

# **AKUNTABILITAS MANAJERIAL**

(Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Akuntabilitas Manajerial di PTAIS  
Kopertais Wilayah 1 Jakarta)

## **DISERTASI**

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana  
Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung  
Guna Memenuhi Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Doktor  
dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam**



Oleh:  
**SITI NURHASANAH**  
NPM :1403020027

**PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA ( PPs)  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG  
TAHUN 1438 H / 2017**

## **AKUNTABILITAS MANAJERIAL**

(Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Akuntabilitas Manajerial di PTAIS  
Kopertais Wilayah 1 Jakarta)

### **DISERTASI**

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana  
Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung  
Guna Memenuhi Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Doktor  
dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam**



Oleh:

**SITI NURHASANAH**

NPM :1403020027

Promotor : Prof. Dr. H. Moh. Mukri, M.Ag  
Ko Promotor I : Prof. Dr. Nanang Fattah, M.Pd  
Ko Promotor II : Dr. Yetri, M.Pd

**PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA ( PPs)  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG  
TAHUN 1438 H / 2017**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS / KEASLIAN**

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : SitiNurhasanah

Npm : 1403020027

Program studi : IlmuTarbiyah

Konsentrasi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa disertasi yang berjudul **AKUNTABILITAS MANAJERIAL (Analisis Faktor-faktor yang Mempengaruhi Akuntabilitas Manajerial di PTAIS Kopertais Wilayah 1 Jakarta)** adalah benar karya asli saya, kecuali yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan di dalamnya sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya.

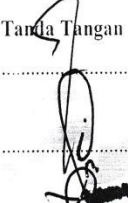


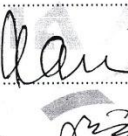
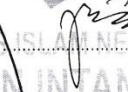

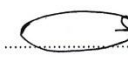
Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Bandar Lampung, 28April 2017  
Yang Menyatakan

**SITI NURHASANAH**


LEMBAR PENGESAHAN

Desertasi yang berjudul "Akuntabilitas Manajerial (Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Akuntabilitas Manajerial di PTAIS Kopertis Wilayah 1 Jakarta)", ditulis oleh Siti Nurhasanah, NPM :1403020027, telah diujikan dalam Ujian Terbuka / Promosi Doktor pada Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung tanggal 21 Oktober 2017.

No.	Tim Penguji	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Prof. Dr. Idham Kholid, M.Ag (Ketua Sidang)		23/10/2017
2.	Prof. Dr. H. Yurnalis Etek (Penguji I)		23/10-2017
3.	Prof. Dr. H. Moh. Mukri, M.Ag (Penguji II)		23/10/17
4.	Prof. Dr. H. Nanang Fattah, M.Pd (Penguji III)		23/10/17
5.	Dr. Yetri, M.Pd (Penguji IV)		23/10/17
6.	Prof. Dr. H. Sulthan Syahril, MA (Penguji V)		23/10/17
7.	Dr. H.M. Akmansyah, M.A (Sekretaris Sidang)		25/10/17

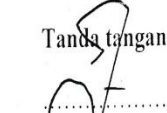
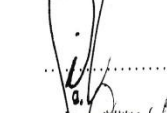

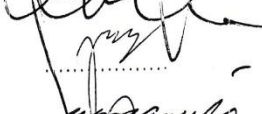



Bandar Lampung, 21 Oktober 2017  
Program Pascasarjana  
UIN Raden Intan Lampung

Direktur


  
Prof. Dr. Idham Kholid, M.Ag  
NIP.19601020 198803 1 005

### LEMBAR PERSETUJUAN

Disertasi yang berjudul “ Analisis Faktor-Faktor yang mempengaruhi akuntabilitas manajerial di PTAIS Kopertais Wilayah 1 Jakarta”, ditulis oleh Siti Nurhasanah, NPM : 1403020027, telah diujikan pada ujian tertutup dan disetujui untuk diajukan dalam Ujian Terbuka/ Promosi Doktor pada Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.

