

**MANAJEMEN DAKWAH MAJELIS WAKIL CABANG
NAHDLATUL ULAMA (MWCNU) KECAMATAN BUNGA
MAYANG KABUPATEN LAMPUNG UTARA**

Skripsi

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Syarat-
syarat Guna Mendapatkan Gelar Sarjana S1 Dalam Ilmu Dakwah dan
Komunikasi

Oleh

Muhammad Alfi Aziz

NPM :1841030010



Program Studi Manajemen Dakwah

**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
1443 H/2022 H**

**MANAJEMEN DAKWAH MAJELIS WAKIL CABANG
NAHDLATUL ULAMA (MWCNU) KECAMATAN BUNGA
MAYANG KABUPATEN LAMPUNG UTARA**

Skripsi

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Syarat-
syarat Guna Mendapatkan Gelar Sarjana S1 Dalam Ilmu Dakwah dan
Komunikasi

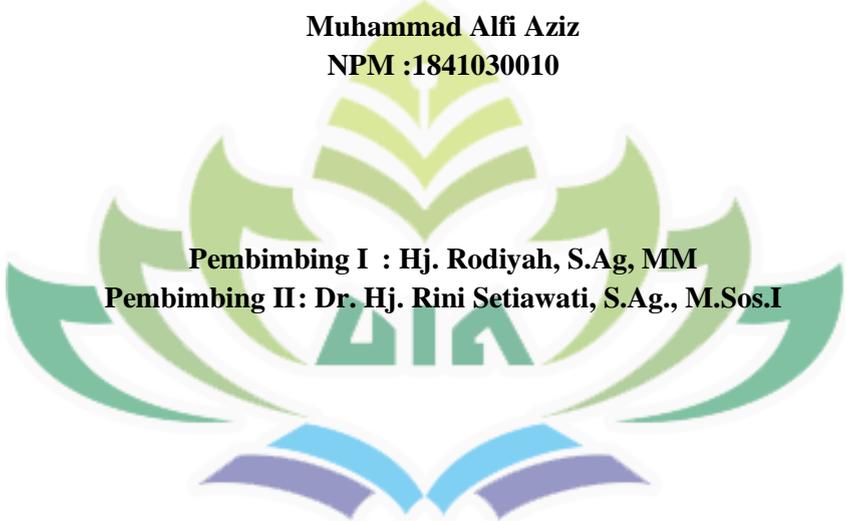
Oleh

Muhammad Alfi Aziz

NPM :1841030010

Pembimbing I : Hj. Rodyah, S.Ag, MM

Pembimbing II: Dr. Hj. Rini Setiawati, S.Ag., M.Sos.I



Program Studi Manajemen Dakwah

**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
1443 H/2022 H**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan tentang manajemen dakwah yang dilakukan oleh majelis wakil cabang nahdlatul ulama (MWCNU) Kecamatan Bunga Mayang. Penelitian ini dilakukan dengan pendekatan studi kasus, dimana penulis memperhatikan kegiatan majelis wakil cabang nahdlatul ulama (MWCNU) kecamatan Bunga Mayang dalam penerapan manajemen dakwah dalam kegiatan dakwah mereka.

Pada penelitian ini penulis menggunakan metode penelitian kualitatif, dengan menggunakan teknik wawancara (*interview*) dan observasi yang penulis lakukan untuk mendapatkan data yang akurat. Data-data tersebut didapat dari para responden terutama pengurus majelis wakil cabang nahdlatul ulama (MWCNU) sebagai data primer dan dokumentasi sebagai data sekunder atau pelengkapan dari penelitian ini. Semua data tersebut menjadi acuan penulis dalam mendeskripsikan manajemen dakwah MWCNU Kecamatan Bunga Mayang.

Berdasarkan hasil temuan dilapangan di majelis wakil cabang nahdlatul ulama (MWCNU) Kecamatan Bunga Mayang bahwa pengurus majelis wakil cabang nahdlatul ulama (MWCNU) sudah cukup baik dalam menerapkan fungsi manajemen dakwah, dan salah satunya dengan menerapkan proses manajemen pada setiap kegiatan yang dilakukan dengan terarah dan terukur. Seperti perencanaan dakwah, pengorganisasian dakwah, penggerakkan dakwah, pengendalian dakwah dan evaluasi dakwah sudah cukup baik, yang menjadi kendala dalam penerapan manajemen dakwah adalah kurangnya sumber daya manusia yang berkualitas, dan kurangnya responsibilitas dari para pengurus sehingga membuat manajemen dakwah yang dilakukan kurang maksimal yang akan dilakukan oleh majelis wakil cabang nahdlatul ulama (MWCNU) Kecamatan Bunga Mayang tentunya ini akan menjadi perbaikan bagi pengurus majelis wakil cabang nahdlatul ulama (MWCNU) untuk kedepannya

Kata Kunci : Dakwah,

ABSTRACT

This study aims to describe the management of da'wah carried out by the representative assembly of the Nahdlatul Ulama (MWCNU) branch of Bunga Mayang District. This research was carried out with a case study approach, where the authors paid attention to the activities of the representative assembly of the Nahdlatul Ulama (MWCNU) branch of the Bunga Mayang sub-district in the application of da'wah management in their da'wah activities.

In this study the authors used qualitative research methods, using interview techniques (interviews) and observations that the authors did to obtain accurate data. These data were obtained from the respondents, especially the board of representatives of the Nahdlatul Ulama branch assembly (MWCNU) as primary data and documentation as secondary data or as a supplement to this research. All of these data become the author's reference in describing the management of the MWCNU da'wah in Bunga Mayang District.

Based on the findings in the field at the representative assembly of the Nahdlatul Ulama (MWCNU) branch of the Bunga Mayang Sub-district that the board of the deputy branch assembly of Nahdlatul Ulama (MWCNU) was quite good at implementing the da'wah management function, and one of them was by implementing the management process in every activity carried out in a focused and focused manner. measurable. Such as planning da'wah, organizing da'wah, mobilizing da'wah, controlling da'wah and evaluating da'wah are good enough, the obstacles in implementing da'wah management are the lack of quality human resources, and the lack of responsibility from the administrators so as to make the da'wah management carried out less than optimally that will carried out by the representative assembly of the Nahdlatul Ulama branch (MWCNU) Bunga Mayang District, of course this will be an improvement for the board of representatives of the Nahdlatul Ulama branch (MWCNU) in the future.

