

**MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAK,
SHODAQOH PADA PROGRAM PENDIDIKAN DI BAZNAS
KOTA BANDAR LAMPUNG**

Skripsi

DIAS PALLEZA

NPM: 1741030096



**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
RADEN INTAN LAMPUNG
1443H / 2022 M**

**MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAK,
SHODAQOH PADA PROGRAM PENDIDIKAN DI BAZNAS
KOTA BANDAR LAMPUNG**

Skripsi

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Syarat-
syarat Guna Mendapatkan Gelar Sarjana S1 Dalam Fakultas Dakwah
dan Ilmu Komunikasi

Oleh

Dias palleza

NPM : 1741030096

PembimbingI : Mulyadi, S.Ag, M.Sos.I

PembimbingII : M. Husaini. M.T

Program Studi Manajemen Dakwah

**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
1443H/2022 M**

ABSTRAK

Pendistribusian merupakan salah satu hal yang penting di dalam Lembaga Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Bandar Lampung. Sebab, keberhasilan seluruh Badan Amil Zakat Nasional bukan hanya dapat dinilai dari banyaknya jumlah dana zakat, infaq dan shodaqah yang berhasil dihimpun, tetapi juga dinilai dari ketetapan Lembaga Badan Amil Zakat Nasional dalam mendistribusikan dana zakat, infaq dan shodaqah tersebut kepada *mustahik*. Lembaga Badan Amil Zakat Nasional akan mendistribusikan dana zakat, infaq dan shodaqah yang dihimpunnya melalui berbagai macam program-program tersebut. Diantaranya yang difokuskan pada program pendidikan. Maka dari itu, penelitian ini bertujuan untuk mengkaji tentang manajemen pendistribusian dana zakat, infaq dan shodaqah (ZIS) pada program pendidikan di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Bandar Lampung.

Dalam Penelitian ini peneliti menggunakan jenis penelitian lapangan kualitatif berdasarkan pengumpulan data wawancara, observasi dan dokumentasi. Sumber data primer dalam penelitian ini diperoleh dari Badan Amil Zakat Nasional Kota Bandar Lampung. Sedangkan, sumber data skunder yang diperoleh dari *mustahik*, *muzakki*, donatur, dan dokumen Badan Amil Zakat Nasional Kota Bandar Lampung.

Hasil penelitian ini menggambarkan berdasarkan manajemen distribusi dana zakat, infaq dan shodaqah pada program pendidikan di Badan Amil Zakat Nasional Kota Bandar Lampung, yang diawali dengan proses perencanaan distribusi, meliputi perumusan tujuan program pendidikan, penentuan sasaran penerima manfaat, penentuan target yang ingin dicapai, dan penetapan strategi yang akan digunakan. Dilanjutkan dengan proses pengorganisasian distribusi yang meliputi penetapan hal-hal yang perlu dilaksanakan, cara melaksanakan, dan orang yang melaksanakannya. Selanjutnya, dilakukan proses pengarahan distribusi yang meliputi pemberian arahan-arahan dan motivasi kepada semua pihak yang terlibat dalam program pendidikan. Terakhir, dilakukan proses pengawasan distribusi yang meliputi pengawasan di akhir dan pengawasan secara fungsional.

Kata kunci: Manajemen, Distribusi dan Program Pendidikan

ABSTRACT

Distribution is one of the important things in the National Amil Zakat Agency (BAZNAS) Bandar Lampung City. This is because the success of the entire National Amil Zakat Agency can not only be judged by the large number of zakat, infaq and shodaqah funds that have been collected, but also assessed from the provisions of the National Amil Zakat Agency in distributing these zakat, infaq and shodaqah funds to mustahik. The National Amil Zakat Agency will distribute the zakat, infaq and shodaqah funds it collects through various kinds of these programs. Among them are focused on educational programs. Therefore, this study aims to examine the management of the distribution of zakat, infaq and shadaqah funds (ZIS) in education programs at the National Amil Zakat Agency (BAZNAS) Bandar Lampung City.

This research method uses interview, observation and documentation data collection techniques. The primary data source in this study was obtained from the National Amil Zakat Agency of Bandar Lampung City. Meanwhile, the secondary data sources were obtained from mustahik, muzakki, donors, and documents from the National Amil Zakat Agency of Bandar Lampung City.

The results of this study are the management of the distribution of zakat, infaq and shodaqah funds in the education program at the National Amil Zakat Agency of Bandar Lampung City, which begins with the distribution planning process, including the formulation of educational program objectives, determining the target beneficiaries, determining the targets to be achieved, and determining strategy to be used. Followed by the process of organizing the distribution which includes determining the things that need to be implemented, how to implement them, and the people who carry them out. Furthermore, the distribution direction process is carried out which includes providing directions and motivation to all parties involved in the education program. Finally, a distribution control process is carried out which includes final supervision and functional supervision.

Keywords: Distribution Management and Educational Programs

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dias Palleza

NPM : 174103096

Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DAN ZAKAT, INFAQ DAN SHODAQAH PADA PROGRAM PENDIDIKAN DI BAZNAS KOTA BANDAR LAMPUNG”** adalah benar - benar merupakan hasil karya penyusun sendiri, bukan duplikasi ataupun saduran dari karya orang lain kecuali pada bagian yang telah dirujuk dan disebut dalam footnote atau daftar pustaka. Apabila dilain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penyusun.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dimaklumi.

Bandar Lampung, Januari 2022

Penulis



Dias palleza

NPM. 1741030096



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)

RADEN INTAN LAMPUNG
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

Jl. Let. Kol H. Endro Suratmin Sukarame Bandar Lampung Telp. (0721) 703260

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul “Manajemen Pendistribusian Dana Zakat, Infaq Dan Shodaqah Pada Program Pendidikan Di BAZNAS Kota Bandar Lampung” disusun oleh **Dias Palleza NPM: 1741030096**, Program Studi Manajemen Dakwah, Telah di Ujikan dalam sidang Munaqasyah di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Raden Intan.

Pada Hari/Tanggal : **Selasa, 04 Januari 2022**

TIM PENGUJI:

Ketua

: **Dr. Hj Suslina Sanjaya, M.Ag** (.....)

Sekretaris

: **Rouf Tamim, M.Pd.I** (.....)

Penguji I

: **Hj. Rediyah, M.M** (.....)

Penguji II

: **Mulyadi, S.Ag, M.Sos.I** (.....)

Penguji Pendamping

: **M. Husaini, M.Pd** (.....)

Mengetahui

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Prof. Dr. H. Khomsahrial Romli, M.Si.

NIP. 196104091990031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
RADEN INTAN LAMPUNG
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

Jl. Let. Kol H. Endro Suramin Sukarame Bandar Lampung Telp. (0721) 703260

PERSETUJUAN

Tim pembimbing, setelah mengoreksi dan memberikan masukan masukan secukupnya, maka skripsi saudara.

Nama : **Dias Palleza**
NPM : **1741030096**
Program Studi : **Manajemen Dakwah**
Fakultas : **Dakwah dan Ilmu Komunikasi**
Judul Skripsi : **“Manajemen Pendistribusian Dana Zakat, Infaq, Dan Shodaqah Pada Program Pendidikan Di BAZNAS Kota Bandar Lampung”**

MENYETUJUI

Untuk dimunaqosyahkan dan dipertahankan dalam sidang Munaqosyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Raden Intan Lampung.

Bandar Lampung, 04 Januari 2022

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Mulyaningrum, S. Ag. M. Sos. I


M. Husaini, MT

NIP. 197403261999031002

NIP. 197812182009121001

Ketua Jurusan

Dr. Hj Suslina Sanjava, M. Ag

NIP. 197206161997032002

MOTTO

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ

سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿١٠٣﴾

“Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka, dan Allah Maha mendengar lagi Maha mengetahui.” (Q.S At-Taubah (9):103)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk :

1. Kepada Kedua Orang Tuaku tercinta, Ayah Sudiman dan Ibunda Sukijah (alm), yang telah bersusah payah membesarkan, mendidik, dan membiayai selama menuntut ilmu serta selalu memberikan dorongan, semangat, do'a, nasehat, cinta dan kasih sayang yang tulus untuk keberhasilanku. Engkau figure istimewa dalam hidupku.
2. Kepada kedua saudara saya, khususnya kakak dan adikku tersayang, Niti Yuda Tawaca dan Ahmad Sanusi yang senantiasa memberikan motivasi demi tercapainya cita-citaku, semoga Allah berkenan mempersatukan kita sekeluarga kelak di akhirat.
3. Teruntukku sahabat-sahabatku Slamet Arifin, S.Sos, Nadya Fitriani Puji Andyas, Qori Yatul Istiqomah, Anggi Nurcholis Majid, Kharisama Formazani, Ika Yulianti, Diah Sekar Ayu Palupi dan Dwi Astuti
4. Teman-temanku seperjuangan Manajemen Dakwah Angkatan 2017 khusus nya kelas C yang telah berproses bersama hingga akhir semoga tali siltuhrahmi kita selalu terjalin.
5. Almamaterku tercinta UIN Raden Intan Lampung tempat penulis menuntut ilmu,"Kampus Hijau" yang ku banggakan.

RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Dias Palleza, dilahirkan di Gunung Pasir Jaya Kecamatan Sekampung Udik Kabupaten Lampung Timur pada tanggal 12 september 1998, putri kedua dari tiga bersaudara, buah hati dari pasangan Ayah Sudiman dan Ibunda Sukijah.

Menyelesaikan Jenjang Pendidikan yang ditempuh penulis dimulai dari Sekolah Dasar SD N 01 Gunung pasir Jaya dan diselesaikan tahun 2010, kemudian melanjutkan di sekolah menengah pertama (SMP) PGRI yang diselesaikan tahun 2013, kemudian melanjutkan di SMA N 1 sekampung udik yang diselesaikan pada tahun 2016 dan mengikuti pendidikan tingkat perguruan tinggi pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Raden Intan Lampung dimulai pada semester 1 tahun akademik 2017/2018. Dengan mengambil fokus studi di Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dahwah dan Ilmu Komunikasi.

Bandar Lampung,

Yang Membuat
Dias Palleza

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Subhanallah, Walhamdulillah, Wala ilahailallah, Allahuakbar,

Segala Puji syukur Penulis panjatkan pada Allah SWT, atas berkah dan rahmat-nya kepada Penulis, sehingga Penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan judul “Manajemen Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah Pada Program Pendidikan Di Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kota Bandar Lampung”. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, yang telah membimbing kita kejalan yang diridhoi oleh Allah SWT, dan selalu kita nantikan syafa'atnya pada akhir zaman kelak.Aamiin ya Robbbal'alamiin. Proses penulisan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari peran sebagai pihak yang turut andil serta membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir sebagai seorang mahasiswa hingga memperoleh gelar Sarjana Strata 1 dalam Ilmu Dakwah dan Komunikasi, maka dari itu penulis ucapkan ribuan terimakasih kepada:

Pada kesempatan ini, penulis juga hendak menyampaikan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Khomsahrial Romli, M.Si. selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung
2. Bapak Mulyadi, S.Ag, M.Sos.I selaku dosen pembimbing I dan Bapak M. Husaini, M.T selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dalam proses penyusunan skripsi hingga tahap penyelesaiannya.
3. Keluarga besar fakultas dakwah dan ilmu komunikasi UIN Raden Intan Lampung terkhusus:
 - a. Keluarga Jurusan Manajemen Dakwah, Ibu Hj. Suslina Sanjaya, S.Ag, M.Ag. selaku ketua Jurusan Manajemen Dakwah dan Bapak M. Husaini, M.T, selaku sekretaris jurusan manajemen dakwah.

- b. Seluruh Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang telah mendidik serta memberikan Ilmu Pengetahuan yang tentunya sangat bermanfaat bagi penulis.
 - c. Teman-teman satu perjuangan di Jurusan Manajemen Dakwah Angkatan 2017
4. H. A Rahman Mustafa, SE, MM,AK,CA selaku ketua BAZNAS Kota Bandar Lampung, Bapak Doni Peryanto, S.PI dan Bapak Rizky Fitriansyah, SE dan Nurma Yulia, S.Pd.i yang telah memfasilitasi serta memberikan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini di Badan Amil Zakat Nasional Kota Bandar Lampung yang telah senang hati menerima dan memberikan kesempatan kepada Penulis untuk dapat melakukan penelitian di lembaga BAZNAS Kota Bandar Lampung.
5. Seluruh petugas perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi serta petugas perpustakaan pusat UIN Raden Intan Lampung.

Alhamdulillahiladzi bini'matihi tatimushalihat (segala puji bagi Allah yang dengan nikmatnya amal shaleh menjadi sempurna). Semoga segala bantuan yang diberikan dengan penuh keikhlasan tersebut mendapat anugrah dari Allah SWT. Amiin Ya Robbal'Alamin. Selanjutnya penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, mengingat ketebatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun dari pembaca sangatlah penulis harapkan untuk perbaikan dimasa mendatang.
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Penulis
Bandar Lampung

Dias Palleza

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	iii
SURAT PERNYATAAN	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
MOTO	viii
PERSEMBAHAN	ix
RIWAYAT HIDUP	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv

BAB I PENDAHULUAN

A. Penegasan Judul	1
B. Latar Belakang	4
C. Fokus dan Sub-Fokus Penelitian	7
D. Rumusan Masalah	7
E. Tujuan Penelitian	8
F. Manfaat Penelitian	8
G. Kajian Penelitian Terdahulu yang Relevan	8
H. Metode Penelitian	9
I. Sistematika Pembahasan	10

BAB II MANAJEMEN ZAKAT, INFAQ DAN SHIDAQAH

A. Manajemen.....	12
1. Pengertian Manajemen.....	12
2. Fungsi Manajemen	12
B. Pendistribusian	13
1. Pengertian Distribusi.....	13
2. Perencanaan Pendistribusian Zakat	15
3. Tujuan Pendistribusian.....	15
4. Macam-macam Distribusi	16
5. Monitoring dan Evaluasi Pendistribusian ZIS	16
C. Zakat Infak dan Sedekah	17
1. Zakat	17

a. Pengertian Zakat	17
b. Dasar Hukum Zakat	17
c. Macam-macam Zakat.....	18
d. Tujuan Zakat	18
e. Hikmah zakat	19
f. Orang-orang yang berhak menerima zakat.....	19
2. Infaq.....	20
3. Shadaqah.....	20

BAB III BAZNAS KOTA BANDAR LAMPUNG

A. Gambaran Umum BAZNAS Kota Bandar Lampung

1. Profil BAZNAS Kota Bandar Lampung	23
2. Visi dan Misi BAZNAS Kota Bandar Lampung	24
3. Tujuan BAZNAS Kota Bandar Lampung	24
4. Struktur BAZNAS Kota Bandar Lampung	24
5. Program-program Kota Bandar Lampung	23
6. Kebijakan Mutu Kota Bandar Lampung	26

B. Pendistribusian Zakat, Infaq dan shodaqoh pada program pendidikan di Badan Amil Zakat Nasional Kota Bandar Lampung

1. Perencanaan Pendistribusian pada Program Pendidikan.....	27
2. Pengorganisasian Pendistribusian pada Program Pendidikan.....	33
3. Pelaksanaan Pendistribusian pada Program Pendidikan.....	37
4. Pegawasan Pendistribusian pada Program Pendidikan.....	39

BAB IV MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN SHADHAQ PADA PROGRAM PENDIDIKAN DIBAZNAS KOTA BANDAR LAMPUNG

A. Manajemen Pendistribusian Zakat, Infaq dan Shadaqahdi BAZNAS

Kota Bandar Lampung.....	41
B. Manajemen pendistribusian dana zakat,infaq dan shadaqah pada program Pendidikan.....	42

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	46
B. Saran.....	46

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel

3.1 Data Keseluruhan Bantuan Beasiswa Pada Program Pendidikan di BAZNAS Kota Bandar Lampung angkatan ke-1 Tahun 2020..... 40

DAFTAR GAMBAR

3.1 Struktur Organisasi BAZNAS Kota Bandar Lampung	29
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Surat Keputusan Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Tentang Penetapan Judul dan Penunjukan Pembimbing Skripsi Mahasiswa
Lampiran II	: Surat Keterangan Perubahan Judul
Lampiran III	: Surat Keterangan Penelitian (SKP)
Lampiran IV	: Surat Pernyataan Telah Melakukan Penelitian dari BAZNAS Kota Bandar Lampung
Lampiran V	: Kartu Konsultasi
Lampiran VI	: Pedoman Wawancara
Lampiran VII	: Daftar Foto

BAB I

PENDAHULUAN

A. Penegasan Judul

Skripsi ini berjudul “Manajemen Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Shodaqah Pada Program Pendidikan Di BAZNAS Kota Bandar Lampung”. Untuk memudahkan pembahasan penelitian ini terlebih dahulu penulis akan mengemukakan penegasan judul dengan memberikan pengertian-pengertian sehingga dapat menghindari perbedaan penafsiran terhadap pokok pembahasan.

