

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI MTs NURUL HUDA TEKAD TANGGAMUS**

Skripsi

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

**Disusun Oleh:
PERDIANSYAH
NPM : 1611030065**

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
RADEN INTAN LAMPUNG
TA. 2020/1441 M**

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI MTs NURUL HUDA TEKAD TANGGAMUS**

Skripsi

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat-Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
dalam Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

**Disusun Oleh:
PERDIANSYAH
NPM : 1611030065**

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

**Pembimbing I : Dr. H. Amiruddin, M.Pd.I
Pembimbing II : Dr. Hj. Eti Hadiati, M.Pd**

**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
RADEN INTAN LAMPUNG
TA. 2020/1441 M**

ABSTRAK

Kepala madrasah sebagai pemimpin di sekolah yang memiliki peran penting untuk mencapai tujuan pendidikan di sekolah, tercapai atau tidaknya suatu tujuan pendidikan bergantung dengan bagaimana kepala madrasah tersebut melaksanakan tugasnya. Sementara itu guru sebagai tenaga pendidikan berperan aktif dalam proses belajar mengajar. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan tentang peningkatan kualitas kinerja guru melalui Kepemimpinan Kepala Madrasah di MTs Nurul Huda Tekad. Adapun Informasi dalam penelitian ini adalah Kepala Madrasah, Tenaga Pendidik/Guru . Teknik Pengumpulan data ialah menggunakan teknik wawancara/interview, observasi, dan dokumentasi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di MTs Nurul Huda Tekad. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru sudah baik, karena dari 8 indikator sudah terlaksana 7 indikator yaitu adalah, pemberian motivasi, pembinaan kedisiplinan, kegiatan kunjungan kelas, pemberian konsultasi, menciptakan kerja aktif dan kreatif, sikap dan perilaku teladan, dan meningkatkan profesionalisme tenaga pendidik. Adapun 1 indikator yang belum terlaksana dengan maksimal adalah pemberian penghargaan. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa Kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru sangatlah memberikan kontribusi yang baik terhadap kemajuan kualitas pembelajaran sehingga dapat mendorong mutu pendidikan dimana kinerja para tenaga pendidik merupakan kunci keberhasilan dalam dunia pendidikan. Dengan demikian bahwa Kepala Madrasah MTs Nurul Huda Tekad sudah mengupayakan untuk meningkatkan kinerja guru dengan cukup baik walaupun masih ada yang perlu di tingkatkan lagi terutama dalam memberikan penghargaan dan, membangun kerja aktif dan kreatif.

Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Kinerja Guru.



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN

Alamat : Jl. Letkol H. Endro Suratmin Sukarame Bandar Lampung, Tlp. (0721) 703289

PERSETUJUAN

**Judul Skripsi : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MIS NURUL HUDA
TEKAD TANGGAMUS**

Nama : PERDIANSYAH
NPM : 1611030065
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan



MENYETUJUI

Untuk dimunaqsyahkan dan dipertahankan dalam sidang Munaqasyah
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Raden Intan Lampung

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Amiruddin, M.Pd.I

NIP. 196502191995031002

Dr. Hj. Eti Hadiati, M.Pd

NIP. 196407111991032003

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam

Dr. Hj. Eti Hadiati, M.Pd

NIP. 196407111991032003



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN**

Alamat : Jl. Letkol H. Endro Suratmin Sukarame Bandar Lampung, Tlp. (0721) 703289

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **“KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MTs NURUL HUDA TEKAD TANGGAMUS”** disusun oleh, PERDIANSYAH NPM : 1611030065 Program studi Manajemen Pendidikan Islam, Telah di Ujikan dalam sidang Munaqosyah bertempat dalam jaringan Aplikasi Zoom Meeting Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Raden Intan Lampung pada Hari/Tanggal : Kamis 1 Oktober 2020 jam: 13-14.30

Tim Penguji

Ketua : Prof. Dr. Hj. Siti Patimah, M.Pd (.....)

Sekretaris : Indarto, M.Sc (.....)

Penguji Utama : Dr. H. Erjati Abas, M.Ag (.....)

Penguji Pendamping I : Dr. H. Amirudin, M.Pd.I (.....)

Penguji Pendamping II : Dr. Hj. Eti Hadiati, M.Pd (.....)

