

**GAYA KEPEMIMPINAN KETUA UMUM HMI KOMISARIAT DAKWAH
IAIN RADEN INTAN LAMPUNG PERIODE 2015-2016 DALAM
MENINGKATKAN PRESTASI AKADEMIK KADER**



Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
IAIN Raden Intan Lampung untuk Memenuhi Persyaratan guna Memperoleh
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Disusun Oleh:

Nama : Mursyid Aghnia Silmi

NPM : 1041030037

FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)

RADEN INTAN LAMPUNG

1438 H / 2016 M

ABSTRAK

GAYA KEPEMIMPINAN KETUA UMUM HMI KOMISARIAT DAKWAH IAIN RADEN INTAN LAMPUNG PERIODE 2015-2016 DALAM MENINGKATKAN PRESTASI AKADEMIK KADER

Oleh

Mursyid Aghnia Silmi

Gaya atau *style* kepemimpinan banyak memengaruhi keberhasilan seorang pemimpin dalam memengaruhi perilaku pengikut-pengikutnya. Gaya kepemimpinan juga merupakan norma perilaku yang digunakan seseorang pada saat orang tersebut mencoba mempengaruhi perilaku orang lain seperti yang ia lihat. Dalam hal ini usaha menyelaraskan persepsi di antara orang yang akan memengaruhi perilaku dengan orang yang perilakunya akan dipengaruhi menjadi amat penting kedudukannya. Keefektifan pemimpin khususnya dipandang dengan ukuran tingkat pencapaian satu atau kombinasi tujuan. Gaya kepemimpinan yang dimaksud dalam skripsi ini adalah gaya kepemimpinan seorang ketua umum Himpunan Mahasiswa Islam (HMI) di Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung dalam meningkatkan prestasi akademik kadernya.

HMI merupakan salah satu organisasi kemahasiswaan ekstra kampus yang berbasis Islam tertua di Indonesia dan berfungsi sebagai organisasi kader. Salah satu tujuan HMI adalah terbinanya insan akademis. Dalam hal ini insan akademis yang dimaksud ialah seseorang yang dibina dalam organisasi mampu berprestasi secara akademis dan dapat dibuktikan oleh institusi pendidikan tinggi. Prestasi akademik kader HMI Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung dapat diketahui melalui Indeks Prestasi (IP) yang termaktub dalam kartu hasil studi (KHS) per semesternya yang diperoleh dari Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi IAIN Raden Intan Lampung.

Masalah penelitian ini tentang kepemimpinan dalam HMI Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung yang seharusnya memiliki tanggung jawab, salah satunya, untuk mempengaruhi kader-kadernya agar mampu meningkatkan prestasi akademik dengan gaya kepemimpinannya. Oleh karena itu, penulis merumuskan masalah pada penelitian ini: bagaimana gaya kepemimpinan ketua umum HMI Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung dalam meningkatkan prestasi akademik serta apa saja faktor pendukung dan penghambatnya. Dalam analisisnya, penulis menggunakan penelitian lapangan (*field research*) dan bersifat deskriptif melalui pendekatan *empiris analytic* yaitu mendekati dan menganalisa masalah yang diteliti secara langsung turun ke lapangan dengan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Pendekatan ini digunakan untuk lebih mengetahui bagaimana gaya kepemimpinan ketua umum HMI tersebut di lapangan. Analisa data penelitian ini

menggunakan analisa data kualitatif dengan penarikan kesimpulan secara deduktif. Populasi pada penelitian ini adalah jumlah seluruh kader dan pengurus HMI Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung 2015-2016, yakni 120 orang. Sedangkan sampel penelitian ini berjumlah 23 orang. Sampel diambil menggunakan teknik *purposive sampling*.