Manajemen menurut G.R. Terry: “Manajemen adalah suatu proses yang khas yang terdiri dari tindakan-tindakan perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian yang dilakukan untuk menentukan serta mencapai sasaran-sasaran yang telah ditentukan melalui pemanfaatan sumber daya manusia dan sumber-sumber lainnya”.¹

Menurut *Presiden dan Association American Management, Laurent A. Apl*, mengatakan sebagai “*The art of getting think done though people*” yaitu : keahlian untuk menggerakkan orang melakukan suatu pekerjaan untuk mencapai hasil tertentu melalui orang lain.²

Manajemen yang penulis maksud adalah suatu proses yang khas yang terdiri dari tindakan-tindakan perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian yang dilakukan untuk menentukan serta mencapai sasaran-sasaran yang telah ditentukan melalui pemanfaatan sumber daya manusia dan sumber-sumber lainnya”.

Proses kegiatan yang dilaksanakan oleh pengurus dalam melaksanakan program pendidikan dengan cara kerja sama, guna untuk mencapai tujuan yang dicita-citakan sebelumnya, serta pengawasan serta efektif dan efisien.

¹ Hasibuan, Melayu S.P, *MANAJEMEN: Dasar, Pengertian, dan Masalah* (Jakarta, PT. Bumi Aksara 2016) h.2

² Suslina, *Manajemen Dakwah* (Harakando Publishing, 2014) h.2

Pengertian distribusi adalah pembagian pengiriman barang-barang kepada orang banyak atau ke beberapa tempat. Dalam ekonomi konvensional distribusi sebagai pergerakan barang dari perusahaan manufaktur hingga ke pasar dan akhirnya dibeli konsumen. Dapat disimpulkan bahwa pendistribusian adalah kata kerja dari sebuah proses menyampaikan sesuatu.³

Berdasarkan beberapa pengertian-pengertian yang telah dipaparkan sebelumnya, maka yang dimaksud dengan Manajemen Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Sedekah adalah proses berfikir dan mengamati dengan tujuan untuk merencanakan dalam pelaksanaan pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah pada program pendidikan.

berkualitas serta mendorong anak bangsa menjadi mandiri, dalam program pendidikan ini ditujukan kepada anak kurang mampu, Yatim serta untuk anak yang berprestasi tetapi tidak mampu.

Program pendidikan yang dimaksud dalam skripsi ini adalah program bantuan badan amil zakat Nasional (BAZNAS) Kota Bandar Lampung yang memberikan bantuan bagi anak yang kurang mampu dan juga berprestasi dibidang Akademik dari tingkatan sekolah dasar (SD) Sekolah Menengah Pertama (SMP) dan Sekolah Menengah Atas (SMA) baik bantuan berupa beasiswa ataupun perlengkapan sekolah dan Sasaran Program program ini meliputi : yang pertama bantuan beasiswa pelajar ataupun santri yang kurang mampu atau anak yatim piatu berprestasi, yang kedua bantuan pembayaran tunggakan sekolah / SPP bagi siswa yang tidak bisa dibayar oleh siswa yang tidak mampu atau yatim piatu, yang ketiga bantuan alat perlengkapan belajar bagi pelajar ataupun santri yang kurang mampu. Dalam program ini, BAZNAS Kota Bandar Lampung dapat dikatakan efektif dalam programnya, dimana telah memberikan beasiswa kepada anak yatim piatu kepada 28 anak Sekecamatan Sukarame.

³ Fandi Tjiptono, *Strategi Pemasaran*, (Yogyakarta: Andi, 2001)

Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) adalah suatu lembaga swadaya masyarakat yang berfokus pada menghimpun, mengelola serta penyaluran mendistribusikan dana zakat, infaq dan shadaqah (ZIS) pada program pendidikan baik dibidang social dan kemanusiaan, bidang keagamaan, kesehatan dan bantuan dana usaha masyarakat Bandar Lampung. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Bandar Lampung yang dimaksud Lembaga Amil Zakat yang berfokus khusus untuk masyarakat Bandar Lampung yang beralamat di Jalan Basuki Rahmat No.26, Sumur Putri.Kec.Teluk betung selatan, Kota Bandar Lampung.

Proses perencanaan program pendidikan adalah dalam memberi bantuan bagi anak berpendidikan diperguruan tinggi yang bersumber dari dana yang dikumpulkan setiap tahun, sebagai upaya bantuan dari lembaga untuk memfasilitasi mahasiswa berprestasi tetapi kurang mampu dan memberikan bantuan bagi pelajar yang kurang mampu tetapi memiliki semangat yang tinggi dalam belajar dan untuk bersekolah sehingga mempunyai prestasi dibidang Akademik. BAZNAS dalam perannya sebagai fasilitator dalam usaha dan upaya mewujudkan potensi yang terkandung dalam setiap diri manusia.⁴

Berdasarkan beberapa penegasan judul di atas, yang dimaksud dalam judul penelitian ini adalah proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan pada pendistribusian dana zakat, infaq dan shadaqah pada program pendidikan di BAZNAS Kota Bandar Lampung.

B. Latar Belakang Masalah

Zakat merupakan salah satu ibadah *maaliyyah ijtima'iyah* yang memiliki kedudukan strategis dan juga vital dalam upaya pemberdayaan ekonomi yang bertumpu pada asas solidaritas. Zakat termasuk salah satu rukun Islam (rukun ketiga) dari rukun Islam yang ke lima, sebagaimana diungkapkan dalam berbagi hadits Nabi sehingga keberadaanya dianggap sebagai *ma'luun minad-diin bidh-*

⁴ M. Faizin, wakil ketua bidang pendistribusian & pendayagunaan dana zis, Baznas Kota Bandar Lampung,

dharuurah atau diketahui secara otomatis adanya dan merupakan bagian mutlak dari keislaman seseorang.⁵

Zakat, ialah nama atau sebutan dari hak Allah ta'ala yang di keluarkan seseorang kepada fakir miskin untuk menunaikan zakat adalah urusan individu sebagai pemenuhan kewajiban seorang muslim. Zakat merupakan salah satu bukti identitas keislaman seseorang pembayarannya berhak atas persaudaraan dengan kaum muslimin. Kewajiban menunaikan zakat sendiri dalam ayat-ayat Al-Qur'an kerap diiringi dengan kalimat pemerintah menunaikan sholat. Pemerintah tersebut menurut ulama mengandung pengertian bahwa kedudukan zakat dan sholat memiliki kesetaraan.

Untuk itu, zakat adalah sebuah bentuk kewajiban yang diperintahkan oleh Allah SWT. Zakat adalah salah satu ibadah wajib yang dilakukan oleh umat muslim dengan memberikan sejumlah hartanya dengan kadar tertentu kepada orang yang berhak menerimanya menurut golongan yang ditentukan kepada orang yang berhak menerimanya menurut golongan yang ditentukan oleh syariat Islam.⁶

Zakat terbagi menjadi dua bagian yaitu zakat fitrah yang dikeluarkan oleh setiap orang muslim dibulan ramadhan dan zakat *mall* (harta) yang dikeluarkan oleh setiap muslim yang memiliki kelebihan harta dan berlaku syarat tertentu. Zakat fitrah dan zakat *mall* wajib diserahkan kepada yang berhak menerimanya, sebagaimana dalam surat At-Taubah (9) ayat 103.

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ ۚ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ ۗ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ

“Ambilah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan mendoakanlah untuk mereka. Sesungguhnya dia kamu itu (menjadi) ketentraman

⁵ Ismail Nawawi, *Zakat Dalam Prespektif Fiqh, Sosial & Ekonomi*, (Surabaya: Putra Media Nusantara, 2010) h. 1

⁶ Elsi Kartika Sari, *Pengantar Hukum Zakat dan Wakaf* (Jakarta: PT Grasindo, 2006), h.10

jiwa bagi mereka dan Allah Maha mendengar lagi maha mengetahui.”

Dilihat dari sudut pandang ajaran Islam maupun dari aspek pembangunan kesejahteraan umat, manfaat zakat sangat penting dan strategis. Ini dibuktikan dalam sejarah perkembangan Islam yang diawali sejak masa kepemimpinan Rasulullah SAW. Selain menjadi sumber pendapatan keuangan, Zakat juga memiliki peran sangat penting, yaitu sebagai sarana pengembangan agama Islam, pengembangan dunia pendidikan dan ilmu pengetahuan, pengembangan infrastruktur, penyediaan layanan bantuan untuk kepentingan kesejahteraan social masyarakat yang kurang mampu seperti fakir miskin serta banyak lainnya.

Infaq Menurut Hasbi Ash-Shiddieqy bahwa infaq adalah menafkahkan harta ketika ada hal-hal yang mengharuskan kita menafkahkan berdasarkan kebutuhan dan kepentingan.⁷

Shadaqah berasal dari kata shadaqa yang berarti “benar”. Orang yang suka bershadaqah adalah orang yang benar pengakuannya imannya.

Didalam Al-Qur’an sudah ditetapkan delapan golongan yang berhak menerima zakat, yaitu Fakir, Miskin, Amil, Muallaf, Riqab (hamba sahaya), Gharimin (orang yang memiliki hutang), Fi Sabilillah, dan Ibnu Sabil. Seperti yang dijelaskan dalam Q.S At-Taubah (9) ayat 60

إِنَّمَا الصَّدَقَاتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَامِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغَارِمِينَ
وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَأَبْنِ السَّبِيلِ ۗ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ ۗ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ

“sesungguhnya zakat-zakat itu, hanyalah untuk orang-orang fakir, orang-orang miskin, pengurus-pengurus zakat. Para mu’allaf yang dibujuk hatinya, untuk (memerdekakan) budak, orang-orang yang berhutang, untuk jalan Allah dan untuk mereka yang sedang dalam perjalanan, sebagai suatu ketetapan yang diwajibkan Allah, dan Allah Maha mengetahui lagi Maha Bijaksana” (Q.S, At-Taubah; 60)

⁷ Nukhtoh Arfawie Kurde, Zakat dan Infaq Profesi (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2005), h. 18-19

Zakat, Infaq dan Shadaqah merupakan suatu pilar tersendiri terkait dengan perannya dalam pendistribusian pendapatan dari kelompok *Aghniya* (orang yang memiliki kelebihan harta) kepada kelompok yang mengalami kekurangan harta (8 asnaf).⁸

Manajemen merupakan ilmu dari seni yang mengatur proses pemanfaatan sumber daya manusi dan sumber daya lainnya secara efektif dan efesien untuk mencapai suatu tujuan tertentu.⁹ Manajemen selalu dapat dan sangat penting untuk mengatur semua kegiatan dalam rumah tangga, sekolah, koperasi, yayasan-yayasan, pemerintahan dan lain sebagainya. Dengan manajemen yang baik maka pembinaan kerja sama akan serasi dan harmonis. Begitu penting peranan manajemen dalam kehidupan manusia mengharuskan kita mempelajari, menghayati, dan menerapkannya demi hari besok yang baik,

Menurut George R. Terry mendefinisikan manajemen sebagai, ” suatu proses yang khas yang terdiri dari tindakan-tindakan perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian yang dilakukan untuk menentukan serta mencapai sasaran-sasaran yang telah ditentukan melalui pemanfaatan sumber daya manusia dan sumber-sumber lainnya”.¹⁰

Dalam penelitian ini di dalam teori manajemen menggunakan salah satu fungsi manajemen yaitu fungsi *planning* atau bisa disebut dengan perencanaan. Perencanaan adalah proses penentuan tujuan dan pedoman pelaksanaan dengan memilih yng terbaik dan alternatif-alternatif yang ada.¹¹

Proses perencanaan sendiri terdapat tahap-tahap perencanaan yaitu, menetapkan tujuan dan target, merumuskan perencanaan untuk mencapai tujuan dan target,menentukan sumber-sumber daya yang diperlukan, menetapkan standar/indicator keberhasilan dalam pencapaian tujuan dan target.

⁸ Ibid, h.107

⁹ Ibid, *Manajemen Dasar, Pengertian Dan Masalah*, (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2011), h. 2

¹⁰ Rosady Buslan, *Manajemen Public Relations Dan Media Komuniasi*, (Jakarta: PT Rajagrafindo Persada, 2012) h. 1

¹¹ Ibid, h. 40

Adapun dapat disimpulkan bahwa pendistribusian zakat, infaq dan shadaqah (zis) adalah bagaimana dana zis yang dikelola bisa disalurkan sesuai dengan sasaran yang hendak dicapai yaitu disalurkan kepada dana zakat, infaq dan shadaqah dari *muzakki* kepada *mustahik* (8 *asnaf*).

Dalam pendistribusian membutuhkan fungsi manajemen yaitu Accuatting atau pelaksanaan. Adapun tahap-tahapan pelaksanaan ada 3 yaitu proses kepemimpinan, pembimbingan dan motivasi kerja, pemberian tugas dan penjelasan dan menjelaskan kebijakan yang ditetapkan.

Keberadaan organisasi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) saat ini sudah dirasakan manfaatnya oleh sebagian masyarakat Kota Bandar Lampung yang sedang mengalami kesusahan. BAZNAS berusaha membantu kesulitan-kesulitan masyarakat dengan berbagai program. Program yang dilaksanakan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat kurang mampu baik itu dibidang social, kesehatan, pendidikan, agama, serta keadilan dan kemakmuran. Distribusi Zakat, Infaq dan Shadaqah (ZIS) terbagi menjadi dua,¹² yaitu zakat yang bersifat konsumtif yaitu berupa sandang, pangan dan papan. Sedangkan zakat produktif adalah zakat yang diberdayagunakan untuk kegiatan ekonomi.

Zakat, infaq dan shadaqah (ZIS) disisi lain mengurangi pemisah antara dengan kaya dan miskin, serta menumbuhkan rasa membutuhkan antara sesama manusia. Disamping itu dengan adanya zakat, infaq dan shadaqah (ZIS) juga mengurangi kecemburuan social terhadap golongan yang sering muncul dimasyarakat saat ini. Tetapi dalam penerapannya zakat, infaq dan shadaqah kurang mendapatkan perhatian dan kurang tersosialisasikan dengan baik kepada masyarakat.

