

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH**  
(Studi di Kecamatan Teluk Betung Utara Kota Bandar Lampung)

**SKRIPSI**

**LISHA ANDRIYANA SAVERA**  
**NPM.1851030283**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**RADEN INTAN LAMPUNG**  
**1444H/2023 M**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH**  
(Studi di Kecamatan Teluk Betung Utara Kota Bandar Lampung)

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat Guna  
Mendapatkan Gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun)  
Dalam Ilmu Ekonomi dan Bisnis Islam

**Oleh:**

**LISHA ANDRIYANA SAVERA**  
**NPM.1851030283**

**Dosen Pembimbing I : Any Eliza, M.Ak.**  
**Dosen Pembimbing II : Ersi Sisdianto, S.E.I., M.Ak.**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**RADEN INTAN LAMPUNG**

**1444H/2023M**

## ABSTRAK

Partisipasi penyusunan anggaran merupakan sebuah unsur yang penting dalam sebuah laporan keuangan yang baik. partisipasi penyusunan anggaran diharapkan dapat meningkatkan kinerja para pegawai, dimana ketika suatu tujuan di rancang dan dilakukan secara partisipasi disetujui, maka pegawai akan memiliki rasa tanggung jawab untuk mencapainya karena mereka ikut terlibat dalam penyusunan anggaran tersebut. Permasalahan yang ada di dalam penelitian ini adalah adanya indikasi bahwa kinerja aparat di Kota Bandar Lampung masih belum optimal serta adanya kesenjangan penelitian sebelumnya yang serupa dengan penelitian ini. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah partisipasi penyusunan anggaran mempunyai pengaruh terhadap kinerja aparat pemerintah daerah di Kecamatan Teluk Betung Utara Bandar Lampung. Serta bagaimana pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah di Kecamatan Teluk Betung Utara Bandar Lampung dikaji dalam perspektif islam.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan kuantitatif, dengan alat pengumpul data yaitu kuesioner dan dokumentasi, data yang didapat diolah menggunakan SPSS 29. Populasi dalam penelitian ini adalah para Aparat Pemerintah Daerah Kelurahan dan Kecamatan di Teluk Betung Utara Bandar Lampung terdiri dari Camat, Sekertaris Camat, Kepala Sub Bagian Keuangan dan Anggaran Kecamatan, Staf Kecamatan, Kasi Kecamatan, Lurah , Sekertaris Lurah, Kasi Kelurahan yang terlibat dalam partisipasi penyusunan anggaran. Jadi total sampel yang akan di teliti pada penelitian ini sebanyak 22 orang. Karena populasi relative kecil maka penelitian ini menggunakan *sampel Jenuh*.

Dari Hasil penelitian ini menunjukan bahwa variabel partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh signifikan dengan tingkat signifikan 0,038 hal ini dikarenakan para pegawai melaksanakan tugas memberikan laporan-laporan dan evaluasi yang kemudian di laporkan kepada atasan, sehingga para pegawai selalu ikut serta di dalam penyusunan anggaran, namun demikian hasil yang diperoleh tersebut masih perlu ditingkatkan agar kinerja aparat akan semakin meningkat Sedangkan dalam perspektif ekonomi islam di Kecamatan Teluk Betung Utara Kota Bandar Lampung partisipasi penyusunan anggaran mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap sebuah kinerja dari aparat pemerintah daerah yakni kaidah-kaidah islam yang mengajarkan adanya sikap kerja keras, jujur amanah dan adil serta para pegawai sudah menjalankan tanggung jawab nya sesuai dengan koridor struktur organisasi sehingga kinerja para pegawai di Kantor Kecamatan Teluk Betung Utara Kota Bandar Lampung sudah sesuai dengan kaidah islam dan perspektif Ekonomi Islam.

**Kata Kunci :** *Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Aparat Pemerintah Daerah*

## **ABSTRACT**

*Budgeting participation is an important element in a good financial report. Participation in budgeting is expected to improve the performance of employees, where when a goal is designed and carried out in a participatory manner, employees will have a sense of responsibility for achieving it because they are involved in preparing the budget. The problem in this study is that there are indications that the performance of officials in the City of Bandar Lampung is still not optimal and that there are gaps in previous studies that are similar to this study. This study aims to determine whether participation in budgeting has an influence on the performance of local government officials in Teluk Betung Utara District, Bandar Lampung. As well as how the influence of participation in budgeting on the performance of local government officials in Teluk Betung Utara District, Bandar Lampung, is studied in an Islamic perspective.*

*The type of research used in this study was descriptive research with a quantitative approach, with data collection tools, namely questionnaires and documentation, the data obtained was processed using SPSS 29. The population in this study were Village and District Government Officials in Teluk Betung Utara Bandar Lampung consisting of from the sub-district head, sub-district secretary, head of the sub-district finance and budget sub-division, sub-district staff, sub-district head, village head, village head secretary, head of sub-district head who are involved in participating in budget preparation. So the total sample that will be examined in this study is 22 people. Because the population is relatively small, this study uses a saturated sample.*

*The results of this study indicate that the budgeting participation variable has a significant effect with a significant level of 0.038, this is because employees carry out the task of providing reports and evaluations which are then reported to superiors, so that employees always participate in preparing the budget, however the results the results obtained still need to be improved so that the performance of the apparatus will increase. hard, honest, trustworthy and fair and the employees have carried out their responsibilities in accordance with the corridors of the organizational structure so that the performance of employees at the Teluk Betung Utara District Office, Bandar Lampung City, is in accordance with Islamic rules and perspectives f Islamic Economics.*

**Keywords:** *Participation in Budgeting and Performance of Local Government Official*

## SURAT PERNYATAN

*Assalamuallaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Lisha Andriyana Savera  
NPM : 1851030283  
Jurusan : Akuntansi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH (Studi di Kecamatan Teluk Betung Utara Kota Bandar Lampung)”** adalah benar-benar hasil karya penyusunan sendiri bukan duplikasi dari karya orang lain, kecuali pada bagian yang telah dirujuk dan disebut dalam *footnote* atau daftar pustaka. Apabila di lain waktu terbukti adanya penyimpangan pada karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penyusun.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dimaklumi.

*Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Waabarakatuh*

Bandar Lampung, 3 Januari 2023



**Lisha Andriyana Savera**

**NPM. 1851030283**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)**  
**RADEN INTAN LAMPUNG**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**Alamat : Jl. Letkol H. Endo Suratmin Sukarame Bandar Lampung, Telp. (0721) 703289**

**PERSETUJUAN**

**Judul Skripsi** : Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah (Studi di Kecamatan Teluk Betung Utara Kota Bandar Lampung)

**Nama** : Lisha Andriyana Savera

**NPM** : 1851030283

**Jurusan** : Akuntansi Syariah

**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis Islam

**MENYETUJUI**

Untuk dimunaqosahkan dan dipertahankan dalam Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Intan Lampung

Pembimbing I,

Pembimbing II,

**Any Eliza, S.E., M.Ak.**  
NIP.198308152006042004

**Ersi Sisdianto, S.E., M.Ak.**  
NIP. 198611102019031012

Mengetahui  
Ketua Jurusan Akuntansi Syariah

**A. Zuliansyah, M.M.**  
NIP. 198302222009121003



**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
RADEN INTAN LAMPUNG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat : Jl. Letkol H. Endo Suratmin Sukarame Bandar Lampung, Telp. (0721) 703289

**PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul penulis maksudkan. Adapun judul dari penelitian ini adalah **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH (Studi di Kecamatan Teluk Betung Utara Kota Bandar Lampung)”** disusun oleh **Lisha Andriyana Savera, NPM: 1851030283, Program Studi Akuntansi Syariah**, telah diujikan dalam sidang Munaqasyah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Intan Lampung pada hari/tanggal: Rabu, 22 Februari 2023.