Dari hasil penelitian didapatkan bahwa gaya kepemimpinan ketua umum HMI Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung periode 2015-2016 menggunakan gaya kepemimpinan situasional sesuai dengan teorinya Davis dan Newstrom. Hal tersebut terlihat dengan kombinasi beberapa gaya yang dilakukan olehnya berdasarkan dengan situasi dan kondisinya. Gaya kepemimpinan situasional tersebut merupakan gaya kepemimpinan modern yang banyak digunakan untuk mewujudkan kepemimpinan yang efektif. Kendati demikian, kombinasi gaya yang dilakukan harus tepat dengan kondisinya dan tingkat kematangan bawahannya. Berkat kemampuan diagnosanya, ia membuktikan bahwa delegasi yang dilakukannya cukup efektif dengan memberikan kepercayaan penuh kepada bawahan yang memenuhi kualifikasi dalam menjalankan program upaya peningkatan prestasi akademik kader. Hal tersebut terlihat dari meningkatnya prestasi akademik kader yang dapat dilihat dengan peningkatan Indeks Prestasi (IP)nya pada semester terakhir saat penelitian ini.

Adapun faktor pendukung gaya kepemimpinan ketua umum HMI Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung periode 2015-2016 dalam meningkatkan prestasi akademik kader ialah adanya dukungan dari alumni, presidium dan team work yang baik serta sistematis. Sedangkan faktor penghambatnya yakni kurangnya kesadaran kader terhadap prestasi akademiknya, HMI merupakan organisasi mahasiswa ekstra kampus yang tidak termasuk ke dalam civitas akademika sehingga perannya lemah dalam menekan aktifitas kader di dalam kampus, kurangnya kedisiplinan waktu dalam melaksanakan kegiatan, serta kurangnya pemberian contoh yang baik oleh ketua umum beserta jajarannya dalam peningkatan prestasi akademik.

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul “GAYA KEPEMIMPINAN KETUA UMUM HMI KOMISARIAT DAKWAH IAIN RADEN INTAN LAMPUNG PERIODE 2015-2016 DALAM MENINGKATKAN PRESTASI AKADEMIK KADER” yang ditulis oleh:

Nama : Mursyid Aghnia Silmi
NPM : 1041030037
Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)

Telah diperiksa dan dikoreksi oleh Pembimbing I dan Pembimbing II. Maka untuk itu Pembimbing I dan Pembimbing II menyetujui untuk dimunaqasyahkan dan dipertahankan dalam sidang munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi IAIN Raden Intan Lampung.

Bandar Lampung, 29 Agustus 2016

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Kholidi, M.Pd.I
NIP. 1952121419971051001

Mubasit, S.Ag., M.M
NIP. 197311141998031002

Mengetahui,
**Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
IAIN Raden Intan Lampung**

Hj. Suslina Sanjaya, S.Ag., M.Ag
NIP. 197206161997032002

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul: “Gaya Kepemimpinan Ketua Umum HMI Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung Periode 2015-2016 dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Kader”, disusun oleh : Mursyid Aghnia Silmi, Jurusan: Manajemen Dakwah, telah diujikan dalam sidang Munaqasyah fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi IAIN Raden Intan Lampung, pada tanggal 25 Oktober 2016

TIM DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Hj. Suslina Sanjaya, S.Ag., M.Ag (.....)

Sekretaris : Rouf Tamim, M.Pd (.....)

Penguji I (Utama) : Hj. Rodiyah, S.Ag., M.M (.....)

Penguji II (Konsultan): Drs. Kholidi, M. Pd.I (.....)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Prof. Dr. H. Khomsahrial Romli., M. Si
NIP. 196104091990031002

MOTTO

وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً ۗ قَالُوا أَتَجْعَلُ فِيهَا مَنْ يُفْسِدُ
فِيهَا وَيَسْفِكُ الدِّمَاءَ وَنَحْنُ نُسَبِّحُ بِحَمْدِكَ وَنُقَدِّسُ لَكَ ۗ قَالَ إِنِّي أَعْلَمُ مَا لَا تَعْلَمُونَ

