



**SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR : 596 TAHUN 2021**

**T E N T A N G
PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN
KOPROMOTOR II DISERTASI PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA (PPs) UIN RADEN INTAN LAMPUNG

- Menimbang** : Bahwa untuk kelancaran dan kualitas akademik bagi mahasiswa dalam penyusunan Disertasi perlu dilakukan pengangkatan dan penunjukan Promotor, Kopromotor I dan Kopromotor II.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 tahun 1999, tentang Pendidikan Tinggi.
3. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2017 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.
4. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 31 Tahun 2017, tentang Statuta UIN Raden Intan Lampung.
5. Pedoman Akademik Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung Tahun 2019;
- Memperhatikan** : 1. Keputusan Menteri Keuangan No. 277/KMK. 05/2010 tanggal 05 Juli 2010 tentang IAIN Raden Intan Lampung sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (BLU (PPK-BLU)).
2. Hasil Rapat Ketua Program Studi S3 Manajemen Pendidikan Islam dengan Pimpinan Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung tanggal 8 Desember 2021.

M E M U T U S K A N

- Menetapkan** : SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG TENTANG PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN KOPROMOTOR II PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG.
- Pertama** : Mengangkat dan menunjuk mereka yang namanya tercantum dalam lampiran SK kolom III, IV dan V, surat Keputusan ini sebagai Promotor, Kopromotor I, dan Kopromotor II Program Studi Manajemen Pendidikan Islam pada Program Doktor (S3) Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.

- 4 : Kepada Tim Promotor diberikan tugas dan tanggungjawab untuk melaksanakan bimbingan dan konsultasi Disertasi kepada mahasiswa Program Doktor (S3) UIN Raden Intan Lampung.
- Ketiga : Kepada Tim Promotor, Kopromotor I, dan Kopromotor II Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang bertugas diberikan uang honorarium, sesuai ketentuan yang berlaku.
- Keempat : Surat Keputusan ini mulai berlaku terhitung sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan bahwa apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan akan diubah dan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Surat Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing yang bersangkutan untuk diketahui dan dilaksanakan sebagaimana mestinya.



DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
PADA TANGGAL 15 DESEMBER 2021
DIREKTUR PASCASARJANA UIN
RADEN INTAN LAMPUNG,

IDHAM KHOLID

Tembusan

1. Ketua Prodi S3 Manajemen Pendidikan Islam
2. Tim Promotor
3. Mahasiswa Ybs.

LAMPIRAN : SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCA SARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR : TAHUN 2021
TANGGAL : 15 DESEMBER 2021
TENTANG : PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN KOPROMOTOR II DISERTAS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA
UIN RADEN INTAN LAMPUNG

| NAMA MAHASISWA | NPM | PROMOTOR | KOPROMOTOR I | KOPROMOTOR II |
|----------------|------------|----------------------------------|------------------|------------------------|
| Heru Sancoko | 2086031006 | Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd | Dr. Koderi, M.Pd | Dr. Ahmad Isnaeni, M.A |

DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
TANGGAL : 15 DESEMBER 2021
DIREKTUR,



EDHAM KHOLID



**SURAT KEPUTUSAN REKTOR
UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR 196 TAHUN 2023
TENTANG**

**PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI)
DISERTASI MAHASISWA PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG**

- Menimbang : 1. Bahwa untuk kelancaran dan kualitas akademik bagi penyusunan Disertasi perlu dilaksanakan sidang Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi.
2. Bahwa dengan memperhatikan hasil ujian tertutup perlu menugaskan mereka yang namanya tercantum dalam surat keputusan ini sebagai tim Penguji Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi dimaksud
- Mengingat : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999, tentang Pendidikan Tinggi
3. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 22 Tahun 2017, tentang Ortaker UIN Raden Intan Lampung
4. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 31 tahun 2017, tentang Statuta UIN Raden Intan Lampung
- Memperhatikan : 1. Keputusan Rektor tentang pedoman akademik UIN Raden Intan Lampung dan pedoman akademik PPs
2. Hasil Ujian Tertutup dan Persetujuan Tim Pembimbing Disertasi Mahasiswa S3 Prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN Raden Intan Lampung

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : SURAT KEPUTUSAN REKTOR UIN RADEN INTAN LAMPUNG TENTANG PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG.
- Pertama : Mengangkat dan menunjuk mereka yang namanya tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini sebagai Tim Penguji Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi Mahasiswa Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.
- Kedua : Kepada Tim Penguji diberikan tugas dan tanggungjawab untuk melaksanakan Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi atas nama mahasiswa sebagaimana terlampir.

Surat keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan untuk menjadi pedoman dan dilaksanakan sebagaimana mestinya

DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
PADA TANGGAL : 28 April 2023



Wan Jamaluddin

- Tembusan
1. Mahasiswa yang bersangkutan
 2. Prodi Doktor Manajemen Pendidikan Islam
 3. Koordinator Perencanaan dan Keuangan

LAMPIRAN : SURAT KEPUTUSAN REKTOR UIN RADEN INTAN LAMPUNG

NOMOR : 196/TAHUN 2023

TENTANG : PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA PROGRAM DOKTOR (S3) MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG

| NO | PELAKSANAAN SIDANG UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI (S3) | NAMA MAHASISWA / NPM | TIM PENGUJI | GOL | JABATAN DALAM TEAM PENGUJI |
|----|--|---|---|---|---|
| 1 | Kamis, 11 Mei 2023 Waktu :15:30 s/d 17:30 WIB Tempat : Ruang Sidang Pascasarjana | an. HERU SANCOKO/ NPM : 2086031006 dengan judul : MANAJEMEN STRATEGI PEMBINAAN MENTAL SPIRITUAL PRAJURIT BRIGADE INFANTERI 4 MARINIR/BS DI KABUPATEN PESAWARAN PROVINSI LAMPUNG | 1. Prof. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D 2. Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I 3. Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd 4. Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd 5. Dr. Koderi, M.Pd 6. Dr. H. Ahmad Isnaeni, M.A. 7. Dr. Hj. Heni Noviarita. M.Si | IV/e III/c IV/d IV/e IV/b IV/c IV/b | Ketua Sidang Sekretaris Penguji I Penguji II Penguji III Penguji IV Penguji V |

DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG

PADA TANGGAL : 28 April 2023



Wan Jamaluddin



**KEMENTERIAN AGAMA
PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

Alamat : Jl. Zainal Abidin Pagar Alam, Labuhan Ratu Kedaton Bandar Lampung (35142) Telp (0721) 787392 Fax (0721) 787392

BERITA ACARA
UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA
PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG

Pada hari ini Kamis Tanggal Sebelas Bulan Mei Tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga, telah dilaksanakan sidang Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi Mahasiswa Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung, atas nama:

Nama Mahasiswa : HERU SANCOKO
NPM : 2086031006
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul : MANAJEMEN STRATEGI PEMBINAAN MENTAL SPIRITUAL
PRAJURIT BRIGADE INFANTERI 4 MARINIR/BS DI KABUPATEN
PESAWARAN PROVINSI LAMPUNG

Hari dan Tanggal : Kamis, 11 Mei 2023
Waktu : 15:30-17:30 WIB
Tempat : Ruang Sidang Pascasarjana Program Pascasarjana UIN Raden Intan
Lampung

Ketua Sidang : Prof. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D
Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I
Penguji I : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd
penguji II : Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd
Penguji III : Dr. Koderi, M.Pd
Penguji IV : Dr. H. Ahmad Isnaeni, M.A.
Penguji V : Dr. Hj. Heni Noviarita. M.Si

Setelah diadakan pembahasan dalam sidang Ujian Terbuka (Promosi), maka Tim Penguji menyatakan bahwa disertasi yang bersangkutan **LULUS / TIDAK LULUS*** dengan predikat nilai kelulusan (.....)

catatan :

Demikian berita Acara Sidang Ujian Terbuka (Promosi) ini dibuat dengan sebenarnya dan penuh rasa tanggung jawab. Bandar Lampung, 11 Mei 2023

Ketua Sidang : Prof. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D (.....)

Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I (.....)

Penguji I : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd (.....)

Penguji II : Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd (.....)

Penguji III : Dr. Koderi, M.Pd (.....)

Penguji IV : Dr. H. Ahmad Isnaeni, M.A. (.....)

Penguji V : Dr. Hj. Heni Noviarita. M.Si (.....)

Nama Mahasiswa : HERU SANCOKO (.....)

NPM : 2086031006 (.....)

**MANAJEMEN STRATEGI PEMBINAAN MENTAL SPIRITUAL
PRAJURIT BRIGADE INFANTERI 4 MARINIR/BS
DI KABUPATEN PESAWARAN
PROVINSI LAMPUNG**

DISERTASI

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung
Guna Memenuhi Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Doktor
dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh

HERU SANCOKO

NPM : 2086031006



**Promotor : Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd
Co-Promotor 1 : Dr. Koderi, M.Pd
Co-Promotor 2 : Dr. Ahmad Isnaeni, M.A**

**PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
1444 H/2023 M**

**KOMISI PROMOTOR
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA DISERTASI**

Promotor

Co-Promotor 1

Co-Promotor 2

Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd
Januari 2023

Dr. Koderi, M.Pd
Januari 2023

Dr. Ahmad Isnaeni, M.A
Januari 2023

Mengetahui,

**Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
PPs UIN Raden Intan Lampung**



Prof. Dr. Agus Pahrudin, M.Pd
Januari 2023

Nama : HERU SANCOKO

NPM : 2086031006

Angkatan : 2020

PENGESAHAN


Disertasi dengan judul **“MANAJEMEN STRATEGI PEMBINAAN MENTAL SPIRITUAL PRAJURIT BRIGADE INFANTERI 4 MARINIR/BS DI KABUPATEN PESAWARAN PROVINSI LAMPUNG”** ditulis oleh: **HERU SANCOKO**. Nomor Pokok Mahasiswa: **2086031006** telah diujikan pada sidang **Ujian Tertutup Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung**.


Tim Penguji:

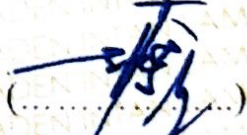
Ketua Sidang : Prof. Wan Jamaluddin Z., M.Ag., Ph.D. 

Penguji I : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd. 

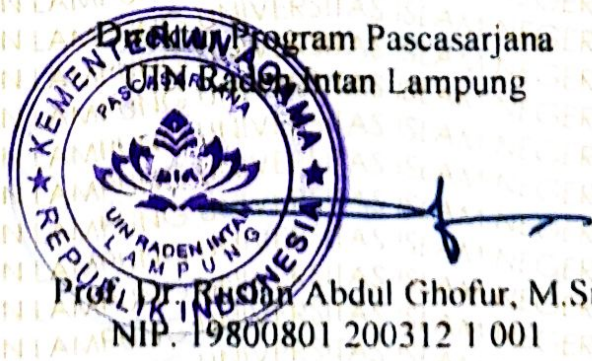
Penguji II : Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd. 

Penguji III : Dr. Koderi, M.Pd. 

Penguji IV : Dr. Ahmad Isnaeni, M.A. 

Penguji V : Dr. Hj. Neni Noviarita, M.Si. 

Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I. 