Keywords: Da'wah, Management

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Alfi Aziz
NPM : 1841030010
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “**Manajemen Dakwah Majelis Wakil Cabang Nahdlatul Ulama (MWCNU) Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara**” adalah benar-benar merupakan hasil karya penyusun sendiri, bukan duplikasi ataupun saduran dari karya orang lain kecuali pada bagian yang telah dirujuk dan disebut dalam *footnote* atau daftar pustaka. Apabila dilain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penyusun. Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dimaklumi.

Bandar Lampung, 20 Mei 2022
Penulis



Muhammad Alfi Aziz
1841030010



KEMENTERIAN AGAMA
UIN RADEN INTAN LAMPUNG
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

Alamat : Jl. Letkol H. Endro Suratmin Sukarame Bandar Lampung Telp (0721) 703260

PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Manajemen Dakwah Majelis Wakil Cabang Nahdlatul Ulama (MWCNU) Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara
Nama : Muhammad Alfi Aziz
NPM : 1841030010
Jurusan : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

MENYETUJUI

Untuk dimunaqasyahkan dan dipertahankan dalam Sidang Munaqosah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Raden Intan Lampung.

Pembimbing I

Pembimbing II

Hj. Rodiyah, S.Ag., MM
NIP. 197011131995032002

Dr. Hj. Rini Setiawati, S.Ag., M.Sos.I
NIP. 1972092119988032002

Mengetahui
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Dr. Yunidar Cut Mufia Yanti, S.Sos., M.Sos.I
NIP. 197010251999032001



KEMENTERIAN AGAMA
UIN RADEN INTAN LAMPUNG
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

Alamat : Jl. Letkol H. Endro Suratmin Sukarame Bandar Lampung Telp (0721) 703260

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul “Manajemen Dakwah Majelis Wakil Cabang Nahdlatul Ulama (MWCNU) Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara” disusun oleh **Muhammad Alfi Aziz**. NPM: **1841030010** Program studi **Manajemen Dakwah**, Telah di Ujikan dalam sidang Munaqosyah di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi pada Hari/Tanggal : **Senin, 18 Juli 2022 Pukul 08.00-09.30 WIB**.

Tim Penguji

Ketua : **Dr. Yunidar Cut Mutia Yanti, S.Sos., M.Sos.I** (.....)

Sekretaris : **Rouf Tamim, M.Pd.I** (.....)

Penguji I : **Badarudin, M.Ag** (.....)

Penguji II : **Hj. Rodiyah, S.Ag., MM** (.....)

Penguji III : **Dr. Hj. Rini Setiawati, S.Ag., M.Sos.I** (.....)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



MOTTO

وَلْتَكُنْ مِنْكُمْ أُمَّةٌ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ وَيَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَيَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ

وَأُولَئِكَ هُمُ الْمُفْلِحُونَ ﴿١٤﴾

“Dan hendaklah ada di antara kamu segolongan umat yang menyeru kepada kebajikan, menyuruh kepada yang ma'ruf dan mencegah dari yang munkar; merekalah orang-orang yang beruntung”.

(QS. Ali-Imran(3):104)



PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan sebagai rasa terimakasih saya, yaitu:

1. Kepada Bunda Siti Habibah dan Ayahanda Junaidi yang selalu menjadi penyemangat dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Kepada kakak-kakak saya Muhammad Salamudin dan Muftikhatul Yaumi Roziqoh.
3. Untuk Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung yang senantiasa menjadi almamater kebanggaanku.



RIWAYAT HIDUP

Muhammad Alfi Aziz, lahir di Desa Negara Tulang Bawang Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara. Pada tanggal 27 Januari 2001. Anak kedua dari dua bersaudara, putra dari pasangan Bapak Junaidi dan Ibu Siti Habibah.

Jenjang pendidikan yang penulis tempuh di mulai dari Taman Kanak-kanak (TK) di TK Riyadhlus Shalihin pada tahun 2005 s/d 2006, kemudian melanjutkan di pendidikan Sekolah Dasar (SD) di SDN 02 Negara Tulang Bawang pada tahun 2006 s/d 2012, selanjutnya melanjutkan ke pendidikan Madrasah Tsanawiyah (MTS) di MTS Darul Ulum Negara Tulang Bawang pada tahun 2012 s/d 2015, selanjutnya melanjutkan ke Madrasah Aliyah di MA Riyadlus Shalihin Negara Tulang Bawang pada tahun 2015 s/d 2018 dan kemudian melanjutkan ke Perguruan Tinggi Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung pada tahun 2018 mengambil Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.

Selain menjadi mahasiswa, penulis aktif di beberapa organisasi didalam kampus maupun diluar kampus yaitu Unit Kegiatan Mahasiswa Permata Sholawat, Ikatan Mahasiswa Lampung Utara, Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Kabupaten Lampung Utara.

Bandar Lampung, 20 Mei 2022
Yang Membuat,

Muhammad Alfi Aziz

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, pemilik segala yang ada di alam semesta, yang dengan rahmat-Nya kita dapat merasakan nikmat kesehatan dan nikmat iman. Sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul penelitian: “Manajemen Dakwah Majelis Wakil Cabang Nahdlatul Ulama (MWCNU) Kecamatan Bunga Mayang”. Sholawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW karena beliau adalah yang telah membawa kita dari jaman kebodohan menuju kepada jaman yang cangguh seperti ini, semoga kita semua mendapatkan syafa’at nya di *Yaumul Akhir* kelak, aamiin. Pada penulisan skripsi ini tentunya banyak sekali proses yang harus dilalui dan banyak peran dari berbagai pihak yang turut serta dalam proses penyelesaian tugas akhir dari saat menjadi mahasiswa hingga memperoleh gelar Sarjana Strata 1 dalam Ilmu Dakwah dan Komunikasi, maka sebab itu penulis ucapkan terimakasih banyak kepada:

1. Dr. Abdul Syukur, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Raden Intan Lampung.
2. Hj. Rodiyah, S.Ag., MM dan Dr. Hj. Rini Setiawati, S.Ag., M.Sos.I selaku pembimbing I dan pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dalam proses penyusunan skripsi ini hingga tahap penyelesaiannya.
3. Keluarga besar Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Raden Intan Lampung, terkhusus:
 - a. Keluarga Jurusan Manajemen Dakwah, Dr.Yunidar Cut Mutia Yanti,M.Sos.I. selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah dan Bapak Badarudin,M.Ag. selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah.
 - b. Seluruh Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang telah memberikan kami ilmu pengetahuan dan bimbingan yang sangat bermanfaat bagi penulis.
4. Ustadz Syarifudin,S.Ag.,M.Pd. selaku Ketua MWCNU Kecamatan Bunga Mayang beserta para jajarannya, yang sangat

- baik hati mengizinkan penulis melakukan penelitian dan dengan ramah memberikan informasi kepada penulis.
5. Seluruh Petugas Perpustakaan Universitas, serta Staf Perpustakaan Fakultas, dan Perpustakaan Daerah yang dengan baik hati melayani penulis dan memberikan pinjaman buku sebagai referensi dalam penulisan skripsi ini.
 6. Teman-teman seperjuangan Manajemen Dakwah Kelas A Angkatan 2018 dan sahabat KKN dr 2021 Di Desa Tulang Bawang Baru, Teman *Base camp* yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada penulis, semoga Allah senantiasa melindungi kita dan mempermudah segala langkah kaki kita.
 7. Kepada seluruh rekan dan rekanita IPNU dan IPPNU Kecamatan Bunga Mayang yang selalu mendukung serta membantu saya.

Semoga Allah senantiasa membalas kebaikan yang telah dilakukan oleh Bapak, Ibu, dan teman-teman sekalian dengan balasan yang lebih baik lagi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat baik bagi penulis maupun para pembacanya.

Terimakasih.

Bandar Lampung, 20 Mei 2022
Penulis

Muhammad Alfi Aziz

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
SURAT PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERSETUJUAN	v
PENGESAHAN	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Penegasan Judul	1
B. Latar Belakang	2
C. Fokus dan Sub Fokus Penelitian	5
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian	6
F. Kajian Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	6
G. Manfaat Penelitian	9
H. Metode Penelitian	10
I. Sistematika Pembahasan	15
BAB II MANAJEMEN DAKWAH	
A. Pengertian Manajemen Dakwah	17
B. Perencanaan Dakwah	21
C. Pengorganisasian Dakwah	23
D. Penggerakkan Dakwah.....	25
E. Pengawasan Dakwah dan Evaluasi Dakwah.....	27

BAB III MAJELIS WAKIL CABANG NAHDLATUL ULAMA KECAMATAN BUNGA MAYANG

A. Gambaran Umum Majelis Wakil Cabang Nahdlatul Ulama (MWCNU) Kecamatan Bunga Mayang	31
1. Letak Geografis MWCNU Kecamatan Bunga Mayang	31
2. Sejarah Singkat Berdirinya MWCNU Kecamatan Bunga Mayang	32
3. Program Kerja MWCNU Bunga Mayang	33
4. Visi dan Misi MWCNU Kecamatan Bunga Mayang	35
5. Struktur dan Kepengurusan MWCNU Periode 2017 s/d 2022.....	35
6. Lembaga dan Badan Otonom MWCNU Bunga Mayang	38
B. Proses Pelaksanaan Manajemen Dakwah MWCNU Kecamatan Bunga Mayang	40

BAB IV ANALISIS FUNGSI MANAJEMEN DAKWAH PADA MAJELIS WAKIL CABANG NAHDLATUL ULAMA KABUPATEN LAMPUNG UTARA

A. Fungsi Perencanaan (Takhtith) MWCNU Kecamatan Bunga Mayang.....	59
B. Fungsi Pengorganisasian (Tanzhim) MWCNU Kecamatan Bunga Mayang.....	62
C. Fungsi Penggerakkan (Tawjih) MWCNU Kecamatan Bunga Mayang.....	64
D. Fungsi Pengawasan dan Evaluasi (Riqabah) MWCNU Kecamatan Bunga Mayang	65

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	69
B. Saran	70

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel

1.1 Struktur Kepengurusan MWCNU Kecamatan Bunga Mayang	21
1.2 Program Dakwah LDNU Kecamatan Bunga Mayang	24
1.3 Pengendalian Dakwah MWCNU Kecamatan Bunga Mayang	29
1.4 Pengevaluasian Dakwah MWCNU Kecamatan Bunga Mayang	30



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Surat Keputusan Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu komunikasi Tentang Penetapan Judul dan Penunjukan Pembimbing Skripsi Mahasiswa.
- Lampiran 2 : Kartu Konsultasi Skripsi.
- Lampiran 3 : Surat Rekomendasi Penelitian/Survei dari Kesbangpol Kabupaten Lampung Utara.
- Lampiran 4 : Daftar Wawancara.
- Lampiran 5 : Surat Telah Melaksanakan Penelitian dari Majelis Wakil Cabang Nahdlatul Ulama (MWCNU) Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara.
- Lampiran 6 : Daftar foto kegiatan saat Penelitian
- Lampiran 7 : Bukti Lulus Turnitin



BAB I

PENDAHULUAN

A. Penegasan Judul

Skripsi ini berjudul: “**Manajemen Dakwah Majelis Wakil Cabang Nahdlatul Ulama (MWCNU) Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara**”. Maka terlebih dahulu penulis akan menjelaskan pengertian dan maksud dari judul ini.

