandar Lampung, 28 Maret 2019

Penulis

Ayum Nadiroh Alkhoiriyah  
1511030268

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	iv
<b>PENGESAHAN</b> .....	v
<b>MOTTO</b> .....	vi
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Penegasan Judul .....	1
B. Alasan Memilih Judul .....	3
C. Latar Belakang Masalah .....	3
D. Fokus Masalah .....	11
E. Sub Fokus Masalah .....	11
F. Rumusan Masalah .....	12
G. Tujuan Penelitian .....	12
H. Manfaat Penelitian .....	12
I. Metode Penelitian .....	13
1. Jenis Penelitian .....	13
2. Subjek dan Objek Penelitian .....	14
3. Lokasi Penelitian .....	15
4. Teknik Pengumpulan Data .....	15
5. Uji Keabsahan Data .....	20
6. Tekhnik Analisis Data .....	21

## BAB II LANDASAN TEORI



A. Pengertian Implementasi .....	24
B. Pengertian Evaluasi Kinerja Guru .....	25
1. Pengertian Evaluasi .....	25
2. Model Evaluasi Program .....	26
3. Pengertian Kinerja .....	32
4. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	34
5. Pengertian Pendidik.....	34
6. Sertifikasi Guru .....	35
7. Evaluasi Kinerja Guru .....	37
C. Implementasi Evaluasi Kinerja Guru .....	41
1. Evaluasi Terhadap Konteks .....	42
2. Evaluasi Terhadap Input.....	45
3. Evaluasi Terhadap Proses.....	51
4. Evaluasi Terhadap Produk.....	55
D. Penelitian yang Relevan .....	60
E. Kerangka Berfikir.....	61

### **BAB III DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN**

A. Gambaran Umum Objek .....	63
1. Sejarah dan Perkembangan SMA Al Kautsar Bandar Lampung .....	63
2. Kondisi Guru, Pegawai, dan Siswa SMA Al Kautsar Bandar Lampung .....	68
3. Kondisi Sarana dan Prasarana SMA Al Kautsar Bandar Lampung .....	69
B. Deskripsi Data Penelitian .....	72
1. Observasi, Wawancara, dan Dokumentasi, Evaluasi Terhadap Konteks .....	72
2. Observasi, Wawancara, dan Dokumentasi, Evaluasi Terhadap Input.....	73
3. Observasi, Wawancara, dan Dokumentasi,	

Evaluasi Terhadap Proses.....	74
4. Observasi, Wawancara, dan Dokumentasi, Evaluasi Terhadap Produk.....	76
<b>BAB IV ANALISIS PENELITIAN</b>	
A. Temuan Penelitian.....	78
1. Evaluasi Terhadap Konteks.....	79
2. Evaluasi Terhadap Masukan.....	82
3. Evaluasi Terhadap Proses.....	88
4. Evaluasi Terhadap Produk.....	94
B. Pembahasan.....	98
1. Evaluasi Terhadap Konteks.....	98
2. Evaluasi Terhadap Masukan.....	100
3. Evaluasi Terhadap Proses.....	102
4. Evaluasi Terhadap Produk.....	104
<b>BAB V KESIMPULAN dan REKOMENDASI</b>	
A. Kesimpulan.....	106
B. Rekomendasi.....	109

**DAFTAR PUSTAKA**

**OUTLINE**

**LAMPIRAN**



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Data Tenaga Pendidik SMA Al Kautsar Bandar Lampung.

Tabel 2. Data Tenaga Pendidik Bersertifikasi SMA Al Kautsar Bandar Lampung

Tabel 3. Indikator Evaluasi Kinerja Guru.

Tabel 4. Data Tenaga Pendidik SMA Al Kautsar Bandar Lampung.

Tabel 5. Data Tenaga Kependidikan SMA Al kautsar Bandar Lampung.

Tabel 6. Data Peserta Didik SMA Al Kautsar Bandar Lampung.

Tabel 7. Data Sumber Belajar SMA Al Kautsar Bandar Lampung.

Tabel 8. Data Sarana/Ruang Penunjang SMA Al Kautsar Bandar Lampung

Tabel 9. Data Prasarana SMA Al Kautsar Bandar Lampung.

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Kondisi SMA Al Kautsar Bandar Lampung.

Gambar 2.1 Visi Misi SMA Al Kautsar Bandar Lampung.

Gambar 3.1 RPP, Perangkat Pembelajaran, Dokumen Permendikbud K13,  
Laporan Analisis Evaluasi Hasil Belajar Penilaian Harian.

Gambar 4.1 Kegiatan Belajar Mengajar SMA Al Kautsar Bandar Lampung.

Gambar 5.1 Wawancara Kepala Sekolah SMA Al Kautsar Bandar Lampung.

Gambar 6.1 Wawancara Waka Kesiswaan, dan Guru Sosiologi SMA Al Kautsar  
Bandar Lampung.

Gambar 7.1 Wawancara Guru Geografi SMA Al Kautsar Bandar Lampung.

Gambar 8.1 Wawancara Guru Bahasa Inggris SMA Al Kautsar Bandar  
Lampung..

Gambar 9.1 Wawancara Peserta Didik SMA Al Kautsar Bandar Lampung.