SURAT KETERANGAN

Tim Penyelaras Disertasi Program Doktor (S3) Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Heru Sancoko
NPM : 2086031006
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Disertasi : Manajemen Strategi Pembinaan Mental Spiritual Prajurit
Brigade Infanteri 4 Maritim/BS di Kabupaten Pesawaran
Provinsi Lampung

Adalah benar Disertasi yang bersangkutan telah dilakukan penyelarasan oleh Tim Penyelaras Disertasi dan diperbaiki sesuai dengan masukan.


Demikian Surat Keterangan ini dibuat dengan sesungguhnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

TIM PENYELARAS

Prof. Dr. H. Yurnalis Etek

()

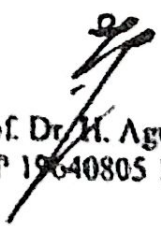
Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd.

()

Dr. Koderi, M.Pd.

()

Bandar Lampung, April 2023
Mengetahui,
Ketua Prodi


Prof. Dr. H. Agus Palrudin, M.Pd.
NIP 19640805 199103 1 008

ABSTRAK

Banyak terjadi pelanggaran yang dilakukan prajurit TNI, seperti perseteruan antara oknum anggota TNI dan oknum anggota Polri, adanya oknum anggota TNI yang melakukan pembunuhan, terlibat Narkoba, dan melakukan tindakan disersi. Salah satu solusi yang ditawarkan adalah pembinaan mental spiritual keagamaan prajurit. Hasil penelitian awal diketahui bahwa pelaksanaan pembinaan mental spiritual kepada prajurit Brigade Infanteri 4 Marinir/BS belum berjalan secara optimal. Hal tersebut diindikasikan karena pembinaan mental belum memiliki manajemen yang baik, oleh karena itu tujuan peneliti untuk menemukan dan mendiskripsikan manajemen strategi pembinaan mental spiritual prajurit Brigade Infanteri 4 Marinir/BS.

Jenis penelitian deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif yang dilaksanakan di Brigade Infanteri 4 Marinir/BS. Sumber data dipilih secara *purposive* dan bersifat *snowball sampling*, diantaranya adalah pelaksana pembinaan mental spiritual, staff personel, prajurit dan keluarga prajurit serta masyarakat sekitar Ksatrian. Pengumpulan data menggunakan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi, yang kemudian hasilnya menggunakan analisis induktif dengan melakukan triangulasi sumber, teknik, dan waktu.

Hasil penelitiannya adalah (1) Hasil analisis lingkungan eksternal pembinaan mental spiritual prajurit ditemukan peluang dan ancaman dari aspek pelanggan, kolaborator, dan kompetitor. Sedangkan hasil analisis lingkungan internal pembinaan mental spiritual prajurit ditemukan kekuatan dan kelemahan dari aspek sumber daya manusia, sumber daya keuangan, kultur organisasi, dan sarana prasarana. (2) Memformulasikan strategi dalam pembinaan mental spiritual prajurit dengan menganalisis rumusan visi, misi, tujuan, strategi yang telah dilakukan. (3) Implementasi strategi dalam pembinaan mental spiritual prajurit dilakukan secara formal tanpa berbasis kurikulum, wajib diikuti setiap personel, adanya jadwal kegiatan harian, mingguan, bulanan, dan tahunan, dilakukan oleh pihak staf personel melalui kasibinrohis, penggunaan metode ceramah, seminar keagamaan, bimbingan, penyuluhan dan perawatan. (4) Evaluasi kegiatan pembinaan mental spiritual prajurit ditemukan tingkat mental spiritual prajurit pada umumnya cukup baik, ditemukan hambatan atau kendala dalam pembinaan mental spiritual prajurit, pelaporan perkembangan dilakukan secara lisan dan tulisan. (5) Mengendalikan kegiatan pembinaan mental spiritual prajurit melalui tinjauan lapangan, pemantauan kasus mental spiritual prajurit dengan memantau persentase kasus, mengambil tindakan koreksi sebelum kegiatan selesai dikerjakan, dan mencegah masalah yang telah diantisipasi.

Kata Kunci: manajemen, strategi, pembinaan, mental, spiritual, prajurit

ABSTRACT

There were many violations committed by TNI soldiers such as: B. Feuds between members of the TNI and unscrupulous members of the police force, there have been unscrupulous members of the TNI who have committed murders, engaged in drugs and committed deviant acts. One of the solutions offered is the spiritual and spiritual development of soldiers. The results of the first research showed that the implementation of the mental and emotional development for the soldiers of the 4th Marines/BS Infantry Brigade had not gone optimally. This is indicated because the spiritual development has not yet been well managed, so the researcher's goal is to find and describe the management strategy for the mental spiritual development of the 4 Marines / BS Infantry Brigade soldiers.

This type of descriptive research using a qualitative approach was conducted at the 4th Marines Infantry Brigade/BS. Data sources were targeted and snowballed, including mental and spiritual development practitioners, human resources staff, soldiers and soldiers' families, and the community around Ksatrian. Data collection is done through interview, observation and documentation techniques, which then result in triangulation of sources, techniques and time using inductive analysis.

The results of the research are (1) The results of the analysis of the external environment of the spiritual mental development of soldiers revealed opportunities and threats from the aspects of customers, employees and competitors. The results of the analysis of the internal environment for the spiritual intellectual development of soldiers revealed strengths and weaknesses in terms of human resources, financial resources, organizational culture and infrastructure. (2) Formulating strategies in soldiers' mental spiritual development by analyzing the formulation of the vision, mission, goals, strategies that have been carried out. (3) The implementation of strategies in the intellectual and psychological development of the servicemen and women takes place formally without a curriculum basis, which must be observed by every staff, there is a schedule with daily, weekly, monthly and yearly activities to be carried out by the staff through kasibinrohis, the use of lecture methods, religious seminars, leadership, counseling and mentoring. (4) The evaluation of the mental and emotional development activities of the soldiers found that the mental and emotional level of the soldiers was generally quite good, obstacles or obstacles were found in the mental and emotional development of the soldiers, reporting on progress was oral and in written form. (5) Controlling the soldiers' psycho-spiritual development activities through field briefings, monitoring the soldiers' psycho-spiritual cases by monitoring the percentage of cases, taking corrective action before completing the activities, and preventing anticipated problems.

Keywords: management, strategy, coaching, mental, spiritual, soldier



**SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR : 398 TAHUN 2019**

T E N T A N G
**PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN
KOPROMOTOR II DISERTASI PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA (PPs) UIN RADEN INTAN LAMPUNG

- Menimbang** : Bahwa untuk kelancaran dan kualitas akademik bagi mahasiswa dalam penyusunan Disertasi perlu dilakukan pengangkatan dan penunjukan Promotor, Kopromotor I dan Kopromotor II.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 tahun 1999, tentang Pendidikan Tinggi.
3. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2017 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.
4. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 31 Tahun 2017, tentang Statuta UIN Raden Intan Lampung.
5. Pedoman Akademik Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung Tahun 2018;
- Memperhatikan** : 1. Keputusan Menteri Keuangan No. 277/KMK. 05/2010 tanggal 05 Juli 2010 tentang IAIN Raden Intan Lampung sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (BLU (PPK-BLU)).
2. Hasil Rapat Ketua Program Studi S3 Manajemen Pendidikan Islam dengan Pimpinan Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung tanggal 9 Desember 2019.

M E M U T U S K A N

- Menetapkan** : SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG TENTANG PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN KOPROMOTOR II PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG.
- Pertama** : Mengangkat dan menunjuk mereka yang namanya tercantum dalam lampiran SK kolom III, IV dan V, surat Keputusan ini sebagai Promotor, Kopromotor I, dan Kopromotor II Program Studi Manajemen Pendidikan Islam pada Program Doktor (S3) Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.

- dua : Kepada Tim Promotor diberikan tugas dan tanggungjawab untuk melaksanakan bimbingan dan konsultasi Disertasi kepada mahasiswa Program Doktor (S3) UIN Raden Intan Lampung.
- Ketiga : Kepada Tim Promotor, Kopromotor I, dan Kopromotor II Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang bertugas diberikan uang honorarium, sesuai ketentuan yang berlaku.
- Keempat : Surat Keputusan ini mulai berlaku terhitung sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan bahwa apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan akan diubah dan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Surat Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing yang bersangkutan untuk diketahui dan dilaksanakan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
PADA TANGGAL 10 DESEMBER 2019
DIREKTUR PASCASARJANA UIN
RADEN INTAN LAMPUNG,



SHAM KHOLID

Tembusan

1. Ketua Prodi S3 Manajemen Pendidikan Islam
2. Mahasiswa Ybs.

LAMPIRAN : SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCA SARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR : 398 TAHUN 2019
TANGGAL : 10 DESEMBER 2019
TENTANG : PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN KOPROMOTOR II DISERTASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA
UIN RADEN INTAN LAMPUNG

| NAMA MAHASISWA | NPM | PROMOTOR | KOPROMOTOR I | KOPROMOTOR II |
|----------------|------------|----------------------------------|----------------------------|-------------------|
| ROKHMAN | 1886031015 | Prof. Dr. Hj. Nirva Diana., M.Pd | Prof. Dr. H. Yurnalis Etek | Dr. Koderi., M.Pd |

DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
TANGGAL : 10 DESEMBER 2019
DIREKTUR,



SIDHAM KHOLID



**SURAT KEPUTUSAN REKTOR
UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR 241 TAHUN 2023
TENTANG**

**PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI)
DISERTASI MAHASISWA PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG**

- Menimbang** : 1. Bahwa untuk kelancaran dan kualitas akademik bagi penyusunan Disertasi perlu dilaksanakan sidang Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi.
2. Bahwa dengan memperhatikan hasil ujian tertutup perlu menugaskan mereka yang namanya tercantum dalam surat keputusan ini sebagai tim Penguji Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi dimaksud
- Mengingat** : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999, tentang Pendidikan Tinggi
3. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 22 Tahun 2017, tentang Ortaker UIN Raden Intan Lampung
4. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 31 tahun 2017, tentang Statuta UIN Raden Intan Lampung
- Memperhatikan** : 1. Keputusan Rektor tentang pedoman akademik UIN Raden Intan Lampung dan pedoman akademik PPs
2. Hasil Ujian Tertutup dan Persetujuan Tim Pembimbing Disertasi Mahasiswa S3 Prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN Raden Intan Lampung

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : SURAT KEPUTUSAN REKTOR UIN RADEN INTAN LAMPUNG TENTANG PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG.
- Pertama** : Mengangkat dan menunjuk mereka yang namanya tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini sebagai Tim Penguji Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi Mahasiswa Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.
- Kedua** : Kepada Tim Penguji diberikan tugas dan tanggungjawab untuk melaksanakan Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi atas nama mahasiswa sebagaimana terlampir.