Menurut Muhammad Munir dan Wahyu Ilahi bahwa manajemen dakwah yaitu sebuah pengaturan secara sistematis dan koordinatif dalam kegiatan suatu aktivitas dakwah yang dimulai dari sebelum pelaksanaan sampai akhir dari kegiatan dakwah.¹

Adapun menurut Abdul Rosyad Saleh, Manajemen Dakwah dimaknai sebagai “sebuah proses perencanaan, mengelompokkan tugas, menghimpun, dan memposisikan sumber daya manusia sebagai tenaga pelaksanaan dalam kelompok tugas dan kemudian bergerak untuk pencapaian tujuan dakwah”.²

Manajemen dakwah dapat dikatakan sebagai suatu proses yang dinamis karena berlangsung secara berkesinambungan didalam suatu organisasi. setiap perencanaan akan selalu dilakukan pemantauan ulang dan bahkan perencanaan mungkin dapat berubah dengan mengikuti perkembangan di masa depan. Dengan mempertimbangkan kondisi yang dihadapi dapat membuat sebuah perencanaan selalu berubah-ubah. Oleh

¹Mahmuddin, *Manajemen Dakwah* (Ponorogo: Wade Group, 2018), 4.

²Muhammad Munir, Wahyu Ilahi, *Manajemen Dakwah* (Jakarta: Kencana, 2009), 36.

sebab itu diperlukan perencanaan yang baik agar tujuan sebuah organisasi dapat tercapai.

MWCNU (majelis wakil cabang nahdlatul ulama) adalah struktur organisasi Nahdlatul Ulama yang berada di Kecamatan. MWCNU ini juga adalah lembaga yang berfungsi sebagai penyambung antara pusat dengan tingkat kecamatan. MWCNU memiliki susunan pengurus, kegiatan, program, mekanisme laporan, fungsi peran. Adapun susunan pengurus MWCNU terdiri dari unsur *Mustasyar, Syuriyah, A'wan Syuriyah, Tanfidziyah* dan Lembaga NU.³

MWCNU terletak di Jalan Raya No.09 Tanah Abang Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara Kode pos 34555. Berdasarkan penjelasan diatas dapat disimpulkan bahwa penelitian ini studi tentang “Manajemen Dakwah Majelis Wakil Cabang Nahdlatul Ulama (MWCNU) Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara”.

Proses kerjasama yang dijalankan oleh pengurus lembaga dakwah tersebut dengan masyarakat sekitar melalui kegiatan keagamaan dan sosial lainnya dengan berfokus pada mengamati program atau kegiatan yang meliputi *planning, organizing, actuating* dan *controlling* yang dilakukan pada periode 2017 s/d 2022.

B. Latar Belakang Masalah

Dakwah adalah menyeru atau mengajak kepada manusia agar mengambil jalan kebaikan dan menghindari jalan keburukan (*Amar Ma'ruf Nahi Munkar*). Dalam pengertian ini mencakup pengertian

³<https://pcnucilacap.com/mwcnu/>

tabligh (mengajak ke jalan Allah), *jihad* (berjuang menegakkan ajaran Allah), *amar ma'ruf nahi munkar*, (menasehati dan berwasiat).⁴

Dakwah Islam bertujuan untuk memotivasi dan memperbaiki sikap dan perilaku masyarakat kearah tingkat kehidupan yang baik, baik secara individu dan bersosial. Dakwah dengan pesan-pesan keagamaan dan pesan-pesan sosialnya juga merupakan ajakan kepada manusia untuk senantiasa memiliki *istiqomah* di jalan yang kebaikan. Dakwah juga adalah ajakan yang dilakukan untuk membebaskan individu atau kelompok dari perbuatan yang *munkar*.

Di samping itu, dakwah juga bertujuan untuk meningkatkan pengetahuan mengenai ilmu keagamaan dalam berbagai aspek agar dapat diimplementasikan dalam berkehidupan. Di zaman modern seperti saat ini dengan kemajuan disemua bidang kehidupan banyak sekali hambatan, permasalahan yang timbul akibat era globalisasi seperti saat ini yang membuat banyak tantangan dalam proses berdakwah.

Apalagi beberapa tahun belakang banyak terjadi perpecahan diantara umat Islam yang dikarenakan perbedaan pendapat, perbedaan pandangan hidup dan hal lainnya yang mudah membuat masyarakat menjadi bersitegang. Dengan berbagai faktor lain yang membuat perpecahan mudah sekali terjadi, dan kebanyakan dari masyarakat terlalu mudah terbawa emosi, tidak mau membuktikan kebenaran dari sebuah informasi sehingga membuat masyarakat tersulut emosi, apalagi dalam hal ini sebagian masyarakat seperti gampang terpecah belah

⁴Wahidin Saputra, *Pengantar Ilmu Dakwah* (Jakarta: PT.Raja Grafindo Persada, 2012), 1.

dikarenakan hal-hal yang sebenarnya dapat diselesaikan dengan damai hanya saja tingkat sensitifitas yang sudah meningkat membuat hal tersebut sulit dihindari.

Maka dari itu diperlukan sebuah perencanaan dakwah yang dapat mempererat hubungan persaudaraan antara sesama masyarakat sehingga terciptanya hubungan yang harmonis disemua lapisan masyarakat.

Untuk mencapai sebuah tujuan diperlukan perencanaan yang baik, karena jika perencanaan seorang pemimpin atau dalam hal ini manajer dakwah tidak tepat maka akan menyulitkan dalam proses pencapaian tujuan. Maka dari itu diperlukan manajemen yang baik dalam proses pemeliharaan hubungan persaudaraan antara umat Islam. Salah satu yang dapat dilakukan yaitu dengan berdakwah.

Apabila dihubungkan dengan dakwah dan permasalahan dalam proses berdakwah cara yang dapat dilakukan yaitu dengan melakukan perencanaan program kegiatan seperti pengajian, atau kegiatan majelis taklim lainnya yang dapat mempererat hubungan antar masyarakat dengan memperhatikan kultur budaya masyarakat agar tujuan dakwah yang dilakukan dapat tercapai.

Demikian pula dengan MWCNU Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara adalah sebuah lembaga atau organisasi Nahdlatul Ulama yang bergerak dibidang sosial dan keagamaan yang tidak terlepas dari manajemen dakwah dalam pencapaian tujuannya.