No.	Tim Penguji	Tanda tangan	Tanggal
1.	Prof.Dr.Idham Kholid.M.Pd (Ketua Sidang)		17/8' 2017
2.	Prof. Dr. H. Yurnalis Etek (Penguji 1)		17/8' 2017
3.	Prof.Dr. H. Moh Mukri, M.Ag (Penguji 2)		18/8' 2017
4.	Prof.Dr.Nanang Fattah,M.Pd (Penguji 3)		17/8' 2017
5.	Dr. Yetri, M.Pd (Penguji 4)		16/8' 2017
6.	Prof. Dr.H. Sulthan Syahril, M.A (Penguji 5)		18/08' 17
7.	Dr. Hj. Siti Patimah,M.Pd (Sekretaris)		16/8' 2017

Bandar Lampung, Agustus 2017  
Pasca Sarjana  
UIN Raden Intan Lampung  
Direktur

  
**Prof.Dr.Idham Kholid,M.Pd**  
NIP. 196010201988031005

## ABSTRAK

Rendahnya daya saing perguruan tinggi nasional tidak terlepas dari masih rendahnya mutu pelayanan dan manajemen tata kelola di perguruan tinggi. Untuk itu diperlukan adanya akuntabilitas manajemen bagi perguruan tinggi agama Islam swasta yang menjadi tuntutan untuk mengukur aktivitas yang telah, sedang dan akan dilakukan sehingga mendapatkan kepercayaan masyarakat.

Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah terdapat pengaruh antara kepemimpinan, pembiayaan pendidikan, kualitas proses, keunggulan bersaing terhadap akuntabilitas manajerial.

Instrumen utama yang digunakan untuk pengumpulan data dalam penelitian ini adalah kuesioner. Data yang telah terkumpul dianalisis secara kuantitatif dengan menggunakan *path analysis*.

Hasil penelitian ini menyimpulkan tiga hal yaitu 1) kepemimpinan dan kualitas proses memiliki pengaruh yang signifikan terhadap akuntabilitas manajerial dan keunggulan bersaing. Hal ini menunjukkan bahwa peran pemimpin sangat menentukan kualitas proses dari perguruan tinggi sehingga dapat memberikan keunggulan bersaing dari perguruan tinggi; 2) pembiayaan pendidikan merupakan salah satu faktor penentuan keberhasilan PTAIS akan tetapi jika standar kecukupan (adekuasi) terhadap mutu tidak terpenuhi maka sangat memungkinkan PTAIS tersebut tidak dapat berkembang, hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa pembiayaan pendidikan tidak berpengaruh secara signifikan terhadap akuntabilitas manajerial dan keunggulan bersaing karena nilainya  $\beta$  terlalu kecil. Karena itu PTAIS memerlukan diversifikasi sumber-sumber pemasukan untuk dapat membiayai proses pendidikan yang bermutu, 3) disimpulkan bahwa kepemimpinan, pembiayaan pendidikan, kualitas proses, akuntabilitas manajerial secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap keunggulan bersaing di PTAIS Kopertais Wilayah 1 Jakarta

Maka hasil dari penelitian ini memberikan rekomendasi konseptual untuk pengembangan model akuntabilitas manajerial di perguruan tinggi secara umum dan di PTAIS secara khusus, yang terkait dengan variabel kepemimpinan, kualitas proses, pembiayaan pendidikan, keunggulan bersaing dan akuntabilitas manajerial.

Kata Kunci: Kepemimpinan, kualitas proses, pembiayaan pendidikan, keunggulan bersaing dan akuntabilitas manajerial

## ABSTRACT

*The low competitiveness of national universities can not be separated from the low quality of service, and management or governance in universities. Therefore, management accountability for private Islamic universities is required to measure activities that have been, are and will be done so as to gain public trust.*

*The purpose of this study is to determine whether there is influence between leadership, education financing, quality process, competitive advantage over managerial accountability.*

*The main instrument used for data collection in this study is questionnaires. The collected data is analyzed quantitatively by using path analysis. In addition, it is described based on the results obtained from data processing using path analysis, followed by qualitative descriptions to obtain a clearer picture.*

*The results of this study conclude two things: 1) leadership and process quality have a significant influence on managerial accountability and competitive advantage. This shows that the role of the leader is very determining the quality of processes from universities so as to provide competitive advantage from universities. Thus, managerial accountability can be accountable to related parties. 2) Education finance has no significant effect on managerial accountability and competitive advantage because the value of  $\beta$  is too small. This is because PTAIS does not meet the standards of adequacy (adequacy) for quality because the main source of PTAIS comes only from tuition while to be able to finance quality education process then PTAIS needs funding sources from other parties. 3) it is concluded that leadership, education financing, process quality, managerial accountability together significantly influence the competitive advantage in PTAIS Kopertais Region 1 Jakarta*