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan**



Prof. Dr. Hj. Nirva Diana, M.Pd
NIP. 196408281988032002

MOTTO

وَقُلْ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عِلْمِ الْغَيْبِ
وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ ﴿١٠٥﴾

105. dan Katakanlah: "Bekerjalah kamu, Maka Allah dan Rasul-Nya serta orang-orang mukmin akan melihat pekerjaanmu itu, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) yang mengetahui akan yang ghaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan. (QS-At, taubah 105).¹

¹ Departemen Agama, *Al-Qur'an dan terjemahannya*, Jakarta: Yayasan Penerjemah AL-QUR'AN, 2013

PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur kepada Allah SWT, semoga kita senantiasa mendapatkan rahmat dan hidayah-Nya. Skripsi ini penulis mempersembahkan kepada orang-orang yang telah memberikan dukungan, perhatian serta motivasi selama studi yaitu :

1. Kedua Orang tua ku, Ayahanda Sahlin dan Ibunda Marliana yang telah membimbing dan mendukungku baik secara moril maupun materil, serta selalu mendoakanku yang senantiasa mengiringi perjalanan hidupku demi suksesanku.
2. Kepada Keluarga ku, kakak-kakak ku, adekku Della Adistia dan keponakan ku.
3. Almamaterku tercinta UIN Raden Intan Lampung.



RIWAYAT HIDUP

Perdiansyah, dilahirkan di Kabupaten Tanggamus pada tanggal 8 Agustus 1998, anak ke empat dari lima bersaudara dari pasangan Bapak Sahlin dan Ibu Marliana. Alamat rumah yang bertempat di Jln.baru Muara Dua Kec. Pulau Panggung Kab. Tanggamus.

Penulis mulai menempuh pendidikan formal tingkat dasar di SDN 1 Muara Dua dan selesai pada tahun 2010, kemudian melanjutkan pendidikan di Smp N 1 Pulau Panggung selesai pada tahun 2013, Pendidikan selanjutnya di SMA N 1 Pulau Panggung dan selesai tahun 2016. Dan pada tahun 2016, penulis melanjutkan pendidikan di UIN Raden Intan Lampung pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI).

Adapun selama menjadi mahasiswa, penulis Mengikuti organisasi intra kampus yang pernah penulis ikuti adalah UKM HIKMA dan ORI.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi syarat untuk menyelesaikan pendidikan program strata satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah Keguruan UIN Raden Intan Lampung, dengan skripsi yang berjudul: Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Nurul Huda Tekad. Sholawat teriring salam semoga selalu tetap terlimpahkan kepada Junjungan Nabi besar Muhammad SAW dan keluarga serta para sahabat dan pengikutnya yang senantiasa melaksanakan sunnahnya, dan semoga kita selaku umatnya mendapatkan syafaatnya di hari kiamat kelak, Aamiin. Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan Skripsi ini, penulis banyak menerima bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak baik moril maupun materil . Dan dengan bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak tersebut penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Nirva Diana, M.Pd selaku dekan fakultas tarbiyah dan keguruan UIN Raden Intan Lampung,
2. Dr. Hj. Eti Hadiati, M.Pd selaku ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam fakultas tarbiyah dan keguruan UIN Raden Intan Lampung.

3. Dr. Amiruddin, M.Pd dan Dr. Hj. Eti Hadiati, M.Pd selaku dosen Pembimbing I dan Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen fakultas tarbiyah dan keguruan yang telah mendidik dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama menuntut ilmu di tarbiyah UIN Raden Intan Lampung
5. Kepala perpustakaan UIN Raden Intan Lampung serta staf yang telah meminjamkan buku guna menyelesaikan skripsi ini.
6. Kepala Madrasah dan semua dewan guru beserta staf MTs Nurul Huda Tekad yang telah memberikan izin dan memberi bantuan dalam penelitian.
7. Kepada sahabatku gunjang, KKN, PPL dan semua teman teman jurusan MPI angkatan 2016 yang telah meluangkan waktunya memberikan semangat dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini,.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan pengetahuan dan kemampuan penulis. Penulis berharap semoga skripsi ini berguna bagi semua pihak yang berkepentingan serta bagi pengembangan pengetahuan pada umumnya.