Manajemen dakwah seperti prinsip manajemen pada umumnya seperti yang tercantum dalam buku *Principles of Management* yang mengatakan bahwa

manajemen itu terdiri dari perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*Organizing*), penggerakkan (*Actuating*) dan pengawasan (*Controlling*). Biasanya manajemen dakwah sebagai proses perencanaan tugas. Mengelompokkan tugas, dan kemudian mengerakkan ke arah pencapaian tujuan dakwah.⁵ Dari uraian diatas dapat diartikan bahwa pentingnya manajemen dalam organisasi ataupun kegiatan lainnya dalam hal ini kegiatan berdakwah.

Berdasarkan hasil wawancara kepada Bapak Syarifudin selaku Ketua MWCNU Kecamatan Bunga Mayang, mengatakan bahwa MWCNU sudah menerapkan manajemen dakwah pada kegiatan dakwah seperti perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, pengawasan tetapi masih belum maksimal dilakukan, sehingga masih terdapat kegiatan yang belum tercapai target.⁶ Berdasarkan uraian latar belakang diatas, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian lebih mendalam di MWCNU dengan judul “Manajemen Dakwah Majelis Wakil Cabang Nahdlatul Ulama (MWCNU) Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara.

C. Fokus dan Sub Fokus Penelitian

Menurut Moloeng, fokus penelitian ini dimaksudkan untuk membatasi penelitian guna memiliki mana data yang relevan agar tidak dimasukan kedalam sejumlah data yang sedang dikumpulkan walaupun data

⁵*Ibid.* 287.

⁶Saripudin, Ketua MWCNU Kecamatan Bunga Mayang, *Wawancara*, Pra Penelitian 15 Januari 2022.

itu menarik.⁷Fokus penelitian ini juga dapat diartikan yaitu pokok dari pengamatan penelitian supaya observasi, wawancara, dan menganalisis hasil penelitian lebih terarah. Adapun yang menjadi fokus dalam penelitian ini yaitu: kegiatan MWCNU Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara yang meliputi perencanaan dakwah, pengorganisasian dakwah, penggerakkan dakwah dan pengendalian pada program dakwah pada periode 2017-2022.

D. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah diatas, maka rumusan dalam penelitian ini adalah “Bagaimana Manajemen Dakwah di MWCNU Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara.

E. Tujuan Penelitian

Tujuan dalam penelitian adalah hal yang penting, karena tujuan yang jelas mengarahkan penelitian pada sasaran yang tepat. Adapun tujuan dalam penelitian ini yaitu untuk mengetahui bagaimana manajemen MWCNU Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara.

F. Kajian Penelitian Terdahulu yang Relevan

Sebelum dilaksanakannya penelitian ini, penulis telah terlebih dahulu melakukan observasi dengan membaca beberapa referensi dari penelitian-penelitian

⁷Lexi J. Moloeng, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Bandung: Pt. Remaja Rosda Kerya, 2006), 10.

terdahulu yang masih berkaitan dengan judul manajemen dakwah pada sebuah lembaga, penelitian terdahulu ini berfungsi sebagai acuan dalam penelitian yang penulis bahas saat ini.

Penelitian yang akan dibahas masih sama seperti penelitian yang terdahulu, yang membedakannya terletak pada objek yang akan diteliti serta permasalahan yang ada di wilayah penulis. Penelitian terdahulu diantara lainnya yaitu:

1. Skripsi ini berjudul "Manajemen Dakwah Di Panti Asuhan Muhammad Natsir Desa Margumulyo Kecamatan Jati Agung Lampung Selatan" ditulis oleh Putri Wulandari, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung angkatan 2015. Penelitian ini lebih terfokus dan terarah dan tidak melebar yakni membatasi masalah yang hanya menitik beratkan pada penggerakkan manajemen dakwah di Panti Asuhan Muhammad Natsir Desa Magumulyo Kecamatan Jati Agung Lampung Selatan.⁸
2. Skripsi ini berjudul "Manajemen Dakwah Di Kelompok Pengajian Desa Tedunan" ditulis oleh Dewika Yunarrya, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Bengkulu angkatan 2016. Penelitian ini lebih berfokus pada kelompok pengajian Desa Tedunan dan manajemen dakwah yang dimaksud meliputi perencanaan,

⁸Putri Wulandari, "Manajemen Dakwah Di Panti Asuhan Muhammad Natsir Desa Margumulyo Kecamatan Jati Agung Lampung Selatan" (Skripsi, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Raden Intang Lampung, 2019)

pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan dalam kelompok pengajian.⁹

3. Skripsi ini berjudul “Manajemen Strategis Dakwah Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) di Kabupaten Pinrang”, ditulis oleh Tajaria, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Parepare Angkatan 2015. Penelitian ini lebih berfokus pada mengkaji penerapan kinerja dalam strategi manajemen perencanaan, pengelolaan, pengawasan, evaluasi dan pengimplementasikan sesuai hasil awal kesepakatan pengurus lembaga.¹⁰
4. Jurnal ini berjudul ”Manajemen Dakwah Nahdlatul Ulama Pada Masa Kepemimpinan Abdurrahman Wahid”, ditulis oleh Muhammad Muafi Bin Thohir, Jurnal Dakwah dan Komunikasi Islam, Institut Agama Islam Syarifuddin Lumajang, tahun 2019.¹¹ Penelitian berfokus pada manajemen dakwah, kepemimpinan, pengorganisasian, rencana yang terstruktur pada masa kepemimpinan Abdurrahman Wahid.

Dari beberapa penelitian di atas terdapat perbandingan antara penelitian terdahulu dengan penelitian yang penulis lakukan. Penelitian tentang “MWCNU Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten

⁹Dewika Yunarrya, “Manajemen Dakwah Di Kelompok Pengajian Desa Tedunan”, (Skripsi, Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri Bengkulu, 2021)

¹⁰Tajaria, “Manajemen Strategis Dakwah Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) di Kabupaten Pinrang” (Skripsi, Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri Parepare, 2019).

¹¹Muhammad Muafi Bin Thohir, “Manajemen Dakwah Nahdlatul Ulama Pada Masa Kepemimpinan Abdurrahman Wahid” Jurnal, Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Syarifuddin Lumajang, 2019.