*Thus the results of this study provide conceptual recommendations for the development of managerial accountability models in universities in general and in PTAIS specifically, which are related to the variables studied by authors.*

*Key word : Managerial Accountability, Leadership, Education Financing, Process Quality, Competitive Advantage*

## الخلاصة

انخفاض القدرة التنافسية للكلية الوطنية لا يمكن فصلها عن مستوى جودة الخدمة، والإدارة أو في التعليم العالي لا تزال منخفضة. من الضروري وجود "المسئلة الإدارية" للكليات الإسلامية الخاصة التي أصبحت مطلبا لقياس النشاط قد تم، ويجري حاليا وسيتم القيام به بغية كسب ثقة المجتمع

الغرض من القيام بأن يبحث لمعرفة ما إذا كان هناك مؤثرات بين القيادة، وتمويل التعليم، ونوعية العمليات، المساءلة الإدارية ضد التفوق المتنافسة  
إينسترومين وتاما المستخدمة لجمع البيانات في هذه الدراسة استبيان (الاستبيانات). ويتم تحليل البيانات التيتم جمعها كميأب استخدام تحليل البارح.

حاصل البحث تخلص علي ثلاث وهي: (1) القيادة ونوعية العملية تأثير كبير نحو المساءلة الإدارية وميزة تنافسية. وهذا يوجب أن دور القائد إلى حد كبير تحديد نوعية عملية كلية حيث يمكن أن توفر ميزة تنافسية منبرجور وانتينجي. ومن ثم المساءلة الإدارية تستجيب للأطرافذ اتالصلة.  
(2) ولكن إذا لميتم الوفاء بمعيار كفاية (أديكواسي) ضد PTAIS مويل التعليم واحد من عوامل نجاح بين ينتوكان PTAIS ولكن إذا لميتم الوفاء بمعياركفاية (أديكواسي) ضد النوعية ثمأنها ممكن أن PTAIS ولايمكن وضع، نتائج هذا البحث مينيمبولكانأتمويل التعليم لهلا تأثير سيكاراسيحي في كان المساءلة الإدارية وضد التفوق المتنافسة لأن لها قيمة بيتا صغير جداً. (3) القيادة وتمويل التعليم، عمليات نوعية، والمساءلة الادارية معا وؤثرة الي حد كبير الي ميزة تنافسية في PTAIS واحد جاكرتا.

تم نتائج هذا البحث يقدم توصيات لتطوير المسائلة المفاهيمية منهاج المساءلة الادارية في الجامعة العامة والخاصة عن القيادة عملية جيدة، وتمويل التعليم، عمليات نوعية، ميزة تنافسية، والمساءلة الادارية.

مفتاح الكلمة : القيادة عملية جيدة، وتمويل التعليم، عمليات نوعية، ميزة تنافسية، والمساءلة الادارية.



## PEDOMAN TRANSLITERASI

Huruf Arab	Huruf Latin		Huruf Arab	Huruf Latin
ا	A		ط	ṭ
ب	B		ظ	ẓ
ت	T		ع	‘
ث	ṡ		غ	G
ج	J		ف	F
ح	ḥ		ق	Q
خ	Kh		ك	K
د	D		ل	L
ذ	Ẓ		م	M
ر	R		ن	N
ز	Z		و	W
س	S		ه	H
ش	Sy		ء	ˆ
ص	ṣ		ي	Y
ض	ḍ			

### Maddah

Maddah atau vocal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut :

Harkat dan Huruf	Huruf dan tanda
اَ- اِ- اِىَ	â
يِ- يِىَ	î
وِ- وِىَ	û

Pedoman transliterasi ini dimodifikasi dari: Tim Puslitbang Lektur Keagamaan, *Pedoman Transliterasi Arab-Latin*, Proyek Pengkajian dan pengembangan Lektur Pendidikan Agama, Badan Litbang Agama dan Diklat Keagamaan Departemen Agama RI, Jakarta, 2003.

## KATA PENGANTAR

### *Bismillahirrahmanirrahim*

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat, karunia dan cahaya petunjuk-Nya yang tiada tara, sehingga penelitian dan penulisan disertasi ini dapat terselesaikan. Sholawat dan salam semoga tetap teruntuk pada junjungan Nabi Agung Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan umatnya dengan *girroh* perjuangan yang tinggi dan keikhlasan yang mendalam dalam memberantas kebodohan dan menegakkan kebenaran di muka bumi ini.