Artinya: “Ingatlah ketika Tuhanmu berfirman kepada Para Malaikat: "Sesungguhnya aku hendak menjadikan seorang khalifah di muka bumi." mereka berkata: "Mengapa Engkau hendak menjadikan (khalifah) di bumi itu orang yang akan membuat kerusakan padanya dan menumpahkan darah, Padahal Kami Senantiasa bertasbih dengan memuji Engkau dan mensucikan Engkau?" Tuhan berfirman: "Sesungguhnya aku mengetahui apa yang tidak kamu ketahui."” (QS. Al-Baqarah: 30)¹

¹ Kementran Agama Republik Indonesia, *Al-Qur'an Terjemahan*, (Jakarta: Darma Art, 2015) h. 8

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'alamin.

Segala puji hanya untuk Allah, Rabb semesta alam.

Puji Syukur tak pernah terhenti kusembahkan kepada-Mu Tuhan yang maha kuasa, pengasih dan penyayang. Atas kehendak-Mu kau jadikan aku seorang manusia yang beriman, tak kenal lelah dalam menimba ilmu dan selalu istiqomah di jalan-Mu dalam melaksanakan kehidupan ini. Semoga keberhasilanku dalam menyelesaikan karya kecil ini menjadi langkah awal untuk memulai langkah-langkah berikutnya guna meraih cita-citaku. Dengan selalu diiringi dengan rasa syukur, sholawat dan salam. Penulis dedikasikan skripsi ini kepada:

1. Kedua Orang Tuaku Drs. Abd. Asyaro G. Kahean dan Suryani, yang senantiasa mendoakanku dan tak pernah kenal lelah memberikan kasih sayangnya kepadaku hingga saat ini. Dukungan baik moril maupun materil merekalah yang selalu mendorongku untuk menggapai cita-citaku.
2. Abangku tersayang, Uhibbuddin Alhaqq, S. Kom. I yang selalu menginginkan diriku untuk lebih sukses dari padanya. Dirinya yang tak henti-hentinya selalu membangkitkan motivasiku dan memecut semangatku untuk menjadi sarjana.
3. Pembimbing Akademikku, Bapak Drs. Kholidi, M.Pd.I, dan Bapak Mubasit, S. Ag., M.M, serta seluruh jajaran dosen-dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi IAIN Raden Intan Lampung yang selalu memberikan pencerahan

kepadaku. Semoga ilmu yang kalian berikan dapat ku manfaatkan dengan sebaik-baiknya.

4. Teman-teman satu kelasku di jurusan Manajemen Dakwah angkatan 2010 yang sudah lebih dulu meraih gelar sarjana, Tri Lestari , Putri Mae Sari, Sarif Maulana Sardi, Roby Santoso, Ilyas Arif, Asmarani Saputri, dan yang lainnya. Berkat kalian aku semakin mengerti akan arti kompetisi untuk meraih prestasi. Semoga kita semua dapat meraih kesuksesan di masa yang akan datang.
5. Spesial untuk kekasih hatiku Eka Nuraini dan atau seorang yang masih menjadi rahasia Illahi, terima kasih telah setia menemaniku menyelesaikan skripsi ini dan atas semua yang telah tcurahkan untukku. Percayalah bahwa hanya namamu yang selalu kusebutkan dalam doaku, semoga keinginan kita menjadi takdir yang terwujud, insya Allah jika memang berjodoh kita pasti duduk dalam satu pelaminan atas izin dan ridho Allah Subhana wa ta'ala.
6. Saudara-saudaraku sehimpun secita yang selalu berjuang dalam satu wadah Prananda Dwi Marta, Deden Cahyono, Agus Sutrisno, Deni Saputra, Saeb Nurhadi, Rijal Asdiqy, Nihla, Laela, Dewi Maryam, Muhammad Khotib Nawawi, Zainal Abidin, Hariyanto, Ramdan, Antoni, Yati Warsita, Ade Chandra, Putri Kaninur Welia, Hamid Fahmi, Angger Setia Budi, Betty Nusmala Sari dan seluruh keluarga besar HMI khususnya Cabang Bandar Lampung Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung dari generasi ke generasi.

