

**MANAJEMEN STRATEGIS
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

DISERTASI
Diajukan Kepada Program Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Doktor
Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam

Oleh
JUNAIDAH
NPM 1886031001



PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
2021 M / 1442 H

**MANAJEMEN STRATEGIS
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG**

DISERTASI

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Doktor
Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh

**JUNAIDAH
NPM: 1886031001**

TIM PROMOTOR

**Prof. Dr. Syaripudin Basyar, M.Ag
Dr. Agus Pahrudin, M.Pd
Dr. A. Fauzan, M.Pd**

**PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG
2021 M / 1442 H**

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah mendeskripsikan formulasi strategi pada Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung, menganalisis implementasi strategi pada Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung dan mengevaluasi strategi pada Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.

Perubahan bentuk Institut Agama Islam Negeri menjadi Universitas Islam Negeri mutlak adanya sebagai wujud tanggungjawab keummatan dan kebangsaan dalam menangkal segala bentuk ajaran yang tidak sesuai dengan ajaran Islam *wasatiyah* di Indonesia. Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung yang bertransformasi pada tahun 2017 telah meraih beberapa keunggulan bidang akademik, penelitian dan pengabdian, sumberdaya manusia, tata kelola, keuangan, Kerjasama dan penjaminan mutu. Manajemen strategis dalam dunia pendidikan merupakan seni dalam mensinergikan berbagai sumber daya untuk secara bersama-sama mewujudkan tujuan organisasi dengan menempuh tiga proses yakni formulasi strategi, implementasi strategi dan evaluasi strategi. Penelitian ini akan mendeskripsikan langkah-langkah manajemen strategis UIN Raden Intan Lampung sehingga mencapai beberapa keunggulan.

Pendekatan penelitian ini menggunakan paradigma kualitatif fenomenologi, metode pengumpulan data menggunakan wawancara bersifat *open ended*, observasi dan metode dokumentasi. Teknik analisis data menempuh tiga tahap yaitu kondensasi data, data display dan penarikan kesimpulan dan verifikasi. Pengecekan keabsahan data penelitian ini menggunakan *uji kredibilitas, pengujian transferability, pengujian dependability, dan pengujian confirmability*.

Berdasarkan data penelitian diperoleh model manajemen strategis UIN Raden Intan Lampung terdiri dari formulasi strategi diawali dengan analisis swot, perumusan rencana strategis 2017-2021. Implementasi strategi UIN Raden Intan Lampung dengan mengutamakan program prioritas yang dikenal dengan strategi universitas. Tahap ketiga manajemen strategis pada UIN Raden Intan adalah evaluasi strategi meliputi meninjau faktor-faktor eksternal dan internal yang menjadi dasar untuk strategi saat ini, mengukur kinerja, dan mengambil tindakan korektif.

Kata Kunci: Formulasi strategi, implementasi strategi, evaluasi strategi

ABSTRACT

The purpose of this study was to describe the strategy formulation at Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung (Raden Intan State Islamic University of Lampung (Raden Intan State Islamic University of Lampung), to analyze the implementation and to evaluate the strategy at the Raden Intan State Islamic University of Lampung.

The change in the shape of the State Islamic Institute into a State Islamic University is an absolute form of public and national responsibility in warding off all forms of teachings that are not in accordance with the teachings of Islam *wasatiyah* in Indonesia. UIN Raden Intan Lampung, which was transformed in 2017, has achieved several excellence in academics, research and community service, human resources, governance, finance, cooperation and quality assurance. Strategic management in education is the art of synergizing various resources to jointly realize organizational goals by taking three processes, namely strategy formulation, strategy implementation and strategy evaluation. This research will describe the strategic management steps taken by UIN Raden Intan Lampung.

This research approach uses a phenomenological qualitative paradigm, data collection methods use interviews *open-minded*, observation and documentation methods. The data analysis technique takes three stages, namely data condensation, data display and drawing conclusions and verification. The validity of the study had been verified through data credibility, data transferability, data dependability, and data confirmability.

Based on the obtained data, the strategic management models of UIN Raden Intan Lampung consists of a strategy formulation starting with a SWOT analysis, the formulation of a 2017-2021 strategic plan. UIN Raden Intan Lampung's strategy is implemented by prioritizing priority programs known as university strategies. The third stage of strategic management at UIN Raden Intan is strategy evaluation which includes reviewing external and internal factors that form the basis for the current strategy, measuring performance, and taking corrective action.

Keywords: Strategy formulation, strategy implementation, strategy evaluation