Disertasi yang berjudul **AKUNTABILITAS MANAJERIAL “Analisis Faktor-faktor yang Mempengaruhi Akuntabilitas Manajerial di PTAIS Kopertais Wilayah 1 Jakarta”** ini merupakan hasil penelitian yang ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mendapatkan gelar akademik Doktor (S3), pada program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Lampung.

Penulis sangat sadar bahwa apa yang telah diraih bukanlah suatu hal mutlak yang berdiri sendiri. Selain atas *ma'unah* Allah sebagai *Robbuljalil*, kepedulian, bimbingan dan dorongan serta bantuan dari berbagai pihak juga turut menentukan apa yang penulis raih ini. Oleh karena itu dalam kesempatan ini tidak terlalu berlebihan bila penulis menyampaikan terimakasih terutama kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Idham Kholid, M.Pd, selaku direktur Program Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung.
2. Dr. Siti Fatimah, M.Pd selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Raden Intan Lampung, yang selalu tak henti- hentinya memberikan motivasi dan pengarahan.
3. Prof. Dr. H. Moh. Mukri, M.Ag, selaku Promotor sekaligus Rektor UIN Raden Intan Lampung yang selalu memberikan semangat dan bimbingan kepada penulis.
4. Prof. Dr. Nanang Fattah, M.Pd, selaku Co Promotor 1 yang begitu sabar dan optimal memberikan pemikirannya sehingga penulis dapat

menyelesaikan studi satu persatu, berkat ilmu yang diberikan dapat membuka cakrawala berfikir sehingga dapat menyelesaikan disertasi ini.

5. Dr.Yetri,M.Pd selaku Co Promotr 2 yang bersedia memberikan bimbingan dan Ilmu pengetahuannya dalam membimbing sehingga terselesaikannya disertasi ini.
6. Para dosen pasca sarjana UIN Raden Intan yang tidak dapat disebutkan satu per satu.
7. Terima kasih yang tak terhingga kepada kedua orang tua tercinta, Alm.H.Yahya A.Hamid dan Hj. Siti Hadiyah atas doa, support dan motivasinya kepada ananda, sehingga bisa menyelesaikan disertasi ini.
8. Suami tercinta Ahmad Zarfani,S.Hum dan anak-anak tersayang Siti Miftahul Ilmi dan Muthia Siti Muthmainnah yang menjadi api penyemangat penulis untuk kuat dan mampu menyelesaikan disertasi ini dengan baik.
9. Saudara-saudaraku yang turut mensupport penulis, abang Hasbullah,MM dan keluarga, Siti Fithriyah M, SE, abang Agus Taufik, ST dan adik tersayang Lukmanul hakim, ST
10. Rekan-rekan seperjuangan kelas beasiswa angkatan 2014, adinda Atik Rusdiani yang sama-sama berjuang menyelesaikan disertasi, bu nyai Nur Hidayah, kang Imam, Vina, Erny, Rofik, Pak Ghulam, bu Makhrusah, Amar, bang Muhsin, dan adi serta tak terkecuali Almarhum pak yai Eko Mustioko yang menjadi sahabat seperjuangan yang telah pergi mendahului kami.

*Alhamdulillahirobbila 'alamin*

Bandar Lampung, 28April 2017

Siti Nurhasanah

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN ORISINILITAS .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN TERBUKA ...</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>PEDOMAN TRASLITERASI .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Identifikasi Masalah .....	32
C. Rumusan Masalah .....	33
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	35
<b>BAB II KAJIAN TEORITIK.....</b>	<b>36</b>
A. Deskripsi Konseptual. ....	36
1. Akuntabilitas Managerial.....	36
2. Keunggulan Bersaing .....	76
3. Kepemimpinan .....	89
4. Pembiayaan Pendidikan .....	109
5. Kualitas Proses .....	120
B. Hasil Penelitian yang Relevan .....	141
C. Kerangka Pimikiran .....	146
D. Hipotesis Penelitian.....	156
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>157</b>
A. Metode Penelitian.....	157
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	160
C. Populasi dan Sampel Penelitian .....	160
D. Teknik Pengumpulan Data .....	164
1. Instrumen Variabel Akuntabilitas Managerial .....	165
2. Instrumen Variabel Keunggulan Bersaing .....	173
3. Instrumen Variabel Kepemimpinan .....	179
4. Instrumen Variabel Pembiayaan Pendidikan .....	184
5. Instrumen Variabel Kualitas Proses .....	188
E. Teknik Analisa Data .....	191
1. Analisis Deskriptif .....	192
2. Uji Persyaratan Analisis Data .....	194
3. Pengujian Hipotesis.....	194
F. Hipotesis Statistika .....	195
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>197</b>
A. Deskripsi Data.....	197
1. Instrumen Variabel Akuntabilitas Managerial .....	197
2. Instrumen Variabel Keunggulan Bersaing .....	213