Surat keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan untuk menjadi pedoman dan dilaksanakan sebagaimana mestinya



DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
PADA TANGGAL : 22 Mei 2023

Mar. Jamaluddin

- Tembusan**
1. Mahasiswa yang bersangkutan
 2. Prodi Doktor Manajemen Pendidikan Islam
 3. Koordinator Perencanaan dan Keuangan

LAMPIRAN : SURAT KEPUTUSAN REKTOR UIN RADEN INTAN LAMPUNG

NOMOR : 241 TAHUN 2023

TENTANG : PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA PROGRAM DOKTOR (S3) MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG

| NO | PELAKSANAAN SIDANG UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI (S3) | NAMA MAHASISWA / NPM | TIM PENGUJI | GOL | JABATAN DALAM TEAM PENGUJI |
|----|---|--|---|---|---|
| 1 | Kamis, 25 Mei 2023 Waktu : 15:00 s/d 17:00 WIB Tempat : Ruang Sidang Pascasarjana | an. Rokhman/ NPM : 1886031015 dengan judul : PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN SUPERVISI AKADEMIK BERBASIS SAINTIFIK | 1. Prof. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D 2. Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I 3. Prof. Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.S.I 4. Prof. Dr. Hj. Nirva Diana, M.Pd 5. Prof. Dr. Yurnalis Etek 6. Dr. Koderi, M.Pd 7. Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd | IV/e III/c IV/c IV/d IV/b IV/b IV/d | Ketua Sidang Sekretaris Penguji I Penguji II Penguji III Penguji IV Penguji V |



DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
PADA TANGGAL : 22 Mei 2023

Wan Jamaluddin



**KEMENTERIAN AGAMA
PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

Alamat : Jl. Zainal Abidin Pagar Alam, Labuhan Ratu Kedaton Bandar Lampung (35142) Telp (0721) 787392 Fax (0721) 787392

**BERITA ACARA
UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA
PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG**

Pada hari ini Kamis Tanggal Dua puluh lima Bulan Mei Tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga, telah dilaksanakan sidang Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi Mahasiswa Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung, atas nama:

Nama Mahasiswa : Rokhman
NPM : 1886031015
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul :
: PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN SUPERVISI AKADEMIK
BERBASIS SAINTIFIK
Hari dan Tanggal : Kamis, 25 Mei 2023
Waktu : 15:00-17:00 WIB
Tempat :
: Ruang Sidang Pascasarjana Program Pascasarjana UIN Raden Intan
Lampung
Ketua Sidang : Prof. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D
Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I
Penguji I : Prof. Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.S.I
penguji II : Prof. Dr. Hj. Nirva Diana, M.Pd
Penguji III : Prof. Dr. Yurnalis Etek
Penguji IV : Dr. Koderi, M.Pd
Penguji V : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd

Setelah diadakan pembahasan dalam sidang Ujian Terbuka (Promosi), maka Tim Penguji menyatakan bahwa disertasi yang bersangkutan **LULUS / ~~TIDAK LULUS~~***) dengan predikat nilai kelulusan
..... (.....)

catatan :

Demikian berita Acara Sidang Ujian Terbuka (Promosi) ini dibuat dengan sebenarnya dan penuh rasa tanggung jawab.

Bandar Lampung, 25 Mei 2023

Ketua Sidang : Prof. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D (.....
Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I (.....
Penguji I : Prof. Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.S.I (.....
Penguji II : Prof. Dr. Hj. Nirva Diana, M.Pd (.....
Penguji III : Prof. Dr. Yurnalis Etek (.....
Penguji IV : Dr. Koderi, M.Pd (.....
Penguji V : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd (.....
Mahasiswa :
Nama : Rokhman (.....
NPM : 1886031015 (.....

PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN SUPERVISI AKADEMIK BERBASIS SAINTIFIK

DISERTASI

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung
Guna Memenuhi Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Doktor
dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh

ROKHMAN

NPM : 1886081015



**Promotor : Prof. Dr. Hj. Nirva Diana, M.Pd
Co-Promotor 1 : Prof. Dr. H. Yurnalis Etek
Co-Promotor 2 : Dr. Koderi, M.Pd**

**PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
RADEN INTAN LAMPUNG
1444 H/2023 M**

**PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR
UJIAN TERBUKA**

Promotor

Co-Promotor 1

Co-Promotor 2

Prof. Dr. Hj. Nirva Diana, M.Pd.

Prof. Dr. Yumnalis Etek

Dr. Koderi, M.Pd.

Tanggal :

Tanggal :

Tanggal :

**Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
PPs UIN Raden Intan Lampung**

Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd.

Nama : ROKHMAN

NPM : 1886031015

Tanggal Ujian :

PENGESAHAN

Disertasi dengan judul **"PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN SUPERVISI AKADEMIK BERBASIS SAINTIFIK"** ditulis oleh: **ROKHMAN**, Nomor Pokok Mahasiswa: 1886031015 telah diujikan pada sidang **Ujian Terbuka Disertasi/Promosi Doktor** pada hari kamis tanggal dua puluh lima bulan Mei, tahun dua ribu dua puluh tiga, pukul 15.00 s.d 17.00 Program Program Doktor Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.

Tim Penguji:

Ketua Sidang : Prof. Wan Jamaluddin Z., M.Ag., Ph.D (.....)

Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I (.....)

Penguji I : Prof. Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.Si (.....)

Penguji II : Prof. Dr. Hj. Nirva Diana, M.Pd. (.....)

Penguji III : Prof. Dr. Yurnalis Etek (.....)

Penguji IV : Dr. Koderi, M.Pd. (.....)

Penguji V : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd. (.....)

Direktur Program Pascasarjana
UIN Raden Intan Lampung



Prof. Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.Si
NIR. 198008012003121001



90/11 2019/2020

**SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR : 400 TAHUN 2019**

T E N T A N G
**PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN
KOPROMOTOR II DISERTASI PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA (PPs) UIN RADEN INTAN LAMPUNG

- Menimbang** : Bahwa untuk kelancaran dan kualitas akademik bagi mahasiswa dalam penyusunan Disertasi perlu dilakukan pengangkatan dan penunjukan Promotor, Kopromotor I dan Kopromotor II.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 tahun 1999, tentang Pendidikan Tinggi.
3. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2017 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.
4. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 31 Tahun 2017, tentang Statuta UIN Raden Intan Lampung.
5. Pedoman Akademik Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung Tahun 2018;
- Memperhatikan** : 1. Keputusan Menteri Keuangan No. 277/KMK. 05/2010 tanggal 05 Juli 2010 tentang IAIN Raden Intan Lampung sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (BLU (PPK-BLU)).
2. Hasil Rapat Ketua Program Studi S3 Manajemen Pendidikan Islam dengan Pimpinan Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung tanggal 9 Desember 2019.

M E M U T U S K A N

- Menetapkan** : SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG TENTANG PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN KOPROMOTOR II PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG.
- Pertama** : Mengangkat dan menunjuk mereka yang namanya tercantum dalam lampiran SK kolom III, IV dan V, surat Keputusan ini sebagai Promotor, Kopromotor I, dan Kopromotor II Program Studi Manajemen Pendidikan Islam pada Program Doktor (S3) Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.

bimbingan dan konsultasi Disertasi kepada mahasiswa Program Doktor (S3) UIN Raden Intan Lampung.

Ketiga : Kepada Tim Promotor, Kopromotor I, dan Kopromotor II Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang bertugas diberikan uang honorarium, sesuai ketentuan yang berlaku.

Keempat : Surat Keputusan ini mulai berlaku terhitung sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan bahwa apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan akan diubah dan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Surat Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing yang bersangkutan untuk diketahui dan dilaksanakan sebagaimana mestinya.

DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG

PADA TANGGAL 10 DESEMBER 2019

DIREKTUR PASCASARJANA UIN

RADEN INTAN LAMPUNG,



DEAM KHOLID

Tembusan

1. Ketua Prodi S3 Manajemen Pendidikan Islam
2. Mahasiswa Ybs.

LAMPIRAN : SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCA SARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR : 400 TAHUN 2019
TANGGAL : 10 DESEMBER 2019
TENTANG : PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN KOPROMOTOR II DISERTASI PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG

| NAMA MAHASISWA | NPM | PROMOTOR | KOPROMOTOR I | KOPROMOTOR II |
|----------------|------------|-------------------------------|------------------|-------------------|
| MUHAMMAD IDRIS | 1886031027 | Prof. Dr. Tulus Suryanto., MM | Dr. Subandi., MM | Dr. Koderi., M.Pd |



DITETAPKAN DI
TANGGAL
DIREKTUR,

: BANDAR LAMPUNG
: 10 DESEMBER 2019

IDHAM KHOLID



**SURAT KEPUTUSAN REKTOR
UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR 358 TAHUN 2023
TENTANG**

**PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI)
DISERTASI MAHASISWA PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG**

- Menimbang** : 1. Bahwa untuk kelancaran dan kualitas akademik bagi penyusunan Disertasi perlu dilaksanakan sidang Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi.
2. Bahwa dengan memperhatikan hasil ujian tertutup perlu menugaskan mereka yang namanya tercantum dalam surat keputusan ini sebagai tim Penguji Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi dimaksud
- Mengingat** : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999, tentang Pendidikan Tinggi
3. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 22 Tahun 2017, tentang Ortaker UIN Raden Intan Lampung
4. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 31 tahun 2017, tentang Statuta UIN Raden Intan Lampung
- Memperhatikan** : 1. Keputusan Rektor tentang pedoman akademik UIN Raden Intan Lampung dan pedoman akademik PPs
2. Hasil Ujian Tertutup dan Persetujuan Tim Pembimbing Disertasi Mahasiswa S3 Prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN Raden Intan Lampung

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : SURAT KEPUTUSAN REKTOR UIN RADEN INTAN LAMPUNG TENTANG PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG.
- Pertama** : Mengangkat dan menunjuk mereka yang namanya tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini sebagai Tim Penguji Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi Mahasiswa Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.
- Kedua** : Kepada Tim Penguji diberikan tugas dan tanggungjawab untuk melaksanakan Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi atas nama mahasiswa sebagaimana terlampir.