**Tim Penguji**

**Ketua : Muhammad Kurniawan, M.E.Sy.** 

**Sekretaris : Nur Wahyu Ningsih, M.S.Ak., Akt.** 

**Penguji I : Suhendar, S.E., M.S.Ak., Akt.** 

**Penguji II : Any Eliza, M.Ak.** 



**Mengetahui**  
**Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

**Mulus Suryanto, S.E., M.M., Akt., CA**  
**NIP. 197009262008011008**

## MOTTO

وَلَا تَهِنُوا وَلَا تَحْزَنُوا وَأَنْتُمْ الْأَعْلَوْنَ إِنْ كُنْتُمْ مُؤْمِنِينَ ۝ ١٣٩

*“Janganlah kamu bersikap lemah dan janganlah pula kamu bersedih hati, padahal kamulah orang-orang yang paling tinggi derajatnya jika kamu beriman”*

(Ali Imran ayat 139)





## PERSEMBAHAN

Dengan Mengucap Alhamdulillah Robil'alamin, dengan mengucap rasa syukur kepada Allah SWT atas berkah dan hidayahnya penulis dapat diberikan kesempatan dan kekuatan untuk dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Sholawat beriringan salam tak lupa penulis haturkan kepada nabi agung Nabi Muhammad SAW yang di nantikan safa'atnya di yaumul akhir kelak.

Dengan mengucap Bismillahirrahmannirrahim skripsi ini penulis persembahkan sebagai tanda cinta, kasih sayang dan penghormatan yang tak terhingga kepada:

1. Terimakasih kepada kedua orang tuaku yang menjadi alasan saya bisa bertahan mewujudkan cita-cita saya. Apah dan Amah saya (Habib S.E & Sulis Tiani) yang telah memberikan do'a dan dukungan baik secara moril maupun material. Hidup menjadi begitu mudah dan lancar ketika kita memiliki orang tua yang lebih memahami kita daripada diri kita sendiri. Terimakasih telah menjadi orang tua yang sempurna.
2. Terimakasih kepada Nenek ku Sariyem, nenek satu-satunya yang paling aku sayang terimakasih selalu peduli dan mendo'akan aku.
3. Terimakasih untuk adik-adikku Ebiskha Twofikharlis Subhananda dan Kirani Marsha Livinia yang telah memberikan do'a serta dukungan baik.
4. Almamaterku tercinta Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Intan Lampung tempat penulis menimba ilmu dan telah banyak memberikan pengalaman dan pembelajaran yang sangat berharga dalam kehidupan penulis.



## RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Lisha Andriyana Savera dilahirkan di Kota Metro pada tanggal 31 Juli 2000, merupakan putri pertama dari pasangan Ayah Habib S.E dan Ibu Sulis Tiani, Adapun riwayat pendidikan adalah sebagai berikut:

1. Pendidikan Taman Kanak-kanak ditempuh di TK AISYIYYAH III, di Jl. imam bonjol No 102 A Kota Metro, yang diselesaikan pada tahun 2006.
2. Pendidikan Sekolah Dasar ditempuh di SD N 1 Metro Pusat, di Jl. Brigjend Sutiyoso No. 44 Metro Pusat, Kota Metro, yang diselesaikan pada tahun 2012.
3. Pendidikan Sekolah Menengah Pertama di SMP N 5 Metro, di Jl. Budi Utomo 26a, Rejomulyo Metro selatan, yang diselesaikan pada tahun 2015
4. Pendidikan Sekolah Menengah Atas di SMA N 5 Metro, di Jl. Wolter Monginsidi Hadimulyo Timur, Kota Metro. Yang diselesaikan pada tahun 2018.
5. Pendidikan S.1 pada Prodi Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Raden Intan Lampung.

Bandar Lampung, 3 Januari 2023



**Lisha Andriyana Savera**  
**NPM. 1851030283**

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirobbil'alamin.*

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah (Studi di Kecamatan Teluk Betung Utara kota Bandar Lampung)”**. Penulis menyadari, dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, Oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun agar penulis menjadi lebih baik lagi dari semua pihak yang penulis harapkan. Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini merupakan berkat bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak. Tanpa kontribusi dari berbagai pihak tersebut, upaya penulis dalam menyelesaikan skripsi ini tentu akan terasa lebih sulit. Untuk itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Tulus Suryanto, S.E., M.M., Akt., CA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.
2. Bapak A. Zuliansyah, S.Si., M.M. Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dan Ibu Nurlaili., M.A, selaku Sekertaris Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Ibu Any Eliza, S.E., M.Ak selaku pembimbing I dan Bapak Ersi Sistianto S.E.I., M.Ak selaku pembimbing II yang dengan sabar memberikan pengarahan dan bimbingan hingga akhir penulisan skripsi ini selesai.
4. Kepada seluruh Bapak/Ibu Dosen serta karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Raden Intan Lampung yang telah membekali ilmu kepada penulis yang bermanfaat selama proses perkuliahan.



Bandar Lampung, 3 Januari 2023

**Lisha Andriyana Savera**  
**NPM. 1851030283**

## DAFTAR ISI

<b>COVER</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>SURAT PERSETUJUAN</b> .....	<b>v</b>
<b>SURAT PENGESAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Penegasan Judul .....	1
1.2 Latar Belakang .....	2
1.3 Identifikasi Masalah dan Batasan Masah.....	6
1.4 Rumusan Masalah .....	7
1.5 Tujuan Penelitian .....	7
1.6 Manfaat Penelitian .....	7
1.7 Kajian Terdahulu yang Relevan .....	8
1.8 Sistematik Penulisan .....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Teori Keagenan ( <i>Agency Theory</i> ).....	13
2.2 Teori <i>Stewardship</i> .....	14
2.3 Partispasi Penyusunan Anggaran.....	15
2.4 Kinerja Aparat Pemerintah Daerah.....	19
2.5 Peran Aparat dalam Penyusunan Anggaran.....	21
2.6 Kajian Terhadap Prespektif Islam.....	21
2.7 Kerangka Pemikiran .....	23
2.8 Hipotesis.....	23
<b>BAB III METODE PNELITIAN</b>	
4.1 Waktu dan Lokasi Penelitian .....	26
4.1.1 Lokasi Penelitian .....	26