Disinilah letak penting lembaga pengelolaan zakat, infaq dan shadaqah (zis) untuk menangani pengumpulan dana zakat, infaq dan shadaqah (zis). Pelaksanaan pengumpulan zakat, infaq dan shadaqah (zis) oleh lembaga amil semestinya secara ekonomi dapat

¹² M. Arief Mufraini, Lc., M.Si, *Akuntansi Manajemen Zakat* (Mengonsumsikan Kesadaran Dan Membangun Jaringan), Kencana Prenanda Media Group, 2006, h. 155

mengurangi kesenjangan social antara dengan kaya dan miskin, serta dapat terciptanya distribusi yang adil serta merata dalam masyarakat.

Pendidikan merupakan suatu prestasi yang dimiliki oleh Negara, dengan kualitas pendidikan yang baik maka akan menciptakan generasi yang cerdas, seperti yang tertera dalam tujuan dasar Negara adalah mencerdaskan kehidupan bangsa sehingga terbentuknya sumber daya manusia (SDM) yang berkualitas.

Penyaluran perencanaan pendidikan yang akan menjadi modal utama dalam membangun Nasional, yang terutama dalam bidang perekonomian bangsa. Maksudnya semakin banyak penyaluran sumber daya manusia yang berpendidikan berkualitas maka semakin besar peluang untuk kesuksesan membangun Nasional. Dengan perencanaan penyaluran modal utama yang harus ditanamkan untuk menjadi aset membangun ialah dengan adanya sumber daya manusia yang berkualitas tentunya harus dengan adanya nilai moral pada setiap individu, agar mampu memegang amanah dan selalu mempertanggungjawabkan atas perbuatan yang dilakukan. Dan dengan membangun kualitas sumber daya manusia inilah, bangsa ini akan bisa bersaing dengan Negara lain.

Bentuk kelembagaan pengelolaan zakat di Indonesia yang diakui oleh pemerintah, yaitu Badan Amil Zakat (BAZ) dan Lembaga Amil Zakat (LAZ). Kedua badan tersebut telah memperoleh payung hukum dari pemerintah.¹³Selainitu, yang memiliki kekuatan memaksa dan wajib zakat adalah pemerintah. Oleh karena itu Undang-Undang No. 38 tahun 1999 tentang Pengelolaan Zakat dinilai sudah tidak mampu lagi memenuhi kebutuhan hukum dalam Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat.

Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) merupakan lembaga yang berwenang melaksanakan tugas pengelolaan zakat secara Nasional. BAZNAS berada di setiap Propinsi dan merupakan lembaga yang berwenang melaksanakan tugas dan fungsi

¹³Yadi Janwari Djazuli, *Lembaga-Lembaga Perekonomian Umat*, Jakarta:Raja Grafindo Persada, 2002, h. 39-40

pengelolaan Zakat, Infak dan Sedekah dalam suatu wilayah tersebut, kemudian BAZNAS Kota Bandar Lampung memiliki unit pematu yang berada disetiap Kabupaten/Kota. BAZNAS merupakan lembaga non strktural yang melaksanakan tugas dan fungsi menghimpun dan menyalurkan Zakat, Infaq dan Sedekah (ZIS). Dapat dikatakan nonstrukturl karena bersifat mandiri dan bertanggungjawab kepada Presiden melalui Menteri Agama. BAZNAS sudah mendistribusikan zakat, infaq dan shadaqah (zis) kepada siswa-siswi kurang mampu berbentuk penyerahan berupa bantuan kepada siswa SMP/MTS dan MA/SMA.¹⁴

Berdasarkan uraian latar belakang diatas, penulis tertarik untuk melakukan penelitian tentang **“Manajemen Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Shadaqohpada Program Pendidikan di BAZNASKota Bandar Lampung.**

A. Fokus dan Sub-fokus Penelitian

Fokus dari penelitian ini adalah membahas tentang Manajemen Pendistribusian dana Zakat, Infaq dan Shadaqah di BAZNAS Kota Bandar Lampung. Sedangkan sub-fokus dari penelitian ini adalah pada fungsi manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengendalian yang digunakan untuk meningkatkan pada program pendidikan pada BAZNAS Kota Bandar Lampung. Dengan demikian penulis dapat menganalisa bagaimana fungsi manajemen yang di terapkan pada BAZNAS Kota Bandar Lampung.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang dan fokus penelitian yang telah di kemukakan, maka permasalahan yang tertarik minat penulis untuk membahas dan meneliti fenomena terkait yang akan di kaji dalam skripsi ini, maka peneliti merumuskan permasalahan penelitian yakni: Bagaimana Manajemen Pendistribusian Zakat, Infaq dan Shodaqoh pada Program Pendidikan di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Bandar Lampung?

¹⁴ M. Faizin, Wakil Ketua Bidang Pendistribusian &Pendayagunaan Dana ZIS, BAZNAS Kota Bandar Lampung,

C. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian berdasarkan latar belakang dan pokok permasalahan diatas yakni: Untuk mengetahui bagaimana manajemen pendistribusian dana zakat, infaq dan shodaqoh (ZIS) pada program pendidikan di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Bandar Lampung.

D. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dari penelitian inisecarateoritismaupunpraktis adalah sebagai berikut:

1. Manfaatsecarateoristis

- a. Untuk mengetahui bagaimana teori pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Bandar Lampung
- b. Hasil penelitian ini semoga dapat memberikan *kegunaan* pengetahuan khususnya mengenai pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah.

2. Manfaat secara praktis

- a. Sebagai penyumbang pemikiran data keilmuan di bidang manajemen, khususnya pelaksanaan pendistribusian secara Efektif dalam pengelolaan dana zakat, infaq dan sedekah.
- b. Bermanfaat bagi penulis sebagai salah satu syarat menyelesaikan perkuliahan di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri RadenIntan Lampung

E. Kajian Penelitian Terdahulu yang Relevan

Adapun kajian penelitian terdahulu yang relevan dalam bentuk karya ilmiah yang berjudul“ Manajemen Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah pada Program Pendidikan di BAZNAS Kota Bandar Lampung”.

1. Yolanda Berti, Mahasiswa Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung, dalampenulisanskripsi yang berjudul”Strategis Pendistribusian Zakat dan Shodaqohh (ZIS) Melalui Program Bandar Lampung Cerdas Dalam Membangun

Kualitas Sumber Daya Manusia di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Bandar Lampung” penelitian ini dilatarbelakangi karena ketertarikan peneliti melihat strategis atau tindakan nyata yang terkait dalam pendistribusian dengan tinjauan keilmuan dalam membangun kualitas sumber daya manusia¹⁵

2. Nizam Virgo Ardi, Mahasiswa Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, UIN Raden Intan Negeri Lampung dalam penulisan skripsi yang berjudul” Impementasi Distribusi Zakat Infaq dan Sedekah di LAZ Dewan Dakwah Islamiyah Indonesia Lampung” penelitian ini dilatar belakang karena ketertarikan peneliti melihat Impementasi atau tindakan nyata terkait pendistribusian dikaitkan dengan tinjauan keilmuan Zakat.¹⁶
3. Femita Maharani, Mahasiswa Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, UIN Raden Intan Negeri Lampung dalam penulisan skripsi yang berjudul” Manajemen Evaluasi Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Amil Zakat Nasional Pada BAZNAS Kota Bandar Lampung” penelitian ini dilatarbelakangi karena memiliki ketertarikan peneliti dapat melihat untuk meningkatkan kinerja atau tindakan dalam manajemen yang ditinjau dari evaluasi.¹⁷

F. Metode Penelitian

Metode penelitian adalah cara ilmiah untuk mendapatkan data dengan tujuan dan kegunaan tertentu. Penelitian ini

¹⁵Yolanda Berti, ”Strategis Pendistribusian Zakat dan Shadaqah (ZIS) Melalui Program Bandar Lampung Cerdas Dalam Membangun Kualitas Sumber Daya Manusia di BAZNAS Kota Bandar Lampung” . Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, UIN Raden Intan Lampung

¹⁶Nizam Virgo Ardi, ”Impementasi Distribusi Zakat Infaq dan Sedekah di LAZ Dewan Dakwah Islamiyah Indonesia Lampung” . Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, UIN Raden Intan Lampung

¹⁷Femita Maharani, ”Manajemen Evaluasi Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Amil Zakat Nasional Pada BAZNAS Kota Bandar Lampung” . Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, UIN Raden Intan Lampung

menggunakan pendekatan-pendekatan tertentu.¹⁸ Agar penyusunan skripsi ini dapat berjalan sesuai dengan apa yang diharapkan maka diperlukan metode yang sesuai dengan permasalahan yang di bahas, adapun metode penelitian antara lain sebagai berikut:

1. Jenis dan Sifat Penelitian

a. Jenis Penelitian

Jenis penelitian ini adalah penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Sumber data kualitatif adalah tampilan yang berupa kata-kata lisan atau tertulis yang dicermati oleh peneliti, dan benda-benda yang diamati agar ditangkap makna yang bersifat dalam dokumen.¹⁹

b. Sifat penelitian

Penelitian ini bersifat penelitian kualitatif deskriptif adalah penelitian metode mengumpulkan informasi aktual dan cermat yang melukiskan berupaya menghimpun, mengeloh dan menganalisis data secara kualitatif.

2. Sumber Data

a. Sumber Data Primer

Data primer yaitu data yang diperoleh langsung dari subyek yang diteliti yaitupihak-pihak terkait dalam pendistribusian dana zakat seperti pimpinan BAZNAS Kota Bandar Lampung, bagian keuangan, kepala tata usaha dan bagian pendistribusian pada BAZNAS Kota Bandar Lampung.

b. Sumber Data Sekunder

Data sekunder yaitu data tambahan berupa informasi yang akan melengkapi data primer baik itu berupa dokumen, arsip, artikel-artikel dan buku-buku atau karya ilmiah lainnya yang berkaitan dengan masalah yang akan diteliti seperti Laporan Tahunan BAZNAS Kota Bandar Lampung dan SK pimpinan BAZNAS tentang persyaratan pengajuan

¹⁸Sugiono, *Metode Penelitian Kualitatif Kuantitatif* (Bandung: Alfabeta, 2012) h.8

¹⁹Suharsini Arikunto, *Produser Penelitian: Suara Pendekatan Praktek*, (Jakarta: PT Cipta, 2013), h. 21-22

permohonan bantuan dan besaran nominal bantuan BAZNAS Kota Bandar Lampung.

3. Metode Pengumpulan Data

a. Wawancara(*Interview*)

Wawancara adalah suatu percakapan terdiri dari dua orang atau lebih yang diarahkan pada suatu masalah dalam bentuk sesi tanya jawab.²⁰ Wawancara terstruktur digunakan sebagai teknik cara pengumpulan data yang digunakan untuk memperoleh informasi langsung dari sumbernya. Wawancara yang dilakukan peneliti kepada subyek penelitian dengan mengajukan pertanyaan-pertanyaan dalam mencari informasi berdasarkan tujuan,²¹ subyek yang diwawancarai terlibat, mengetahui secara mendalam tentang fokus penelitian. Peneliti akan melakukan wawancara dengan membuat daftar pertanyaan (pedoman pertanyaan) terlebih dahulu, yang tidak bersifat ketat dan dapat berubah. Pedoman pertanyaan untuk wawancara berisi tentang uraian penelitian yang dituangkan dalam bentuk daftar pertanyaan supaya proses wawancara dapat berjalan dengan baik. Wawancara ini dilakukan dengan pihak-pihak yang terkait dan berwenang untuk menjelaskan mengenai manajemen yang dilakukan di badan amal zakat nasional (BAZNAS) Kota Bandar Lampung serta pendistribusian dana zakat yang telah terkumpul.

b. Observasi

Merupakan salah satu bentuk observasi yang digunakan adalah observasi langsung yaitu pengamatan yang dilakukan secara langsung pada objek yang dapat diamati, mencatatnya, kemudian mengelolanya,²² Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan bentuk observasi langsung

²⁰Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif Teori dan Praktik* (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2017), 160

²¹Nasution, *Metode Research penelitian ilmiah*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2003) h. 113

²²Ibid, h, 106

dengan cara mengamati dan mengambil kesimpulan dari proses pengamatan tersebut untuk mendapatkan gambaran umum serta proses penerapan strategi dan pimpinan serta dewan pengurus dalam penerapan manajemen pendistribusian tentang apa yang akan diteliti di badan amil zakat nasional (BAZNAS) Kota Bandar Lampung.

c. Dokumentasi

Dokumentasi adalah teknik salah satu metode pengumpulan data Selain metode diatas, peneliti juga akan menggunakan sumber data daridokumentasi untuk menunjang data yang akan diperoleh.²³ Dokumentasi yaitu pengumpulan dokumen atau data-data yang diperlukan dalam permasalahan penelitian lalu ditelaah secara intens sehingga dapat mendukung dan menambah kepercayaan dan pembuktian suatu kejadian. Dokumentasi yang peneliti gunakan bersumber dari papan pengumuman, brosur-brosur, laporan pengelolaan dana zakat dan arsip-arsip dari BAZNAS Kota Bandar Lampung.

G. Sistematika Pembahasan

Sistematika penulisan penelitian ini terdiri dari lima pembahasan yang terdiri dari lima bab, masing-masing pembahasan pada setiap bab dapat diuraikan sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN, Bab pertama yang merupakan bagian pendahuluan berisikan tentang penegasan judul yang menjadi dasar penelitian dalam melakukan rangkaian penelitian kemudian ditetapkan latar belakang masalah, fokus dan sub fokus penelitian, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, kajian penelitian terdahulu yang relevan, metode penelitian, sistematika penelitian.

BAB II Manajemen pendistribusian dana zakat, infaq dan shodaqoh, Bab kedua yang merupakan kajian teori yang terdiri dari uraian landasan teori yang nantinya sangat membantu dalam analisis hasil-hasil penelitian. Uraian tersebut terdiri dari sub bab

²³ Sugiyono, *metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&d*, (Bandung: Alfabeta, 20110, h. 240

yaitu mengenai pengertian manajemen, fungsi manajemen, tingkatan manajemen, pengertian zakat, pengertian infaq, shodaqoh dan dasar hukumnya, tujuan dan hikmah zakat, orang yang berhak menerima zakat (*mustahiq*), orang yang tidak berhak menerima zakat, pengertian pendistribusian.

BAB III Gambaran umum BAZNAS Kota Bandar Lampung, Bab ketiga yang merupakan gambaran umum tentang profil BAZNAS Kota Bandar Lampung. Gambaran umum terdiri dari sub bab yaitu profil BAZNAS Kota Bandar Lampung, visi dan misi, struktur organisasi, uraian tugas, tujuan dan program kerja BAZNAS Kota Bandar Lampung.

BAB IV Analisis penelitian yang ada di dalam program BAZNAS Kota Bandar Lampung, Bab keempat yang merupakan hasil penelitian yang terdiri dari sub bab mengenai manajemen pendistribusian dana zakat, infaq dan shodaqoh (ZIS) pada program pendidikan di BAZNAS Kota Bandar Lampung.

BAB V Kesimpulan dan saran, Bab kelima yang merupakan bagian penutu. Dalam bab ini merupakan bagian akhir dari proses penulis dan hasil penelitian pada bab-bab sebelumnya, berisi kesimpulan ditarik dari permasalahan dan pembahasan yang ada, serta saran-saran yang diharapkan dapat membantu memecahkan masalah bagi pihak-pihak yang berkepentingan dan berguna bagi referensi penelitian selanjutnya.

BAB II

MANAJEMEN ZAKAT, INFAQ DAN SHODAQAH

A. Manajemen

1. Pengertian Manajemen

Manajemen merupakan suatu instrumen yang penting demi kemajuan seseorang maupun organisasi dalam menjalankan usahanya. Dengan adanya manajemen yang baik maka daya dan hasil guna dari suatu organisasi dapat diperoleh dengan baik.