7. saudara-saudaraku pengurus Badan Pengelola Latihan (BPL) HMI Cabang Bandar Lampung Periode 2012-2013 Sagita Markawira, Nurcholi Rifai, Hadi Satiawan, Hervin Yoki Pradikta, Nurlailiyah, Nurul Yuliana, Sisca Marya Susanti, Imroatun Fathiyah dan yang lainnya, yang selalu memberikan inspirasi dalam menyelesaikan kuliah ini.
8. Rekan-rekan BEM-Fakultas Dakwah 2011-2012, UKM Lembaga Pers Mahasiswa Raden Intan, APM Lampung, Gapindo Lampung, APMIS Lampung dan MDC Lampung. Terima kasih telah mengajarkan profesionalisme kepadaku.
9. Almamater tercinta IAIN Raden Intan Lampung.

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Medan, Sumatera Utara, pada tanggal 22 Mei 1991. Anak kedua dari dua bersaudara, dari pasangan bapak Drs. Abd. Asyaro G. Kahean dan ibu Suryani. Penulis memulai jenjang pendidikan dari Taman Kanak-kanak Darul Ulum selesai pada tahun 1996. Dilanjutkan di Madrasah Ibtidaiyyah (MI) Annur Bekasi selesai pada tahun 2003. Kemudian penulis selesaikan studi menengah pertama pada Pusat Kegiatan Belajar Mengajar (PKBM) Kartini Bekasi Utara 2006, studi menengah atas di PKBM Nairul Umroh Bekasi 2009 dan pendidikan tinggi strata 1 (S1) di IAIN Raden Intan Lampung tepatnya pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Jurusan MD dimulai pada tahun ajaran 2010/2011.

Selama menjadi mahasiswa penulis aktif di dalam berbagai macam Organisasi Kampus, baik intra maupun ekstra kampus. yakni: UKM Lembaga Pers Mahasiswa Raden Intan, BEM-FD dan HMI. Penulis juga sempat menjabat sebagai Sekretaris Umum HMI Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung periode 2011-2012, Pemimpin Umum UKM LPM RI periode 2012-2013 dan 2013-2014, Ketua Umum BPL HMI Cabang Bandar Lampung periode 2012-2013 dan saat ini menjabat sebagai Bendahara Umum HMI Cabang Bandar Lampung periode 2016-2017.

Bandar Lampung, September 2016

Penulis

MURSYID AGHNIA SILMI

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, karena atas kuasa dan ridha-Nya jualah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada Rasulullah SAW, yang menjadi inspirator bagi setiap muslim Seantero jagad raya, sang revolusioner sejati dalam Islam. Juga kepada Orang Tua dan Anaknya, para sahabatnya serta orang-orang yang mengikuti jejak langkahnya. Adapun penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh Gelar Sarjana Sosial Islam (S.Sos.I) Jurusan Manajemen Dakwah (MD) pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi IAIN Raden Intan Lampung.

Sebelumnya penulis mengucapkan *jazakumullah khairan katsiran* kepada kedua orang tua tercinta, dengan curahan cinta dan kasih sayangnya, kerja kerasnya, serta doa yang selalu dipanjatkan, telah mengantarkan penulis menyelesaikan pendidikan S1 di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi IAIN Raden Intan Lampung, semoga Allah selalu menjaga dan melimpahkan ridha-Nya kepada mereka. Amiin.

Dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak yang sangat berjasa. Untuk itu rasa terima kasih penulis sampaikan kepada berbagai pihak diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. H. Khomsahrial Romli., M. Si. selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu komunikasi IAIN Raden Intan Lampung.
2. Ketua Jurusan (Kajur) MD Ibu Hj. Suslina Sanjaya, S.Ag., M.Ag., yang telah meluangkan waktunya di tengah-tengah kesibukannya.