Surat keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan untuk menjadi pedoman dan dilaksanakan sebagaimana mestinya



DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
PADA TANGGAL : 18 Juli 2023

Wan Jamaluddin

- Tembusan**
1. Mahasiswa yang bersangkutan
 2. Prodi Doktor Manajemen Pendidikan Islam
 3. Koordinator Perencanaan dan Keuangan

LAMPIRAN : SURAT KEPUTUSAN REKTOR UIN RADEN INTAN LAMPUNG

NOMOR : 388 TAHUN 2023

TENTANG : PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA PROGRAM DOKTOR (S3) MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG

| NO | PELAKSANAAN SIDANG UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI (S3) | NAMA MAHASISWA / NPM | TIM PENGUJI | GOL | JABATAN DALAM TEAM PENGUJI |
|----|---|--|--|---|---|
| 1 | Selasa, 25 Juli 2023 Waktu : 08:00 s/d 10:00 WIB Tempat : Ruang Auditorium Pascasarjana | an. Muhammad Idris/ NPM : 1886031027 dengan judul : PENGEMBANGAN MODEL SISTEM SISTEM INFORMASI MANAJEMEN BORANG AKREDITASI UNTUK PERGURUAN TINGGI KEAGAMAAN ISLAM SWASTA (SIMBA PTKIS) | 1. Prof. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D 2. Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I 3. Prof. Dr. Phil. H. M. Nur Kholis Setiawan, M.A 4. Prof. Dr. Tulus Suryanto, SE., MM., Akt.,CA 5. Prof. Dr. H. Subandi., M.M 6. Dr. Koderi, M.Pd 7. Dr. Safari, S.Ag., M.Sos.I | IV/e III/c IV/e IV/d IV/e IV/B IV/b | Ketua Sidang Sekretaris Penguji I Penguji II Penguji III Penguji IV Penguji V |

DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
PADA TANGGAL : 18 Juli 2023



Wan Jamaluddin



KEMENTERIAN AGAMA
PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG

Alamat : Jl. Zainal Abidin Pagar Alam, Labuhan Ratu Kedaton Bandar Lampung (35142) Telp (0721) 78392 Fax (0721) 78392

BERITA ACARA
UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA
PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG

Pada hari ini Selasa Tanggal Dua puluh lima Bulan Juli Tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga, telah dilaksanakan sidang Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi Mahasiswa Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung, atas nama:

Nama Mahasiswa : Muhammad Idris
NPM : 1886031027
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul :
PENGEMBANGAN MODEL SISTEM INFORMASI MANAJEMEN
BORANG AKREDITASI UNTUK PERGURUAN TINGGI KEAGAMAAN
ISLAM SWASTA (SIMBA PTKIS)
Hari dan Tanggal : Selasa, 25 Juli 2023
Waktu : 08:00-10:00 WIB
Tempat : Ruang Auditorium Pascasarjana Program Pascasarjana UIN Raden Intan
Lampung
Ketua Sidang : Prof. H. Wan Jamaluddin Z, M.Ag., Ph.D
Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I
Penguji I : Prof. Dr. Phil. H. M. Nur Kholis Setiawan, M.A
penguji II : Prof. Dr. Tulus Suryanto, SE., MM., Akt., CA
Penguji III : Prof. Dr. H. Subandi., M.M
Penguji IV : Dr. Koderi, M.Pd
Penguji V : Dr. Safari, S.Ag., M.Sos.I

Setelah diadakan pembahasan dalam sidang Ujian Terbuka (Promosi), maka Tim Penguji menyatakan bahwa disertasi yang bersangkutan **LULUS / TIDAK LULUS** dengan predikat nilai kelulusan
..... (.....)

catatan :
Demikian berita Acara Sidang Ujian Terbuka (Promosi) ini dibuat dengan sebenarnya dan penuh rasa tanggung jawab.
Bandar Lampung, 25 Juli 2023

Ketua Sidang : Prof. H. Wan Jamaluddin Z, M.Ag., Ph.D (.....)
Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I (.....)
Penguji I : Prof. Dr. Phil. H. M. Nur Kholis Setiawan, M.A (.....)
Penguji II : Prof. Dr. Tulus Suryanto, MM, Akt, CA (.....)
Penguji III : Prof. Dr. H. Subandi., M.M (.....)
Penguji IV : Dr. Koderi, M.Pd (.....)
Penguji V : Dr. Safari, S.Ag., M.Sos.I (.....)
Mahasiswa : Muhammad Idris (.....)
Nama : Muhammad Idris (.....)
NPM : 1886031027 (.....)

**PENGEMBANGAN MODEL SISTEM INFORMASI
MANAJEMEN BORANG AKREDITASI UNTUK
PERGURUAN TINGGI KEAGAMAAN
ISLAM SWASTA (SIMBA PTKIS)**

DISERTASI

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung
Guna Memenuhi Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Doktor
dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh

MUHAMMAD IDRIS

NPM : 1886031027



**Promotor : Prof. Dr. Tulus Suryanto, M.M., Akt., CA., ACPA.
Co-Promotor 1 : Prof. Dr. H. Subandi, M.M.
Co-Promotor 2 : Dr. Koderi, M.Pd.**

**PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
RADEN INTAN LAMPUNG
1445 H/2023 M**



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
PASCASARJANA**

Alamat : Jl. ZA. Pagar Alam Labuhan Ratu Bandar Lampung, Tlp. (0721) 5617070
Website : pasca.radenintan.ac.id, Email : pascasarjana@radenintan.ac.id

PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR

Promotor

Co-Promotor I

Co-Promotor II

**Prof. Dr. Tulus Suryanto,
M.M., Akt., CA., ACPA**

Prof. Dr. H. Subandi, M.M

Dr. Koderi, M.Pd

Mengetahui,
Ketua Prodi S3 Manajemen Pendidikan Islam
Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung



**Prof. Dr. H. Agus Panrudin, M.Pd
NIP. 19640805 199103 1 008**

**Nama : Muhammad Idris
NPM : 1886031027
Angkatan : 2018**



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
PASCASARJANA

Alamat : Jl. ZA. Pagar Alam Labuhan Ratu Bandar Lampung, Tlp. (0721) 5617070
Website : pasca.radenintan.ac.id, Email : pascasarjana@radenintan.ac.id

PENGESAHAN

Disertasi dengan judul **“Pengembangan Model Sistem Informasi Manajemen Borang Akreditasi untuk Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Swasta (SIMBA PTKIS)”** ditulis oleh Nama **Muhammad Idris** Nomor Pokok Mahasiswa : **1886031027** telah diujikan pada Ujian Terbuka Disertasi pada hari Selasa, tanggal Dua Puluh Lima bulan Juli tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga (25/7/2023) pukul 08.00-10.00 WIB pada Program Doktorat (S3) Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.

Tim Penguji

Ketua Sidang : **Prof. H. Wan Jamaludin Z, M.Ag., Ph.D**

Penguji I : **Prof. Dr. Phil. H. M. Nurkholis Setiawan, MA**

Penguji II : **Prof. Dr. Tulus Suryanto, M.M., Akt., CA., ACPA**

Penguji III : **Prof. Dr. H. Subandi, M.M**

Penguji IV : **Dr. Koderi, M.Pd**

Penguji V : **Dr. Safari Daud, M.Sos.I**

Sekretaris : **Dr. Muhammad Afif Amrullah, M.Pd.I**

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung



Prof. Dr. H. Ruslan Abdul Ghofur, M.Si
NIP. 19800801 200312 1 001

ABSTRAK

Permasalahan yang sering terjadi saat proses visitasi akreditasi adalah pencarian dokumen dalam bentuk hardcopy yang akan ditunjukkan kepada asesor cukup menyita waktu. Masalah selanjutnya adalah proses penilaian asesor internal dari program studi terbentuk secara terpisah. Ini tidak memungkinkan program studi untuk segera melihat rekapitulasi nilai yang telah diisi oleh asesor internal. Tujuan penelitian ini adalah Pengembangan Model Sistem Informasi Manajemen Borang Akreditasi Untuk Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Swasta (SIMBA PTKIS), Memvalidasi Produk, dan melihat Kebergunaan Produk yang dikembangkan. Sistem ini dikembangkan dengan pendekatan model Reseach and Development (R&D) dengan metode Waterfall dimana setiap langkah penelitian dilakukan secara berurutan mulai dari tahap analisis, perancangan sistem, penulisan kode program, pengujian sistem dan pemeliharaan sistem serta evaluasi produk. Pengujian dilakukan dengan menguji fungsi masing-masing fitur dan pengujian kepuasan pengguna menggunakan kuesioner dan studi lapangan.

Hasil pengujian menunjukkan bahwa tanggapan ahli materi borang akreditasi rata-rata mencapai 3,5 atau 88,75%, tanggapan ahli media dan desain terhadap draf final SIMBA PTKIS rata-rata mencapai 3,5 atau 88,75%, sedangkan tanggapan pengguna terhadap sistem informasi sebesar 83.27% dari 11 responden yang berarti pengguna sangat puas dengan fungsi dan fitur sistem ini. Penelitian ini menghasilkan novelty berupa SIMBA yang dikembangkan dapat menyajikan data yang dibutuhkan dalam penyusunan borang akreditasi yang dapat diakses secara mudah, murah, cepat, dan aman. Sistem informasi dapat diakses secara lokal maupun WLAN melalui media internet. Data-data dalam sistem informasi borang akreditasi disimpan dalam database dan dapat diakses kapanpun, dimanapun dan siapapun tanpa adanya gangguan yang signifikan.

Kata Kunci: sistem informasi, borang akreditasi, penelitian dan pengembangan.

ABSTRACT

The purpose of this study is to develop a good Accreditation Form Information System for study programs at Private Islamic Religious Universities (PTKIS) so that they can collect, analyze, and present the information needed in the preparation of accreditation forms and can be accessed easily, relevantly, and accurately as well as positive impact on the results of accreditation. This research is a research and development method. This research was conducted on a campus in the Kopertais XV area of Lampung. The development of the accreditation form management information system model is carried out through the procedures for collecting and analyzing supporting data through observation, interviews, questionnaires and direct recording followed by design validation, as well as product trials on an individual, small and large scale.

The results of this study indicate that SIMBA is well developed and can present the data needed in the preparation of accreditation forms that can be accessed easily, quickly, relevantly, and accurately. The information system can be accessed with a WLAN network through the internet media which minimizes access disruption. The data in the Accreditation Form information system is stored in a database and can be accessed without any significant disturbance.

Keywords: information system, accreditation form, web-based system, research and development.



**SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR : 600 TAHUN 2021**

**T E N T A N G
PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN
KOPROMOTOR II DISERTASI PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA (PPs) UIN RADEN INTAN LAMPUNG

- Menimbang** : Bahwa untuk kelancaran dan kualitas akademik bagi mahasiswa dalam penyusunan Disertasi perlu dilakukan pengangkatan dan penunjukan Promotor, Kopromotor I dan Kopromotor II.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 tahun 1999, tentang Pendidikan Tinggi.
3. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2017 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.
4. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 31 Tahun 2017, tentang Statuta UIN Raden Intan Lampung.
5. Pedoman Akademik Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung Tahun 2019;
- Memperhatikan** : 1. Keputusan Menteri Keuangan No. 277/KMK. 05/2010 tanggal 05 Juli 2010 tentang IAIN Raden Intan Lampung sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (BLU (PPK-BLU)).
2. Hasil Rapat Ketua Program Studi S3 Manajemen Pendidikan Islam dengan Pimpinan Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung tanggal 8 Desember 2021.

M E M U T U S K A N

- Menetapkan** : SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG TENTANG PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN KOPROMOTOR II PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG.
- Pertama** : Mengangkat dan menunjuk mereka yang namanya tercantum dalam lampiran SK kolom III, IV dan V, surat Keputusan ini sebagai Promotor, Kopromotor I, dan Kopromotor II Program Studi Manajemen Pendidikan Islam pada Program Doktor (S3) Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.

- : Kepada Tim Promotor diberikan tugas dan tanggungjawab untuk melaksanakan bimbingan dan konsultasi Disertasi kepada mahasiswa Program Doktor (S3) UIN Raden Intan Lampung.
- Ketiga : Kepada Tim Promotor, Kopromotor I, dan Kopromotor II Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang bertugas diberikan uang honorarium, sesuai ketentuan yang berlaku.
- Keempat : Surat Keputusan ini mulai berlaku terhitung sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan bahwa apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan akan diubah dan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Surat Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing yang bersangkutan untuk diketahui dan dilaksanakan sebagaimana mestinya.



DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
PADA TANGGAL 15 DESEMBER 2021
DIREKTUR PASCASARJANA UIN
RADEN INTAN LAMPUNG,

IDHAM KHOLID

Tembusan

1. Ketua Prodi S3 Manajemen Pendidikan Islam
2. Tim Promotor
3. Mahasiswa Ybs.

LAMPIRAN : SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCA SARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR : TAHUN 2021
TANGGAL : 15 DESEMBER 2021
TENTANG : PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN KOPROMOTOR II DISERTASI PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG

| NAMA MAHASISWA | NPM | PROMOTOR | KOPROMOTOR I | KOPROMOTOR II |
|------------------|------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Yuni Arkhiansyah | 2086031021 | Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd | Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd | Dr. Koderi, M.Pd |



DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
TANGGAL : 15 DESEMBER 2021

IDHAM KHOLID



**SURAT KEPUTUSAN REKTOR
UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR 197 TAHUN 2023
TENTANG**

**PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI)
DISERTASI MAHASISWA PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG**

- Menimbang : 1. Bahwa untuk kelancaran dan kualitas akademik bagi penyusunan Disertasi perlu dilaksanakan sidang Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi.
2. Bahwa dengan memperhatikan hasil ujian tertutup perlu menugaskan mereka yang namanya tercantum dalam surat keputusan ini sebagai tim Penguji Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi dimaksud
- Mengingat : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999, tentang Pendidikan Tinggi
3. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 22 Tahun 2017, tentang Ortaker UIN Raden Intan Lampung
4. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 31 tahun 2017, tentang Statuta UIN Raden Intan Lampung
- Memperhatikan : 1. Keputusan Rektor tentang pedoman akademik UIN Raden Intan Lampung dan pedoman akademik PPs
2. Hasil Ujian Tertutup dan Persetujuan Tim Pembimbing Disertasi Mahasiswa S3 Prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN Raden Intan Lampung

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : SURAT KEPUTUSAN REKTOR UIN RADEN INTAN LAMPUNG TENTANG PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG.
- Pertama : Mengangkat dan menunjuk mereka yang namanya tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini sebagai Tim Penguji Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi Mahasiswa Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.
- Kedua : Kepada Tim Penguji diberikan tugas dan tanggungjawab untuk melaksanakan Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi atas nama mahasiswa sebagaimana terlampir.

Surat keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan untuk menjadi pedoman dan dilaksanakan sebagaimana mestinya



DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
PADA TANGGAL : 06 Juni 2023

Wan Jamaluddin *dr*

- Tembusan
1. Mahasiswa yang bersangkutan
 2. Prodi Doktor Manajemen Pendidikan Islam
 3. Koordinator Perencanaan dan Keuangan

LAMPIRAN : SURAT KEPUTUSAN REKTOR UIN RADEN INTAN LAMPUNG

NOMOR : 297/TAHUN 2023

TENTANG : PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA PROGRAM DOKTOR (S3) MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG

| NO | PELAKSANAAN SIDANG UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI (S3) | NAMA MAHASISWA / NPM | TIM PENGUJI | GOL | JABATAN DALAM TEAM PENGUJI |
|----|---|--|---|---|---|
| 1 | Kamis, 08 Juni 2023 Waktu :15:30 s/d 17:30 WIB Tempat : Ruang Sidang Pascasarjana | an. YUNI ARKHIYANSYAH/ NPM : 2086031021 dengan judul : PENGEMBANGAN MUTU PENDIDIKAN MADRASAH BERBASIS MODEL DECISION SUPORT SYSTEM | 1. Prof. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D 2. Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I 3. Prof. Dr. H. Subandi., M.M 4. Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd 5. Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd 6. Dr. Koderi, M.Pd 7. Dr. Hj. Heni Noviarita. M.Si | IV/e III/c IV/e IV/e IV/d IV/b IV/b | Ketua Sidang Sekretaris Penguji I Penguji II Penguji III Penguji IV Penguji V |



DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
PADA TANGGAL : 06 Juni 2023

Wan Jamaluddin



KEMENTERIAN AGAMA
PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG

Alamat : Jl. Zainal Abidin Pagar Alam, Labuhan Ratu Kedaton Bandar Lampung (35142) Telp (0721) 787392 Fax (0721) 787392

BERITA ACARA
UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA
PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG

Pada hari ini Kamis Tanggal Delapan Bulan Juni Tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga, telah dilaksanakan sidang Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi Mahasiswa Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung, atas nama:

Nama Mahasiswa : YUNI ARKHIYANSYAH
NPM : 2086031021
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul : PENGEMBANGAN MUTU PENDIDIKAN MADRASAH BERBASIS MODEL DECISION SUPORT SYSTEM
Hari dan Tanggal : Kamis, 08 Juni 2023
Waktu : 15:30-17:30 WIB
Tempat : Ruang Sidang Pascasarjana Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung
Ketua Sidang : Prof. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D
Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I
Penguji I : Prof. Dr. H. Subandi., M.M
penguji II : Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd
Penguji III : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd
Penguji IV : Dr. Koderi, M.Pd
Penguji V : Dr. Hj. Heni Noviarita. M.Si

Setelah diadakan pembahasan dalam sidang Ujian Terbuka (Promosi), maka Tim Penguji menyatakan bahwa disertasi yang bersangkutan **LULUS / ~~TIDAK LULUS~~***) dengan predikat nilai kelulusan

catatan :

Demikian berita Acara Sidang Ujian Terbuka (Promosi) ini dibuat dengan sebenarnya dan penuh rasa tanggung jawab.

Bandar Lampung, 08 Juni 2023

Ketua Sidang : Prof. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D (.....)

Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I (.....)

Penguji I : Prof. Dr. H. Subandi., M.M (.....)

Penguji II : Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd (.....)

Penguji III : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd (.....)

Penguji IV : Dr. Koderi, M.Pd (.....)

Penguji V : Dr. Hj. Heni Noviarita. M.Si (.....)

Mahasiswa
Nama : YUNI ARKHIYANSYAH (.....)
NPM : 2086031021 (.....)

DISERTASI
Diajukan Kepada Pascasarjana
Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung
Guna Memenuhi Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Doktor
Dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam

Oleh :

YUNI ARKHLANSYAH
NPM: 2086031021



Promotor : **TIM PROMOTOR :**
Co Promotor 1 : **Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd**
Co Promotor 2 : **Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd**
: **Dr. Koderi, M.Pd.**

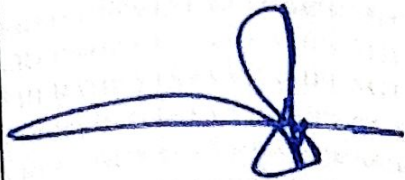
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN INDONESIA
PASCA SARJANA (PPS)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
2023/1445 H

**PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA DISERTASI**

Promotor

Co-Promotor 1

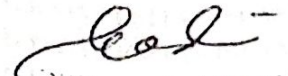
Co-Promotor 2



Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd



Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd


Dr. Kodari, M.Pd
IAS ISLAM

**Mengetahui,
Ketua Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam
PPs UIN Raden Intan Lampung**


Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd

Nama **Yuni Arkhiasnyah**
NPM **: 2086031021**
Angkatan : **2020**

PENGESAHAN

Disertasi dengan judul "Pengembangan Mutu Pendidikan Madrasah Berbasis Model *Decision support system*" ditulis oleh Yuni Arkhiansyah, Nomor Pokok Mahasiswa: 2086031021 telah di ujikan pada Ujian Terbuka Program Doktor Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung. Pada Hari Kamis Tanggal Delapan Bulan Juni Tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga

Tim Penguji

Ketua Sidang : Prof. Wan Jamaludin Z, M.Ag.,P.hD

Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrillaoh M.Pd

Penguji I : Prof. Dr. H. Subandi, MM.

Penguji II : Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd.

Penguji III : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd

Penguji IV : Dr. Koderi, M.Pd.

Penguji V : Dr. Hj. Heni Noviarita, M.Si

Tanda Tangan

(.....)

(.....)

(.....)

(.....)

(.....)

(.....)

(.....)

(.....)

Bandar Lampung,
Mengetahui,
Direktur Program PascaSarjana
UIN Raden IntanLampung



Prof. Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.Si
NIP. 19800801 200312 1 001

SURAT KETERANGAN PENYELARAS

Tim Penyelaras Disertasi Program Doktor (S3) Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : YUNI ARKHIANSYAH
NPM : 2086031021
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Disertasi : Pengembangan Mutu Pendidikan Madrasah Berbasis
Decision suport System

Adalah benar Disertasi yang bersangkutan telah dilakukan penyelarasan oleh Tim Penyelaras Disertasi dan diperbaiki sesuai dengan masukan.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dengan sesungguhnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

TIM PENYELARAS

Prof. Dr. H. Yurnalis Etek

()


Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd.

()

Dr. Koderi, M.Pd.

()

Bandar Lampung,
Mengetahui,
Ketua Prodi


Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd.
NIP. 19640805 199103 1 008

ABSTRAK

Berdasarkan temuan pada observasi awal madrasah di Bandar Lampung nilai akreditasinya masih fluktuatif dan beragam serta beberapa diantaranya masih dalam kategori rendah hal ini disebabkan oleh sistem administrasi madrasah masih kurang baik sehingga perangkat akreditasi belum tersedia dengan baik. Penelitian ini bertujuan untuk mengembangkan, menemukan dan mendeskripsikan kelayakan dan keefektifan produk *software* sebagai *tools* untuk kepala madrasah atau tim akreditasi untuk mensimulasikan perhitungan nilai akreditasi madrasah sehingga madrasah dapat mengetahui lebih awal posisi akreditasi madrasah sebelum dilakukan asesmen lapangan oleh asesor. Metode penelitian ini adalah *Research and Development* (R&D) berdasarkan model ADDIE yang terdiri dari lima tahapan, yaitu *Analysis, Design, Development, Implementation, and Evaluation* dan DSS (*decision support system*).

Hasil uji validasi pengguna akhir (*end user*) berdasarkan *instrument* penelitian dari aspek tampilan yang terdiri pernyataan keselarasan rancangan design sistem produk aplikasi pengembangan mutu madrasah berbasis *decision support system*, akurasi penyampaian sebuah informasi di dalam aplikasi pengembangan mutu pendidikan madrasah berbasis *decision support system*, kejelasan gambar pada aplikasi atau produk model, ketepatan ukuran atau roman teks pada produk model, penggunaan warna teks pada aplikasi/produk model, kecepatan loading proses setiap fitur, menentukan bobot penilaian, *download* dan *upload file*.

Hasil survey penilaian angket menunjuka bahwa rata-rata skor aspek 14,87% dan aspek isi rata-rata 15,66 maka aplikasi pengembangan mutu pendidikan madrasah berbasis model *decision support system* dapat di lanjutkan. Hasil penelitian diketahui bahwa aplikasi pengembangan mutu madrasah berbasis *decision support system* yang telah dikembangkan mencapai kategori valid dari aspek tampilan dengan pencapaian skor rata-rata 4,12 dari skala 5 dan aspek isi dengan rata-rata skor 4,16 Sehingga dilihat dari segi kebenaran dan ketepatan konsep materi dalam aplikasi pengembangan mutu madrasah berbasis *decision support system* tersebut layak untuk diujicobakan di lapangan.