Lampung Utara” yang penulis teliti ini berbeda dengan penelitian sebelumnya, dalam penelitian ini penulis memfokuskan padamanajemen dakwah dalam hal ini perencanaan dakwah, pengorganisasian dakwah, penggerakkan dakwah dan pengendalian pada kegiatan dakwah.

Sehingga penelitian yang penulis lakukan melengkapi penelitian terlebih dahulu dan memiliki perbedaan dari segi permasalahan dan utamanya wilayah penelitiandari penelitian terdahulu.

G. Manfaat Penelitian

Berdasarkan tujuan penelitian yang telah dikemukakan diatas, maka manfaat dari penelitian ini yaitu :

1. Secara Teoritis

Penelitian ini diharapkan agar dapat dipergunakan dalam pengembangan ilmu pengetahuan khususnya tentang manajemen dakwah di sebuah lembaga baik lembaga formal ataupun non formal.

2. Secara Praktis

Penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi mahasiswa Manajemen Dakwah dan mahasiswa secara umum sebagai referensi pengetahuan dalam melaksanakan suatu kegiatan keagamaan di sebuah lembaga baik pada MWCNU Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara ataupun lembaga lainnya.

H. Metode Penelitian

Metode yang digunakan dalam suatu penelitian pada umumnya adalah cara ilmiah untuk mendapatkan suatu data yang bertujuan untuk kegunaan tertentu. Adapun digunakannya metode dapat mempermudah peneliti untuk meneliti. Berikut metode yang digunakan untuk penelitian ini yaitu:

1. Jenis dan Sifat Penelitian

a. Jenis Penelitian

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*). Dengan menggunakan metode pendekatan kualitatif. Penelitian ini yang dilakukan langsung di objek penelitian. Adapun objek penelitian kali ini di Majelis Wakil Cabang Nahdlatul Ulama (MWCNU) Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara.

Penelitian kualitatif dapat dimaknai sebagai metode yang digunakan untuk mendapat data yang lebih dalam, suatu data yang memiliki makna atau hal yang sebenarnya, data yang pasti yang merupakan suatu nilai dibalik data yang tampak atau bersifat realitas.¹²

b. Sifat Penelitian

Penelitian ini bersifat deskriptif. Namun menurut sumadi penelitian deskriptif adalah menggambarkan mengenai kondisi dan situasi, daerah tertentu dengan mencari informasi yang bersifat fakta, justifikasi keadaan, membuat

¹² Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif dan R&D*, (Bandung: Alfabeta, 2013), h.9

evaluasi, sehingga didapatkan gambaran yang jelas.¹³ Penelitian ini ditujukan untuk mengumpulkan data lapangan, adapun data yang diperlukan dalam penelitian ini yaitu data mengenai MWCNU Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara.

c. Sumber Data

Dalam pengumpulan data dalam penelitian ini penulis menggunakan data sebagai berikut:

1) Data Primer

Data primer adalah data yang langsung didapat dari sumber data pertama di lokasi penelitian.¹⁴ Dalam mendapatkan informasi data tersebut didapat langsung dari objek/sumber utama. Sumber data primer dalam penelitian ini yaitu:

- a) Ketua MWCNU Kecamatan Bunga Mayang yaitu Ustadz Syarifudin.
- b) Anggota MWCNU Kecamatan Bunga Mayang yaitu : Ustadz Ahmad Basiran, KH. Imamudin dan Ustadz Habib Musthofa.

2) Data Sekunder

Data sekunder adalah sumber data yang tidak langsung memberikan data kepada

¹³Marzuki, *Metodologi Riset Panduan Penelitian Bisnis Dan Social, Ekonisia*, (Yogyakarta: Kampus Fakultas Ekonomi, Ull, 2005, Cet-1)

¹⁴Rahmadi, *Pengantar Metodologi Penelitian* (Banjarmasin: Antasari Press, 2011), 71.

pengumpulan data.¹⁵ Adapun data sekunder yang mendukung hasil penelitian berasal dari artikel, literatur dan berbagai sumber lain yang berhubungan dengan masalah penelitian. Data sekunder pada umumnya berwujud data dokumentasi atau data laporan yang telah tersedia.

2. Metode Pengumpulan Data

Metode pengumpulan data atau teknik pengumpulan data adalah tahapan yang penting dalam penelitian, karena tujuan dari sebuah penelitian adalah untuk mendapatkan data. Penelitian ini menggunakan 3 metode yaitu metode observasi, metode wawancara, metode dokumentasi:

a. Observasi

Menurut Irawan Soeharto observasi adalah pengamatan yang lebih mengarah ke digunakannya indra penglihatan yang berarti tidak memberikan pertanyaan-pertanyaan.

Pada penelitian kali ini menggunakan teknik observasi jenis partisipasi moderat (*Moderate Participation*).¹⁶ yang berarti peneliti memiliki kesepadanan antara menjadi orang dalam dan orang luar, dalam proses pengumpulan data peneliti ikut observasi partisipasi dalam beberapa aktivitas, namun tidak semuanya. Penulis mempertimbangkan apabila mengamati objek secara langsung dapat menghasilkan data yang akurat. Penulis akan melakukan

¹⁵*Ibid*, h.129

¹⁶ Irawan soeharto, *Metode Research*, (Bandung: Remaja Rosda Karya, 1999), 69.

pengamatan, mencatat, serta menganalisa dengan sistematis agar mendapatkan data yang efektif mengenai Manajemen Dakwah MWCNU Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara.

b. Wawancara

Menurut Esterberg wawancara sebagai “ *a meeting of two persons to exchange information and idea through question and responses, resulting in communication and joint construction of meaning about a particular topik*” atau pertemuan dua orang untuk bertukar informasi dan ide melalui tanya jawab, sehingga dapat dikonstruksikan makna dalam suatu topic tertentu. Dalam melakukan wawancara ini penulis dapat memperoleh informasi yang lebih mendalam tentang informasi yang diinginkan.¹⁷