4.1.2	waktu Penelitian .....	26
4.2	Jenis dan Sifat Penelitian.....	26
4.2.1	Jenis Penelitian .....	26
4.2.2	Sifat Penelitian.....	26
4.3	Polasi dan Sampel .....	27
4.3.1	Populasi .....	27
4.3.2	Sampel.....	27
4.4	Sumber Data.....	28
4.5	Metode Pengumpulan Data .....	28
4.5.1	Metode Kuesioner dan Angket .....	28
4.5.2	Metode Dokumentasi.....	29
4.6	Definisi opsional Variabel .....	30
4.6.1	Variabel Dependen .....	30
4.6.2	Variabel Independen.....	30
4.7	Metode Anlisi Data .....	32
4.7.1	Pengujian Kualitas Data.....	32
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Deskripsi .....	36
4.2	Pembahasan Hasil Penelitian.....	38
4.3	Hasil Analisis Data.....	40
4.4	Pembahasan.....	46
<b>BAB V PENUTUP</b>		
5.1	Kesimpulan .....	50
5.2	Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>51</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>55</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Kajian Terdahulu .....	8
Tabel 3.1 : Jumlah Populasi dan Sampel Penelitian .....	27
Tabel 3.2 : Nilai Pernyataan Kuesioner .....	29
Tabel 3.3 : Operasional Variabel .....	30
Tabel 4.1 : Jumlah Penduduk Kecamatan Teluk Betung Utara .....	37
Tabel 4.2 : jenis Kelamin Responden .....	38
Tabel 4.3 : Usia Responden .....	38
Tabel 4.4 : Tingkat Pendidikan Responden.....	39
Tabel 4.5 : Status jabatan Responden .....	39
Tabel 4.6 : Hasil Uji Validitas .....	40
Tabel 4.7 : Hasil Uji Reabilitas .....	41
Tabel 4.8 : Hasil Uji Normalitas .....	42
Tabel 4.9 : Hasil Uji Multikolinearitas.....	43
Tabel 4.10 : Hasil Analisis Linier Sederhana.....	44
Tabel 4.11 : Hasil Uji Koefisiensi Determinasi.....	45
Tabel 4.12 : Hasil Uji T .....	45



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran Penelitian .....	23
Gambar 4.1 : Hasil Uji Heteroskedastitas .....	43



# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Penegasan Judul

Penegasan judul dibuat untuk mempermudah pembaca dalam memahami judul skripsi agar tidak terjadi kesalahpahaman dalam menafsirkan judul skripsi tersebut. Maka dari itu penulis mencoba menguraikan penegasan arti dan makna dalam berbagai istilah yang tercantum dalam judul skripsi yang telah dibuat.

Dengan penegasan judul yang dibuat, diharapkan tidak ada kesalahpahaman yang terjadi dalam memahami judul terhadap beberapa istilah yang penulis gunakan. Adapun judul skripsi ini adalah **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah (Studi di Kecamatan Teluk Betung Utara Kota Bandar Lampung)”**

Dengan uraian sebagai berikut :

#### 1. Partisipasi.

Menurut Mardianto partisipasi adalah keikutsertaan atau keterlibatan seorang individu atau warga pada suatu aktivitas tertentu. Keikutsertaan yang dimaksud merupakan bukan secara pasif akan tetapi aktif aktivitas yang dilakukan oleh seseorang.<sup>1</sup>

#### 2. Penyusunan Anggaran

Penyusunan adalah proses, cara, perbuatan dan menyusun. Menurut Nafarin bahwa “Anggaran (budget) merupakan rencana tertulis mengenai kegiatan suatu organisasi yang dinyatakan dalam suatu uang, tetapi dapat juga dinyatakan dalam satuan barang/jasa.”<sup>2</sup>

#### 3. Kinerja

Kinerja adalah sebagai hasil kerja yang dapat dicapai oleh seseorang atau kelompok orang dalam organisasi, sesuai wewenang dan tanggung jawab masing-masing dalam rangka mencapai tujuan organisasi bersangkutan secara legal, tidak melanggar hukum dan sesuai dengan moral maupun etika.<sup>3</sup>

#### 4. Aparat Pemerintah Daerah

Penyelenggara dari urusan pemerintahan oleh Pemerintah Daerah serta Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) menurut asas otonomi dan tugas

---

<sup>1</sup> Mardianto, “Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kompensasi, Dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus Pada Karyawan PT. Haji Maryanto Depok Sports Center)” (Sanata Dharma University, 2017), <https://repository.usd.ac.id/17261/>.

<sup>2</sup> M Nafarin, *Penganggaran Perusahaan*, Ketiga. (Jakarta: Salemba Empat, 2013).

<sup>3</sup> Suryadi Prawirosentono, *Kebijakan Kinerja Karyawan* (Yogyakarta: BPFE, 1999).



pembantuan dengan prinsip otonomi seluas-luasnya dalam system dan prinsip Negara Kesatuan Republik Indonesia sebagaimana yang dimaksud dalam Undang-Undang Dasar Negara Kesatuan Republik Indonesia Tahun 1945.<sup>4</sup>

Berdasarkan beberapa penegasan, maka yang dimaksud dengan penelitian ini yaitu studi yang menggambarkan tentang pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah Studi pada di Kecamatan Teluk Betung Utara Kota Bandar Lampung.

## 1.2 Latar Belakang

Kecamatan adalah sebuah pembagian wilayah administratif Negara Indonesia di bawah Kabupaten atau Kota. Sebuah kecamatan dipimpin oleh seorang camat dan dipecah kepada beberapa kelurahan dan desa-desa. Di Indonesia, sebuah kecamatan atau kabupaten adalah pembagian dari kabupaten atau kota (madya). Sebuah kabupaten itu sendiri dibagi menjadi kelurahan atau desa administratif. Dalam hal Satuan kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten yang mempunyai wilayah kerja tertentu di bawah pimpinan Camat.

Kebijakan fiscal menjadi salah satu kebijakan dalam perekonomian yang dilakukan oleh pemerintah melalui instrument Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN). APBN adalah rencana keuangan tahunan pemerintahan Negara Indonesia yang telah disetujui oleh Dewan Perwakilan Rakyat. APBN berisi daftar sistematis dan terperinci yang memuat rencana penerimaan dan pengeluaran Negara selama satu tahun anggaran yaitu 1 Januari - 31 Desember. APBN merupakan instrument untuk mengatur pengeluaran dan pendapatan sebuah Negara dalam rangka membiayai sebuah pelaksanaan dari kegiatan pemerintah dan pembangunan, mencapai pertumbuhan ekonomi, meningkatkan pendapatan nasional, mencapai stabilitas perekonomian, menentukan arah serta prioritas pembangunan secara umum. Fungsi APBN agar dapat berjalan secara maksimal dan optimal, maka system anggaran dan pencatatan atas penerimaan dan pengeluaran harus dilakukan dengan cermat dan sistematis.<sup>5</sup>

Dibelakukannya otonomi daerah sesuai dengan amanat UU nomor 22 Tahun 1999 yang diubah dengan UU Nomor 32 tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah, telah menyebabkan perubahan yang signifikan pada sebuah prosedur penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD). Perubahan dimaksud mengacu pada peningkatan keterlibatan berbagai pihak

---

<sup>4</sup> Yunas, "Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah" (Universitas Muhammadiyah Surakarta, 2016).