Kata kunci : Pengembangan, Mutu, Pendidikan, Madrasah, Model ADDIE, *Analysis, Design, Development, Implementation, and Evaluation, Decision support system, Riset and Development*

ABSTRACT

Based on initial finding madrasah in Bandar Lampung shows that not yet good its accreditation, it is due bad administration in Madrasah . This research aim to introduce a software as tool for head of madrasah or assessor accreditation to make simulation for accessing accreditation score or level. This can be used by Madrasah to initial position accreditation before site assessment. Research and Development was carried out with ADDIE model which consist of yaitu *Analysis, Design, Development, Implementation, and Evaluation* dan DSS (*decision support system*).

Moreover validation test was based on research instrument with performance aspect which consist of smoothing design of software . The software was developed based on decision support system, an accuracy of sending information in an application of education quality development with madrasah based. This software has some features such as decision support system, clear image, accuracy, the exact font size , font type, color, loading time each feature, score weight, download and upload.

Survey of questioner shows of 14.8% and 15.66 of the average aspect score and aspect content, respectively. Therefore Madrasah education quality development application based on the decision support system model can be carried out further. Results experiment confirmed that Madrasah quality development with decision support system has been tested and valid as well as reach 4.12 of 5 score scale content aspect and 4,16 of performance aspect. Therefore according rightness aspect and correctness concept for madrasah quality development based on decision support system can be practically implemented.

Kata kunci : Develop, Quality, Education, Model ADDIE, *Analysis, Design, Development, Implementation, and Evaluation, Decision support system, Riset and Development*



**SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR : 597 TAHUN 2021**

**T E N T A N G
PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN
KOPROMOTOR II DISERTASI PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA (PPs) UIN RADEN INTAN LAMPUNG

- Menimbang** : Bahwa untuk kelancaran dan kualitas akademik bagi mahasiswa dalam penyusunan Disertasi perlu dilakukan pengangkatan dan penunjukan Promotor, Kopromotor I dan Kopromotor II.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 tahun 1999, tentang Pendidikan Tinggi.
3. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2017 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.
4. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 31 Tahun 2017, tentang Statuta UIN Raden Intan Lampung.
5. Pedoman Akademik Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung Tahun 2019;
- Memperhatikan** : 1. Keputusan Menteri Keuangan No. 277/KMK. 05/2010 tanggal 05 Juli 2010 tentang IAIN Raden Intan Lampung sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (BLU (PPK-BLU)).
2. Hasil Rapat Ketua Program Studi S3 Manajemen Pendidikan Islam dengan Pimpinan Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung tanggal 8 Desember 2021.

M E M U T U S K A N

- Menetapkan** : SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG TENTANG PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN KOPROMOTOR II PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG.
- Pertama** : Mengangkat dan menunjuk mereka yang namanya tercantum dalam lampiran SK kolom III, IV dan V, surat Keputusan ini sebagai Promotor, Kopromotor I, dan Kopromotor II Program Studi Manajemen Pendidikan Islam pada Program Doktor (S3) Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.

- : Kepada Tim Promotor diberikan tugas dan tanggungjawab untuk melaksanakan bimbingan dan konsultasi Disertasi kepada mahasiswa Program Doktor (S3) UIN Raden Intan Lampung.
- Ketiga : Kepada Tim Promotor, Kopromotor I, dan Kopromotor II Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang bertugas diberikan uang honorarium, sesuai ketentuan yang berlaku.
- Keempat : Surat Keputusan ini mulai berlaku terhitung sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan bahwa apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan akan diubah dan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Surat Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing yang bersangkutan untuk diketahui dan dilaksanakan sebagaimana mestinya.



DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
PADA TANGGAL 15 DESEMBER 2021
DIREKTUR PASCASARJANA UIN
RADEN INTAN LAMPUNG,

IDHAM KHOLID

Tembusan

1. Ketua Prodi S3 Manajemen Pendidikan Islam
2. Tim Promotor
3. Mahasiswa Ybs.

LAMPIRAN
NOMOR
TANGGAL
TENTANG

: SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCA SARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG
TAHUN 2021
15 DESEMBER 2021
: PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN KOPROMOTOR II DISERTASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA
UIN RADEN INTAN LAMPUNG

| NAMA MAHASISWA | NPM | PROMOTOR | KOPROMOTOR I | KOPROMOTOR II |
|----------------|------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Puji Raharjo | 2086031013 | Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd | Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd | Dr. Koderi, M.Pd |



DITETAPKAN DI
TANGGAL
DIREKTUR,

IDHAM KHOLID

: BANDAR LAMPUNG
: 15 DESEMBER 2021



**SURAT KEPUTUSAN REKTOR
UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR 294 TAHUN 2023
TENTANG**

**PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI)
DISERTASI MAHASISWA PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG**

- Menimbang : 1. Bahwa untuk kelancaran dan kualitas akademik bagi penyusunan Disertasi perlu dilaksanakan sidang Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi.
2. Bahwa dengan memperhatikan hasil ujian tertutup perlu menugaskan mereka yang namanya tercantum dalam surat keputusan ini sebagai tim Penguji Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi dimaksud
- Mengingat : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999, tentang Pendidikan Tinggi
3. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 22 Tahun 2017, tentang Ortaker UIN Raden Intan Lampung
4. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 31 tahun 2017, tentang Statuta UIN Raden Intan Lampung
- Memperhatikan : 1. Keputusan Rektor tentang pedoman akademik UIN Raden Intan Lampung dan pedoman akademik PPs
2. Hasil Ujian Tertutup dan Persetujuan Tim Pembimbing Disertasi Mahasiswa S3 Prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN Raden Intan Lampung

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : SURAT KEPUTUSAN REKTOR UIN RADEN INTAN LAMPUNG TENTANG PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG.
- Pertama : Mengangkat dan menunjuk mereka yang namanya tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini sebagai Tim Penguji Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi Mahasiswa Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.
- Kedua : Kepada Tim Penguji diberikan tugas dan tanggungjawab untuk melaksanakan Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi atas nama mahasiswa sebagaimana terlampir.

Surat keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan untuk menjadi pedoman dan dilaksanakan sebagaimana mestinya



DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
PADA TANGGAL : 06 Juni 2023

Wan Jamaluddin

- Tembusan
1. Mahasiswa yang bersangkutan
 2. Prodi Doktor Manajemen Pendidikan Islam
 3. Koordinator Perencanaan dan Keuangan

LAMPIRAN : SURAT KEPUTUSAN REKTOR UIN RADEN INTAN LAMPUNG

NOMOR : 291 TAHUN 2023

TENTANG : PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA PROGRAM DOKTOR (S3) MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG

| NO | PELAKSANAAN SIDANG UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI (S3) | NAMA MAHASISWA / NPM | TIM PENGUJI | GOL | JABATAN DALAM TEAM PENGUJI |
|----|---|--|---|---|---|
| 1 | Rabu, 07 Juni 2023 Waktu : 10:00 s/d 12:00 WIB Tempat : Ruang Sidang Pascasarjana | an. PUJI RAHARJO/ NPM : 2086031013 dengan judul : STRATEGI IMPLEMENTASI ISO 14001:2015 DI UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) RADEN INTAN LAMPUNG | 1. Prof. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D 2. Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I 3. Prof. Dr. Ir. Riri Fitri sari, MM, MSc 4. Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd 5. Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd 6. Dr. Koderi, M.Pd 7. Prof. Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.S.I | IV/e III/c IV/d IV/e IV/d IV/b IV/c | Ketua Sidang Sekretaris Penguji I Penguji II Penguji III Penguji IV Penguji V |



DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
PADA TANGGAL : 06 Juni 2023

Wan Jamaluddin



KEMENTERIAN AGAMA
PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG

Alamat : Jl. Zainal Abidin Pagar Alam, Labuhan Ratu Kedaton Bandar Lampung (35142) Telp (0721) 787392 Fax (0721) 787392

BERITA ACARA
UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA
PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG

Pada hari ini Rabu Tanggal Tujuh Bulan Juni Tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga, telah dilaksanakan sidang Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi Mahasiswa Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung, atas nama:

Nama Mahasiswa : PUJI RAHARJO
NPM : 2086031013
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul : STRATEGI IMPLEMENTASI ISO 14001:2015 DI UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) RADEN INTAN LAMPUNG

Hari dan Tanggal : Rabu, 07 Juni 2023
Waktu : 10:00-12:00 WIB
Tempat : Ruang Sidang Pascasarjana Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung

Ketua Sidang : Prof. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D
Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I
Penguji I : Prof. Dr. Ir. Riri Fitri sari, MM, MSc
penguji II : Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd
Penguji III : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd
Penguji IV : Dr. Koderi, M.Pd
Penguji V : Prof. Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.S.I

Setelah diadakan pembahasan dalam sidang Ujian Terbuka (Promosi), maka Tim Penguji menyatakan bahwa disertasi yang bersangkutan **LULUS / ~~TIDAK LULUS~~*** dengan predikat nilai kelulusan (.....)

catatan :

Demikian berita Acara Sidang Ujian Terbuka (Promosi) ini dibuat dengan sebenarnya dan penuh rasa tanggung jawab.

Bandar Lampung, 07 Juni 2023

Ketua Sidang : Prof. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D (.....)

Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I (.....)

Penguji I : Prof. Dr. Ir. Riri Fitri sari, MM, MSc (.....)

Penguji II : Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd (.....)

Penguji III : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd (.....)

Penguji IV : Dr. Koderi, M.Pd (.....)

Penguji V : Prof. Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.S.I (.....)

Nama Mahasiswa : PUJI RAHARJO (.....)

NPM : 2086031013 (.....)

**STRATEGI IMPLEMENTASI ISO 14001: 2015
DI UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
RADEN INTAN LAMPUNG**

DISERTASI

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana
Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung
Guna Memenuhi Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Doktor
dalam Program Studi Ilmu Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh:

PUJI RAHARJO

NIM. 2086031013



Tim Promotor

**Promotor : Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd.
Co-Promotor I : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd.
Co-Promotor II : Dr. Koderi, M.Pd.**

**PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) RADEN INTAN
LAMPUNG
1444 H / 2023 M**

Lembar Persetujuan Ujian Terbuka Disertasi/ Promosi Doktor

**PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR
DIPERSIAPKAN UNTUK UJIAN TERBUKA DISERTASI/ PROMOSI**

Promotor

Co Promotor

Co-Promotor 1

Co-Promotor 2

Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd.
Mei 2023

Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd.
Mei 2023

Dr. Koderi, M.Pd.
29 Mei 2023

Mengetahui
Direktur Pascasarjana UIN Raden Intan



Prof. Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.S.I.
Mei 2023

Nama : Puji Raharjo

NPM : 2086031013

PENGESAHAN

Disertasi dengan judul **"Strategi Implementasi ISO 14001: 2015 di Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung"**, ditulis oleh: Nama: **Puji Raharjo**, Nomor Pokok Mahasiswa: **2086031013**, telah diujikan pada ujian Terbuka Disertasi/ Promosi Doktor pada hari: **Rabu, tanggal 07, bulan Juni, tahun 2023, pukul 10.00 s.d 12.00 WIB.** pada Program Doktor Pascasarjana Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.