Penelitian ini menggunakan teknik wawancara terstruktur yaitu responden diberikan pertanyaan yang sama dan pengumpul data mencatatnya. Dalam hal ini penulis akan membuat pertanyaan-pertanyaan sebagai instrument dalam melakukan wawancara dan penulis akan memberikan alternatif jawaban yang sama. Dalam melaksanakan wawancara , penulis harus menyiapkan instrument untuk acuan dalam wawancara, dan diperlukan alat pembantu untuk mempermudah pengumpulan data dapat

¹⁷ Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif dan R&D*,(Bandung: Alfabeta, 2013), 231.

menggunakan *tape recorder* dan lain sebagainya.¹⁸

Metode wawancara terstruktur diterapkan untuk mendapatkan informasi mengenai manajemen dakwah yang diterapkan di MWCNU Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara danm juga apa saja program yang dijalankan, apa kendala dan keunggulan dari program yang dijalankan.

c. Dokumentasi

Dokumentasi adalah suatu tahapan dalam melakukan penelitian yang bertujuan untuk mendapatkan data , baik berupa catatan harian, surat, laporan dan lainnya.¹⁹

Metode ini digunakan peneliti untuk mendapatkan informasi mengenai profil MWCNU, program kegiatan dan struktur organisasi. Dokumen yang peneliti gunakan didapat dari kumpulan data yang dimiliki oleh lembaga yang diteliti seperti catatan, arsip, artikel, dan data lainnya yang dapat mendukung penelitian ini.

3. Teknik Analisa Data

Jika dilihat dari masalah tujuan penelitian, maka penelitian ini merupakan penelitian implikatif dengan menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif, dengan menggunakan teknik pengumpulan data seperti wawancara, observasi dan dokumentasi.

¹⁸ *Ibid.*306.

¹⁹ Burhan Bungin, *Penelitian Kualitatif Edisi Kedua*, (Jakarta: Kencana, 2011), 125.

1) *Data Reduction* (Redaksi Data)

Mereduksi data dapat diartikan sebagai merangkum, memilih hal-hal yang pokok, memfokuskan pada hal-hal yang penting, dicari pola dan temanya dan jangan mengambil hal yang tidak perlu, reduksi data bisa dilakukan dengan jalan melakukan abstraksi. Dengan kata lain reduksi data dilakukan secara terus menerus selama melakukan penelitian guna menghasilkan catatan penting atau inti data dari hasil penelitian data.²⁰

2) *Data Display* (Penyajian Data)

Penyajian data dilakukan dengan menyajikan sekumpulan informasi yang tersusun yang memberi kemungkinan adanya penarikan kesimpulan. Hal ini dilakukan dengan alfa data-data yang diperoleh selama proses melakukan penelitian kualitatif biasanya berbentuk naratif, sehingga membutuhkan penyederhanaan tanpa harus mengurangi isinya.²¹

I. Sistematika Pembahasan

Sistematika dalam penelitian ini, penulis menyusun ke dalam 5 bab yang masing-masing bab masih berhubungan dengan judul yang penulis pilih yakni Manajemen Dakwah MWCNU Kecamatan Bunga Mayang Kabupaten Lampung Utara. Adapun pembahasan pada BAB I penulis menjelaskan tentang

²⁰ Sandu Riyato, Ali Sodik, *Dasar Metodologi Penelitian* (Yogyakarta: Literasi Media Publishing, 2015) h.122

²¹ *Ibid*, h.123

pendahuluan yang berisi penegasan judul, latar belakang masalah, fokus dan sub fokus penelitian, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, kajian penelitian terdahulu yang relevan, metode penelitian, sistematika pembahasan.

Pada BAB II berisi tentang pembahasan tentang pengertian manajemen, fungsi manajemen, pengertian dakwah, dan pengertian manajemen dakwah. Pada BAB III berisi gambaran umum objek penelitian : sejarah singkat berdirinya MWCNU Kecamatan Bunga Mayang Lampung Utara, visi dan misi MWCNU, struktur kepengurusan, program kerja.

Pada BAB IV membahas tentang hasil penelitian tentang Manajemen Dakwah di MWCNU Kecamatan Bunga Mayang Lampung Utara. Pada BAB V penutup adalah akhir dari penelitian skripsi ini yang berisi tentang kesimpulan dan saran.

Kemudian bagian terakhir skripsi ini berisi daftar pustaka yang menjadi referensi dalam penelitian ini serta lampiran-lampiran selama penelitian ini dilakukan.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan uraian dari bab pertama hingga bab keempat sebelumnya, maka disimpulkan bahwa Manajemen dakwah yang dilakukan oleh MWCNU Kecamatan Bunga Mayang dalam implementasinya cenderung berdasarkan manajemen yang berkembang pada masa kini. Itu semua dapat dilihat dari manajemen yang diterapkan yang berlandaskan pada fungsi manajemen dakwah yaitu :

1. Perencanaan dakwah di MWCNU Kecamatan Bunga Mayang masih merujuk pada program yang terdahulu dengan penyesuaian dengan keadaan di masyarakat dan kurangnya fasilitas dan SDM membuat perencanaan kurang maksimal.
2. Pengorganisasian dakwah yang dilakukan pada MWCNU Kecamatan Bunga Mayang sudah baik dengan pembagian tugas dan wewenang yang di pimpin oleh *Tanfidziyah* dan bersama *Syuriyah, A'wan* dan anggota lain membuat kegiatan dakwah bisa terlaksana sesuai dengan rencana.
3. Penggerakkan dakwah di MWCNU Kecamatan Bunga Mayang, dalam kegiatan dakwah LDNU diberikan tugas oleh ketua *Tanfidziyah* untuk melaksanakan kegiatan dakwah sesuai arahan dari ketua *Tanfidziyah* dan berdasarkan rencana kerja yang sudah diatur.
4. Pengawasan dakwah dan evaluasi dakwah di MWCNU Kecamatan Bunga Mayang sudah

dilakukan semua kegiatan akan selalu diawasi sesuai dengan AD/ART dan pengevaluasian dilakukan secara terbuka bersama semua anggota membuat semua anggota berhak memberikan masukan terhadap suatu permasalahan yang sedang dibahas.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa pada hakikatnya manajemen dakwah yang diterapkan oleh MWCNU Kecamatan Bunga Mayang sudah sesuai dengan prinsip manajemen dakwah, namun masih terdapat kekurangan seperti dari fasilitas dan SDM yang berkualitas.