<sup>5</sup> Ni Nyoman Sri Ayu Lestari, I Wayan Bagia, and Gede Putu Agus Susila Jana, "Pengaruh Anggaran Pendapatan Belanja Negara (APBN) Terhadap Belanja Langsung Pada Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota," *Jurnal Bisnis dan Manajemen* 3 (2015): 2.

dalam penyusunan anggaran daerah tersebut. Mulai dari kepada daerah hingga Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) yang berada di bawahnya. Ini dapat diartikan sebagai meningkatnya partisipasi pegawai dari tingkatan bawah dalam proses penyusunan anggaran.

Sebagai sebuah organisasi sektor publik, pemerintah daerah dituntut agar memiliki sebuah kinerja yang berorientasi pada kepentingan masyarakat, dan mendorong pemerintah untuk senantiasa berupaya memberikan pelayanan terbaik secara transparan dan berkualitas serta adanya pembagian tugas yang baik pada pemerintah tersebut.

Anggaran merupakan pernyataan mengenai estimasi kinerja yang hendak dicapai selama periode waktu tertentu yang dinyatakan dalam ukuran finansial.<sup>6</sup> Anggaran ini dimaksudkan agar pemerintah mengetahui sebatas mana kemampuan yang dimiliki pemerintah dalam melaksanakan tugasnya agar selaras dengan tujuan pemerintah dan kebutuhan masyarakat. Anggaran merupakan hal yang paling penting bagi pemerintah karena menjadi dasar pelaksanaan kegiatan.

Penyusunan anggaran adalah suatu proses yang berbeda antara antara sektor swasta dan sektor pemerintah, termasuk diantaranya pemerintah daerah. Jika pada sektor swasta, anggaran merupakan bagian dari rahasia perusahaan yang tertutup untuk publik, namun sebaliknya pada sektor pemerintahan yaitu mengharuskan informasi itu diberikan kepada publik agar menjadi instrument dari akuntabilitas atas pengelolaan dana publik. Penganggaran sektor publik terkait dengan proses penentuan jumlah alokasi dana untuk tiap-tiap program, dan aktivitas dalam satuan moneter. Tahap penganggaran menjadi sangat penting, karena anggaran yang tidak efektif dan tidak berorientasi pada kinerja akan dapat menggagalkan perencanaan yang telah tersusun.<sup>7</sup>

Di dalam Proses penyusunan anggaran melibatkan banyak pihak mulai dari aparat tingkat atas sampai ke tingkat bawah dimana masing-masing pihak memainkan peran dalam mempersiapkan dan mengevaluasi alternative serta tujuan anggaran. Anggaran yang dihasilkan ini nantinya akan di gunakan sebagai sebuah alat tolak ukur bagi sebuah kinerja atasan dan para karyawan. Oleh karna itu, partisipasi penyusunan anggaran diharapkan dapat meningkatkan kinerja para pegawai, dimana ketika suatu tujuan di rancang dan diakukan secara partisipasi disetujui, maka pegawai akan menginternalisasi tujuan yang ditetapkan, dan

---

<sup>6</sup> Mardiasmo, *Akuntansi Sektor Publik* (Yogyakarta: Andi, 2009).

<sup>7</sup> Nuryuliana, "Analisis Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Pegawai Dalam Prespektif Ekonomi Isla. Studi Pada Pegawai Kantor Kecamatan Baradatu Kabupaten Way Kanan" (UIN Raden Intan Lampung, 2018).

memiliki rasa tanggung jawab untuk mencapainya karena mereka ikut terlibat dalam penyusunan anggaran tersebut.<sup>8</sup>

Di dalam penyusunan anggaran, keterlibatan berbagai komponen unit kerja di suatu instansi sangat diperlukan. Dahulu penganggaran dilakukan dengan system *top-down*, dimana rencana dan jumlah anggaran telah ditetapkan oleh atasan atau pemegang kekuasaan anggaran saja sehingga bawahan atau pelaksana anggaran hanya melakukan apa yang telah disusun atau direncanakan. Dalam hal ini jika penyusunan anggaran hanya berdasarkan kehendak atasan tanpa melibatkan partisipasi bawahan maka dapat menimbulkan kesulitan bagi bawahan untuk mencapainya. Sebaliknya jika penyusunan anggaran hanya disusun sesuai kehendak bawahan maka juga dapat menimbulkan rendahnya motivasi bawahan dalam mencapai target- target optimal. Keterlibatan dalam penyusunan anggaran akan sangat memungkinkan mereka memberikan informasi lokal yang diketahui. Dengan cara inilah bawahan dapat mengkomunikasikan atau mengungkapkan beberapa informasi pribadi yang mungkin dapat dimasukkan dalam standar atau anggaran sebagai dasar penilaian.<sup>9</sup>

Partisipasi didalam menyusun sebuah anggaran dapat diyakini mempunyai pengaruh yang baik terhadap memotivasi para pegawai dalam meningkatkan kualitas serta kuantitas produksi dan kerjasama diantara para aparat. Maka, manusia harus dapat menumbuhkan motivasi kerja setinggi-tingginya, jadi dengan adanya partisipasi penyusunan anggaran ini kinerja pegawai akan meningkat karena komunikasi yang dijalin antara atasan dan bawahan dalam membuat sebuah keputusan bersama menimbulkan motivasi dalam bekerja.<sup>10</sup>

Dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014, salah satu fondasi utama dalam menerapkan manajemen kinerja adalah pengukuran kinerja dalam rangka menjamin adanya peningkatan dalam pelayanan publik dan meningkatkan akuntabilitas dengan melakukan klarifikasi *output* dan *outcome* yang akan dan seharusnya dicapai untuk memudahkan terwujudnya organisasi yang akuntabel.

Kinerja pegawai di pemerintahan Kota Bandar Lampung belum maksimal, salah satu hal yang menyebabkannya adalah masih maraknya tindak

---

<sup>8</sup> Lilis Setyowati Purwanto, "Analisis Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dan Kepuasan Kerja Pada Pemerintahan Kota Semarang," *Media Ekonomi dan Teknologi Informasi* 21 (2013).

<sup>9</sup> Ibid.

<sup>10</sup> Caesar Arif Budiman, Ria Nelly Sari, and Vince Ratnawati, "Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Gaya Kepemimpinan, Motivasi Dan Job Relevant Information Sebagai Variabel Interveing," *Jurnal Sorot* 9 No 1 (n.d.): 87.

pungutan liar yang terjadi di Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) yang bertugas untuk melayani masyarakat dalam hal perizinan.<sup>11</sup> Seharusnya penyusunan anggaran dilakukan secara terbuka karena harus sesuai dengan kebutuhan setiap bidang di Kecamatan.