Tim Penguji

Ketua Sidang : Prof. Wan Jamaluddin Z., M.Ag., Ph.D.

Penguji I : Prof. Dr. Ir. Riri Fitri Sari, M.M., M.Sc.

Penguji II : Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd.

Penguji III : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd.

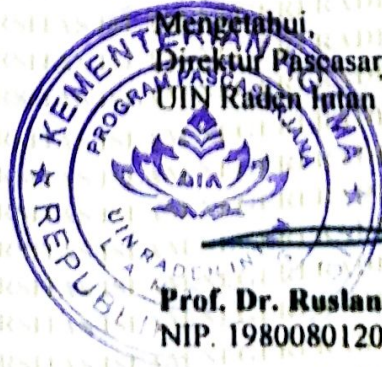
Penguji IV : Dr. Koderi, M.Pd.

Penguji V : Prof. Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.S.I

Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I

Bandar Lampung, Juni 2023.

Mengetahui,
Direktur Pascasarjana
UIN Raden Intan Lampung



Prof. Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.S.I.
NIP. 198008012003121001

ABSTRAK

Isu lingkungan dewasa ini telah menjadi isu global, seluruh dunia telah merasakan bagaimana dampak kerusakan lingkungan terhadap kehidupan manusia, namun demikian kesadaran masyarakat terhadap pelestarian lingkungan masih sangat rendah. Dalam menanggapi isu lingkungan, UIN Raden Intan telah menjawab dengan merumuskan visi berwawasan lingkungan, dan untuk mewujudkan visi tersebut salah satu upaya yang dilakukan adalah dengan mengimplementasikan ISO 14001:2015 tentang Sistem Manajemen Lingkungan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan dan menemukan Sistem Manajemen Lingkungan dalam implementasinya menggunakan siklus PDCA (*Plan, Do, Check, Action*) dalam seluruh tahapan ISO.

Penelitian disertasi ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan dibantu tabulasi-tabulasi untuk mempermudah dalam melakukan interpretasi data dan analisis. Data primer diperoleh melalui wawancara dengan berbagai pihak yang terkait langsung dengan implementasi ISO 14001:2015, dan data sekunder diperoleh dari dokumen-dokumen tahapan ISO. Data dianalisis melalui tahapan reduksi data, penyajian data, triangulasi dan penyimpulan. Pemeriksaan keabsahan data dilakukan melalui uji kredibilitas, transferabilitas, dependabilitas dan konfirmasi.

Hasil penelitian menunjukkan, strategi implementasi ISO 14001:2015 di UIN Raden Intan Lampung dilakukan melalui strategi *Plan, Do, Check, Action* (PDCA) yang unik, yakni dengan menyesuaikan strategi PDCA pada industri yang hanya berorientasi pada antisipasi dampak lingkungan pada proses produksi, dalam riset ini ditemukan bahwa dalam implementasi ISO 14001:2015 di UIN Raden Intan Lampung diperkaya dengan memberikan kesadaran, sikap dan praktik dari produk (civitas akademika) akan pentingnya keberlanjutan yang terlihat dalam semua proses PDCA. Novelty penelitian ini adalah integrasi isu keberlanjutan dalam ISO 14001:2015 dalam konteks manajemen pendidikan Islam, pada organisasi pendidikan dan pengayaan konteks *University Social Responsibility*.

Kata kunci : *Visi Berwawasan Lingkungan, ISO 14001:2015, Perbaikan yang Berkelanjutan, GreenMetric*

ABSTRACT

Environmental issues have become a global concern in recent times. The entire world has experienced the impact of environmental degradation on human life. However, public awareness of environmental conservation is still very low. In responding to environmental issues, UIN Raden Intan has formulated an environmentally conscious vision, and to realize this vision, one of the efforts made is by implementing ISO 14001:2015 on Environmental Management Systems. The purpose of this study is to describe and discover the Environmental Management System in its implementation using the PDCA (Plan, Do, Check, Action) cycle in all stages of ISO.

This dissertation research uses a qualitative descriptive method with tabulation to facilitate data interpretation and analysis. Primary data is obtained through interviews with various parties directly involved in the implementation of ISO 14001:2015, and secondary data is obtained from ISO documentation stages. Data is analyzed through data reduction, data presentation, triangulation, and conclusion. Data validity is checked through credibility, transferability, dependability, and confirmability tests.

The results of the study show that the implementation strategy of ISO 14001:2015 at UIN Raden Intan Lampung is carried out through a unique PDCA strategy that adjusts the PDCA strategy used in industries that only focus on anticipating environmental impacts in production processes. In this research, it was found that in the implementation at UIN Raden Intan Lampung, the implementation of ISO 14001:2015 is enriched by raising awareness, attitudes, and practices of products (academic community) about the importance of sustainability that can be seen in all PDCA processes. The novelty of this research is the integration of sustainability issues in ISO 14001:2015 in the context of Islamic education management, in educational organizations, and the enrichment of the University Social Responsibility context.

Keywords : *Environmentally Conscious Vision, ISO 14001:2015, Continuous Improvement Management, GreenMetric.*



**SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR : 603 TAHUN 2021**

**T E N T A N G
PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN
KOPROMOTOR II DISERTASI PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA (PPs) UIN RADEN INTAN LAMPUNG

- Menimbang** : Bahwa untuk kelancaran dan kualitas akademik bagi mahasiswa dalam penyusunan Disertasi perlu dilakukan pengangkatan dan penunjukan Promotor, Kopromotor I dan Kopromotor II.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 tahun 1999, tentang Pendidikan Tinggi.
3. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2017 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.
4. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 31 Tahun 2017, tentang Statuta UIN Raden Intan Lampung.
5. Pedoman Akademik Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung Tahun 2019;
- Memperhatikan** : 1. Keputusan Menteri Keuangan No. 277/KMK. 05/2010 tanggal 05 Juli 2010 tentang IAIN Raden Intan Lampung sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (BLU (PPK-BLU)).
2. Hasil Rapat Ketua Program Studi S3 Manajemen Pendidikan Islam dengan Pimpinan Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung tanggal 8 Desember 2021.

M E M U T U S K A N

- Menetapkan** : SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG TENTANG PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN KOPROMOTOR II PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG.
- Pertama** : Mengangkat dan menunjuk mereka yang namanya tercantum dalam lampiran SK kolom III, IV dan V, surat Keputusan ini sebagai Promotor, Kopromotor I, dan Kopromotor II Program Studi Manajemen Pendidikan Islam pada Program Doktor (S3) Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.

- : Kepada Tim Promotor diberikan tugas dan tanggungjawab untuk melaksanakan bimbingan dan konsultasi Disertasi kepada mahasiswa Program Doktor (S3) UIN Raden Intan Lampung.
- Ketiga : Kepada Tim Promotor, Kopromotor I, dan Kopromotor II Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang bertugas diberikan uang honorarium, sesuai ketentuan yang berlaku.
- Keempat : Surat Keputusan ini mulai berlaku terhitung sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan bahwa apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan akan diubah dan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Surat Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing yang bersangkutan untuk diketahui dan dilaksanakan sebagaimana mestinya.



Tembusan

1. Ketua Prodi S3 Manajemen Pendidikan Islam
2. Tim Promotor
3. Mahasiswa Ybs.

LAMPIRAN : SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR PROGRAM PASCA SARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR : TAHUN 2021
TANGGAL : 15 DESEMBER 2021
TENTANG : PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN PROMOTOR, KOPROMOTOR I, DAN KOPROMOTOR II DISERTASI PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PADA PROGRAM DOKTOR (S3) PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG

| NAMA MAHASISWA | NPM | PROMOTOR | KOPROMOTOR I | KOPROMOTOR II |
|----------------|------------|----------------------------------|------------------|------------------------|
| Rukimin | 2086031014 | Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd | Dr. Koderi, M.Pd | Dr. Ahmad Fauzan, M.Pd |



: BANDAR LAMPUNG
: 15 DESEMBER 2021



**SURAT KEPUTUSAN REKTOR
UIN RADEN INTAN LAMPUNG
NOMOR 360.TAHUN 2023
TENTANG**

**PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI)
DISERTASI MAHASISWA PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG**

- Menimbang** : 1. Bahwa untuk kelancaran dan kualitas akademik bagi penyusunan Disertasi perlu dilaksanakan sidang Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi.
2. Bahwa dengan memperhatikan hasil ujian tertutup perlu menugaskan mereka yang namanya tercantum dalam surat keputusan ini sebagai tim Penguji Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi dimaksud
- Mengingat** : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999, tentang Pendidikan Tinggi
3. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 22 Tahun 2017, tentang Ortaker UIN Raden Intan Lampung
4. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 31 tahun 2017, tentang Statuta UIN Raden Intan Lampung
- Memperhatikan** : 1. Keputusan Rektor tentang pedoman akademik UIN Raden Intan Lampung dan pedoman akademik PPs
2. Hasil Ujian Tertutup dan Persetujuan Tim Pembimbing Disertasi Mahasiswa S3 Prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN Raden Intan Lampung

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : SURAT KEPUTUSAN REKTOR UIN RADEN INTAN LAMPUNG TENTANG PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG.
- Pertama** : Mengangkat dan menunjuk mereka yang namanya tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini sebagai Tim Penguji Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi Mahasiswa Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.
- Kedua** : Kepada Tim Penguji diberikan tugas dan tanggungjawab untuk melaksanakan Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi atas nama mahasiswa sebagaimana terlampir.

Surat keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan untuk menjadi pedoman dan dilaksanakan sebagaimana mestinya

DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
PADA TANGGAL : 20 Juli 2023


Wan Jamaluddin

- Tembusan**
1. Mahasiswa yang bersangkutan
 2. Prodi Doktor Manajemen Pendidikan Islam
 3. Koordinator Perencanaan dan Keuangan

LAMPIRAN : SURAT KEPUTUSAN REKTOR UIN RADEN INTAN LAMPUNG

NOMOR : ~~36~~ TAHUN 2023

TENTANG : PENGANGKATAN DAN PENUNJUKAN TIM PENGUJI UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA PROGRAM DOKTOR (S3) MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG

| NO | PELAKSANAAN SIDANG UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI (S3) | NAMA MAHASISWA / NPM | TIM PENGUJI | GOL | JABATAN DALAM TEAM PENGUJI |
|----|---|--|--|---|---|
| 1 | Rabu, 26 Juli 2023 Waktu : 13:00 s/d 15:00 WIB Tempat : Ruang Auditorium Pascasarjana | an. RUKIMIN/ NPM : 2086031014 dengan judul : PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN TOLERANSI BERAGAMA DI BAITUL ARQOM UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM | 1. Prof. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D 2. Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I 3. Prof. Dr. H. Ruhban Masykur, M.Pd 4. Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd 5. Dr. Koderi, M.Pd 6. Dr. Ahmad Fauzan, M. Pd 7. Dr.Hj. Heni Noviarita,M. Si | IV/e III/c IV/c IV/d IV/B IV/a IV/b | Ketua Sidang Sekretaris Penguji I Penguji II Penguji III Penguji IV Penguji V |