B. Saran-saran

1. Saran Untuk MWCNU Kecamatan Bunga Mayang

Ada beberapa masukan dari penulis untuk MWCNU Kecamatan Bunga Mayang dalam penerapan manajemen dakwah. Untuk mengoptimalkan manajemen dakwah, maka perlu penerapan prinsip manajemen dakwah yang lebih maksimal lagi. Diperlukan sebuah pengorbanan demi tercapainya sebuah tujuan dakwah. Peningkatan Sumber daya manusia agar menjadi manusia yang berkualitas dan profesionalisme.

Menjaga keharmonisan dikalangan masyarakat perlu dilakukan agar semangat dan partisipasi masyarakat tetap kuat dalam menyukseskan program dakwah MWCNU Kecamatan Bunga Mayang. Penerapan kebiasaan kerja yang baik agar membuat anggota dapat optimal pada setiap kegiatan program dan kegiatan yang ada.

2. Saran Untuk Warga NU

Agar senantiasa memaksimalkan peran dan fungsi dari MWCNU Kecamatan Bunga Mayang, dan terus mendukung semua kegiatan dakwah yang diagendakan MWCNU Kecamatan Bunga Mayang.





DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Adittama Anggaer Roni. 2020. *pengantar manajemen teori dan aplikasi*, Malang: AE Publishing.
- Bungin Burhan. 2011. *Penelitian Kualitatif Edisi Kedua*, Jakarta: Kencana.
- Hasibuan, Malayu S.P. 2011. *Manajemen: Dasar, Pengertian, dan Masalah*, Ed. Revivi, Cet, 9. Jakarta: Bumi Aksara
- Ilahi Wahyu, Munir Muhammad. 2009. *Manajemen Dakwah*. Jakarta: Kencana.
- Jejen, Musfah, 2015. *Manajemen Pendidikan: Teori, Kebijakan, dan Praktik*, Jakarta: Pren Media Group
- Krisnandi, Herry, dan Suryono Efendi, Edi Sugiono. 2019. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: Pustaka Nasional Ri.
- Mahmuddin. 2018. *Manajemen Dakwah*. Ponorogo: Wade Group.
- Marzuki. 2005. *Metodologi Riset Panduan Penelitian Bisnis Dan Social, Ekonisia*. Yogyakarta: Kampus Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Indonesia.
- Moloeng, Lexi J. 2006. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Pt. Remaja Rosda Kerya.
- Musa Hubeis dan Muhamad Najib. 2008. *Manajemen Strategik dalam Pengembangan Daya Saing Organisasi*. Jakarta: Alex Media Komputindo.
- Rahmadi. 2011. *Pengantar Metodologi Penelitian*, Banjarmasin: Antasari Press.
- Riyato, Sandu.& Ali, Sodik. 2015. *Dasar-dasar Metodologi Penelitian*, Yogyakarta: Literasi Media Publishing.

Saputra, Wahidin. 2012. *Pengantar Ilmu Dakwah*. Jakarta: PT.Raja Grafindo Persada.

Soeharto Irawan. 1999. *Metode Research*. Bandung: Remaja Rosda Karya.

Siagian, P, Sondang. 2004. *Manajemen Stratejik*. Jakarta: Bumi Aksara.

Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif dan R&D*. Bandung:Alfabeta

Sanjaya, Suslina . 2014. *Manajemen Dakwah*. Harakando Publishing.

Terry, George R. 2012. *Dasar-Dasar Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara.

Skripsi

Fahrunnida, Putri. 2017. *Manajemen Dakwah Pengurus Cabang Nahdlatu Ulama (PCNU) Kabupaten Kudus Periode 2013-2018*, (Skripsi, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang).

Wulandari, Putri. 2019. *Manajemen Dakwah Di Panti Asuhan Muhammad Natsir Desa Margumulyo Kecamatan Jati Agung Lampung Selatan*, (Skripsi, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung).

Tajaria, 2019. *Manajemen Strategis Dakwah Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) di Kabupaten Pinrang*, (Skripsi, Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri Parepare).

Yunarrya, Dewika. 2021. Manajemen Dakwah Di Kelompok Pengajian Desa Tedunan, (Skripsi, Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri **Jurnal**

Dermawan Andi. Manajemen Dakwah Kontemporer Di Kawasan Perkampungan: Studi Pada Kelompok Pengajian Asmaul Husna, Potorono, Banguntapan, Bantul, DIY. 2016. Jurnal Manajemen Dakwah

Muhammad Muafi Bin Thohir. 2019. Manajemen Dakwah Nahdlatul Ulama Pada Masa Kepemimpinan Abdurrahman Wahid, (Jurnal, Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Syarifuddin Lumajang).

Website

<https://pcnucilacap.com/mwcnu> “ Pengertian Majelis Wakil Cabang Nahdlatul Ulama, diakses pada tanggal 11 januari 2022 ”

<http://kbbi.kemdikbud.go.id> “ Pengertian Manajemen diakses pada tanggal 20 Januari 2022”

<https://lajnah.kemenag.go.id/unduh/category/1-qkiw> “Mushaf Al-Qur’an, diakses pada tanggal 20 Januari 2022”

<https://lampungutarakab.go.id/sejarah-lampung-utara/> “Sejarah Kecamatan Bunga Mayang, diakses pada tanggal 10 Mei 2022”.

<http://disdukcapil.lampungutarakab.go.id/data-penduduk/> “Data Desa di Kecamatan Bunga Mayang, diakses pada tanggal 10 Mei 2022”.

Wawancara

Basiran Ahmad. “Program Kerja LDNU MWCNU Kecamatan Bunga Mayang”, *Wawancara*, 02 Mei 2022.

Imamudin, “Implementasi Pengawasan Dakwah MWCNU Kecamatan Bunga Mayang”, *Wawancara*, 20 Mei 2022

Syarifudin. ”Ketua MWCNU Kecamatan Bunga Mayang”, *Wawancara*. 10 Oktober 2021, 04 Mei 2022. 20 mei 2022. Bengkulu