Pemerintah Daerah yaitu pada Kecamatan Teluk Betung Utara merupakan entitas yang memiliki tanggungjawab dalam menyajikan sebuah laporan keuangan sesuai dengan peraturan yang berlaku. Namun fenomena atau permasalahan utama yang terjadi di lapangan terkait dengan masalah partisipasi penyusunan anggaran adalah fenomena yang terjadi saat ini mengindikasikan kinerja aparat sebagian besar Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) di Kota Bandar Lampung masih jauh dari harapan publik. Hal ini dapat dilihat dari masih lemahnya kinerja pemerintah tahun 2021 pada pencapaian kegiatan pembangunan, meskipun secara nyata kinerja yang dilakukan oleh pemerintah kota Bandar Lampung terlihat baik, akan tetapi jika kita lihat dari perolehan Pendapatan Asli Daerah (PAD) tahun 2021 hanya mencapai Rp564,28 miliar atau 49,7% dari yang ditargetkan sebesar Rp.1,13 triliun.<sup>12</sup> Pencapaian target kinerja APBD yang disusun berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri No.13 tahun 2009, dimana program dan kegiatan disusun berdasarkan sasaran yang termuat dalam dokumen perencanaan umum.

Di dalam penelitian yang dilakukan oleh Sardjito dan Muthaher menemukan pengaruh yang cukup signifikan antara partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah pada Dinas Pemerintah Karisidenan Semarang, yang ditunjukkan dengan nilai  $t$  hitung sebesar 2,054 dengan signifikansi sebesar 0,042 yang lebih kecil dari Sardjito dan Muthaher menemukan pengaruh yang signifikan antara partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah.<sup>13</sup>

Penelitian mengenai hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja aparat pemerintah ada beberapa studi yang telah dilakukan terkait dengan partisipasi penyusunan anggaran ini dan hubungannya dengan kinerja aparat pemerintah adalah penelitian yang telah dilakukan oleh Messa Mongeri<sup>14</sup>

<sup>11</sup> Oktaria Atika, "Gubernur Lampung: Saber Pungli Harus Gerak Cepat Tindak Praktik Pungutan Liar," *Lampost.Co*, last modified 2022, <https://m.lampost.co/amp/gubernur-lampung-saber-pungli-harus-gerak-cepat-tindak-praktik-pungutan-liar.html>.

<sup>12</sup> Sri, "PAD Bandar Lampung Capai Rp564 M, DPRD Setujui Raperda Pertanggungjawaban APBD 2021," *Www.Kupastuntas.Co*, last modified 2022, accessed September 27, 2022, <https://www.kupastuntas.co/2022/06/22/pad-bandar-lampung-capai-rp564-m-dprd-setujui-raperda-pertanggungjawaban-apbd-2021>.

<sup>13</sup> Osmad. Sardjito, Bambang dan Muthaher, "Moderating, Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintahan Daerah Budaya Organisasi Dan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel," *Simposium Nasional Akuntansi X* (2007).

<sup>14</sup> Messa Mongeri, "Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating" (Universitas Negri Padang, 2007).

yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating” menunjukkan hasil bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja pemerintah daerah, maka mereka juga bertanggung jawab atas keberhasilan program yang telah mereka bahas. Dan komitmen organisasi tidak mempengaruhi hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja pemerintah daerah.

Selain penelitian dari Messa Mongeri, hasil penelitian yang serupa dinyatakan oleh Al Azhar L, Restu Agusti, dan Endang Dianita<sup>15</sup> dan Umillah Riswaraji Julyarsyah<sup>16</sup> yang menyatakan bahwa dari hasil penelitian yang pernah dilakukan terdapat hubungan positif dan signifikan antara partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintahan. Hal ini menyebabkan perbedaan pendapat dengan hasil penelitian yang dilakukan oleh Yuniarti dan Saty<sup>17</sup> dan hasil penelitian yang dilakukan oleh Candra Sinuraya<sup>18</sup> yang menyatakan bahwa penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial memiliki hubungan yang negative dan tidak signifikan.

Hubungan yang positif ataupun negatif antara partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial dipengaruhi oleh kondisi dan situasi tertentu. Kondisi dan situasi yang dimaksud disini seperti yang dijelaskan melalui pendekatan *j=kontijensi (contingency approach)*, yaitu menurutnya pendekatan ini memberikan gagasan manajerial yang harus sesuai dengan aspek-aspek organisasi dan berbeda di setiap situasi. Pendekatan kontijensi ini mempelajari perilaku manajerial sebagai reaksi atas sejumlah keadaan tertentu guna menyarankan praktek-praktek manajemen yang dianggap paling cocok dalam rangka usaha menghadapi situasi tertentu.<sup>19</sup>

Penulis dalam hal ini memandang penyusunan anggaran menjadi hal yang cukup menarik untuk diteliti lebih lanjut terkait hubungannya terhadap kinerja aparat pemerintah daerah, Berdasarkan pernyataan tersebut, maka penulis tertarik untuk mengangkat judul penelitian **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah (Studi di Kecamatan Teluk Betung Utara Bandar Lampung)**

<sup>15</sup> Al Azhar L, Restu Agusti, and Endang Dianita, “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah : Komitmen Organisasi Dan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel,” *Jurnal Ekonomi* 17 No 3 (2009).

<sup>16</sup> Umillah Riswaraji Julyarsyah, *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Dengan Budaya Organisasi, Motivasi, Dan Job Relevant Information Sebagai Variabel Moderasi* (Jakarta, 2020).

<sup>17</sup> Evi Yuniarty and Marga Fadila Saty, “Pengaruh Komitmen Organisasi Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Anggaran Dan Kinerja Manajerial,” *Jurnal Ilmiah Esai* 2 No 1 (2008).

<sup>18</sup> Candra Sinuraya, “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajer : Peran Kecukupan Anggaran Dan Job-Relevant Information Sebagai Variabel Intervening,” *Jurnal Akuntansi* 1 No 1 (2009).

<sup>19</sup> Gita Pramudya Saraswati, *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Job Relevant Information Sebagai Variabel Moderating* (Yogyakarta, 2015).

### 1.3 Identifikasi Masalah dan Batasan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang yang telah disebutkan diatas, penulis dapat mengidentifikasi masalah sebagai berikut:

1. Adanya indikasi bahwa kinerja aparat di Kota Bandar Lampung masih belum optimal .
2. Adanya kesenjangan dari penelitian sebelumnya yang serupa

Berdasarkan identifikasi diatas, maka penulis membatasi masalah dalam penelitian ini sebagai berikut:

1. Penelitian ini hanya di lakukan di Kecamatan Teluk Betung Utara Bandar Lampung, tidak melibatkan kecamatan lain.
2. Penelitian yang akan di lakukan terkait pengaruh antara Partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah di Kecamatan Teluk Betung Utara Bandar Lampung.