3. Instrumen Variabel Kepemimpinan .....	227
4. Instrumen Variabel Pembiayaan Pendidikan .....	239
5. Instrumen Variabel Kualitas Proses .....	251
B. Persyaratan Analisis Data .....	262
1. Uji Normalitas .....	262
2. Uji Linearitas .....	269
3. Uji Homogenitas .....	271
C. Pengujian Hipotesis .....	272
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	299
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN .....</b>	<b>329</b>
A. Kesimpulan .....	329
B. Impilikasi .....	330
B. Saran.....	332
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>335</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Lulusan Kopertais wilayah 1 Tahun Ajaran 2015/2016.....	25
Tabel 2.1 Accountability Models.....	59
Tabel 3.1 Data PTAIS Kopertais Wilayah 1 Tahun Ajaran 2015/2016.....	161
Tabel 3.2 Daftar PTAIS yang Diteliti. ....	162
Tabel 3.3 Variabel, Indikator, dan Butir Kuesioner Akuntabilitas Managerial.. ....	166
Tabel 3.4 Uji Validitas Variabel Akuntabilitas Manajerial. ....	170
Tabel 3.5 Uji Reabilitas Variabel Akuntabilitas Manajerial.....	172
Tabel 3.6 Kriteria Reabilitas Instrumen. ....	172
Tabel 3.7 Uji Reliabilitas Instrumen per Butir Pernyataan.....	173
Tabel 3.8 Variabel, Indikator, dan Butir Kuesioner Keunggulan Bersaing	175
Tabel 3.9 Uji Validitas Variabel Keunggulan Bersaing.....	177
Tabel 3.10 Uji Reabilitas Variabel Keunggulan Bersaing.....	178
Tabel 3.11 Uji Reliabilitas Instrumen per Butir Pernyataan.....	179
Tabel 3.12 Variabel, Indikator, dan Butir Kuesioner Kepemimpinan.....	180
Tabel 3.13 Uji Validitas Variabel Kepemimpinan.....	182
Tabel 3.14 Uji Reabilitas Variabel Kepemimpinan. ....	182
Tabel 3.15 Uji Reliabilitas Instrumen per Butir Pernyataan.....	183
Tabel 3.16 Variabel, Indikator, dan Butir Kuesioner Pembiayaan Pendidikan.....	184
Tabel 3.17 Uji Validitas Variabel Pembiayaan Pendidikan.....	186
Tabel 3.18 Uji Reabilitas Variabel Pembiayaan Pendidikan.....	186
Tabel 3.19 Uji Reliabilitas Instrumen per Butir Pernyataan.....	187
Tabel 3.20 Variabel, Indikator, dan Butir Kuesioner Kualitas Proses.....	188
Tabel 3.21 Uji Validitas Variabel Kualitas Proses.....	190
Tabel 3.22 Uji Reabilitas Variabel Kualitas Proses.....	190
Tabel 3.23 Uji Reliabilitas Instrumen per Butir Pernyataan.....	191
Tabel 3.24 Kriteria Skor Rerata Variabel. ....	194
Tabel 4.1 Statistika Deskriptif Variabel Akuntabilitas Manajerial.....	198
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Variabel Akuntabilitas Manajerial. ....	198
Tabel 4.3 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indikator Transparansi.....	200
Tabel 4.4 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indikator Efisiensi dan Efektivitas.....	203
Tabel 4.5 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indikator Partisipasi.....	207
Tabel 4.6 Kriteria Skor Rata-rata Variabel. ....	210
Tabel 4.7 Skor dan Kriteria Variabel Indikator Akuntabilitas Manajerial..	210
Tabel 4.8 Analisis Deskriptif variabel Akuntabilitas Manajerial.....	212
Tabel 4.9 Statistika Deskriptif Variabel Keunggulan Bersaing.....	213