Menurut Andrew F. Sikula manajemen merupakan aktivitas-aktivitas yang dikaitkan dengan perencanaan, pengorganisasian, pengendalian, penempatan, pengarahan, pemotivasian, komunikasi, dan pengambilan keputusan yang dilakukan oleh setiap organisasi dengan tujuan untuk mengkoordinasikan berbagai sumberdaya yang dimiliki oleh perusahaan sehingga akan dihasilkan suatu produk dan jasa secara efisien.

Menurut Malayu S.P. Hasibuan manajemen adalah ilmu dan seni mengatur proses pemanfaatan sumber daya manusia dan sumber-sumber lainnya secara efektif dan efisien untuk mencapai suatu tujuan tertentu.¹

Sedangkan menurut George R. Terry mengungkapkan bahwa manajemen merupakan suatu proses yang membedakan atas perencanaan, pengorganisasian, penggerakan pelaksanaan dan pengawasan dengan memanfaatkan baik ilmu maupun seni, agar dapat menyelesaikan suatu tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya.² Manajemen adalah suatu proses atau kerangka yang melibatkan bimbingan atau pengarahan suatu kelompok orang-orang kearah tujuan-tujuan organisasional atau maksud-maksud yang nyata.

¹Melayu. S.P. Hasibuan, *Manajemen Dasar, Pengertian dan Masalah*(Jakarta:Bumi Aksara 2014), h.1

²George R. Terry dan Leslie W. Rue, *Principles of Management*, alih bahasa G. A. Ticoalu, *Dasar-dasar Manajemen*, Cet. 7, (Jakarta: PT Bumi Aksara,2013), h. 1

Penulis dapat memahami bahwa manajemen adalah proses yang dilakukan oleh sebuah badan atau perusahaan untuk mencapai tujuan dan sasaran yang efektif dan efisien dengan melakukan kegiatan atau tindakan yang akan dilakukan melalui rangkaian berupa perencanaan, pengorganisasikan, memimpin pelaksanaan kegiatan dan pengawasan atau mengendalikan terhadap sumber-sumber daya yang terbatas.

2. Fungsi Manajemen

Fungsi manajemen merupakan semua kegiatan manajemen yang dilaksanakan untuk mencapai kegiatan yang telah ditetapkan dengan cara sedemikian rupa demi mencapai tujuan yang efektif dan efisien. Fungsi manajemen yang terdiri dari :

a. Fungsi Perencanaan (*Planning*)

Fungsi perencanaan (*planning*) merupakan suatu kegiatan yang menentukan tujuan-tujuan yang hendak dicapai selama suatu masa yang akan datang apa yang harus diperbuat agar dapat mencapai tujuan-tujuan itu yang berkaitan dimana menentukan pemilihan kebijakan pelaksanaan, serta program-program yang akan dilakukan sebagai bentuk usaha untuk mencapai tujuan yang ingin dicapai.³

Perencanaan harus dibuat dengan cermat, lengkap, terpadu dengan tingkat kesalahan paling minimal. Perencanaan yang dibuat harus telah disempurnakan secara iterative untuk menyesuaikan dengan adanya perubahan dan perkembangan yang terjadi pada proses selanjutnya karena hasil perencanaan bukanlah dokumen yang bekas dari koreksi saja tetapi sebagai acuan bagi tahapan pelaksanaan dan pengendalian.⁴

b. Fungsi Pengorganisasian (*Organizing*)

Pada fungsi pengorganisasian (*organizing*), mengelompokkan kegiatan yang diperlukan, yakni penetapan

³ George R.Terry, Leslie W. Rue, Dasar-Dasar Manajemen(Jakarta:PT.Bumi Aksara,2013),h.9

⁴ Abrar Husen, Manajemen Proyek, (Yogyakarta: ANDI, 2011), h.

susunan organisasi serta tugas dan fungsi-fungsi dari setiap unit yang ada dalam organisasi, serta menetapkan kedudukan dan sifat hubungan antara masing-masing unit tersebut.

Dalam hal diatur dan ditentukan apa tugas dan pekerjaan, jenis serta sifat pekerjaan dan sesuai dengan persyaratan yang dibutuhkan.

c. Fungsi Pelaksanaan atau Penerapan (Actuating)

Fungsi pelaksanaan atau penerapan (actuating) merupakan implementasi dari perencanaan yang ditetapkan, dengan melakukan tahapan pekerjaan yang sesungguhnya secara fisik atau non fisik sehingga produk akhir sesuai dengan sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan.⁵

d. Fungsi Pengawasan atau Pengendalian (Controlling)

Fungsi pengawasan atau pengendalian (Controlling) merupakan suatu fungsi manajemen yang melibatkan tindakan-tindakan pengawasan, penilaian dan koreksi terhadap kinerja dan hasil pekerjaan.⁶

Fungsi pengawasan sangat vital dalam suatu organisasi. Supaya proses pelaksanaan dilakukan sesuai dengan ketentuan dari rencana. Melakukan tindakan perbaikan, jika terdapat penyimpangan. Hal ini dilakukan untuk pencapaian tujuan sesuai dengan ketentuan dari rencana, jadi pengawasan dilakukan sebelum proses, dan setelah proses. Pengendalian diharapkan agar pemanfaatan semua unsur manajemen menjadi efektif dan efisien.

Fungsi pengawasan berkaitan erat dengan fungsi perencanaan, karena pengawasan harus direncanakan terlebih dahulu, pengawasan baru dapat dilakukan dengan baik, tujuan baru dapat diketahui tercapai dengan baik atau tidak setelah pengendalian atau penilaian yang dilakukan.⁷

⁶ Stephen P. Robbins dan Mary Coulter, *Management*, alih bahasa Bob Sabran dan Devri Bamadi Putera, *Manajemen...*, h. 11

⁷ Daryanto dan Abdullah, *Pengantar Ilmu...*, h. 59

B. Pendistribusian

1. Pengertian Distribusi

Distribusi berasal dari bahasa Inggris “*distribution*” turunan dari kata “*to distribute*” yang artinya membagikan, menyalurkan, menyebarkan dan mendistribusikan.⁸ Distribusi adalah proses penyaluran atau penyampaian suatu barang dan jasa dari produsen kepada konsumen atau para pemakai. Tanpa distribusi, barang dan jasa tidak akan sampai dari produsen kepada konsumen sehingga kegiatan produksi dan konsumsi tidak akan lancar.

Distribusi merupakan salah satu proses penyampaian barang dan jasa dari produsen kepada konsumen dan para pemakai, sewaktu dan dimana barang dan jasa tersebut diperlukan. Pada proses distribusi tersebut dasarnya menciptakan faedah (*utility*) waktu, tempat, dan pengalihan hak milik. Dalam menciptakannya, terdapat dua aspek penting yang terlibat di dalamnya yaitu lembaga yang berfungsi sebagai saluran distribusi (*channel of distribution/marketing channel*) dan aktivitas yang menyalurkan arus fisik barang (*physical distribution*).

Kebijakan distribusi yang baik diajarkan dalam Islam yaitu sangat berkaitan dengan harta yang tidak menumpuk pada golongan tertentu dimasyarakat. Ataupun dapat dikatakan bahwa dalam masyarakat tidak terjadinya dan terwujudnya keadilan dalam distribusi.⁹

Berdasarkan pengertian diatas Penulis dapat memahami bahwa distribusi merupakan kegiatan penyaluran barang atau jasa dari produsen ke konsumen agar barang atau jasa tersebut dapat digunakan atau dikonsumsi oleh para pemakainya (konsumen).

Jadi pengertian pendistribusian zakat, infaq dan shadaqah (ZIS) adalah suatu kegiatan penyaluran dana zakat, infaq dan shadaqah (ZIS) agar mempermudah penyaluran dari pihak yang berzakat (muzakki) kepada orang yang berhak menerima

⁸ Damsar, *Pengantar Sosiologi Ekonomi*, (Jakarta: Kencana, 2011), h.93

⁹ Ruslan A. Ghofur Noor, *Konsep Distribusi dalam Ekonomi Islam dan Format Keadilan Ekonomi Indonesia* (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2003),h. 88

(mustahik), sehingga dana yang disalurkan tepat pada sasaran dengan tujuan terciptanya suatu keadilan yang merata.

Dalam pendistribusian membutuhkan fungsi manajemen yaitu fungsi pelaksanaan (Actuating). Adapun pengertian pelaksanaan menurut Westra adalah sebagai usaha-usaha yang dilakukan untuk melaksanakan semua rencana dan kebijakan yang telah dirumuskan dan ditetapkan dengan melengkapi segala kebutuhan alat-alat yang diperlukan, siapa yang melaksanakan, dimana tempat pelaksanaan serta kapan pelaksanaan dimulainya.

Selain itu dalam pelaksanaan terdapat tahapan-tahapan yang diperlukan. Adapun tahapan pelaksanaan itu terbagi menjadi tiga yaitu:

1. Proses kepemimpinan, pembimbingan dan motivasi kerja.
2. Pemberian tugas dan penjelasan
3. Menjelaskan kebijakan yang ditetapkan

Kemudian dalam penelitian ini dalam proses perencanaan membutuhkan unsur-unsur manajemen yaitu Man, Money, dan method yang saling berhubungan satu sama lain untuk menunjang kegiatan pendistribusian. Adapun definisi tiga unsur tersebut yaitu:

- a. Man (Manusia), dalam unsur ini yang membahas siapa saja yang akan melaksanakan keterkaitan dengan orang.
- b. Money (Uang), yaitu dana yang dibutuhkan dalam melaksanakan atau bisa disebut dengan modal.
- c. Metode (Cara/metode), yaitu bagaimana cara yang akan dilakukan untuk mencapai tujuan tersebut.

Dalam Undang-undang No. 23 Tahun 2011 tentang pendistribusian zakat menjelaskan bahwa pendistribusian zakat dilakukan berdasarkan slake prioritas dengan memperlihatkan prinsip pemerataan, keadilan dan kewilayahan.¹⁰

Adapun firman ALLAH SWT yang menjelaskan tentang pendistribusian zakat terdapat pada Q.S At-Taubah ayat 60.

¹⁰ Undang-undang Indonesia, Pendistribusian Zakat (No.23:Pasal 26, 2011)

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ
 سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿٦٠﴾

“sesungguhnya zakat-zakat itu, hanyalah untuk orang-orang fakir, orang-orang miskin, pengurus-pengurus zakat,. Para mua'allaf yang dibijuk hatinya, untuk (memerdekakan) budak, orng-orang yang berhutang, untuk jalan Allah dan untuk mereka yang sedang dalam perjalanan, sebagai suatu ketetapan yang diwajibkan Allah, dan Allah Maha mengetahui lagi Maha Bijaksana. (Q.S At-Taubah (9) :60).

2. Perencanaan Pensistribusian ZIS

Dalam perencanaan penyaluran Zakat di BAZNAS, dilakukan sebagai berikut:

a. Rencana Kerja

Perencanaan Kerja Pendistribusian yang dilakukan dengancara:

- a) Melakukan analisis social
- b) Permasalahan dan kebutuhan Mustahik
- c) Menyusun perencanaan program
- d) Rencana kerja tahunan pendistribusian Zakat
- e) Menyusun rencana pencapaian
- f) Indikator kinerja kunci pendistribusian zakat
- g) Menyusun rencana kegiatan-kegiatan pendistribusian Zakat

- 1) Perencanaan pendistribusian dituangkan dalam dokumen perencanaan pendistribusian Zakat pada pengelolaan Zakat.

b. Rencana Anggaran

Perencanaan Anggaran Pendistribusian Zakat dilakukand engan;

- 1) Perencanaan anggaran kegiatan pendistribusian dan pedayagunaan zakat disusun berdasarkan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) yang ditetapkan oleh Ketua BAZNAS

- 2) Pembahasan perencanaan anggran kegiatan pendistribusian dan pendayagunaan dilakukan pada bulan oktober dan Desember tahun anggran berikutnya.¹¹

3. Tujuan Distribusi

Adapun tujuan dari distribusi yaitu:

- a. Menjamin terpenuhinya kebutuhan dasar masyarakat. Kebutuhan dasar masyarakat seperti kebutuhan pada oksigen, makanan dan minuman merupakan kebutuhan primer yang harus dipenuhi dan kalau tidak, akan terjadi kesulitan bahkan kematian
- b. Mengurangi ketidaksamaan pendapatan dan kekayaan dalam masyarakat.
- c. Mensucikan jiwa dan harta dari segala bentuk kotoran lahir ataupun batin. Orang yang mampu mendistribusikan hartanya akan terhindar dari sifat-sifat negative tersebut dan akan menguatkan tali persaudaraan antara sesama manusia. Jiwa dan harta orang yang melakukan derma disucikan melalui distribusi harta yang diberikan kepada orang yang membutuhkannya.
- d. Untuk mengembangkan harta dari dua sisi spiritual dan ekonomi. Dari segi spiritual, akan bertambah nilai keberkahan harta dan dari segi ekonomi, dengan adanya distribusi harta kekayaan, maka akan mendorong terciptanya produktifitas dan daya beli dalam masyarakat akan meningkat.
- e. Untuk pendididkan dan mengembangkan dakwah Islam melalui ekonomi, misalnya pemberian zakat kepada orang yang baru masuk Islam (*muallaf*) sehingga lebih mantap dalam menjalankan agama Islam yang baru dianutnya.
- f. Untuk terbentuknya solidaritas social dikalangan masyarakat.

¹¹Keputusan Ketua BAZNAS No. 64 Tahun 2019, Tentang Pedoman Pelaksanaan Pendistribuisan dan pendayagunaan Zakat di Lingkungan BAZNAS Bagian Kedua Perencanaan.