3. Seluruh Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang telah membekali ilmu kepada penulis.
4. Keluarga Besar Himpunan Mahasiswa Islam (HMI) Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung atas kerjasamanya memberikan data dan informasi yang berkaitan dengan penelitian penulis.
5. Pengurus Perpustakaan IAIN Raden Intan Lampung baik Fakultas maupun Institut dan Perpustakaan Daerah Provinsi Lampung atas diperkenankannya penulis meminjam literatur yang dibutuhkan.
6. Semua pihak yang turut serta membantu penulis dalam penyelesaian Skripsi ini.

Semoga atas bantuan dan jerih payah dari semua pihak menjadi catatan ibadah disisi Allah SWT. Amiin.

Bandar Lampung, September 2016

Penulis

MURSYID AGHNIA SILMI

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
RIWAYAT HIDUP.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Penegasan Judul	1
B. Alasan Memilih Judul	4
C. Latar Belakang Masalah	5
D. Rumusan Masalah.....	10
E. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	10

F. Metodologi Penelitian.....	12
1. Jenis Penelitian.....	12
2. Sumber Data.....	13
3. Populasi dan Sampel	13
G. Teknik Pengumpulan Data.....	16
1. Wawancara.....	16
2. Observasi.....	17
3. Dokumentasi.....	18
H. Analisis Data.....	18
BAB II. KEPEMIMPINAN DAN PRESTASI AKADEMIK.....	19
A. Kepemimpinan	19
1. Pengertian Kepemimpinan.....	19
2. Kepemimpinan dalam Organisasi	22
3. Gaya Kepemimpinan	23
B. Prestasi Akademik	35
1. Pengertian Prestasi Akademik	35
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi Prestasi Akademik	36
3. Penilaian Prestasi Akademik.....	39
BAB III. GAMBARAN UMUM HMI KOMISARIAT DAKWAH	
IAIN RADEN INTAN LAMPUNG	41
A. Sekilas Sejarah HMI Komisariat Dakwah	
IAIN Raden Intan Lampung	41

1. Awal Berdirinya	42
2. HMI Masuk ke Lampung	46
3. HMI di FDIK IAIN Lampung	47
4. Tujuan.....	48
5. Struktur Organisasi.....	49
B. Gaya Kepemimpinan HMI Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Kader	51
C. Faktor Pendukung dan Penghambat Ketua Umum HMI Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung 2015-2016 dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Kader.....	62
BAB IV. GAYA KEPEMIMPINAN KETUA UMUM HMI KOMISARIAT DAKWAH IAIN RADEN INTAN LAMPUNG 2015-2016 DALAM MENINGKATKAN PRESTASI AKADEMIK KADER	63
A. Gaya Kepemimpinan Ketua umum HMI Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung 2015-2016	63
B. Faktor Pendukung dan Penghambat Ketua Umum HMI Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung 2015-2016 dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Kader	69
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	73
A. Kesimpulan	73
B. Saran	74

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 1: Dokumentasi Bagan Organisasi HMI Komisariat Dakwah IAIN
Raden Intan Lampung 49

DAFTAR TABEL

1. Tabel 1: Tingkat Kematangan Bawahan dan Perilaku Kepemimpinan (Harsey-Blanchard)..... 30
2. Tabel 2: Prestasi Akademik Kader HMI Komisariat Dakwah semester IV, V dan VI..... 59

DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Keputusan (SK) Judul Skripsi
2. Surat Keterangan Perubahan Judul
3. Surat Izin Penelitian dari Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi IAIN Raden Intan Lampung ke Kesbangpol Provinsi Lampung
4. Surat Rekomendasi Penelitian Survey dari Kesbangpol Provinsi Lampung
5. Surat keterangan telah melakukan penelitian dari HMI Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung
6. Data Base Kader HMI Komisariat Dakwah IAIN Raden Intan Lampung Periode 2015-2016
7. Daftar sampel dan informan penelitian
8. Pedoman wawancara, observasi dan dokumentasi
9. Kartu konsultasi skripsi