Tabel 4.10 Distribusi Frekuensi Variabel Keunggulan Bersaing.....	213
Tabel 4.11 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indikator Keunggulan Biaya.....	215
Tabel 4.12 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indikator menciptakan Nilai atau Diferensiasi.....	219
Tabel 4.13 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indikator Memaksimalkan potensi sumber daya .....	221
Tabel 4.14 Skor dan Kriteria Variabel Keunggulan Bersaing .....	225
Tabel 4.15 Analisis Deskriptif Variabel Keunggulan Bersaing.....	227
Tabel 4.16 Statistika Deskriptif Variabel Kepemimpinan. ....	227
Tabel 4.17 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan.....	228
Tabel 4.18 Rekapitulasi Jawaban Responden untuk indikator Kharismatik	222
Tabel 4.12 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indikator menciptakan Nilai atau Diferensiasi.....	211
Tabel 4.13 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indikator Memaksimalkan potensi sumber daya .....	213
Tabel 4.14 Skor dan Kriteria Variabel Keunggulan Bersaing .....	217
Tabel 4.15 Analisis Deskriptif Variabel Keunggulan Bersaing.....	219
Tabel 4.16 Statistika Deskriptif Variabel Kepemimpinan. ....	219
Tabel 4.18 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indikator Kharismatik.....	230
Tabel 4.19 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indikator menginspirasi. ....	232
Tabel 4.20 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indikator Memimpin melalui contoh. ....	234
Tabel 4.21 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indikator Bertindak dengan rasa percaya diri dan optimis.....	235
Tabel 4.22 Skor dan Kriteria Variabel Kepemimpinan .....	237
Tabel 4.23 Analisis Deskriptif Variabel Kepemimpinan.....	239
Tabel 4.24 Statistika Deskriptif Variabel Pembiayaan Pendidikan .....	239
Tabel 4.25 Distribusi Frekuensi Variabel Pembiayaan Pendidikan.....	240
Tabel 4.26 Rekapitulasi Jawaban Responden untuk indikator Sumber-sumber penerimaan.....	242
Tabel 4.27 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indikator Alokasi pengeluaran dan penggunaannya.....	243
Tabel 4.28 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indikator Sistem penilaian pembiayaan pendidikan. ....	247
Tabel 4.29 Skor dan Kriteria Variabel Pembiayaan Pendidikan.....	249
Tabel 4.30 Analisis Deskriptif Variabel Pembiayaan Pendidikan.....	250
Tabel 4.31 Statistika Deskriptif Variabel Kualitas Proses. ....	251
Tabel 4.32 Distribusi Frekuensi Variabel.Kualitas Proses.....	251
Tabel 4.33 Rekapitulasi Jawaban Responden untuk indikator	