4. Macam-macam Distribusi

Adapun 4 bentuk inovasi distribusi dikategorikan dalam empat bentuk yaitu:

- a. Distribusi Zakat Konsumtif tradisional yaitu pendistribusian zakat dengan cara memberikan langsung kepada mustahiq dan tidak disertai target terjadinya kemandirian.
- b. Distribusi konsumtif kresktif adalah diwujudkan dalam bentuk lain dari barangnya semula seperti yang diberikan dalam bentuk alat-alat atau beasiswa.
- c. Distribusi Zakat Produktif tradisional adalah zakat yang disalurkan untuk tujuan pemberdayaan mustahiq, untuk memproduksi muatahiq, atau dana zakat di investasikan pad bidang-bidang yang dimiliki nilai ekonomis.
- d. Distribusi dalam bentuk kreatif adalah diwujudkan dalam bentuk permodalan baik untuk membangun proyek social atau menambah modal pedagang usaha kecil.¹²

Sistem pendistribusian zakat bisa dilakukan dengan sendiri atau mandiri bisa juga lewat lembaga zakat, infaq dan shadaqah terbagi menjadi dua, yaitu zakat yang bersifat komsumtif yaitu berupa sandang, pangan dan papan. Sedangkan zakat produktif adalah zakat yang diberdayagunakan untuk kegiatan ekonomi. Zakat produktif merupakan pemberian modal usaha kepada mustahiq untuk mengembangkan usahanya..sedangkan zakat komsumtif merupakan zakat yang diberikan kepada mustahiq dengan cara langsung untuk kebutuhan komsumsi sehari-hari, seperti pembagian zakat berupa beras dan uang kepaafakir miskin setiap idul fitri atau pembagian zakat mal secara langsung oleh para muzakki kepada mustahiq yang membutuhkankarena ketiadaan pangan atau karena mengalami musibah.¹³

¹² M Arief Mufraini, *Akuntansi dan Manajemen Zakat* (Mengonsumsikan Kesadaran Dan Mmbangun Jaringan), (Jakarta: Kencana Prenanda Media, 2006), h. 153

¹³ Ibid, h. 155

5. Monitoring dan Evaluasi Pendistribusian ZIS

- a. BAZNAS melakukan monitoring dan evaluasi terhadap realisasi kegiatan sertap pendayagunaan dana pendistribusian dan pendayagunaan. Monitoring dan evaluasi dilakukan secara periodik oleh direktorat yang membidangi fungsi pendistribusian dan pendayagunaan.
- b. Kegiatan monitoring dan evaluasi program pendistribusian dan pendayagunaan memuat informasi sebagai berikut;
 - 1) Latarbelakang dan landasan kegiatan monitoring dan evaluasi
 - 2) Calon penerima manfaat dan asnaf mustahik
 - 3) Kerangkawaktu dan desain monitoring dan evaluasi
 - 4) Besarannilai dan rencanaanggrankegiatan monitoring dan evaluasi
- c. Laporankegiatan monitoring dan evaluasi memuat informasi tentang;
 - 1) Deskripsi penyelesaian kegiatan penyaluran
 - 2) Deksrisi pencapaian output penyaluran
 - 3) Deskripsi pencapaian outcome penyaluran.¹⁴

C. Zakat, Infaq dan Shodaqah

1. Zakat

a. Pengertian Zakat

Zakat menurut bahasa merupakan kata dasar (masdar) dari zakat yang berarti bersih (al-thuhr), bertambah (al-ziyadah), tumbuh atau berkembang (al-nama), berkah (al-barakah), dan pujian (al-madh). Zakat juga berarti tumbuh dan berkembang. Tumbuh dan berkembang dapat dilihat dari dua sisi yaitu pertama dari sisi muzakki bahwa Allah SWT menjanjikan bagi siapa saja yang mau mengeluarkan sebagian hartanya dalam zakat, infaq dan sedekah yang akan diberikan ganjaran yang berlipat ganda, tidak hanya diakhirat tetapi juga didunia. Kedua dari sisi *mustahiq*,

¹⁴Keputusan Ketua BAZNAS No. 64 Tahun 2019, *Tentang Pedoman Pelaksanaan Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat di Lingkungan BAZNAS*. BAB IV Monitoring dan Evaluasi

dengan zakat yang diberikan secara terprogram bagi *mustahiq* akan mengembangkan harta yang dimilikinya, bahkan akan mampu mengubah kondisi seseorang yang asalnya *mustahiq* menjadi muzakki. Selain itu, zakat juga berarti membersihkan dan mensucikan yang berarti pembersihan diri yang didapatkan setelah pelaksanaan kewajiban zakat.

Zakat adalah ibadah dalam bidang harta (ibadah mal) yang mengandung hikmah dan manfaat yang demikian besar dan mulia, baik yang berkaitan dengan orang yang berzakat (muzakki), penerimanya (*mustahiq*), harta yang dikeluarkan zakatnya, maupun bagi masyarakat keseluruhan. Harta yang dikeluarkan zakatnya akan membawa dampak bagi keberkahan, kesucian, pertumbuhan dan perkembangan, kebaikan dan kedamaian pemberi dan penerimaan zakat.

Dari pengertian diatas, penulis dapat memahami bahwa zakat merupakan kewajiban tiap umat muslim mengeluarkan sebagian harta yang dimiliki untuk diberikan kepada yang berhak menerimanya (*mustahiq*) sesuai dengan ketentuan syari'at Islam.

b. Dasar Hukum Menunaikan Zakat

Dasar hukum kewajiban berzakat terdapat pada Q.S At-Taubah ayat 103 yaitu

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿١٠٣﴾

“Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka, dan Allah Maha mendengar lagi Maha mengetahui.” (Q.S At-Taubah:103)

Dari ayat diatas disimpulkan maksudnya adalah zakat itu membersihkan mereka dari kekikiran dan cinta yang berlebihan kepada harta benda dan zakat itu juga menyuburkan sifat-sifat kebaikan dalam hati mereka dan memperkembangkan harta benda mereka.

Selain itu terdapat hadist nabi dalam kita H.R Bukhari Muslim nabi Muhammad SAW menegaskan bahwa “Islam dibangun diatas lima hal: kesaksian sesungguhnya tiada Tuhan selain Allah dan sesungguhnya Muhammad utusan Allah, melaksanakan sholat menunaikan zakat, haji dan puasa dibulan Ramadhan.” (HR. Bukhari Muslim)

Menurut UU No. 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan zakat, bahwa Zakat adalah harta yang wajib dikeluarkan oleh seorang muslim atau badan usaha untuk diberikan kepada yang berhak menerima sesuai dengan syariah Islam.

Mathew dan Themsani dalam Dogarawa menyebutkan zakat merupakan bagian tertentu dari kekayaan yang ditentukan oleh Allah SWT untuk didistribusikan kepada kategori orang yang berhak menerimanya. Ini diwajibkan harta kepada orang yang kurang mampu hartanya. Dan zakat juga memiliki posisi yang strategis dalam menentukan bagi pembangunan kesejahteraan umat.

Dari pengertian diatas dapat penulis simpulkan bahwa zakat adalah suatu kewajiban setiap umat Islam untuk memberikan sebagian harta atau kekayaannya kepada orang yang membutuhkan sebagian wujud ibadah terhadap Allah SWT dan antar sesama manusia.

c. Macam-Macam Zakat

Zakat adalah salah satu ibadah yang diabadikan dalam rukun islam yang hukumnya wajib bagi setiap umat muslim yang beragama Islam. Zakat bukan hanya sebagian ibadah seorang hamba kepada Tuhan-nya tetapi juga sebagian bentuk amal social kemasyarakatan dan kemanusiaan terhadap sesama manusia. Secara umum, zakat terbagi menjadi dua yaitu:

1) Zakat Fitrah

Zakat fitrah merupakan suatu kewajiban yang memiliki tujuan untuk membersihkan jiwa manusia. Zakat fitrah ditunaikannya setiap satu tahun sekali tepat pada bulan Ramadhan. Zakat fitrah dilakukan dengan cara mengeluarkan makanan pokok seperti beras, jagung, gandum dan lain sebagainya dengan takaran 2.5kg.

2) Zakat Mal (harta)

Zakat mal merupakan suatu kewajiban orang muslim yang bertujuan untuk membersihkan harta benda yang dimiliki. Kewajiban untuk mengeluarkan zakat mal tersebut apabila harta yang dimiliki telah mencapai haul (satu tahun) serta telah mencapai nisab (ukuran tertentu).

Ada beberapa jenis-jenis zakat mal yang wajib dizakati antara lain yaitu:

- a) Zakat emas dan perak
- b) Zakat *Tijarah* (peniagaan)
- c) Zakat hasil tanaman dan buah-buahan
- d) Zakat binatang ternak
- e) Zakat rikaz dan barang tambang (*ma'din*)
- f) Zakat profesi/penghasilan

d. Tujuan Zakat

Menurut Yusuf Qardawi sebagaimana dikutip oleh Direktorat Pemberdayaan Zakat bahwa:

Tujuan zakat dilihat dari kepentingan kehidupan, antara lain bahwa zakat bernilai ekonomi, merealisasikan fungsi harta sebagai perjuangan menegakan agama Allah (Jihad fii sabilillah) dan mewujudkan keadilan social ekonomi masyarakat pada umumnya. Adapun tujuan disyariatkan zakat adalah:

- a. Mengangkat derajat fakir miskin dan membantunya keluar dari kesulitan hidup dan penderitaan.
- b. Membantu pemecahan permasalahan yang dihadapi oleh gharim, ibn sabil dan mustahiq lainnya.
- c. Membentangkan dan membina tali persaudaraan sesama umat Islam dan manusia pada umumnya.
- d. Menghilangkan sifat kikir dan atau loba pemilik harta kekayaan.
- e. Menjembatani jurang permisah antara kaya dan miskin dalam suatu masyarakat.
- f. Mendidik manusia untuk disiplin menunaikan kewajiban dalam menyerahkan hak orang lain yang ada apanya.
- g. Sarana pemerataan pendapatan (rezeki) untuk mencapai keadilan social.

e. Hikmah Zakat

Ada beberapa hikmah zakat antara lain yaitu:

- a) zakat memelihara dan menjaga harta dari incaran tangan atau mata para pendosa dan pencuri.
- b) zakat suatu hal yang merupakan pertolongan untuk orang-orang fakir atau orang-orang yang memerlukan bantuan. Kebakhilan dan ketidakmauan berzakat, akan menimbulkan sifat dengki dan hasad dari orang yang miskin dan juga akan membuat mereka menderita c.
- c) zakat juga bisa mensucikan jiwa dari penyakit kikir dan bethil. Ia juga melatih seorang Mukmin bersifat dermawan dan pemberi. Mereka dilatih untuk tidak menhan diri mengeluarkan zakat melainkan untuk serta adil dalam menunaikan kewajiban social
- d) zakat sangat diwajibkan untuk seseorang menunaikannya sebagai ungkapan kata nikmat serta syukur atas harta yang telat dititipkan kepada seseorang.

f. Orang-Orang yang Berhak Menerima Zakat

Orang-orang yang berhak menerima zakat, berdasarkan dengan petunjuk Al-Qur'an surat At-Taubah (9) ayat 60 yaitu:

إِنَّمَا الصَّدَقَاتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَامِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ
وَالْغَارِمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَأَبْنِ السَّبِيلِ ۖ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ ۗ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ

“Sesungguhnya zakat itu hanyalah untuk orang-orang fakir, orang miskin, amil zakat, yang dilunakkan hatinya (mualaf), untuk (memerdekakan) hamba sahaya, untuk (membebaskan) orang yang berutang, untuk jalan Allah dan untuk orang yang sedang dalam perjalanan, sebagai kewajiban dari Allah. Allah Maha Mengetahui, Mahabijaksana.

Dari ayat tersebut memiliki beberapa golongan antara lain yaitu:

1. Fakir, merupakan orang yang tidak memiliki pekerjaan maupun yang mempunyai pekerjaan tetapi tidak mencukupi kebutuhan pokok sehari-hari.

2. Miskin, merupakan orang yang mempunyai mata pencarian untuk memenuhi kebutuhan hidupnya, akan tetapi tidak bisa memadai untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari. Dari kedua penjelasan diatas fakir miskin
3. Amil zakat, adalah petugas yang diangkat oleh pemerintah atau masyarakat yang memiliki tugas sebagai pengumpul zakat, menyimpan dan kemudian untuk disalurkan kepada yang berhak menerimanya (*mustahiq*)
4. Muallaf, dalam tafsir Al-Marahgani disebutkan, bahwa yang termasuk muallaf
5. Hamba sahaya, yaitu dana zakat yang diperuntuhka kepada hamba sahaya supaya dapat menghilangkan segala macam perbudakan yang ada. Seperti Budak Mukatab seratus kemerdekaanya digantungkan oleh mejikanya pada kadar uang yang dia serahkan. Jika mereka benar-benar mempunyai perjanjian dengan mereka, maka mereka perlu dikasih bagian zakat untuk membantu meraih seratus merdeka walaupun sebelum jatuh tempo serta meskiun mereka mampu menghidupi diri sendiri dengan syarat ia masuk muslim dan tidak memiliki dana untuk membebaskan dirinya.
6. Orang yang berhutang (*Gharim*), adalah orang yang berhutang tetapi bukan untuk memenuhi keperluan maksiat. Orang yang berhutang karena memiliki dua sebab yaitu berhutng untuk keperluan diri sendiri dan berhutang untuk masalah umat seperti halnya pembangunan sekolah, klinik, masjid, melayani kegiatan dakwah dan sebagainya, demikian pendapat dari iman Malik, Syafi'I dan Ahmad.
7. Orang yang berjuang dijalan Allah (*fasibilillah*), yakni orang yang berusaha mengupayakan kemasalahan umatislam baik untuk kepentingan agama maupun lainnya yang bukan untuk kepentingan perorangan, seperti membangun rumah sakit, masjid, panti asuhan, sekolah, irigasi, jembatan, dan lain sebagainya yang bisa dimanfaatkan untuk kepentingan umum yang tidak mengandung maksiat.
8. Orang dalam perjalannya (*Ibnu Sabil*), yakni orang musafir yang bukan karena maksiat. Mereka yang kehabisan atau

kekurangan belanja dalam perjalanan, mungkin karena uangnya hilang, dicopet atau karena sebab-sebab yang lainnya. Maka untuk musafir yang demikian dapat diberikan bantuan zakat untuk menutupi keperluan selama dalam perjalanan pulang ke kampung halamannya.

2. Infaq

Infaq berasal dari kata ‘*anfaqa*’ yang artinya mengeluarkan sesuatu (harta) untuk kepentingan sesuatu. Sedangkan menurut erminologi syariat, infaq berarti mengeluarkan sebagian harta atau pendapatan/penghasilan untuk suatu kepentingan yang diperintahkan ajaran Islam. Jika zakat ada nisabnya, maka infaq tidak mengenal nishab, infaq dikeluarkan oleh setiap orang yang beriman, baik yang berpenghasilan tinggi maupun rendah.¹⁵

Menurut Hasbi Ash-Shiddieqy bahwa infaq adalah menafkahkan atau membelanjakan sebagian harta ketika ada hal-hal yang mengharuskan kita menafkahkan berdasarkan kebutuhan dan kepentingan. Perbedaan zakat dan infaq adalah terletak pada syarat dan kententuannya, jika zakat memiliki nisbah sedangkan infaq tidak memakai syariah nishab. Zakat wajib dikeluarkan bagi seseorang yang sudah mencapai nisabnya. Sedangkan hukum berinfaq adalah sunnah muakad.

Dari pengertian diatas dapat penulis simpulkan infaq yaitu pengeluaran suatu harta yang setiap kali seorang muslim menerima rezeki dari Allah SWT tanpa adanya paksaan. Untuk infaq sendiri tidak ada ketentuan nisabnya seperti zakat serta dikeluarkan setiap orang yang beriman, baik yang memiliki penghasilan rendah maupun tinggi, apakah dia saat lapang maupun sempit dengan tujuan kebaikan.

3. Shadaqah

Sedekah atau Shodaqah Menurut berasal kata ‘*shadaqa*’ yang berarti benar. Orang yang suka bersedekah adalah orang yang benar pengakuan imannya. Jika infaq berkaiatan dengan materi, sedekah memiliki arti lebih luas, menyangkut hal

¹⁵Didin Hafidhuddin, *Pedoman Praktis tentang Zakat, Infaq dan Shadaqah*, (Jakarta: Gema Insani, 1998), h. 14.

yang bersifat non materil.¹⁶Sedangkan menurut istilah, sedekah yaitu pemberian harta yang secara sunnah untuk orang yang membutuhkan dengan tujuan taqarrub kepada Allah SWT. Jadi sedekah yaitu ungkapan kejujuran (Shidq) keimanan seseorang. Maka dari itu, Allah SWT mengabungkan diantara orang yang memberikan hartanya di jalan Allah SWT dengan orang yang membenarkan adanya pahala yang terbaik serta diantara yang bakhil dengan orang yang mendustakan.

Sedekah juga memiliki arti luas, dimana terbagi menjadi dua yang bersifat material dan fisik (tangible) serta yang bersifat non fisik (intangibile). Adapun sedekah tangible terbagi menjadi fardhu wajib dan sunnah yaitu:

- a. Fardhu a'in/wajib, terdiri dari:
 - 1) Fardhu a'in/diri yakni zakat yang terdiri dari zakat fitra (zakat yang diperuntuhkn untuk diri atau jiwa) dan zakat mal yang berlaku atas harta manusia.
 - 2) Fardhu kifayah ialah infak.
- b. Sunnah adalah Sedekah yang intangible (non fisik) yaitu:
- c. Tasmid, tasbih, tahlil dan takbir
- d. Membuang duri dari jalan, senyum, tenaga untuk berkerja, dan lain-lain
- e. Membantu atau menolong orang yang lagi kesusahan dan memerlukan bantuan
- f. Menyuruh kepada kebijakan atau kebaikan (berbuat *ma'ruf*)
- g. Menahan diri supaya terhindar dari perbuatan kejahatan maupun merusak.