### 1.4 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah, identifikasi masalah dan batasan masalah yang sudah disebutkan diatas, penulis merasa tertarik lebih jauh tentang Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah (Studi di Kecamatan Teluk Betung Utara Bandar Lampung) adalah sebagai berikut:

1. Apakah partisipasi penyusunan anggaran mempunyai pengaruh terhadap kinerja aparat pemerintah daerah di Kecamatan Teluk Betung Utara Bandar Lampung?
2. Bagaimana pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah di Kecamatan Teluk Betung Utara Bandar Lampung dikaji dalam prespektif islam?

### 1.5 Tujuan Penelitian

Sebagaimana diketahui bahwa setiap langkah dan usaha dalam bentuk apapun mempunyai suatu tujuan, begitu pula dalam hal ini. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab beberapa permasalahan diatas, yang dapat dirumuskan sebagai berikut:

1. Untuk Mengetahui dan menganalisis apakah partisipasi penyusunan anggaran mempunyai pengaruh terhadap kinerja aparat pemerintah daerah.
2. Untuk Mengetahui dan menganalisis bagaimana pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah di Kecamatan Teluk Betung Utara Bandar Lampung dikaji dalam prespektif islam.

## 1.6 Manfaat Penelitian

Dengan adanya penelitian ini, peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat untuk penulis sendiri maupun berbagai pihak, manfaat yang dapat diambil dari penelitian ini yaitu:

### 1.6.1 Manfaat Teoritis

Manfaat dari penelitian yang dilakukan oleh penulis untuk menerapkan teori-teori yang telah peneliti peroleh selama berada di bangku perkuliahan dengan kondisi yang sesuai di lapangan.

### 1.6.2 Manfaat Praktis

#### 1) Bagi Pemerintah Daerah

Hasil Penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi pemerintah sebagai bahan pertimbangan untuk dapat meningkatkan kualitas kinerja Aparat Pemerintah Daerah.

#### 2) Bagi Pihak Akademisi

Dalam penelitian ini diharapkan dapat membantu mendorong wacana konsep tentang pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah.

#### 3) Bagi peneliti selanjutnya

Penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan referensi bagi peneliti selanjutnya secara kritis dan lebih mendalam lagi terkait dengan hal-hal yang sama dengan sudut pandang yang berbeda.

## 1.7 Kajian Terdahulu yang Relevan

Penelitian terdahulu merupakan upaya yang dilakukan oleh peneliti untuk mencari sebuah perbandingan kemudian selanjutnya menemukan inspirasi untuk penelitian selanjutnya. penulis melakukan penelaahan penelitian terdahulu yang relevan dengan judul dari penelitian ini yaitu “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah”. Tujuannya adalah untuk meminimalisir terjadinya kesamaan pembahasan dengan penelitian yang telah dilakukan sebelumnya. Maka dari itu, penulis mencoba menjelaskan kajian dan pembahasan dari hasil penelaahan yang telah dilakukan sebagai berikut :

**Tabel 1.1**  
**Kajian Terdahulu**

No	Nama	Sumber	Hasil
1	Suhardi M Anwar, Sumiati (2014)	Jurnal Manajemen, Vol. 01 No. 02	Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa variabel partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh signifikan terhadap kinerja aparat pemerintah daerah . hasil uji t menunjukkan bahwa secara parsial variabel independen partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh signifikan terhadap kinerja aparat pemerintah daerah. Hal ini dapat dilihat pada nilai signifikansi sebesar t hitung (4.041) > t table (1,860) dan signifikansi penelitian lebih kecil dari 0,05 (0,819>0,05).
2	Lalu Yoga Putra Wiguna, I Made Sukarta, Ida Bagus Putra Astika (2017)	E-Jurnal Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana 6.8	Hasil penelitian menunjukkan partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif pada kinerja aparat pemerintah serta budaya organisasi, motivasi, dan gaya kepemimpinan memperkuat pengaruh positif partisipasi penyusunan anggaran pada kinerja aparat pemerintah
3	Solikhun Arifin, Abdul Rohman (2012)	Diponegoro Journal Of Accounting Volume 1, Nomor 2, Tahun 2012, Halaman 2	Hasil penelitian ini menunjukan bahwa partisipasi anggaran memiliki pengaruh yang positif terhadap kinerja pegawai. Partisipasi yang tinggi akan memperbesar kinerja pegawai. Komitmen organisasi memiliki pengaruh positif yang signifikan terhadap hubungan partisipasi anggaran dengan kinerja pegawai. Hal ini berarti komitmen organisasi yang akan meningkatkan pengaruh



			partisipasi anggaran terhadap hubungan partisipasi anggaran dengan kinerja pegawai.
4	Lina , Stella (2013)	Jurnal Bisnis dan Akuntansi Vol. 15, No. 1	Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi dalam penyusunan anggaran ini memberikan pengaruh terhadap kinerja manajerial. Job relevant information berpengaruh positif terhadap kepuasan kerja tetapi tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Hasil Penelitian juga menunjukkan bahwa kepuasan kerja dan job relevant information tidak berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial
5	Rosydalina Putri (2021)	Jurnal Fidusia Vol. 4, No 1	Hasil penelitian menunjukan bahwa partisipasi penyusunan anggaran dan motivasi kerja sama-sama memiliki pengaruh dalam menentukan kinerja manajerial pada perbankan syariah di Bandar Lampung. Menunjukkan hasil uji pada koefisien parameter antara partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial terdapat pengaruh positif dengan nilai <i>t-statistic</i> sebesar 3,981 dan tingkat signifikan paada 0,05. Dengan hasil tersebut maka dapat dikatakan semakin terlibat seseorang karyawan atau pegawai di dalam proses penyusunan anggaran maka akan semakin memberikan dampak yang baik terhadap kinerja manajerial pada individu tersebut di dasarkan adanya rasa tanggung jawab atas keterlibatannya

6	Al Azhar L, Restu Agusti, dan Endang Dianita (2009)	Jurnal Ekonomi Vol.17, No 3	Hasil analisis yang telah dilakukan menunjukkan data bahwa secara signifikan variabel partisipasi penyusunan sebuah anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap peningkatan kinerja aparat pemerintah daerah.
7	Candra Sinuraya (2009)	Jurnal Akuntansi Vol. 1, No 1	Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran tidak berpengaruh langsung terhadap kecukupan anggaran dan kecukupan anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial.

Sumber : Data diolah tahun 2022

Dari uraian diatas, dapat diketahui persamaan dan perbedaan dari penelitian terdahulu yang telah dianggap relevan dengan penelitian yang akan dilakukan dengan judul Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah, Studi di Kecamatan Teluk Betung Utara Bandar Lampung, yaitu penelitian yang dilakukan oleh Suhardi M Anwar dan Sumiati<sup>20</sup> dengan judul penelitian “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah. Studi Kasus Pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kota Palopo” persamaan yang terdapat dari penelitian ini menggunakan variabel independent yang sama yaitu partisipasi anggaran dengan menggunakan jenis penelitian kuantitatif, sedangkan perbedaannya terletak pada sampel yang digunakan peneliti terdahulu yaitu aparatur pemerintah/ pegawai yang terlibat dalam penyusunan APBD, sedangkan peneliti saat ini menggunakan sampel para aparat pemerintah/ pegawai kelurahan dan kecamatan yang terlibat langsung dalam penyusunan anggaran.