BandarLampung, Oktober 2020

PERDIANSYAH
1611030065

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
RIWAYAT HIDUP	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii

BAB I PENDAHULUAN

A. Penegasan Judul	1
B. Alasan Memilih Judul	2
C. Latar Belakang Masalah	3
D. Fokus Penelitian	12
E. Sub Fokus Penelitian	12
F. Rumusan Masalah	12
G. Tujuan Penelitian	12
H. Manfaat Penelitian	13
I. Metode Penelitian	13

BAB II LANDASAN TEORI

A. Kepemimpinan Kepala Madrasah	
1. Pengertian Kepemimpinan	21
2. Tugas dan Peran Pemimpin	23
3. Kepemimpinan Kepala Madrasah	25
4. Inkator Kepemimpinan Kepla Madrasah	27
5. Kompetensi Kepela Madrasah	29
B. Kinerja Guru	
1. Pengertian Kinerja Guru	31
2. Prinsip-Prinsip Kinerja Guru	32
3. Indikator Kinerja Guru	33
4. Tugas Dan Tanggung Jawab Guru	35
5. Standar Kualitas Kinerja Guru	36
6. Peneltian Yang Relavan	41

BAB III DESKRIPSI PENELITIAN

A. Gambaran umum objek penelitian	
1. Sejarah.....	44
2. Profil.....	44
3. Kontrak kerja guru.....	45
4. Visi-Misi.....	46
5. Nama-nama kepala madrasah.....	47
6. Keadaan siswa-siswi.....	47
7. Keadaan ruang.....	48
8. Data sarana prasarana.....	48
9. Data guru	49
B. Deskripsi penelitian.....	50

BAB IV ANALISIS DATA

A. Temuan penelitian.....	73
B. Pembahasan	

BAB V PENUTUP

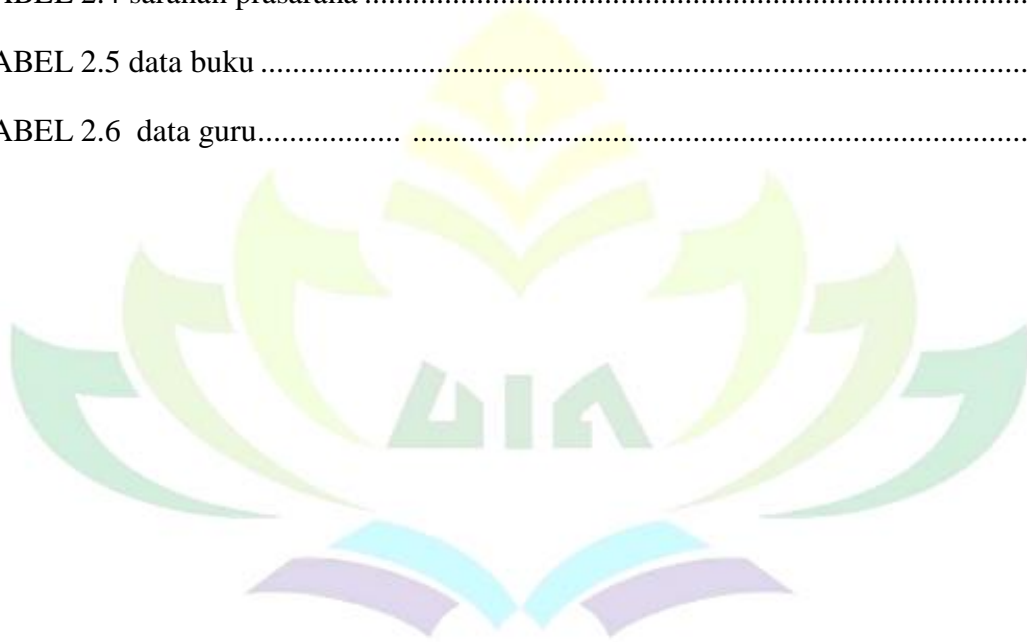
A. Kesimpulan	80
B. Rekomendasi.....	81

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

TABEL 1.1 Indikator kepala madrasah	10
TABEL 1.2 indikator kinerja guru	11
TABEL 2.1 nama-nama kepala madrasah	53
TABEL 2.2 keadaan siswa.....	53
TABEL 2.3 keadaan ruang.....	54
TABEL 2.4 sarana prasarana	54
TABEL 2.5 data buku	55
TABEL 2.6 data guru.....	55



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kisi-kisi instrumen

Lampiran 2. Nota dinas pembimbing

Lampiran 3. Surat izin prapenelitian

Lampiran 4. Surat keterangan melakukan penelitian

Lampiran 5. dukumentasi