Jadi dapat disimpulkan bahwa shadaqah adalah mengeluarkan sebagian harta yang bersifat material dan immaterial. Dalam kaitan ini apabila dari kegunaan sedekah maka dari itu sedekah sendiri dapat dijadikan sumber dana.

¹⁶Elsi Kartika Sari, *Pengantar Hukum Zakat dan Wakaf* (Jakarta: PT. Grasindo, 2007), h.5

Adapun hukum bersedekah terdapat dalam Q.S An-Nisa(4) ayat 114

لَا خَيْرَ فِي كَثِيرٍ مِّن نَّجْوَىٰ لَهُمْ إِلَّا مَن أَمَرَ بِصَدَقَةٍ أَوْ مَعْرُوفٍ أَوْ إِصْلَاحٍ ۚ بَيْنَ النَّاسِ ۗ وَمَن يَفْعَلْ
ذَٰلِكَ ابْتِغَاءَ مَرْضَاتِ اللَّهِ فَسَوْفَ نُؤْتِيهِ أَجْرًا عَظِيمًا

“tidak ada kebaikan pada kebanyakan bisikan-bisikan mereka, kecuali bisikan-bisikan dari orang yang menyuruh (manusia) member sedekah, atau berbuat ma’ruf, atau mengadakan perdamaian di antara manusia, dan barang siapa yang berbuat demikian karena mencari keridhaan Alla, Maka kelak kami member kepadanya pahala yang besar.” (Q.S An-Nisa: 114)

Hikmah Zakat Infaq dan Shadaqah

Sebagian umat muslim tentu kita mengetahui tentang perintah dalam menunaikan zakat, infaq dan shadaqah yang ditegaskan dalam Al-Qur’an maupun as-sunsh, demikian pula terdapat hikmah dan manfaat bagi orang-orang yang mengeluarkan zakat, infaq dan shadaqah. Adapun hikmahnya antara lain:

1. Sebagai wujud keimanan dan bentuk syukur atas nikmat terhadap Allah SWT, sekaligus bentuk nikmat dan sebagian bentuk pembersihan jiwa maupun harta.
2. Hambuminannas atau bentuk perwujudan kemanusiaan, menghilangkan sifat kikir, rakus dan matrealisme terhadap sesama manusia, sehingga menumbuhkan keadilan social yang tinggi.
3. Zakat, infaq dan shadaqah berfungsi untuk menolong, membantu dan bentuk pembinaan masyarakat yang kurang mampu terutama fakir dan miskin.
4. Sebagai pilar amal baik kepada Allah SWT maupun sesama manusia.
5. Sebagai sumber dana pembangunan sarana dan prasarana umat Islam, contoh: sarana ibadah, pendidikan dan kesehatan, social dan ekonomi.

Dari hikmah yang dipaparkan diatas dapat penulis simpulkan atau garis bawahi bahwa hikmah zakat, infaq dan shadaqah adalah sebagian bentuk keimanan terhadap Allah SWT, sebagai bentuk wujud kemanusiaan antar sesama makhluk hidup, penghilang sifat kikir, rakus dan matrealisme, untuk menolong fakir dan miskin, sebagai pilar amal sebagai sumber dana pembangunan umat Islam.

DAFTAR PUSTAKA

SumberBuku:

- Abrar Husen, Manajemen Proyek, (Yogyakarta: ANDI, 2011)
- Akhmad Anwar, “Manajemen Zakat, Infaq dan Shadaqah Dalam Upaya Peningkatan Status Mustahiq Menjadi Muzzaki di Lembaga Amil Zakat Dompot Amal Insani (LAZDAI) Lampung”, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, UIN Raden Intan Negeri Lampung
- Damsar, *Pengantar Sosiologi Ekonomi*, (Jakarta: Kencana, 2011)
- Daryanto dan Abdullah, *Pengantar Ilmu*
- Didin Hafidhuddin, *Panduan Praktis tentang Zakat, Infak, Sedekah*, (Jakarta: Gema Insani, 1998)
- Didin Hafidhuddin, *Pedoman Praktis tentang Zakat, Infaq dan Shadaqah*, (Jakarta: Gema Insani, 1998)
- Elsi Kartika Sari, *Pengantar Hukum Zakat dan Wakaf* (Jakarta: PT Grasindo, 2007)
- Fandi Tjiptono, *Strategi Pemasaran*, (Yogyakarta: Andi, 2001)
- George R. Terry dan Leslie W. Rue, *Principles of Management*, alih bahasa G. A. Ticoalu, *Dasar-dasar Manajemen*, Cet. 7, (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2013)
- Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif Teori dan Praktik* (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2017)
- Irfan el-Firdausy, *Dahsyatnya Sedekah Meraih Berkah Dari Sedekah* (Yogyakarta: Cermerlang Publishing, 2009), h.
- Ismail Nawawi, *Zakat Dalam Perspektif Fiqh, Sosial & Ekonomi*, (Surabaya: Putra Media Nusantara, 2010)
- Kementerian Agama Republik Indonesia, *Al-Qur’an dan Terjemahannya*, (Bandung: SYGMA cet 1, 2012)
- Keputusan Ketua BAZNAS No. 64 Tahun 2019, *Tentang Pedoman Pelaksanaan Pendistribuisan dan pendayagunaan Zakat di Lingkungan BAZNAS Bagian Kedua Perencanaan.*
- Keputusan Ketua BAZNAS No. 64 Tahun 2019, *Tentang Pedoman Pelaksanaan Pendistribuisan dan Pendayagunaan Zakat di Lingkungan BAZNAS. BAB IV Monitoring dan Evaluasi*

- Lampung Cerdas Dalam Membangun Kualitas Sumber Daya Manusia di BAZNAS Kota Bandar Lampung*’. Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, UIN Raden Intan Lampung
- M Arief Mufraini, *Akuntansi dan Manajemen Zakat* (Mengonsumsikan Kesadaran Dan Membangun Jaringan), (Jakarta: Kencana Prenanda Media, 2006)
- M. Arief Mufraini, Lc., M.Si, *Akuntansi Manajemen Zakat* (Mengonsumsikan Kesadaran Dan Membangun Jaringan), Kencana Prenanda Media Group, 2006,
- M. Arief Mufnanainai, *Akuntansi dan Manajemen Zakat* (Jakarta: Kencana, 2006)
- Melayu. S.P. Hasibuan, *Manajemen Dasar, Pengertian dan Masalah* (Jakarta: Bumi Aksara 2014)
- Muhammad Ridwan, *Manajemen Baitul Maalwa Tanwil* (Yogyakarta: UII Press, 2004)
- Nasution, *Metode Research penelitian ilmiah*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2003)
- Nizam Virgo Ardi, *’Impementasi Distribusi Zakat Infaq dan Sedekah di LAZ Dewan Dakwah Islamiyah Indonesia Lampung*’. Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, UIN Raden Intan Lampung
- Nukhton Arfawie Kurde, *Zakat dan Infaq Profesi* (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2005)
- Nurul Huda, Novarini, Yosi Mardoni, Citra Permatasari, *zakat perspektif mikro-makro pendekatan riset*, prenadamedia group rawamangu, 2015
- Rosady Buslan, *Manajemen Public Relations Dan Media Komuniasi*, (Jakarta: PT Rajagrafindo Persada, 2012)
- Ruslan A. Ghofur Noor, *Konsef Distribusi dalam Ekonomi Islam dan Format Keadilan Ekonomi Indonesia* (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2003)
- Stephen P. Robbins dan Mary Coulter, *Management*, alih bahasa Bob Sabran dan Devri Bamadi Putera, *Manajemen*
- Sugiono, *Metode Penelitian Kualitatif Kuantitatif* (Bandung: Alfabeta, 2012)

- SuharsiniArikunto, ProduserPenelitian: SuaraPendekatanPraktek,
(Jakarta: PT Cipta, 2013)
- Suslina, *Manajemen Dakwah* (Harakando Publishing,2014)
- Wibisono, *Mengelola Zakat Indonesia*, Prenadamedia Group, 2015
- YadiJanwariDjazuli, *Lembaga-Lembaga PerekonomianUmat*,
Jakarta:RajaGrafindoPersada, 2002
- Yolanda Berti, ''*StrategisPendistribusian Zakat dan Shadaqah (ZIS)
Melalui Program Bandar*

Sumber wawancara:

- BAZNAS Kota Bandar Lampung Struktur Organisasi, *Dokumentasi*,
13 Oktober 2021
- BAZNAS Kota Bandar Lampung Tujuan, *Dokumentasi*, 13 Oktober
2021
- BAZNAS Kota Bandar Lampung Visi dan Misi, *Dokumentasi*, 13
Oktober 2021
- Faizin, wakil ketua bidang pendistribusian & pendayagunaan dana zis,
Baznas Kota Bandar Lampung,
- H. A. Rahman Mutafa Ketua BAZNAS Kota Bandar Lampung,
Dokumentasi, 13 Oktober 2021.

Pedoman wawancara

Bagian A PERENCANAAN

1. Mengapa ada program pendidikan dibaznas kota Bandar Lampung?
2. Apa yang mendasari pendistribusian dana zis di baznas kota Bandar Lampung?
3. Siapa target atau sasaran yang menerima bantuan program pendidikan baznas kota bandar Lampung?
4. Berapa besar biaya yang akan disalurkan dalam program pendidikan dibaznas ?
5. Kapan dilaksanakan dalam program pendidikan dibaznas ?
6. Apa saja syarat sasaran untuk mendapatkan bantuan program pendidikan dibaznas?
7. Bagaimana rencana dalam pembagian program pendidikan dibaznas?

Bagian B PENGORGANISASIAN

1. Bagaimana layanan pendistribusikan dana zis untuk program pendidikan ?
2. Langkah apa saja yang dilakukan dalam mendistribusikan dana zis program pendidikan?
3. Bagaimana cara mencari sasaran yang tepat?
4. Adakah bantuan lembaga lain dalam pengumpulan dana bantuan?

Bagian C PELAKSANAAN

1. Bagaimana proses penggerakan program pendidikan untuk calon mustahiq?
2. Berapa lama waktu pendistribusian?
3. Menentukan Karakter seperti apa untuk tepat kepada sasaran ?
4. Siapa yang menyalurkan nya langsung dalam program pendidikan?
5. Kapan program pendidikan ini berlangsung?
6. Karakter seperti apa agar terpenuhinya dalam program pendidikan?

Bagian D PENGAWASAN

1. Bagaimana dalam mengevaluasi hasil pembagian untuk program pendidikan?
2. Siapa yang tepat menerimanya dalam program pendidikan?
3. Siapa yang bertanggung jawab dalam program pendidikan
4. Berapa anggaran penerima perorangan?
5. Siapa saja yang terlibat dalam program pendidikan dibaznas kota Bandar lampung?

LAMPIRAN



**SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

NOMOR : 11 TAHUN 2021

**TENTANG
PENETAPAN JUDUL DAN PENUNJUKKAN PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH (MD) FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG SEMESTER GENAP TA. 2020/2021**

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

**DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

- Menimbang** : 1. Bahwa dalam rangka penulisan skripsi mahasiswa Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi UIN Raden Intan Lampung Semester Genap TA 2020/2021 perlu ditetapkan judul dan menunjuk pembimbing skripsi;
2. Bahwa nama yang tercantum dalam lampiran surat keputusan ini dipandang mampu melaksanakan tugas dimaksud.
- Mengingat** : 1. Undang-undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah RI No. 4 tahun 2014 tentang penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Keputusan Menteri Agama RI No. 22 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung;
5. Keputusan Menteri Agama RI No. 31 tahun 2017 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung;
6. Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung No 27 Tahun 2020 tentang Kalender Akademik Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung TA 2020/2021.
7. Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung No 539.a Tahun 2019 tentang Pedoman Akademik Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.
- Memperhatikan** : Hasil keputusan tim Sidang Judul Prodi Manajemen Dakwah (MD) Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung tanggal 1 Maret 2021

MEMUTUSKAN :

- Menetapkan** : **KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG TENTANG PENETAPAN JUDUL DAN PENUNJUKKAN PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH (MD) FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG SEMESTER GENAP TA. 2020/2021**

- Kesatu : Menetapkan judul dan Pembimbing Skripsi mahasiswa Jurusan Manajemen Dakwah sebagaimana tersebut dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kedua : Mahasiswa yang tercantum dalam lampiran Surat Keputusan ini harus segera menyusun proposal penelitian untuk diseminarkan selambat-lambatnya 3 (tiga) bulan sejak ditetapkan surat keputusan ini. Apabila hal tersebut tidak dilaksanakan, maka Dekan dapat membatalkan judul dan pembimbing yang telah ditetapkan.
- Ketiga : Dosen Pembimbing harus menyediakan waktu kepada mahasiswa untuk berkonsultasi minimal satu kali dalam seminggu, mengarahkan, membimbing dan memberikan petunjuk kepada mahasiswa bimbingannya. Apabila pembimbing tidak dapat melaksanakan tugasnya maka mahasiswa dapat mengajukan pergantian pembimbing.
- Keempat : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan diberikan kepada masing-masing yang bersangkutan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Bandar Lampung
Pada tanggal : 9 Maret 2021

Dekan,



[Handwritten Signature]
Prof. Dr. H.Khomsahrial Romli, M.Si.
NIP. 1961040919900310024

Lampiran : Surat Keputusan Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Raden Intan Lampung

Nomor : 11 Tahun 2021

Tanggal : 9 Maret 2021

Tentang : Penetapan Judul dan Pembimbing Skripsi Mahasiswa Jurusan Manajemen Dakwah (MD)

Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Raden Intan Lampung Semester Genap TA. 2020 /2021