DITETAPKAN DI : BANDAR LAMPUNG
PADA TANGGAL : 20 Juli 2023


Wan Jamaluddin



**KEMENTERIAN AGAMA
PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

Alamat : Jl. Zahal Abidin Pagar Alam, Labuhan Ratu Kedaton Bandar Lampung (35142) Telp (0721) 787392 Fax (0721) 787392

**BERITA ACARA
UJIAN TERBUKA (PROMOSI) DISERTASI MAHASISWA
PROGRAM PASCASARJANA UIN RADEN INTAN LAMPUNG**

Pada hari ini Rabu Tanggal Dua puluh enam Bulan Juli Tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga, telah dilaksanakan sidang Ujian Terbuka (Promosi) Disertasi Mahasiswa Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung, atas nama:

Nama Mahasiswa : RUKIMIN
NPM : 2086031014
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul : PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN TOLERANSI BERAGAMA DI BAITUL ARQOM UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM

Hari dan Tanggal : Rabu, 26 Juli 2023
Waktu : 13:00-15:00 WIB
Tempat : Ruang Auditorium Pascasarjana Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung







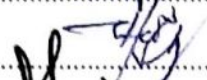
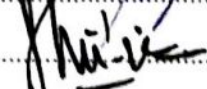
Ketua Sidang : Prof. H. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D
Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I
Penguji I : Prof. Dr. H. Ruhban Masykur, M.Pd
penguji II : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd
Penguji III : Dr. Koderi, M.Pd
Penguji IV : Dr. Ahmad Fauzan, M. Pd
Penguji V : Dr.Hj. Heni Noviarita,M. Si

Setelah diadakan pembahasan dalam sidang Ujian Terbuka (Promosi), maka Tim Penguji menyatakan bahwa disertasi yang bersangkutan **LULUS / ~~TIDAK LULUS~~***) dengan predikat nilai kelulusan

catatan :

Demikian berita Acara Sidang Ujian Terbuka (Promosi) ini dibuat dengan sebenarnya dan penuh rasa tanggung jawab.

Bandar Lampung, 26 Juli 2023

| | | |
|--------------|---|---|
| Ketua Sidang | : Prof. H. Wan Jamaluddin Z, M.Ag.,Ph.D | () |
| Sekretaris | : Dr. Muhammad Afif Amrulloh, M.Pd.I | () |
| Penguji I | : Prof. Dr. H. Ruhban Masykur, M.Pd | () |
| Penguji II | : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd | () |
| Penguji III | : Dr. Koderi, M.Pd | () |
| Penguji IV | : Dr. Ahmad Fauzan, M. Pd | () |
| Penguji V | : Dr.Hj. Heni Noviarita,M. Si | () |
| Mahasiswa | : RUKIMIN | () |
| Nama | : RUKIMIN | |
| NPM | : 2086031014 | |

**PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN TOLERANSI BERAGAMA
DI BAITUL ARQOM UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM**

DISERTASI

**Diajukan kepada Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Raden intan Lampung
Guna Memenuhi Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Doktor
dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh:
RUKIMIN
NPM.2086031014**


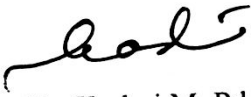




TIM PROMOTOR

**Promotor : Prof.Dr.H.Agus Pahrudin,M.Pd
Co Promotor I : Dr. Koderi, M.Pd
Co Promotor II : Dr. Ahmad Fauzan, M.Pd**

**PROGRAM DOKTOR
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
RADEN INTAN LAMPUNG
2023 M/1444 H**

**PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA DISERTASI**

| Promotor | Ko. Promotor I | Ko. Promotor II |
|--|---|--|
| <p align="center"></p> <p align="center">Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd</p> <p>Tanggal:</p> | <p align="center"></p> <p align="center">Dr. Koderi, M. Pd</p> <p>Tanggal: 12 - 7 - 2023</p> | <p align="center"></p> <p align="center">Dr. Ahmad Fauzan, M.Pd</p> <p>Tanggal:</p> |
| <p align="center">Mengetahui,</p> | | |
| <p align="center">Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam</p> | | |
| <p align="center">PPs UIN Raden Intan Lampung</p> | | |
| <p align="center"></p> | | |
| <p align="center">Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd</p> | | |
| <p>NAMA MAHASISWA</p> <p>NPM</p> <p>TANGGAL UJIAN</p> | <p>RUKIMIN</p> <p>2086031014</p> | |

**LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN
SETELAH UJIAN TERTUTUP**

Disertasi dengan judul “**PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN TOLERANSI BERAGAMA DI BAITUL ARQOM UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM**” ditulis oleh RUKIMIN , Nomor Pokok Mahasiswa: 2086031014 telah di ujikan pada Ujian Tertutup Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung. Pada Hari Senin Tanggal Sepuluh Bulan Juli Tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga

Tim Penguji

Tanda Tangan

Ketua Sidang : Prof. Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.Si

(.....)

Sekretaris : Dr. Muhammad Afif Amrillaoh M.Pd

(.....)

Penguji I : Prof. Dr. R. Masykur, M.Pd

(.....)

Penguji II : Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd

(.....)

Penguji III : Dr.Koderi, M.Pd

(.....)

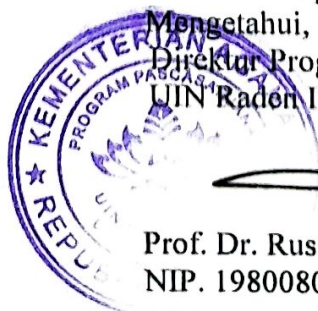
Penguji IV : Dr.Ahmad Fauzan , M.Pd.

(.....)

Penguji V : Dr. Hj. Heni Noviarita, M.Si

(.....)

Bandar Lampung,
Mengetahui,
Direktur Program PascaSarjana
UIN Raden IntanLampung



(.....)

Prof. Dr. Ruslan Abdul Ghofur, M.Si
NIP. 19800801 200312 1 001

SURAT KETERANGAN PENYELARAS

Tim Penyelaras Disertasi Program Doktor (S3) Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : RUKIMIN
NPM : 2086031014
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Disertasi : Pengembangan Model Manajemen Toleransi Beragama Di Baitul Arqom Universitas Muhammadiyah Mataram

Adalah benar Disertasi yang bersangkutan telah dilakukan penyelarasan oleh Tim Penyelaras Disertasi dan diperbaiki sesuai dengan masukan.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dengan sesungguhnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

TIM PENYELARAS

Prof. Dr. H. Yurnalis Etek

()

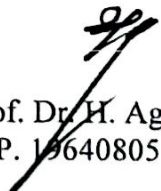
Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd.

()

Dr. Koderi, M.Pd.

()

Bandar Lampung,
Mengetahui,
Ketua Prodi


Prof. Dr. H. Agus Pahrudin, M.Pd
NIP. 19640805 199103 1 008

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengembangkan, memvalidasi dan menguji efektifitas model manajemen toleransi beragama di Baitul Arqom Universitas Muhammadiyah Mataram dalam meningkatkan pemahaman dan pengamalan toleransi. Karakteristik model yang dikembangkan modul yang dapat digunakan untuk pendidikan dan pelatihan manajemen toleransi. Metode penelitian yang digunakan adalah riset pengembangan. menggunakan model Dick, Carey yang dimodifikasi menjadi 5 tahapan yaitu: 1) tahap analisis ; 2) tahap mengembangkan produk awal; 3) tahap validasi ahli dan revisi; 4) tahap ujicoba kepengguna dan revisi produk; 5) tahap ujicoba efektifitas produk akhir.

Hasil penelitian menunjukkan 1) Mahasiswa dan civitas akademika kampus Universitas Muhammadiyah Mataram tidak hanya muslim semua, namun banyak yang berbeda keyakinan, ini menjadi keunikan tersendiri. Karena itu Universitas Muhammadiyah Mataram juga ingin menjadi *World Class University*, yang akan menerima mahasiswa dari berbagai belahan dunia dengan beragama kepercayaan yang dianut, tentunya materi pendidikan dan pelatihan di Baitul Arqom tentang toleransi beragama diperlukan model manajemen yang efektif. 2) Berdasarkan kebutuhan mahasiswa dan dosen tutor terhadap model manajemen toleransi beragama di Baitul Arqom Universitas Muhammadiyah Mataram, serta karakteristik produk yang dihasilkan dan referensi sebagaimana dipaparkan Gustafson, model yang relevan dengan orientasi pengembangan produk pada penelitian ini adalah model Dick and Carey. Model Dick and Carey sifatnya sangat sistematis kompleks namun mudah untuk diikuti. 3) Hasil validasi ahli desain manajemen, materi manajemen, media pendidikan dan pelatihan manajemen dan uji kepada pengguna terhadap kelayakan, penerimaan dan kebergunaan modul model manajemen toleransi beragama di Baitul Arqom Universitas Muhammadiyah Mataram yang dikembangkan, keseluruhan besaran nilai tanggapan sangat baik. 4) Hasil hitung uji keefektifan modul model manajemen toleransi beragama di Baitul Arqom Universitas Muhammadiyah Mataram yang dikembangkan dalam meningkatkan pemahaman dan pengamalan toleransi mahasiswa di Baitul Arqom Universitas Muhammadiyah Mataram, yaitu telah menunjukkan efektivitas yang nyata dalam meningkatkan pemahaman dan pengamalan toleransi beragama

Kata kunci: Pengembangan, manajemen, toleransi, Muhammadiyah

ABSTRACT

This study aims to develop, validate and test the effectiveness of the management model for religious tolerance at the Baitul Arqom Muhammadiyah University of Mataram in increasing the understanding and practice of tolerance. Characteristics of the model developed by the module that can be used for tolerance management education and training. The research method used is development research. using the Dick, Carey model which is modified into 5 stages, namely: 1) the analysis stage; 2) initial product development stage; 3) expert validation and revision stages; 4) user testing and product revision stages; 5) stage of testing the effectiveness of the final product.

The results of the study show 1) Students and the academic community of the Muhammadiyah University of Mataram campus are not only all Muslims, but many have different beliefs, this is unique in itself. Because of that the Mataram Muhammadiyah University also wants to become one *World Class University*, which will accept students from various parts of the world with their religious beliefs, of course, educational and training materials at Baitul Arqom regarding religious tolerance require an effective management model. 2) Based on the needs of students and tutor lecturers for the management model of religious tolerance at Baitul Arqom Muhammadiyah University of Mataram, as well as the characteristics of the products produced and references as described by Gustafson, the model that is relevant to the product development orientation in this study is the Dick and Carey model. The Dick and Carey model is very systematic, complex, but easy to follow. 3) Validation results of management design experts, management materials, educational media and management training and tests to user regarding the feasibility, acceptance and usefulness of the religious tolerance management model module at the Baitul Arqom Muhammadiyah University of Mataram which was developed, the overall response value was very good. 4) The results of calculating the effectiveness test of the religious tolerance management model module at Baitul Arqom Muhammadiyah University of Mataram which was developed in increasing students' understanding and practice of tolerance at Baitul Arqom Muhammadiyah University of Mataram, which has shown real effectiveness in increasing the understanding and practice of religious tolerance

Keywords: *Development, management, tolerance, Muhammadiyah*