memaksimalkan kemampuan sumber daya PTAIS.....	253
Tabel 4.34 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indikator proses pengelolaan kelembagaan & proses belajar mengajar ..	255
Tabel 4.35 Rekapitulasi Hasil Jawaban Responden untuk indicator mensinergi semua komponen mutu yang ada .....	258
Tabel 4.36 Skor dan Kriteria Variabel Kualitas Proses.....	260
Tabel 4.37 Analisis Deskriptif Variabel Kualitas Proses.....	262
Tabel 4.38 Tes of Normality Variabel Akuntabilitas Manajerial.....	263
Tabel 4.39 Tes of Normality Variabel Keunggulan Bersaing.....	264
Tabel 4.40 Tes of Normality Variabel Kepemimpinan.....	265
Tabel 4.41 Tes of Normality Variabel Pembiayaan Pendidikan.....	267
Tabel 4.42 Tes of Normality Variabel Kualitas Proses.....	268
Tabel 4.43 Hasil Uji Linearitas Variabel Kepemimpinan.....	269
Tabel 4.44 Hasil Uji Linearitas Variabel Pembiayaan Pendidikan .....	270
Tabel 4.45 Hasil Uji Linearitas Variabel Kualitas Proses .....	270
Tabel 4.43 Hasil Uji Linearitas Variabel Akuntabilitas Manajerial .....	271
Tabel 4.46 <i>Tabel Test of Homogeneity of Variance</i> .....	272
Tabel 4.47 Nilai Korelasi Variabel $X_1$ terhadap $X_5$ .....	274
Tabel 4.48 Tabel Anova.....	275
Tabel 4.49 Hasil Pengujian Hipotesis 1.....	275
Tabel 4.50 Nilai Korelasi Variabel $X_2$ terhadap $X_5$ .....	276
Tabel 4.51 Tabel Anova.....	277
Tabel 4.52 Hasil Pengujian Hipotesis 2.....	277
Tabel 4.53 Nilai Korelasi Variabel $X_3$ terhadap $X_5$ .....	278
Tabel 4.54 Tabel Anova.....	279
Tabel 4.55 Hasil Pengujian Hipotesis 3.....	279
Tabel 4.56 Nilai Korelasi Variabel $X_1$ terhadap $X_4$ .....	280
Tabel 4.57 Tabel Anova.....	281
Tabel 4.58 Hasil Pengujian Hipotesis 4.....	281
Tabel 4.59 Nilai Korelasi Variabel $X_2$ terhadap $X_4$ .....	282
Tabel 4.60 Tabel Anova.....	283
Tabel 4.61 Hasil Pengujian Hipotesis 5.....	283
Tabel 4.62 Nilai Korelasi Variabel $X_3$ terhadap $X_4$ .....	284
Tabel 4.63 Tabel Anova.....	285
Tabel 4.64 Hasil Pengujian Hipotesis 5.....	285
Tabel 4.65 Nilai Korelasi Variabel $X_5$ terhadap $X_4$ .....	286
Tabel 4.66 Tabel Anova.....	287
Tabel 4.67 Hasil Pengujian Hipotesis 7.....	287
Tabel 4.68 Hasil statistika Deskriptif.....	288
Tabel 4.69 Nilai Koefisien Korelasi Sederhana.....	289
Tabel 4.70 Nilai Korelasi Kepemimpinan, Pembiayaan Pendidikan,	



Kualitas Proses terhadap Akuntabilitas Manajerial .....	291
Tabel 4.71 Persamaan Regresi Berganda.....	291
Tabel 4.72 Tabel Anova.....	292
Tabel 4.73 Hasil Statistika Deskriptif.....	293
Tabel 4.74 Nilai Koefisien Korelasi Sederhana.....	294
Tabel 4.75 Nilai KorelasiKepemimpinan, Pembiayaan Pendidikan, Kualitas Proses,Akuntabilitas Manajerial terhadap Keunggulan Bersaing.....	295
Tabel 4.76 Persamaan Regresi Berganda.....	296
Tabel 4.77 Nilai Anova.....	297
Tabel 4.78 Rekapitulasi Hasil Pengujian <i>Akuntabilitas Manajerial</i> Hipotesis Penelitian.....	298

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data PTAI Berdasarkan Jenis .....	23
Gambar 1.2 Jumlah PTAIS .....	23
Gambar 2.1 Pemangku Kepentingan dalam Akuntabilitas Pendidikan Tinggi	59
Gambar 2.2 Sistem Keseimbangan Akuntabilitas NASDSE .....	72
Gambar 2.3 Tiga Strategi Generik .....	78
Gambar 2.4 Komponen Analisis Internal .....	86
Gambar 2.5 Dinamika Perbaikan Manajemen Kualitas .....	127
Gambar 2.6 Manajemen Sistem Industri Modern .....	128
Gambar 2.7 Kerangka Pemikiran .....	155
Gambar 3.1 Konstelasi Masalah Penelitian .....	159
Gambar 4.1 Diagram Pie Variabel Akuntabilitas Manajerial .....	199
Gambar 4.2 Diagram Pie Variabel Keunggulan Bersaing .....	214
Gambar 4.3 Diagram Pie Variabel Kepemimpinan .....	228
Gambar 4.4 Diagram Pie Variabel Pembiayaan Pendidikan .....	240
Gambar 4.5 Diagram Pie Variabel Kualitas Proses .....	252
Gambar 4.6 Gambar Q-Q Plot Variabel Akuntabilitas Manajerial.....	264
Gambar 4.7 Gambar Q-Q Plot Variabel Keunggulan Bersaing.....	265
Gambar 4.8 Gambar Q-Q Plot Variabel Kepemimpinan.....	266
Gambar 4.9 Gambar Q-Q Plot Variabel Pembiayaan Pendidikan .....	267
Gambar 4.10 Gambar Q-Q Plot Variabel Kualitas Proses.....	268