No	NAMA / NPM	JUDUL SKRIPSI	DOSEN PEMBIMBING	GOL
1	Dwi Septiani/1741030100	Optimalisasi Peran dan Fungsi Masjid dalam Peningkatkan Dakwah di Masjid Al-Huda Sukarame	Prof. Dr. H.Khomsahrial Romli, M.Si M.Husaini, MT	IV/e III/d
2	Himmatul Aliyah/1741030122	Strategi Pemasaran dalam Merekrut Santri Baru pada Pondok Pesantren Walisongo Dusun Sukajadi Kecamatan Bumi Ratu Nuban Kabupaten Lampung Tengah	Dr. Mubasit, MM M.Husaini, MT	III/d III/d
3	Leny Fajriyantina/1741030144	Manajemen Pembinaan Akhlak di Panti Asuhan Anak Harapan Bangsa Kalianda Lampung Selatan	Badaruddin, M.Ag Hermanto, M.T.I	IV/a III/b
4	Harfallah Jihan Ar-Rhasyidah/1741030120	Budaya Organisasi dan Kinerja Karyawan Bank Syariah Indonesia (BSI) Kantor Cabang Pringsewu	Prof. Dr. H.Khomsahrial Romli, M.Si M.Husaini, MT	IV/e III/d
5	Peggy Palinda/1741030186	Fungsi Manajemen dalam Pengelolaan Program Layanan Kesehatan dan Pencegahan Covid 19 di Yatim Mandiri Kedaton Bandar Lampung	Prof. Dr. H.Khomsahrial Romli, M.Si Badaruddin, M.Ag	IV/e IV/a
6	Deswan Ahmad Rifa'i/1741030093	Optimalisasi Fungsi Manajemen dalam Meningkatkan Kualitas Santri Pondok Pesantren Al-Bina Besa Baturaja Kecamatan Punduh Pidana Kabupaten Pesawaran	Dr. Hj. Suslina, M.Ag M.Husaini, MT	IV/b III/d
7	Sarah Sulistia/1741030220	Peran Pemimpin UIN dalam Mewujudkan Kampus Hijau Berkelanjutan UIN Raden Intan Lampung	Dr. H. Rosidi, MA Hermanto, M.T.I	IV/b III/b
8	Silviana Aprilika/1741030225	Penerapan Fungsi-Fungsi Manajemen Dakwah Dalam Pengembangan Aktivitas Dakwah di Pondok Pesantren Al-Fatah Al-Muhajirin Natar Lampung Selatan	Prof.Dr.H.M. Bahri Ghazali, M.A Mulyadi, M.Sos.I	IV/d III/d
9	Ahris Durrotus Saadah/1741030049	Pengaruh Pandemi Covid-19 Terhadap Performa Produk Pembiayaan (Studi Kasus Pada BMT Assaffiyah Sukoharjo III)	Dr. Hasan Mukmin, MA Dr. Hj. Suslina, M.Ag	IV/b IV/b
10	Reffi Wulandari/1741030197	Gaya Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Kualitas Santri di Pondok Pesantren Nurul Qodiri Kabupaten Lampung Tengah	Prof. Dr. H.Khomsahrial Romli, M.Si Badaruddin, M.Ag	IV/e IV/a
11	Fadlan Machmud/1441030090	Manajemen Pelayanan pada Kantor Urusan Agama Kecamatan Jatiagung Lampung Selatan	Dr. Hj. Rini Setiawati, M.Sos.I Badaruddin, M.Ag	IV/b IV/a
12	Fitria Dwi Asniyanti/1741030113	Manajemen Pelayanan Publik Pada Kantor Baitul Maal Wat Tamwil Al-Hasanah (Studi Pada BMT Al Hasanah Cabang Jati Agung Lampung Selatan)	Hj. Rodiyah, MM Dr. Hj. Suslina, M.Ag	IV/c IV/b
13	Nurhayati/1741030025	Peran Pimpinan dalam Meningkatkan Kualitas Pelayanan di PT Asuransi Jiwa Syariah Kecamatan Way Halim Kota Bandar Lampung	Hj. Rodiyah, MM Mulyadi, M.Sos.I	IV/c III/d
14	Rani Juni Yati/1741030195	Manajemen Kinerja dalam Meningkatkan Pelayanan Di Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bandar Lampung	Dr. Hj. Suslina, M.Ag Devid Saputra, MM	IV/b III/b
15	Dina Arif Apriliani/1741030097	Gaya Kepemimpinan dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan di LAZ Inisiatif Zakat Indonesia	Dr. Tontowi Jauhari, MM M.Husaini, MT	IV/a III/b

		(IZI) Cabang Lampung		
16	Ayu Lestari/1741030007	Sistem Pengawasan dalam Meningkatkan Kedisiplinan Santri Pondok Pesantren Al-Falah Kruki Kecamatan Pesisir Tengah Kabupaten Pesisir Barat	Hj. Rodiyah, S.Ag, MM Mulyadi, M.Sos.I	IV/c III/d
17	Uswatun Khasanah/1741030242	Fungsi Manajemen pada Pelayanan Nasabah Bank Syari'ah Mandiri Kecamatan Kedaton Kota Bandar Lampung	Badaruddin, M.Ag Rouf Tamim, M.Pd.I	IV/a III/b
18	Siella Yaulin/1741030224	Strategi Dakwah dalam Meningkatkan Kualitas Bimbingan Ibadah Haji di KBIH Al-Musaffir Lampung	Prof.Dr.H.M.Bahri Ghazali, MA Hj. Rodiyah, S.Ag, MM	IV/d IV/c
19	Salsabilla Nafa Putri W/1741030218	Manajemen Pelayanan di Pondok Pesantren Asshqiyyah 11 Gunung Labuhan Waykanan	Prof.Dr.H.Nasor, M.Si Dr. Hj. Suslina, M.Ag	IV/e IV/b
20	Sisilia Anggita/1741030228	Strategi Manajemen dalam Santriwan dan Santriwati TPA Nurul Iman Desa Tanjung Raya Kecamatan Sukau Kabupaten Lampung Barat dalam Menguasai Bahasa Arab dan Bahasa Inggris	Prof.Dr.H.Nasor, M.Si Mulyadi, M.Sos.I	IV/e III/d
21	Yunita Sari Dewi/1741030251	Manajemen Pemasaran Produk dalam Menghadapi Persaingan Bisnis di Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (BPRS) di Kota Bandar Lampung	Prof. Dr. H.Khomsahrial Romli, M.Si Dr. Hj. Suslina, M.Ag	IV/a IV/b
22	Yulia Ningsih/1741030250	Manajemen Pelayanan Publik Kantor Kelurahan Baktirasa Kecamatan Sragi Lampung Selatan	Dr. M. Mawardi J., M.Si Devid Saputra, MM	IV/c III/b
23	Ida Solehah/1741030016	Strategi Pemasaran Pembiayaan Mudharabah dalam Penguatan Modal Usaha Mikro Kecil dan Menengah di BMT Assyafiiyah Desa Pulung Kencana Tulang Bawang Barat	Hj. Rodiyah, MM Hermanto, M.T.I	IV/c III/b
24	Atika Maharani/1741030074	Metode Dakwah Pondok Pesantren Walisongo dalam Mengatasi Problematika Santri di Kota Bumi Kabupaten Lampung Utara	Hj. Hepi Reza Zen, MH Mulyadi, M.Sos.I	IV/a III/d
25	Anton Sujanwo/1741030064	Peran Pemimpin dalam Pembinaan Ahlak Santri di Pondok Pesantren Darusalam Desa Argomulyo Kecamatan Sumber Rejo Kabupaten Tanggamus	Hj. Rodiyah, MM Hj. Hepi Reza Zen, MH	IV/c V/a
26	Aulia Ardian Pratiwi/1741030076	Fungsi Pengawasan Store Manager Terhadap Kinerja Pegawai Toko Zoya Bandar Lampung	Dr. Hj. Suslina, M.Ag Hj. Hepi Reza Zen, MH	IV/b IV/a
27	Ahmad Yogi Saputra/1741030047	Manajemen Dakwah di Pantii Asuhan Kasih Nusantara Kecamatan Sukarame Bandar Lampung	Dr. Hasan Mukmin, MA Hj. Rodiyah, MM	IV/b IV/c
28	Ngesti Hayu Hamurwani/1741030177	Penerapan Program SIMKAH dalam Meningkatkan Kualitas Pelayanan pada Kantor Urusan Agama (KUA) Kedamaian Bandar Lampung	Dr. Tontowi Jauhari, MM M.Husaini, MT	IV/a III/d
29	Novita Sari N/1741030180	Budaya Kerja Dinas Sosial dalam Memberikan Pelayanan Publik di Kabupaten Lampung Utara	Dr. Tontowi Jauhari, MM Mulyadi, M.Sos.I	IV/a III/d
30	Emi Yusnita /1741030104	Peranan Manajemen bagi Keberlangsungan Pondok Pesantren Al-Qur'an Ash-Sholihin	Dr. M. Mawardi J., M.Si Dr. Mubasit, MM	IV/c III/d
31	Muhammad Arif Rizal Irwan /1741030166	Keimpimpinan Kiai Ali Qomaruddin dalam Membentuk Santri Tahfidz Qur'an di Pondok Pesantren Raudlatul Qur'an Metro	Dr. H. Rosidi, MA Dr. Tontowi Jauhari, MM	IV/b IV/a

32	Ngalifatul Hikmah / 1741030176	Analisis Swot Pondok Pesantren Roudlotussholihin Purwosari Lampung Tengah	Dr. Tontowi Jauhari, MM Rouf Tamim, M.Pd.I	IV/a III/b
33	Anjunita Islami/1741030063	Optimalisasi Fungsi Manajemen dalam Mengembangkan Pondok Pesantren Baitunnur Lampung Tengah	Dr. H. Rosidi, MA Hj. Hepi Reza Zen, MH	IV/b IV/a
34	Egga Yuni Lestari/1741030101	Perencanaan Dakwah Majelis Ta'lim Baitul Qur'an di Masjid Al-Hikmah Bandar Lampung	Hj. Rodiyah, MM M.Husaini, MT	IV/c III/d
35	Prisilia Febrika/1741030188	Fungsi Pengawasan dalam Kegiatan Belajar di Pondok Pesantren Assalafi Al-Affiyah KP Gunung Sinar Kec Sukabumi Bandar Lampung	Badaruddin, M.Ag Rouf Tamim, M.Pd.I	IV/a III/b
36	Neti Aprilia/1741030175	Penerapan Manajemen Pondok Pesantren Miftahul Huda di Kotabumi Lampung Tengah dalam Mengembangkan Wawasan Santri	Dr. Tontowi Jauhari, MM Devid Saputra, MM	IV/a III/b
37	Fany Khusnul Khatimah/1841030584	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Budaya Organisasi Lembaga Zakat Infaq dan Sodaqoh Muhammadiyah (LAZISMU) Bandar Lampung	Dr. M. Mawardi J., M.Si Mulyadi, M.Sos.I	IV/c III/d
38	Nurwanto/1741030184	Manajemen Pembinaan Jamaah dalam Meningkatkan Kegiatan Ibadah di Majelis Taklim Al-Fatih Jatah Pesat Tanjung Senang Bandar Lampung	Dr. Abdol Syukur, M.Ag M.Husaini, MT	IV/a III/b
39	Rena Indriyana/1741030200	Peran Kiai dalam Pembinaan Akhlak Santri di Pondok Pesantren Terpadu Ushuludin Desa Blambangan Kecamatan Penengahan Kabupaten Lampung Selatan	Dr. H. Rosidi, MA Dr. Tontowi Jauhari, MM	IV/b IV/a
40	Widari Mandasari/1741030031	Peran Ustadz Taman Pendidikan Al-Qur'an As-Salam Dalam Meningkatkan Kualitas Kemampuan Baca Al-Qur'an Pada Anak Santri Desa Ciamis Kecamatan Sungkai Utama Kabupaten Lampung Utara	Dr.Hasan Mukmin, MA Mulyadi, M.Sos.I	IV/b III/d
41	Mirnasari/1741030160	Motivasi Beribadah Santri di Panti Asuhan Roudhotus Sibyan Bandar Lampung	Dr. Tontowi Jauhari, MM Rouf Tamim, M.Pd.I	IV/a III/b
42	Isneni Nurlela Khasanah/ 1741030136	Pengelolaan Rumah Asuh Assakinah Binaan Daarut Tauhid Peduli Lampung	Dr.Tontowi Jauhari, MM M. Husaini, MT	IV/a III/b
43	Mugi Nuriyati/ 1741030162	Peran Kiai dalam Mencetak Santri Berakhlakul Karimah di Pondok Pasantren Nurul Hidayah Lambu Kibang Tulang Bawang Barat	Dr.Tontowi Jauhari, MM Mulyadi, M.Sos.I	IV/a III/d
44	Imam Pahlevi/ 1741030128	Pendistribusian Zakat Produktif pada Dompot Dhuafa dalam Mensejahterahkan Mustahik di desa Sindanganom Kecamatan Sekampung Udik Lampung Timur	Prof.Dr.H.M. Bahri Ghazali, M.A Dr. Hj. Rini Setiawati, M.Sos.I	IV/d IV/b
45	Yulianti/ 1741030035	Peran Lembaga Amil Zakat Dompot Amal Insani (LAZDAI) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Kota Bandar Lampung	Dr. Hasan Mukmin, MA Dr. Hj. Rini Setiawati, M.Sos.I	IV/b IV/b
46	Febriansyah/1741030112	Upaya Lembaga Amil Zakat (LAZ) Yatim Mandiri Bandar Lampung dalam Meningkatkan Kesadaran Berzakat	Mulyadi, M.Sos.I Hermanto, M.T.I	III/d III/b
47	Rahmat Fitra Riyadi/1741030192	Perencanaan Sumber Daya Manusia dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Karyawan di Perpustakaan Universitas Islam Negeri (UIN) Raden Intan Lampung	Prof.Dr.H.M. Bahri Ghazali, M.A Hj. Rodiyah, MM	IV/d IV/c
48	Op Sesar Dandy Arafat/17410301	Strategi dalam Mengoptimalkan Kinerja Pelayanan Masyarakat di Lembaga	Dr. Hj. Suslina, M.Ag M. Husaini, MT	IV/b III/d

	85	Permasalahan Way Huwi Kabupaten Lampung Selatan		
49	Ahmat Rizaldy/1741030048	Gaya Kepemimpinan Kepala Kantor Urusan Agama dalam Membina Kinerja Pegawai di Kantor Urusan Agama Kecamatan Kemiling Bandar Lampung	Dr. Hasan Mukmin, MA Dr. Hj. Suslina, M.Ag	IV/b IV/b
50	Tri Yana Dewi/1741030029	Manajemen Nahdatul Ulama (NU) Kecamatan Mesuji Raya dalam Meningkatkan Pembinaan Keagamaan di Masyarakat Desa Mataram Jaya	Dr. Hasan Mukmin, MA Dr. Hj. Suslina, M.Ag	IV/b IV/b
51	Reni Yulia Maya Sari/1741030202	Fungsi Manajemen dalam Membina Santri di Pondok Pesantren Miftahushudur Kecamatan Rajabasa Bandar Lampung	Dr. Hj. Rini Setiawati, M.Sos.I Badarudin, M.Ag	IV/b IV/a
52	Mahesta Nancy Pratika/1741030022	Manajemen Dewan Dakwah Islamiyah Indonesia dalam Meningkatkan Kualitas Da'i Kecamatan Rajabasa Kota Bandar Lampung	Prof.Dr.H.M. Bahri Ghazali, M.A Badarudin, M.Ag	IV/d IV/a
53	Nurul Fitriyani/1741030183	Transformasi Manajemen Dakwah di Era Pandemi Covid 19	Hj. Rodiyah, MM H. Zamhari, M.Sos.I	IV/c IV/d
54	Mira Sofiana/1741030159	Strategi Fundraising Laznas Dewan Da'wah Islamiyah Lampung (Studi Kasus di Lembaga Dewan Da'wah Islamiyah Indonesia Cabang Lampung)	Dr. Tontowi Jauhari, MM Hermanto, M.T.I	IV/a III/b
55	Mutiara Ramadhani/1741030173	Fungsi Pengorganisasian dalam Membangun Etos Kerja Pengurus Pondok Pesantren Daarul Huffaz di Gedong Tataan Pesawaran	Prof. Dr. H.Khomsahrial Romli, M.Si Badarudin, M.Ag	IV/e IV/a
56	M. Khoiril Rozakin/1741030021	Manajemen Sumber Daya Manusia dalam Meningkatkan Kualitas Santri Pondok Pesantren Ha Ana Dza Lampung Timur	Prof.Dr.H.M. Bahri Ghazali, M.A Hermanto, M.T.I	IV/d III/b
57	Kharisma Formazani/1741030019	Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Darul Hikmah dalam Kegiatan Dakwah di Masyarakat Kelurahan Taman Asri Kecamatan Baradatu Way Kanan	Hj. Rodiyah, MM Dr. Hj. Suslina, M.Ag	IV/c IV/b
58	Anggi Nur Cholis Majid/1741030005	Peran Remaja Islam Masjid (Risma) Nurul Iman dalam Pengembangan Dakwah di desa Rejomulyo Kecamatan Tanjung Bintang Kabupaten Lampung Selatan	Hj. Rodiyah, MM M. Husaini, M.T	IV/c III/d
59	Melisa Ardiyani/1741030157	Evaluasi Kebijakan Satu Desa Satu Da'i Studi Kasus pada Dewan Dakwah Islamiyah Indonesia (DDII) Provinsi Lampung	Dr. Tontowi Jauhari, MM Mulyadi, M.Sos.I	IV/a III/d
60	Eka Rosita/1741030012	Perencanaan Dakwah Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Pemahaman Keagamaan Masyarakat di desa Purwosari Kec. Kelumbayan Barat Kab. Tanggamus	Hj. Rodiyah, MM Badarudin, M.Ag	IV/c IV/a
61	Dwi Astuti/1741030099	Manajemen Pembinaan Remaja Islam Masjid Darussalam Kecamatan Merbau Mataram Lampung Selatan	Badarudin, M.Ag M. Husaini, M.T	IV/a III/d
62	Cindi Ramadani/1741030086	Fungsi Manajemen dalam Pelaksanaan Kegiatan Dakwah Di Masjid Baiturrahim Perum Korpri Bandar Lampung	Hj. Hepi Reza Zen, MH Mulyadi, M.Sos.I	IV/a III/d
63	Dias Palleza/1741030096	Efektifitas Pendistribusian Dana Zakat Infak Shodaqoh (ZIS) untuk Program Bantuan Pembayaran Tunggalan Sekolah Di BAZNAS Kota Bandar Lampung	Mulyadi, M.Sos.I M. Husaini, M.T	III/d III/d