### 1.8 Sistematika Penulisan

Untuk memudahkan dalam memahami isi dari penelitian ini, maka penulisannya akan terbagi menjadi V (lima) bab secara berurutan dan saling berkaitan hubungannya ditambah dengan daftar rujukan serta beberapa lampiran-lampiran yang diberikan, agar diharapkan dapat memberikan gambaran secara utuh mengenai hasil penelitian secara rinci, yaitu sebagai berikut:

<sup>20</sup> Suhardi M Anwar and Sumaiati, “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah (Studi Kasus Pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kota Palopo),” *Manajemen* 01 (2014): 84–94.

## 1. BAB I Pendahuluan

Pada bab ini berisi tentang latar belakang sebuah masalah yang melatarbelakangi penelitian dalam melakukan penelitian. Penegasan judul untuk mengetahui secara rinci apa maksud dari penelitian yang akan dilakukan oleh peneliti. Rumusan masalah, tujuan penelitian, identifikasi dan batasan masalah yang bertujuan supaya tidak terjadi kesalahpahaman sehingga dapat mencapai tujuan yang telah ditentukan, kajian terdahulu yang relevan dengan penelitian bertujuan untuk mencari penelitian-penelitian terdahulu yang sudah dianggap sudah relevan dengan penelitian yang akan dilakukan, sistematika pembahasan yaitu untuk memberikan gambaran yang akan dibahas pada masing-masing bab.

## 2. BAB II Landasan Teori

Di dalam bab ini menjelaskan sebuah teori-teori yang digunakan dalam menyusun penelitian ini, yaitu teori *steawarship*, partisipasi penyusunan anggaran, kinerja aparat pemerintah daerah. Serta adanya pengajuan hipotesis sebagai landasan penelitian dan kerangka pemikiran.

## 3. BAB III Metode Penelitian

Pada bab ini metode penelitian yang dimaksud berisikan tentang waktu dan tempat penelitian, jenis dan sifat penelitian, populasi dan sampel penelitian, sumber data, metode pengumpulan data, definisi operasional variabel, serta metode analisis data.

## 4. BAB IV Hasil Penelitian dan Pembahasan

Pada bab ini berisikan penjelasan tentang data penelitian serta menjelaskan tentang penjelasan mengenai hasil dari penelitian yang telah dilakukan dan memberikan pembahasan yang meliputi pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah dan pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah dikaji dalam prespektif islam.

## 5. BAB V Penutup

Pada bab ini membahas mengenai kesimpulan penelitian mengenai hasil penelitian dalam menjawab rumusan masalah, serta saran atau rekomendasi yang penulis berikan terkait dengan penelitian ini.

## **BAB V PENUTUP**

### **5.1 Kesimpulan**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah. Berdasarkan rumusan masalah sebelumnya, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa:

3. Berdasarkan hasil penelitian uji parsial (uji t) menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja aparat pemerintah daerah. Positif dan signifikan dengan nilai signifikan  $0,038 < 0,05$ . Hal ini menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja aparat pemerintah daerah di Kecamatan Teluk Betung Utara Kota Bandar Lampung
4. Dalam perspektif islam di Kecamatan Teluk Betung Utara Kota Bandar Lampung partisipasi penyusunan anggaran mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap sebuah kinerja dari aparat pemerintah daerah. Karena kaidah-kaidah islam mengajarkan selalu bersikap jujur, amanah, mau bekerja keras serta saling memotivasi dalam pekerjaan yakni antara atasan dan bawahan sehingga para aparat pemerintah kinerja nya akan semakin baik lagi.

### **5.3 Saran**

Berdasarkan hasil penelitian, pembahasan, dan kesimpulan maka penulis mengajukan saran-saran sebagai berikut:

1. Bagi aparat pemerintah daerah diharapkan untuk dapat menerapkan sebuah strategi yang tepat agar dapat dengan mudah mencapai target tepat pada waktunya dan sesuai dengan yang telah di rencanakan, serta dapat meningkatkan lagi partisipasi penyusunan anggaran sehingga nantinya kinerja aparat pemerintah daerah akan lebih meningkat daripada sebelum-sebelumnya.
2. Bagi penulis selanjutnya disarankan agar dalam melakukan penelitian yang sejenis dengan variabel yang berbeda dan juga memperbanyak jumlah sampel penelitian agar nantinya mendapatkan hasil penelitian yang lebih maksimal dan akurat.

## DAFTAR PUSTAKA

- Aisyah Bintu Syati. *Manusia Dalam Prespektif Al-Qur'an, Penterjemah: Ali Zawawi, Judul Asli: Maqal Fi Al-Insan, Dirasah Quraniyyah*. Jakarta: Pustaka Firdaus, 1999.
- Anwar, Suhardi M, and Sumaiati. “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah (Studi Kasus Pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kota Palopo).” *Manajemen* 01 (2014): 84–94.
- Budiman, Caesar Arif, Ria Nelly Sari, and Vince Ratnawati. “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Gaya Kepemimpinan, Motivasi Dan Job Relevant Information Sebagai Variabel Interveing.” *Jurnal Sorot* 9 No 1 (n.d.): 87.
- Donaldson, and Davis. “Stewardship Theory or Agency Theory : CEO Governance and Shareholder Returns.” *Australian Journal Of Management* 16 (1991).
- Eisenhardt, and Kathleen. “Agency Theory: An Assessment and Review.” *The Academy of Management Review* 14 (1989): 18.
- Emilia, Abdillah W, and Abdullah. “Pengaruh Partisipasi Dalam Anggaran Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Serta Peran Manajerial Pengelolaan Keuangan Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah (Studi Empiris Pada Pemerintah Provinsi Bengkulu).” *Jurnal Fairness* 3 No 3 (2013): 42–53.
- Garrison. *Akuntansi Manajerial*. Jakarta: Salemba Empat, 2000.
- Ghozali. *Aplikasi Analisis Multivariete Dengan Program IBM SPSS* 23. 8th ed. Semarang: Universitas Diponegoro, 2016.
- Gita Pramudya Saraswati. *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Job Relevant Information Sebagai Variabel Moderating*. Yogyakarta, 2015.
- Halim, Abdul, and Muhammad Syam Khusufi. *Teori, Konsep, Dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik Dari Anggaran Hingga Laporan Keuangan Dari Pemerintah Hingga Tempat Ibadah*. Jakarta: Salemba Empat, 2014.
- Halim, Abdul, and Muhammad Syam Kusufi. *Teori Konsep, Dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik Dari Anggaran Hingga Laporan Keuangan, Dari Pemerintah Hingga Tempat Ibadah*. Jakarta: Salemba Empat, 2012.
- Hamzi, Yusri. “Pengaruh Partisipasi Penyusunan APBD Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah, Melalui Komitmen Organisasi Dan Job Relevant Information Sebagai Variabel Moderating Pada Pemko Lhokeseume.” *Jurnal Akuntansi (Media Riset Akuntansi dan Keuangan)* (2014).
- Heidjrachman, Ranupandjojo, and Suad Husnan. *Manajemen Personalialia*. Yogyakarta:

- BPFE, 2002.
- Irawan, Prasetya. *Logika Dan Prosedur Penelitian*. Jakarta: STIA-LAN, 1998.
- Iznillah, Muhammad Luthfi, Amir Hasan, and Yesi Mutia. "Analisis Transparansi Dan Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa Di Kecamatan Bengkalis." *Jurnal Akuntansi* 7 (2018).
- Jensen, and Meckling. "Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Cost and Ownership Structure." *Journal of Finance Economic* 3 (1976).
- Kartiwa. "Proses Penyusunan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah APBD Dan Arah Kebijakan Umum." Universitas Padjajaran, 2009.
- Kurniawan. *Manajemen Perawatan Industri : Teknik Dan Aplikasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu, 2013.
- L, Al Azhar, Restu Agusti, and Endang Dianita. "Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah : Komitmen Organisasi Dan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel." *Jurnal Ekonomi* 17 No 3 (2009).
- Lestari, Ni Nyoman Sri Ayu, I Wayan Bagia, and Gede Putu Agus Susila Jana. "Pengaruh Anggaran Pendapatan Belanja Negara (APBN) Terhadap Belanja Langsung Pada Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota." *Jurnal Bisnis dan Manajemen* 3 (2015): 2.
- Mardianto. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kompensasi, Dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus Pada Karyawan PT. Haji Maryanto Depok Sports Center)." Sanata Dharma University, 2017. <https://repository.usd.ac.id/17261/>.
- Mardiasmo. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi, 2009.
- . *Otonomi Dan Manajemen Keuangan Daerah*. Yogyakarta: Andi, 2002.
- Mongeri, Messa. "Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating." Universitas Negeri Padang, 2007.
- Mowen, and Hansen. *Akuntansi Manajerial*. Jakarta: Salemba Empat, 2013.
- Mudrajat, Kuncoro. *Metode Riset Untuk Bisnis Ekonomi*. 4th ed. Jakarta: Erlangga, 2013.
- Nafarin, M. *Penganggaran Perusahaan*. Ketiga. Jakarta: Salemba Empat, 2013.
- Narimawati, Umi. *Metode Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif: Teori Dan Aplikasi*. Bandung: Agung Media, 2008.
- Noerdiawan, Dedi. *Akuntansi Disuatu Pemerintahan*. Jakarta: Salemba Empat, 2012.
- Nuryuliana. "Analisis Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja

- Pegawai Dalam Prespektif Ekonomi Isla. Studi Pada Pegawai Kantor Kecamatan Baradatu Kabupaten Way Kanan.” UIN Raden Intan Lampung, 2018.
- Oktaria Atika. “Gubernur Lampung: Saber Pungli Harus Gerak Cepat Tindak Praktik Pungutan Liar.” *Lampost.Co.* Last modified 2022. <https://m.lampost.co/amp/gubernur-lampung-saber-pungli-harus-gerak-cepat-tindak-praktik-pungutan-liar.html>.
- Purwanto, Lilis Setyowati. “Analisis Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dan Kepuasan Kerja Pada Pemerintahan Kota Semarang.” *Media Ekonomi dan Teknologi Informasi* 21 (2013).
- Sardjito, Bambang dan Muthaher, Osmad. “Moderating, Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintahan Daerah Budaya Organisasi Dan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel.” *Simposium Nasional Akuntansi X* (2007).
- Sinuraya, Candra. “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajer : Peran Kecukupan Anggaran Dan Job-Relevant Information Sebagai Variabel Intervening.” *Jurnal Akuntansi* 1 No 1 (2009).
- Sri. “PAD Bandar Lampung Capai Rp564 M, DPRD Setujui Raperda Pertanggungjawaban APBD 2021.” *Www.Kupastuntas.Co.* Last modified 2022. Accessed September 27, 2022. <https://www.kupastuntas.co/2022/06/22/pad-bandar-lampung-capai-rp564-m-dprd-setujui-raperda-pertanggungjawaban-apbd-2021>.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D.* Bandung: Alfabeta, 2015.
- . *Metode Penelitian Kuantitatif.* Bandung: Alfabeta, 2018.
- . *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan R&D.* Bandung: Alfabeta, 2008.
- . *Statistika Untuk Penelitian.* Bandung: Alfabeta, 2013.
- Suryadi Prawirosentono. *Kebijakan Kinerja Karyawan.* Yogyakarta: BPF, 1999.
- Toor. *An Islamic Leadership Theory : Exploring the Extra Dimensions. Proceeding of the International Conference on Management from Islamic Prespective.* Kuala Lumpur Malaysia: ICMIP, 2007.
- . *An Islamic Leadership Theory: Exploring the Extra Dimension. Proceeding of the International Conference on Management from Islamic Persoectives.* Kuala Lumpur Malaysia: ICMIP, 2007.
- Umillah Riswaraji Julyarsyah. *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Dengan Budaya Organisasi, Motivasi, Dan Job Relevant Information Sebagai Variabel Moderasi.* Jakarta, 2020.

- Wahida. "Pengaruh Penyajian Laporan Keuangan Daerah Dan Aksebilitas Laporan Keuangan Daerah Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Daerah Kabupaten Konawe Utara." Universitas Hasanuddin Makassar, 2015.
- Widyoko, Eko Putro. *Teknik Penyusunan Instrumen Penelitian*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2016.
- Wiguna, Lalu Yoga Putra, I Made Sukartha, and Ida Bagus Putra Astika. "Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Pada Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Dengan Budaya Organisasi, Motivasi, Dan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel Moderating." *E-Jurnal Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana* 6.8 (2017).
- Wirarno, Adi, Wahyu Ningsih, and Nagina Kencono Putri. "Partisipasi Anggaran Dengan Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi, Motivasi, Dan Struktur Desentralisasi Sebagai Variabel Moderasi." *Jurnal Akuntansi* (2016).
- Wiratna Sujarweni. *Metodologi Penelitian Bisnis Ekonomi*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press, 2015.
- Wulandari. "Pengaruh Partisipasi Penyusunan ANggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah : Kepuasan Kerja Dan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating," 2011.
- Ya'qud Ananda Gudban. *Konsep Penyusunan Anggaran Publik Daerah*. Malang: Intrans Publishing, 2017.
- Yunas. "Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah." Universitas Muhammadiyah Surakarta, 2016.
- Yuniarty, Evi, and Marga Fadila Saty. "Pengaruh Komitmen Organisasi Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Anggaran Dan Kinerja Manajerial." *Jurnal Ilmiah Esai* 2 No 1 (2008).
- Zakaria. *Mu'jam Al- Maqayis Fi Lughah*. Beirut: Dar al-Fikr, 1994.
- "Audit Quality: Agency Theory and the Role of Audit" (2005).