64	Diah Ayu Sekar Palupi 1741030094	Strategi Pembinaan Santri dalam Meningkatkan Motivasi Menghafal Al-Qur'an di Pondok Pesantren Griya Mantab Desa Sidorejo Kecamatan Sekampung Udik Lampung Timur	Dr. Abdul Syukur, M.Ag M. Husaini, M.T	IV/a III/d
65	Dede Holifahatul Naima 1741030090	Manajemen Pelayanan dan Kepuasan Konsumen di Walimah Syar'i Wedding Organizer Bandar Lampung	Dr. Hj. Suslina, M.Ag Rouf Tamim, M.Pd.I	IV/b III/b
66	Lisa Ariyani/1741030146	Strategi Peran Kepemimpinan dalam Meningkatkan Efektivitas Kerja Karyawan Zisco di Lembaga Amil Zakat Nasional Yatim Mandiri Lampung	Prof. Dr. H.Khomsahrial Romli, M.Si Badarudin, M.Ag	IV/e IV/a
67	Muhammad Fadhl/1741030167	Peran Ustadz Majelis Ta'lim Al-Karim Rasyid Indonesia Sukarame Bandar Lampung dalam Meningkatkan Pemahaman Jama'ah	Dr. Tontowi Jauhari, MM Hermanto, M.T.I	IV/a III/b
68	Sahadi Munir/1741030217	Manajemen Panti Asuhan Mulya Pusat Bandar Lampung Dalam Pembinaan Keagamaan Anak Asuh	Dr. Hj. Suslina, M.Ag Badaruddin, M.Ag	IV/b IV/a
69	Panji Ayodea Syaputra/1741030256	Manajemen Pengkaderan dalam Meningkatkan Pemahaman Nilai-Nilai Ahlussunnah Wal Jama'ah (ASWAJA) pada Anggota Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) Rayon Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Raden Intan Lampung	Dr. Hj. Suslina, M.Ag Devid Saputra, MM	IV/b III/b
70	Reka Tria Sagita Sarif/1741030199	Analisis Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Nasabah Bank Tabungan Pensiunan Nasional (BTPN) Syariah Kota Bandar Lampung	Hj. Rodyah, MM Devid Saputra, MM	IV/c III/b
71	Regi Yoga Permana/1741030198	Strategi Pemasaran dalam Meningkatkan Minat Nasabah di Pegadaian Syariah (Studi Kasus pada Kantor Cabang Pegadaian Syariah Cluster Way Halim Bandar Lampung)	Dr. Hj. Suslina, M.Ag M. Husaini, M.T	IV/b III/d
72	Elvira Evanka/1741030103	Pengaruh Tarif dan Fasilitas Terhadap Kepuasan Pelanggan di Hotel G-Syari'ah	Dr. H. M. Mawardi J, M.Si Devid Saputra, MM	IV/b III/d
73	Khoirul Makhrus/1641030241	Fungsi Manajemen dalam Pembinaan Disiplin Pegawai Kantor Urusan Agama (KUA) Kecamatan Gunung Agung Kabupaten Tulang Bawang dalam Perspektif Islam	Dr. Hj. Suslina, M.Ag Badaruddin, M.Ag	IV/b IV/a
74	Mega Kharisma Wati/1741030154	Strategi Fundraising Lembaga Daarut Tauhid Peduli Cabang Lampung dalam Meningkatkan Jumlah Muzakki	Hj. Rodyah, MM Badaruddin, M.Ag	IV/c IV/a
75	Mutiara Ayuwantini/1741030172	Fungsi Manajemen Dakwah dalam Peningkatan Kualitas Anak Asuh pada Panti Asuhan Yatim Platu Affa Afwa Kemiling Bandar Lampung	Dr. H. Rosidi, MA Dr. Tontowi Jauhari, MM	IV/b IV/a
76	Diana Putri/1741030095	Strategi Pemasaran Produk HNI (Halal Network International) dalam Meningkatkan Daya Tarik Konsumen	Dr. Hj. Rini Setiawati, M.Sos.I M.Husaini, MT	IV/b III/d



Dekan,

Prof. Dr. H.Khomsahrial Romli, M.Si
NIP. 196104091990031002



KEMENTERIAN AGAMA RI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

Alamat : Jl. Letkol. H. Endro Suratmin Sukarame Bandar Lampung 35131. Telp (0721) 704030
e-mail : fdikunri@gmail.com

SURAT KETERANGAN PERUBAHAN JUDUL SKRIPSI

Nomor :B- 312/Un.16/WD.I/PP.00.9/07/2021

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Dias Palleza

NPM : 1741030096

Semester : VIII

Jurusan : Manajemen Dakwah

adalah benar telah melakukan Pra Survei ke lokasi penelitian, konsultasi dan telah melakukan Sidang Proposal pada tanggal 03 Juni 2021, dan akibat hal tersebut terjadi perubahan Judul Skripsi, yaitu:

Judul Skripsi Sebelum Perubahan	Judul Skripsi Setelah Perubahan
Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah (ZIS) Untuk Bantuan Pembayaran Tunggakan Sekolah di BAZNAS Kota Bandar Lampung	Manajemen Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah (ZIS) Pada Program Pendidikan di BAZNAS Kota Bandar Lampung

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bandar Lampung, 9 Juli 2021

Wakil Dekan I,



Rini Setiawati, M.Sos.I

NIP.1972092119980320024



**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
KOTA BANDAR LAMPUNG**

Nomor : 735/BAZNAS-BL/2021

Bandar Lampung, 08 Shafar 1443 H

Lamp. :-

14 Oktober 2021 M

Perihal : Pemberian Izin Penelitian

**Kepada Yth.
Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi
UIN Raden Intan Lampung
Di -**

Bandar Lampung.

Assalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Memperhatikan surat dengan nomor : 1871/070/00893/SKP/III.16/IX/2021 perihal permohonan izin survey/penelitian guna penulisan skripsi, dengan ini disampaikan bahwa;

Nama : Dias Palleza

NPM : 1741030096

Jurusan : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : *Manajemen Pendistribusian Dana Zakat, Infak, Shodaqoh (ZIS) Pada Program Pendidikan Di BAZNAS Kota Bandar Lampung*

Dapat kami izinkan untuk melaksanakan penelitian pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Bandar Lampung. Setelah melakukan penelitian, hasilnya 1 (satu) eksemplar disampaikan ke BAZNAS Kota Bandar Lampung.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

BAZNAS Kota Bandar Lampung

Ketua



H. A. Rahman Mustafa, SE, MM, Ak. CA



PEMERINTAH KOTA BANDARLAMPUNG
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Jalan Dr. Susilo Nomor 2 Bandar Lampung, Telepon (0721) 476362
Faksimile (0721) 476362 Website, www.dpmpstp.bandarlampungkota.go.id
Pos-el: sekretariat@dpmpstp.bandarlampungkota.go.id

SURAT KETERANGAN PENELITIAN (SKP)
Nomor :1871/070/00893/SKP/III.16/IX/2021

Berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 03 Tahun 2018 tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian dan Rekomendasi dari Kepala Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Bandar Lampung Nomor 070/099/III.16/IX/2021 Tanggal 15 SEPTEMBER 2021, yang bertandatangan dibawah ini Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Bandar Lampung memberikan Surat Keterangan Penelitian (SKP) kepada :

1. Nama : DIAS PALLEZA
2. Alamat : DUSUN III KEL./DESA GUNUNG PASIR JAYA KEC. SEKAMPUNG UDIK KABI/KOTA LAMPUNG TIMUR PROV. LAMPUNG
3. Judul Penelitian : MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAK, SHODAQOH (ZIS) PADA PROGRAM PENDIDIKAN DI BAZNAS KOTA BANDAR LAMPUNG
4. Tujuan Penelitian : UNTUK MENGETAHUI BAGAIMANA EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAK, SHODAQOH (ZIS) PADA PROGRAM PENDIDIKAN DI BAZNAS KOTA BANDAR LAMPUNG
5. Lokasi Penelitian : PADA BAZNAS KOTA BANDAR LAMPUNG
6. Tanggal dan/atau lamanya penelitian : 26 AGUSTUS 2021
7. Bidang Penelitian : MANAJEMEN DAKWAH
8. Status Penelitian : -
9. Nama Penanggung Jawab atau Koordinator : Prof. Dr. H. KHOMSAHRIAL ROMLI, M.Si
10. Anggota Penelitian : DIAS PALLEZA
11. Nama Badan Hukum, Lembaga dan Organisasi : UIN RADEN INTAN LAMPUNG / FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

Dengan Ketentuan sebagai berikut :

1. Pelaksanaan Penelitian tidak disalahgunakan untuk tujuan tertentu yang dapat mengganggu stabilitas pemerintah.
2. Setelah Penelitian selesai, agar menyerahkan hasilnya kepada Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik (BAKESBANGPOL) Kota Bandar Lampung.
3. Surat Keterangan Penelitian ini berlaku selama 1 (satu) tahun sejak tanggal ditetapkan.



Ditetapkan di : Bandarlampung
pada tanggal : 17 September 2021

Pili. Kepala Dinas

ROBI SULISKA SOBRI, S.IP., M.IP.
NIP 19850923 200312 1 003

Tembusan :

1. BAKESBANGPOL Kota Bandar L
2. Bapoda Kota Bandar Lampung
3. Peringgal



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

Alamat: Jl. Letkol. H. Suratmin Sukarame 1 Bandar Lampung Telp (0721) 703260

KARTU KONSULTASI

Nama : Dias Palleza
NPM : 1741030096
Pembimbing I : Mulyadi. S.Ag., M.Sos.I
Pembimbing II : M. Husaini. M.T
Judul Skripsi : Manajemen Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Shodaqah Pada Program Pendidikan di BAZNAS Kota Bandar Lampung

No	Pembimbing	Tanggal	Keterangan	Paraf
1	I	21 Oktober 2020	Konsultasi Proposal	1
2	II	30 Oktober 2020		2 <i>U</i>
3	I	25 Mei 2021	Konsultasi dan ACC Proposal	1
4	II	21 Mei 2021		2 <i>U</i>
5	I	23 November 2021	Konsultasi Pedoman Wawancara	1
6	II	05 November 2021		2 <i>U</i>
7	I	21 Desember 2022	Konsultasi BAB III-V	1
8	II	17 Desember 2022		2 <i>U</i>
9	I	17 Januari 2021	ACC BAB I-V	1
10	II	10 Januari 2021		2 <i>U</i>

Bandar Lampung, 26 Januari 2022
Kepala Jurusan Manajemen Dakwah

Dr. Hi. Suslina Sanjaya, M.Ag
NIP. 197206161997032002

Seleksi tes bantuan beasiswa pada tanggal 13 Oktober 2021



Wawancara penelitian di BAZNAS Kota Bandar Lampung pada tanggal 13 Oktober 2021



Dokumentasi Penyerahan Bantuan Beasiswa di Kantor BAZNAS
Kota Bandar Lampung pada tanggal 13 oktober 2021





KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
PUSAT PERPUSTAKAAN

Jl.Letkol H. Endro Suratmin, Sukarame I, Bandar Lampung 35131
Telp.(0721) 780887-74531 Fax. 780422 Website: www.radenintan.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: B- 2769/ Un.16 / P1 /KT/XII / 2021

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Dr. Drs. H. M. Wagianto, SH, MH
NIP : 19620111199403100
Jabatan : Kepala Pusat Perpustakaan UIN Raden Intan Lampung

Menerangkan Bahwa Artikel Ilmiah Dengan Judul
**MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN SHODAQAHA PADA
PROGRAM PENDIDIKAN DI BAZNAS KOTA BANDAR LAMPUNG**

Karya :

NAMA	NPM	FAK/PRODI
Dias Palleza	1741030096	FDIK/MD

Bebas plagiasi sesuai dengan hasil pemeriksaan tingkat kemiripan sebesar 25%.
Dan dinyatakan **lulus** dengan bukti terlampir.

Demikian Keterangan ini kami buat, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Bandar Lampung, 24 Januari 2021

Kepala Pusat Perpustakaan

Dr. Drs. H. M. Wagianto, SH, MH
NIP.196201111994031001/2

Ket:

1. Surat Keterangan Cek Turnitin ini Legal & Sah, dengan Stempel Asli Pusat Perpustakaan.
2. Surat Keterangan ini Dapat Digunakan Untuk Repository
3. Lampirkan Surat Keterangan Lulus Turnitin & Rincian Hasil Cek Turnitin ini di Bagian Lampiran Skripsi Untuk Salah Satu Syarat Penyebaran di Pusat Perpustakaan

Manajemen Pendistribusian
Dana Zakat, Infaq Dan
Shodaqah pada Program
Pendidikan di BAZNAS Kota
Bandar Lampung

by Dias Palleza

Submission date: 24-Jan-2022 01:57PM (UTC+0700)

Submission ID: 1746936331

File name: BAZ_1_4_5_dias_palleza.docx (44.77K)

Word count: 5346

Character count: 35536

Manajemen Pendistribusian Dana Zakat, Infaq Dan Shodaqah pada Program Pendidikan di BAZNAS Kota Bandar Lampung

ORIGINALITY REPORT

25%

SIMILARITY INDEX

22%

INTERNET SOURCES

5%

PUBLICATIONS

11%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	repository.radenintan.ac.id Internet Source	11%
2	Submitted to UIN Raden Intan Lampung Student Paper	4%
3	repository.iainbengkulu.ac.id Internet Source	3%
4	text-id.123dok.com Internet Source	1%
5	Submitted to Forum Perpustakaan Perguruan Tinggi Indonesia Jawa Timur Student Paper	1%
6	digilib.uinsby.ac.id Internet Source	1%
7	siducat.org Internet Source	1%
8	Submitted to IAIN Bengkulu Student Paper	1%

eprints.walisongo.ac.id

9	Internet Source	<1 %
10	Submitted to itera Student Paper	<1 %
11	dikpora.bantulkab.go.id Internet Source	<1 %
12	eprints.undip.ac.id Internet Source	<1 %
13	pt.scribd.com Internet Source	<1 %
14	repository.ar-raniry.ac.id Internet Source	<1 %
15	123dok.com Internet Source	<1 %
16	etd.repository.ugm.ac.id Internet Source	<1 %
17	portaledukasi11.blogspot.com Internet Source	<1 %
18	etheses.uin-malang.ac.id Internet Source	<1 %
19	Rahmini Hadi. "Manajemen Zakat, Infaq, dan Shadaqah di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Banyumas", El-Jizya : Jurnal Ekonomi Islam, 2020 Publication	<1 %